

# 平成26年度 業務実績報告書

**JAPAN SPORT**  
COUNCIL

日本スポーツ振興センター



# 目次

## 業務実績報告

I	国民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置	
1	スポーツ施設の運営・提供に関する事項	
	(1) 大規模スポーツ施設における稼働日数の確保	3
	(2) 施設利用者に対するサービスの向上	6
2	国際競技力向上のための研究・支援等に関する事項	
	(1) 国際競技力向上のための研究の推進	9
	(2) 国際競技力向上のための総合的支援	12
	(3) スポーツ診療・リハビリテーション	16
	(4) 外部有識者による評価の実施	18
	(5) 関係行政機関等からの受託事業	19
3	スポーツ振興のための助成に関する事項	
	(A) スポーツ振興助成のための安定的な財源の確保	24
	(1) より多くの助成財源の確保	
	(2) 制度の趣旨の普及・浸透及び公正性の確保	
	(B) 助成業務の透明性の確保等	36
	(1) 公平性・透明性の確保	
	(2) 助成業務の効率化・適正化	
	(3) 助成申請者の利便性の向上	
4	スポーツに関する活動が公正かつ適切に実施されるようにするため必要な業務に関する事項	44
5	災害共済給付事業に関する事項	
	(1) 公正かつ適切な給付の実施	47
	(2) 利用者サービスの向上	50
6	スポーツ及び児童生徒等の健康の保持増進に関する国内外における調査研究並びに資料の収集及び提供に関する事項	
	(1) スポーツに関する国内外の情報収集・分析及び提供	53
	(2) 登山指導者の養成及び登山に関する情報の提供	60
	(3) 事業の成果を活かしたスポーツに関する情報提供	64
	(4) 学校安全支援業務	67
	(5) 広報の充実	74
	(6) 関係団体等との連携	79

II	業務運営の効率化に関する目標を達成するためとるべき措置	
1	経費の抑制	
	(1) 経費の抑制	83
	(2) 業務運営の効率化	87
2	組織及び定員配置の見直し	93
3	内部統制の強化	95
III	予算（人件費の見積りを含む。）、収支計画及び資金計画	
1	自己収入の確保	100
2	予算の効率的な執行、資金の運用及び管理	104
3、4、5	期間全体に係る予算（人件費の見積りを含む。）、収支計画及び資金計画	106
IV	短期借入金の限度額	123
V	不要財産又は不要財産となることが見込まれる財産の処分に関する計画	124
VI	重要な財産を譲渡し、又は担保に供する計画	125
VII	剰余金の使途	126
VIII	その他文部科学省令で定める業務運営に関する事項	
1	施設及び設備に関する計画	127
2	人事に関する計画	132
	(1) 職員の採用	
	(2) 人材の育成等	
3	積立金の使途	135
<b>参考データ</b>		
資料-1	平成26年度国立競技場稼働状況	139
資料-2	平成26年度国立科学センター・ナショナルトレーニングセンター稼働状況	142
資料-3	国際競技力向上のための研究・支援等に関する事項	146
資料-4	国立スポーツ科学センター業績評価委員会 平成26年度事後評価票	148
資料-5	民間事業者による対象公共サービスの実施状況	152
資料-6	独立行政法人日本スポーツ振興センター組織変遷図	155
資料-7	国立競技場等施設整備計画（5ヶ年計画）	156
資料-8	平成26年度職員研修実施状況	158

# 業務実績報告

- I 国民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置
- II 業務運営の効率化に関する目標を達成するためとるべき措置
- III 予算(人件費の見積りを含む。)、収支計画及び資金計画
- IV 短期借入金の限度額
- V 不要財産又は不要財産になることが見込まれる財産の処分に関する計画
- VI 重要な財産を譲渡し、又は担保に供する計画
- VII 剰余金の使途
- VIII その他文部科学省令で定める業務運営に関する事項



1. 当事務及び事業に関する基本情報			
I-1	スポーツ施設の運営・提供に関する事項		
業務に関連する政策・施策	・政策目標 11 スポーツの振興 施策目標 11-3 我が国の国際競技力の向上		
当該項目の重要度、難易度	「スポーツ基本計画」に定める国際競技大会等の招致・開催等に資するもので、重要度が高い。 また、中期目標策定時において、稼働日数の努力目標値を含めた目標値を設定しており、難易度が高い。	関連する政策評価・行政事業レビュー	行政事業レビューシート番号 0348

2. 主要な経年データ													
①主要なアウトプット（アウトカム）情報								②主要なインプット情報（財務情報及び人員に関する情報）					
指標等	達成目標	基準値 (前中期目標期間平均値)	25年度	26年度	27年度	28年度	29年度		25年度	26年度	27年度	28年度	29年度
陸上競技場の稼働日数(日)	177日以上	165.8	199	36				予算額(千円)	2,646,195	954,086			
ラグビー場の稼働日数(日)	74日以上	80.6	97	84				決算額(千円)	2,630,382	1,145,874			
第一体育館の稼働日数(日)	265日以上	275.8	300	312				経常費用(千円)	1,525,522	1,293,502			
第二体育館の稼働日数(日)	292日以上	279.6	312	324				経常利益(千円)	1,543,747	1,182,683			
								行政サービス実施コスト(千円)	-	-			
								従事人員数(人)	21.8	18.8			

※ 従事人員数について、人事異動等により年間を通じて変動があるため、各月人数の平均（小数点以下第1位まで）を記載。

※ 予算額、決算額は支出額を記載。人件費については共通経費分を除き各業務に配賦した後の金額を記載

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価及び主務大臣による評価									
中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価				主務大臣による評価	
				業務実績		自己評価			
1 スポーツ施設の運営・提供 設置するスポーツ施設を、利用する競技者や観客等に快適かつ安全に提供する	1 スポーツ施設の運営・提供に関する事項 センターの大規模スポーツ施設は、「トップアスリート等の活動の場」として	1 スポーツ施設の運営・提供に関する事項 (1) 大規模スポーツ施設における稼働日数の確保 センターの大規	〈主な定量的指標〉 ・陸上競技場の稼働日数	(1) 国立霞ヶ丘競技場 ① 陸上競技場 ゴールデンランプリ陸上やJリーグなどを SAYONARA 国立競技場後援事業として実施したほか、SAYONARA 国立競技場ファイナルイベントを開催。 【実績】年間稼働日数 36日 区分 第2期(平均) H25 H26				<評価と根拠> 評価：B 大規模スポーツ施設の稼働日数については、スポーツの利用を確保しつつ、支障のない範囲で一般利用を積極的に促進した結果、建	
				評価					

<p>ことは、スポーツの振興を図っていくうえでセンターが担う重要な役割である。スポーツ施設を高水準の施設として維持するため、センターが長年蓄積してきたスポーツターフ等の維持管理に関するノウハウを生かし、良好な状態での施設の運営に努める必要がある。</p> <p>(1) 次の施設については、トップアスリート等の活動の場及び広く国民の「みるスポーツの場」として、高水準な施設条件の維持に努め、中期目標期間の平均でそれぞれ次の施設稼働日数以上を確保する。</p> <p>ただし、国立霞ヶ丘競技場（陸上競技場）については、今後、施設整備により長期間稼働を休止することを踏まえ、平成25年度</p>	<p>ともに広く国民の「みるスポーツの場」としてスポーツの振興に寄与するものであることから、ナショナルスタジアムとして高水準な施設条件を維持した上で、適切かつ効率的な運営を図るため、次の措置を講じる。</p> <p><b>(1) 大規模スポーツ施設における稼働日数の確保</b></p> <p>センターの大規模スポーツ施設について、安全で高水準な施設条件を維持した上で、国際的・全国的なスポーツ大会等の開催やスポーツの利用に支障の無い範囲において文化的行事等の利用に供することにより、中期目標期間の平均で、それぞれ次の稼働日数を確保する。ただし、安全で高水準な施設条件を維持するために必要となる改修等の期間を除く。</p> <p>また、国立霞ヶ丘競技場（陸上競技場）については、今後、施設整備により長期間稼働を休止することを踏</p>	<p>模スポーツ施設について、安全で高水準な施設条件を維持した上で、国際的・全国的なスポーツ大会等の開催やスポーツの利用に支障の無い範囲において文化的行事等の利用に供することにより、中期目標期間の平均で、それぞれ次の稼働日数を確保する。ただし、安全で高水準な施設条件を維持するために必要となる改修等の期間を除く。</p> <p>なお、国際競技力向上のための研究・支援への活用については、競技大会開催時の支援を中心に円滑に実施する。</p> <p><b>① 国立霞ヶ丘競技場</b></p> <p><b>ア 陸上競技場</b></p> <p>改築するため、平成26年5月末日をもって稼働を終了する。なお、平成26年5月末日までの間は、半世紀にわたる歴史に敬意と感謝を表す</p> <p>「SAYONARA 国立競技場」プロジ</p>	<p>・ラグビー場の稼働日数</p> <p>・第一体育館の稼働日数</p> <p>・第二体育館の稼働日数</p>	<table border="1"> <tr><td>スポーツ利用</td><td>127.6</td><td>125</td><td>21</td></tr> <tr><td>一般利用</td><td>38.2</td><td>74</td><td>15</td></tr> <tr><td>稼働日数合計</td><td>165.8</td><td>199</td><td>36</td></tr> <tr><td>芝生養生日数</td><td>135.0</td><td>109</td><td>14</td></tr> </table> <p>【参考】年間総入場者数 延べ251,271人</p> <p>② ラグビー場</p> <p>日本代表戦やトップリーグなどを開催。</p> <p>【目標】年間稼働日数を74日以上確保【実績】年間稼働日数 84日</p> <table border="1"> <tr><th>区分</th><th>第2期(平均)</th><th>H25</th><th>H26</th></tr> <tr><td>スポーツ利用</td><td>70.6</td><td>74</td><td>74</td></tr> <tr><td>一般利用</td><td>10.0</td><td>23</td><td>10</td></tr> <tr><td>稼働日数合計</td><td>80.6</td><td>97</td><td>84</td></tr> <tr><td>芝生養生日数</td><td>168.4</td><td>222</td><td>216</td></tr> </table> <p>【参考】年間総入場者数 延べ402,400人</p> <p>・ラグビーの利用を第一に確保しつつ、施設の有効活用及び収入の確保を図るため、スポーツ以外の一般利用を促進し、目標を達成。</p> <p>(2) 国立代々木競技場</p> <p>① 第一体育館</p> <p>世界卓球選手権や全日本体操競技選手権大会などを開催。</p> <p>【目標】年間稼働日数を265日以上確保【実績】年間稼働日数 312日</p> <table border="1"> <tr><th>区分</th><th>第2期(平均)</th><th>H25</th><th>H26</th></tr> <tr><td>スポーツ利用</td><td>121.8</td><td>124</td><td>121</td></tr> <tr><td>一般利用</td><td>154.0</td><td>176</td><td>191</td></tr> <tr><td>稼働日数合計</td><td>275.8</td><td>300</td><td>312</td></tr> <tr><td>保守点検等日数</td><td>57.2</td><td>30</td><td>21</td></tr> </table> <p>【参考】年間総入場者数 延べ1,452,903人</p> <p>・スポーツ（体操、フットサル等）の利用を促進するとともに、スポーツ大会等の利用がない日についても、施設の有効活用及び収入の確保を図るため、スポーツ以外の一般利用（コンサート、ファッションショー、展示会等）の利用促進を図り、目標を大きく上回って達成。</p> <p>② 第二体育館</p> <p>天皇杯全日本レスリング選手権大会や全国ミニバスケットボール大会などを開催。</p>	スポーツ利用	127.6	125	21	一般利用	38.2	74	15	稼働日数合計	165.8	199	36	芝生養生日数	135.0	109	14	区分	第2期(平均)	H25	H26	スポーツ利用	70.6	74	74	一般利用	10.0	23	10	稼働日数合計	80.6	97	84	芝生養生日数	168.4	222	216	区分	第2期(平均)	H25	H26	スポーツ利用	121.8	124	121	一般利用	154.0	176	191	稼働日数合計	275.8	300	312	保守点検等日数	57.2	30	21	<p>替えのため5月31日で稼働を終了した陸上競技場を除くすべての施設において、目標を達成することができた。中でも代々木第一・第二体育館は、目標値を大きく上回っている。年度内の稼働が2ヶ月となった陸上競技場においても、半世紀にわたる歴史に敬意と感謝を表す「SAYONARA 国立競技場」プロジェクトの一環として競技団体の協力のもと、各種スポーツ大会やイベントを開催し、プロジェクトの趣旨を広く国民に伝えることができた。</p> <p>また、大規模スポーツ施設で開催されたスポーツ大会における競技力向上のための研究・支援については、作業用のスペースや電源を確保・提供するなど、円滑な実施に貢献した。</p> <p>施設の提供にあたっては利用者へのアンケート調査等により明らかになったニーズに基づいて必要な改修を行うなど、安全かつ快適な施設の維持に努めた。その結果、利用者の満足度は高い水準となっている。</p> <p>&lt;課題と対応&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・引き続き、施設の老朽化に対応しつつ稼働日数の確保に努める必要がある。</li> <li>・施設利用者等へのアンケート結果を委託業者と共有し、運営業務や清掃業務については、高水準のサービ</li> </ul>
スポーツ利用	127.6	125	21																																																										
一般利用	38.2	74	15																																																										
稼働日数合計	165.8	199	36																																																										
芝生養生日数	135.0	109	14																																																										
区分	第2期(平均)	H25	H26																																																										
スポーツ利用	70.6	74	74																																																										
一般利用	10.0	23	10																																																										
稼働日数合計	80.6	97	84																																																										
芝生養生日数	168.4	222	216																																																										
区分	第2期(平均)	H25	H26																																																										
スポーツ利用	121.8	124	121																																																										
一般利用	154.0	176	191																																																										
稼働日数合計	275.8	300	312																																																										
保守点検等日数	57.2	30	21																																																										



<p>限りの稼働日数とし、埋蔵文化財試掘調査の実施結果によっては、平成25年度の稼働日数も減少する可能性がある。</p> <p>(国立霞ヶ丘競技場)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>陸上競技場 177日/年</li> <li>ラグビー場 74日/年</li> </ul> <p>(国立代々木競技場)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>第一体育館 265日/年</li> <li>第二体育館 292日/年</li> </ul>	<p>まえ、平成25年度限りの稼働日数とし、埋蔵文化財試掘調査の実施結果によっては、平成25年度の稼働日数も減少する可能性がある。</p> <p>なお、国際競技力向上のための研究・支援への活用については、円滑に実施できるよう配慮する。</p> <p>① 国立霞ヶ丘競技場</p> <p>ア 陸上競技場 良質なスポーツターフ等施設条件を維持するために必要な養生期間等を考慮した上で、年間177日以上稼働日数を確保する。</p> <p>イ ラグビー場 ラグビー専用競技場として良質なスポーツターフ等施設条件を維持するために必要な養生期間等を考慮した上で、年間74日以上稼働日数を確保する。</p> <p>② 国立代々木競技場</p> <p>ア 第一体育館 利用者にとって安全で快適な施設条件を提供するた</p>	<p>ェクトの一環として、陸上競技、サッカー、ラグビー等での利用に供する。</p> <p>イ ラグビー場 ラグビー専用競技場として良質なスポーツターフ等施設条件を維持するために必要な養生期間等を考慮した上で、年間74日以上稼働日数を確保する。</p> <p>② 国立代々木競技場</p> <p>ア 第一体育館 利用者にとって安全で快適な施設条件を提供するための管理等の期間を考慮した上で、年間265日以上稼働日数を確保する。</p> <p>イ 第二体育館 利用者にとって安全で快適な施設条件を提供するた</p>	<p>〈その他の指標〉</p> <p>国際競技力向上のための研究・支援に対する配慮の状況</p>	<p>【目標】年間稼働日数を292日以上確保</p> <p>【実績】年間稼働日数 324日</p> <table border="1" data-bbox="1160 180 1852 459"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>第2期(平均)</th> <th>H25</th> <th>H26</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>スポーツ利用</td> <td>248.4</td> <td>259</td> <td>268</td> </tr> <tr> <td>一般利用</td> <td>31.2</td> <td>53</td> <td>56</td> </tr> <tr> <td>稼働日数合計</td> <td>279.6</td> <td>312</td> <td>324</td> </tr> <tr> <td>保守点検等日数</td> <td>28.0</td> <td>21</td> <td>15</td> </tr> </tbody> </table> <p>【参考】年間総入場者数 延べ310,962人</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>スポーツ(バスケットボール等)の利用を促進するとともに、スポーツ大会等の利用がない日についても、施設の有効活用及び収入の確保を図るため、スポーツ以外の一般利用(コンサート、展示会等)の利用促進を図り、目標を大きく上回って達成。</li> </ul> <p>■国際競技力向上のための研究・支援への活用に対する取組</p> <p>大規模スポーツ施設で行われるスポーツ大会において、国際競技力向上のための研究・支援活動が実施される際には、活動が円滑に行われるよう、電源確保や執務室の提供などを行った。</p> <p>【競技団体が実施する研究・支援】</p> <p>2団体、2件(陸上競技場1件、代々木第二体育館1件)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>セイコーゴールドングランプリ陸上2014東京 実施日：平成26年5月9日、11日 場 所：国立霞ヶ丘競技場陸上競技場 概 要：スポーツ医・科学支援事業における男女100mレースの3次元動作分析用ビデオ撮影の実施及びレース分析のサポート</li> <li>天皇杯全日本レスリング選手権大会 実施日：平成26年12月20～23日 場 所：代々木第二体育館 概 要：スポーツ医・科学研究事業におけるレスリング選手の体重動態に関する調査(競技研究)</li> </ul> <p>【施設側の取組】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>会場での電源確保。</li> <li>測定の準備及び取得したデータの整理を行うための環境を整備。</li> </ul>	区分	第2期(平均)	H25	H26	スポーツ利用	248.4	259	268	一般利用	31.2	53	56	稼働日数合計	279.6	312	324	保守点検等日数	28.0	21	15	<p>スの提供を図る必要がある。</p>	
区分	第2期(平均)	H25	H26																							
スポーツ利用	248.4	259	268																							
一般利用	31.2	53	56																							
稼働日数合計	279.6	312	324																							
保守点検等日数	28.0	21	15																							

		<p>めの管理等の期間を考慮した上で、年間265日以上稼働日数を確保する。</p> <p><b>イ 第二体育館</b></p> <p>利用者にとって安全で快適な施設条件を提供するための管理等の期間を考慮した上で、年間292日以上稼働日数を確保する。</p>																																																											
	<p>(2) 施設利用者に対する定期的な満足度の調査等により把握した情報を踏まえ、必要な改善を行い、サービスの向上を図る。</p>	<p>(2) 施設利用者に対するサービスの向上</p> <p>施設利用者に対する定期的な満足度の調査等により把握した情報を踏まえ、利用に係る運用の見直し、施設の改修等の必要な改善を行い、サービスの向上を図る。</p>	<p>(2) 施設利用者に対するサービスの向上</p> <p>施設利用者に対する定期的な満足度の調査等により把握した情報を踏まえ、利用に係る運用の見直し、施設の改修等の必要な改善を行い、サービスの向上を図る。</p> <p>・施設利用者及びイベント主催者に対する定期的なアンケート調査</p> <p>・イベント主催者に対するヒアリング</p>	<p>・国立霞ヶ丘競技場（東・西テニス場）利用者の満足度</p> <p>・国立代々木競技場（室内水泳場）利用者の満足度</p>	<p>■施設利用者へのアンケート調査</p> <p>ア 国立霞ヶ丘競技場（東・西テニス場）</p> <p>調査対象：個人利用者 延べ211人</p> <p>調査回数：2回（平成26年9月、平成27年2月）</p> <p>調査内容：① 運営業務（受付スタッフ・電話対応）</p> <p>② 清掃に係る満足度</p> <p>③ 設備・器具</p> <p>調査結果：</p> <table border="1" data-bbox="1166 1079 1860 1430"> <thead> <tr> <th colspan="2" rowspan="2">個別業務の質</th> <th colspan="3">割合（％）</th> </tr> <tr> <th>H24</th> <th>H25</th> <th>H26</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="4">①運営業務</td> <td rowspan="2">トレーニングセンター</td> <td>施設利用</td> <td>98.6</td> <td>96.0</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>事業関連</td> <td>88.8</td> <td>84.5</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td colspan="2">テニス場</td> <td>96.7</td> <td>98.3</td> <td>97.1</td> </tr> <tr> <td colspan="2">体育館</td> <td>97.5</td> <td>96.1</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td colspan="2">室内水泳場</td> <td>96.5</td> <td>95.5</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td colspan="2">②清掃業務</td> <td>87.2</td> <td>86.9</td> <td>85.2</td> </tr> <tr> <td colspan="2">③設備・器具</td> <td>77.6</td> <td>78.5</td> <td>73.3</td> </tr> </tbody> </table> <p>※平成26年3月末で稼働を終了した各附属施設についての調査は実施していない。</p> <p>イ 国立代々木競技場（室内水泳場）</p> <p>調査対象：個人利用者 延べ523人</p> <p>調査回数：2回（平成26年6月、平成27年2月）</p> <p>調査内容：① 運営業務（受付スタッフの対応）</p> <p>② 清掃に係る満足度</p> <p>③ 設備・器具</p> <p>調査結果：</p> <table border="1" data-bbox="1190 1850 1860 1927"> <thead> <tr> <th rowspan="2">個別業務の質</th> <th colspan="3">「満足」「やや満足」の割合（％）</th> </tr> <tr> <th>H24</th> <th>H25</th> <th>H26</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	個別業務の質		割合（％）			H24	H25	H26	①運営業務	トレーニングセンター	施設利用	98.6	96.0	-	事業関連	88.8	84.5	-	テニス場		96.7	98.3	97.1	体育館		97.5	96.1	-	室内水泳場		96.5	95.5	-	②清掃業務		87.2	86.9	85.2	③設備・器具		77.6	78.5	73.3	個別業務の質	「満足」「やや満足」の割合（％）			H24	H25	H26						
個別業務の質		割合（％）																																																											
		H24	H25	H26																																																									
①運営業務	トレーニングセンター	施設利用	98.6	96.0	-																																																								
		事業関連	88.8	84.5	-																																																								
	テニス場		96.7	98.3	97.1																																																								
	体育館		97.5	96.1	-																																																								
室内水泳場		96.5	95.5	-																																																									
②清掃業務		87.2	86.9	85.2																																																									
③設備・器具		77.6	78.5	73.3																																																									
個別業務の質	「満足」「やや満足」の割合（％）																																																												
	H24	H25	H26																																																										

				<table border="1"> <tr> <td>① 運営業務</td> <td>97.0</td> <td>98.5</td> <td>97.1</td> </tr> <tr> <td>② 清掃業務</td> <td>79.8</td> <td>86.6</td> <td>82.5</td> </tr> <tr> <td>③ 設備・器具</td> <td>75.5</td> <td>79.1</td> <td>82.1</td> </tr> </table> <p>ウ 国立代々木競技場（フットサルコート）  調査対象：個人利用者 延べ108人  団体利用者 延べ114団体  調査回数：2回（平成26年10月、平成27年3月）  調査内容：①受付スタッフの対応  ②施設の清掃に係る満足度  ③施設・設備</p> <p>調査結果：</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">個別業務の質</th> <th colspan="3">「満足」「やや満足」の割合（%）</th> </tr> <tr> <th>H24</th> <th>H25</th> <th>H26</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>① 運営業務</td> <td>98.4</td> <td>83.0</td> <td>90.5</td> </tr> <tr> <td>② 清掃業務</td> <td>98.4</td> <td>87.5</td> <td>87.5</td> </tr> <tr> <td>③ 施設・設備</td> <td>92.0</td> <td>88.0</td> <td>90.5</td> </tr> </tbody> </table> <p>※平成24年度は9月の調査1回のみ。</p> <p>（調査等を踏まえた主な改善事項）</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>国立霞ヶ丘競技場テニス場クラブハウス入口のタイル補修</li> <li>国立霞ヶ丘競技場テニス場クラブハウスで物品販売実施</li> <li>国立代々木競技場室内水泳場更衣室・シャワー室の排水不良改善</li> </ul> <p>※委託業者と四半期ごと及び必要に応じて打合せの場を設け、サービス向上のための意見交換を実施。</p> <p>・イベント主催者の満足度</p> <p>■イベント主催者へのアンケート調査等  調査施設：国立代々木競技場（第一体育館、第二体育館）  調査対象：利用団体 延べ106団体  調査回数：1回（平成26年7～8月）  調査内容：①設備・サービス  ②利用料金  ③申込方法  ④スタッフの対応に係る満足度</p> <p>調査結果：「満足」、「やや満足」の割合</p> <p>ア 第一体育館</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="3">個別業務の質</th> <th colspan="6">満足度の割合（%）</th> </tr> <tr> <th colspan="3">スポーツ利用</th> <th colspan="3">一般利用</th> </tr> <tr> <th>H24</th> <th>H25</th> <th>H26</th> <th>H24</th> <th>H25</th> <th>H26</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	① 運営業務	97.0	98.5	97.1	② 清掃業務	79.8	86.6	82.5	③ 設備・器具	75.5	79.1	82.1	個別業務の質	「満足」「やや満足」の割合（%）			H24	H25	H26	① 運営業務	98.4	83.0	90.5	② 清掃業務	98.4	87.5	87.5	③ 施設・設備	92.0	88.0	90.5	個別業務の質	満足度の割合（%）						スポーツ利用			一般利用			H24	H25	H26	H24	H25	H26							
① 運営業務	97.0	98.5	97.1																																																										
② 清掃業務	79.8	86.6	82.5																																																										
③ 設備・器具	75.5	79.1	82.1																																																										
個別業務の質	「満足」「やや満足」の割合（%）																																																												
	H24	H25	H26																																																										
① 運営業務	98.4	83.0	90.5																																																										
② 清掃業務	98.4	87.5	87.5																																																										
③ 施設・設備	92.0	88.0	90.5																																																										
個別業務の質	満足度の割合（%）																																																												
	スポーツ利用			一般利用																																																									
	H24	H25	H26	H24	H25	H26																																																							
				<p>・国立代々木競技場（フットサルコート）利用者の満足度</p> <p>&lt;評価の視点&gt;  施設運営に関する取組がスポーツ振興を図るものであるか。</p>																																																									

①施設・サービス	-	77.5	78.6	-	79.9	91.9
②利用料金	-	64.4	82.8	-	68.9	79.0
③利用申込方法	-	94.4	96.4	-	97.4	100.0
④スタッフの対応	-	100.0	94.3	-	98.8	98.7

イ 第二体育館

個別業務の質	満足度の割合 (%)					
	スポーツ利用			一般利用		
	H24	H25	H26	H24	H25	H26
①施設・サービス	-	94.8	94.5	-	94.2	95.5
②利用料金	-	97.8	98.0	-	90.9	92.9
③利用申込方法	-	99.2	98.4	-	100.0	100.0
④スタッフの対応	-	99.4	100.0	-	100.0	100.0

※平成 24 年度は実施していない。

※第一体育館の満足度が一部低いことについては、施設の構造が古いことや老朽化が主な要因であり、料金体系が異なる他施設との単純な比較による割高感なども影響していると考えられる。

(調査等を踏まえた主な改善事項)

- ・代々木競技場第一体育館原宿口チケットボックスの改修
- ・代々木競技場有料駐車場を拡大し、第一体育館・第二体育館専用駐車場を確保。
- ・施設・設備に対する意見については、今後予定している大規模改修工事の計画の中で検討していくこととする。

※秩父宮ラグビー場は、施設利用者が限定されているため、意見交換を実施。

4. その他参考情報

1. 当事務及び事業に関する基本情報			
I-2	国際競技力向上のための研究・支援等に関する事項		
業務に関連する政策・施策	・政策目標 11 スポーツの振興 施策目標 11-3 我が国の国際競技力の向上		
当該項目の重要度、難易度	「スポーツ基本計画」に定める国際競技力向上に資するもので、2020年東京オリンピック・パラリンピック競技大会開催等を踏まえ、重要度が高い。	関連する政策評価・行政事業レビュー	行政事業レビューシート番号 0348

2. 主要な経年データ													
①主要なアウトプット（アウトカム）情報								②主要なインプット情報（財務情報及び人員に関する情報）					
指標等	達成目標	基準値 (前中期目標期間 最終年度値等)	25年度	26年度	27年度	28年度	29年度		25年度	26年度	27年度	28年度	29年度
原著論文数(件)	—	51	65	65					予算額(千円)	6,792,488	6,857,097		
学会等への発表数(件)	—	185	175	223					決算額(千円)	5,385,887	6,455,823		
メディカルチェック利用者数(人)	—	1,286	2,021	2,003					経常費用(千円)	5,356,924	5,660,743		
JISS専用・共用トレーニング施設利用者数(人)	—	26,798	25,486	26,840					経常利益(千円)	△1,198,751	△943,150		
HPG利用者数(人)	—	—	7,169	7,920					行政サービス実施コスト(千円)	—	—		
NTC屋内トレーニング施設利用者数(人)	—	98,280	103,594	115,333					従事人員数(人)	65.3	67.5		
JISS内専用トレーニング施設利用者数(人)	—	52,938	68,018	67,377				※従事人員数について、人事異動等により年間を通じて変動があるため、各月人数の平均（小数点以下第1位まで）を記載。 ※予算額、決算額は支出額を記載。人件費については共通経費分を除き各業務に配賦した後の金額を記載					
陸上トレーニング場利用者数(人)	—	21,671	20,273	19,019									
屋内テニスコート利用者数(人)	—	2,557	3,150	4,285									
延べ診療件数(件)	—	15,519	16,064	15,973									

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価及び主務大臣による評価																																				
中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価			主務大臣による評価																													
				業務実績		自己評価																														
<p><b>2 国際競技力向上のための研究・支援等</b></p> <p>スポーツ基本計画等に基づく、政策目標の達成に向けて、我が国の国際競技力向上を図るため、JISSにおいて、研究・支援事業を推進するとともに、NTCにおいては、JISSと連携し、トップアスリートが同一の活動拠点で集中的・継続的にトレーニングを行えるよう、高度なトレーニング環境の提供を行う。</p> <p>実施に当たっては、次の措置を講じるとともに、他の強化・研究関係機関との相互の連携を進める。また、施設の利用主体である公益財団法人日本オリンピック委員会との緊密な連携・協力を図るため、定期的に連絡調整の場を設け</p>	<p><b>2 国際競技力向上のための研究・支援等に関する事項</b></p> <p>スポーツ基本計画等に基づく、政策目標の達成に向けて、我が国の国際競技力向上を図るため、JISSにおいては、研究・支援事業を推進するとともに、NTCにおいては、JISSと連携し、トップアスリートが同一の活動拠点で集中的・継続的にトレーニングを行えるよう、高度なトレーニング環境の提供を行う。</p> <p>実施に当たっては、次の措置を講じるとともに、他の強化・研究関係機関との相互の連携を進める。また、施設の利用主体である公益財団法人日本オリンピック委員会（以下「JOC」という。）との緊密な連携・協力を図るため、定期的に連絡調整の</p>	<p><b>2 国際競技力向上のための研究・支援等に関する事項</b></p> <p><b>(1) 国際競技力向上のための研究の推進</b></p> <p>「競技研究」(支援活動と密接に連携して、①国際競技力向上に直接的かつ即時的に貢献する提案型、②中央競技団体(以下「NF」という。))が抱える課題を解決するための課題解決型)と、「基盤研究」(国立スポーツ科学センター(以下「JISS」という。))が有するハード面・ソフト面の強みを生かし、その機能を高め、新しいサポートを提案するための研究)を推進する。</p> <p>研究を実施するにあたっては、公益財団法人日本オリンピック委員会(以下「JOC」という。))、NF、地域スポーツ医・科学センター、体育系大学をはじめ</p>	<p>〈主な定量的指標〉</p> <p>・研究課題数</p> <p>・雑誌等の掲載数</p>	<p><b>■研究の推進・高度化の取組状況</b></p> <p>平成25年度から、研究の方向性に応じてプロジェクトを体系化して明確にするために「基盤研究」と「競技研究」に分けるとともに、研究体制の見直しを行った。平成26年度はこれらのプロジェクトを継続するとともに、2020年東京オリンピック・パラリンピック競技大会に向けた特別研究プロジェクトのテーマの検討を行った。</p> <p>(1) 基盤研究</p> <p>JISSの強みを活かした「主要研究」(短期、中長期)と個人・グループの自由な発想に基づく「課題研究」に分類して実施。</p> <table border="1"> <tr> <td>主要研究(短期)</td> <td>5 課題</td> </tr> <tr> <td>主要研究(中長期)</td> <td>3 課題</td> </tr> <tr> <td>課題研究</td> <td>11 課題</td> </tr> </table> <p>※ 各プロジェクト研究課題については参考資料を参照</p> <p>(2) 競技研究</p> <p>NFからの要望を考慮しつつ、競技現場のトレーニングに活かせるように研究を実施した。</p> <table border="1"> <tr> <td>実施競技団体数</td> <td>13 競技</td> </tr> <tr> <td>実施種別数</td> <td>17 種別</td> </tr> </table> <p>※ 競技名、種目、テーマについては参考資料を参照</p> <p><b>■アドバイザーボードの開催</b></p> <p>スポーツ科学分野における研究や支援に関するJISSの課題等を再認識する場として開催。</p> <p>①第1回アドバイザーボード 開催日：平成26年7月9日 外部委員：4名</p> <p>②第2回アドバイザーボード 開催日：平成26年11月26日・27日 外部委員：4名</p> <p><b>■学術雑誌等の掲載状況</b></p> <p>国内外の専門誌にJISSの研究・支援活動の内容等を投稿。</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">区分</th> <th>H24</th> <th>H25</th> <th>H26</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>総説・著書</td> <td>掲載件数(件)</td> <td>60</td> <td>35</td> <td>57</td> </tr> <tr> <td>原著論文</td> <td>掲載件数(件)</td> <td>51</td> <td>65</td> <td>65</td> </tr> <tr> <td colspan="2">合計</td> <td>111</td> <td>100</td> <td>122</td> </tr> </tbody> </table>	主要研究(短期)	5 課題	主要研究(中長期)	3 課題	課題研究	11 課題	実施競技団体数	13 競技	実施種別数	17 種別	区分		H24	H25	H26	総説・著書	掲載件数(件)	60	35	57	原著論文	掲載件数(件)	51	65	65	合計		111	100	122	<p><b>【I-2全体について】</b></p> <p>〈評定と根拠〉</p> <p>評定：B</p> <p>研究事業、支援事業、診療事業及び関係行政機関等からの受託事業における取組により、平成26年度では、研究の着実な推進、競技現場における研究成果の活用・応用の促進、多くのトップアスリートによる支援利用等が図られた。</p> <p>また、レース分析、動作分析をはじめとした医・科学支援により、仁川アジア大会におけるメダル獲得等に貢献することができた。</p> <p>これらのことから、B評定とする。</p> <p>〈課題と対応〉</p> <p>2020年東京オリンピック・パラリンピック競技大会に向けて、オリンピック・パラリンピックのアスリートへの支援に向けた対応について、研究、支援、診療事業において課題を抽出し、解決に向けて取り組むとともに、より効果的・効率的な運営を行うことが必要である。</p> <p>〈項目別の評定の根拠〉</p> <p><b>【国際競技力向上のための研究の推進】</b></p> <p>平成25年に開始した主要研究(短期)の研究期間が終了し、研究結果から今後のトレーニングやリカバリー戦略等に役立つことが期待される有意義な知見を得るなど成果が得られた。</p> <p>また、学術雑誌等への掲載及び学会等での発表といった研究実績数について、過去3年間で最も多い件数となり、国内外に多くの知見を発信することができた。</p>	<p>評定</p>
主要研究(短期)	5 課題																																			
主要研究(中長期)	3 課題																																			
課題研究	11 課題																																			
実施競技団体数	13 競技																																			
実施種別数	17 種別																																			
区分		H24	H25	H26																																
総説・著書	掲載件数(件)	60	35	57																																
原著論文	掲載件数(件)	51	65	65																																
合計		111	100	122																																

るとともに、利用者ニーズを把握するため、中央競技団体等に対するヒアリング等を実施し、効果的・効率的な事業の執行を図る。

(1) 我が国の国際競技力向上を図るため実践に資するようなスポーツ医・科学、情報に関する研究の高度化を図る。

場を設けるとともに、利用者ニーズを把握するため、中央競技団体（以下「NF」という。）等に対するヒアリング等を実施し、効果的・効率的な事業の執行を図る。

(1) **国際競技力向上のための研究の推進**

我が国の国際競技力向上を図るため、NTCと隣接し、JOC・NF・トップアスリートとの密接な連携が可能であるJISSの強みを活かし、国内外の研究機関等との連携を強化し、実践に資するようなスポーツ医・科学、情報に関する研究の高度化を図る。また、研究成果については、国内外の学術誌等への論文の掲載、シンポジウム・セミナー・研修会等での発表など、研究・支援活動の成果の普及を図る。

とする研究機関との連携を促進して、より充実した研究体制の構築を図る。

研究成果に関しては、支援活動の中で、課題の解決・トレーニングの提案及び効果の検証等に生かすとともに、国内外の学術雑誌への投稿や学会・シンポジウム・研修会等での発表を通して、成果の普及を積極的に推進する。

・学会等への発表数

・ホームページアクセス数等

〈その他の指標〉  
・国内外の研究機関等との連携強化の状況

■学会等への発表状況

国内外の学会等で成果を積極的に発表。

区分		H24	H25	H26
国内	学会発表件数（件）	103	85	95
	講演件数（件）	49	56	91
国外	学会発表件数（件）	26	29	34
	講演件数（件）	7	5	3
合計		185	175	223

■ホームページ等を活用した成果の普及状況

ホームページを活用し、研究・支援の成果を一般の方にもわかりやすく提供。

区分	件数（件）		
	H24	H25	H26
「アスリートのわいわいレシピ」アクセス数（件） （アスリートのための食事メニュー）	—	35,158	33,740
「サポートのたね」アクセス数（件） （サポートに役立つ研究成果）	—	5,958	11,179
「ニュースレター」配布数（部） （JISSの活動内容を伝えるニュースレター）	3,298	4,114	2,321

※「アスリートのわいわいレシピ」と「サポートのたね」のアクセス数について、平成24年度途中に大規模なホームページの改修があり、それ以前の集計ができなため、平成25年度以降の件数を掲載。

※「ニュースレター」について、平成26年度は仁川アジア大会を特集記事とし1回のみ発行（通常年2回発行）。

■国内外の研究機関等との連携の取組状況

(1) 共同研究

大学及び民間企業と共同研究を実施。

研究課題数	13 課題
共同研究相手先	14 団体

※ 研究課題、共同研究相手先については参考資料を参照

(2) 海外研究機関との連携

①IOC World Conference Prevention of Injury and Illness in

共同研究は昨年（7件）を上回る13件実施し、大学及び民間企業それぞれの機関が有する資源を最大限活用して実施することにより、JISS 単独で実施するよりも国際競技力向上のために優れた成果を得ることができた。

以上の取組により、JISS の特徴を活かしつつ、NF や国内外の研究機関等と連携しながら、競技現場の情報及び外部研究機関の知見等を活用することで、国際競技力向上に向けた研究を推進することができた。

			<p>・研究・支援活動の成果の普及状況</p> <p>〈評価の視点〉 研究の推進に係る取組が、我が国の国際競技力向上に資するものとなっているか。</p>	<p><b>Sport</b> 開催地：モンテカルロ（モナコ） 開催日：平成26年4月10～12日 内容：JISS メディカルセンターで行われたトップアスリートの疾病予防に関連した研究成果の発表および他国から発信される最新の知見の収集と情報交換。</p> <p>②2014 NSCA National Conference 開催地：ラスベガス（アメリカ） 開催日：平成26年7月9日～12日 内容：ストレングストレーニングとコンディショニングに関する知見の収集及び情報交換</p> <p>■JISSスポーツ科学会議の開催 開催日：平成26年11月21日 開催テーマ：スポーツ科学、次へのステップ～ソチとこれからのサポート～ 開催概要：招待講演・特別講演・ポスターセッション・鼎談シンポジウム 参加者数：320人</p>																										
<p>(2) 我が国の国際競技力向上を図るため、スポーツ医・科学及び情報の各側面から総合的に支援を実施するとともに、JISS及びNTCの施設・設備を活用した効果的な支援を実施する。</p>	<p>(2) 国際競技力向上のための総合的支援 国際競技力向上に向けた強化活動に対し、文部科学省、JOC及びNF等と連携し、支援内容の明確化を図り、スポーツ医・科学及び情報の各側面から総合的に支援活動を実施するとともに、JISS及びNTCの施設・設備を活用した効果的な支援及び高度なトレーニング環</p>	<p>(2) 国際競技力向上のための総合的支援 国際競技力向上に向けた強化活動に対し、文部科学省、JOC、及びNF等と連携し、支援内容の明確化を図り、スポーツ医・科学及び情報の各側面から総合的に支援活動を実施するとともに、女性アスリートへの支援の充実・強化を図る。また競技性の高い障がい者スポーツ支援に向け、知見の収集・整理、課題の</p>	<p>〈主な定量的指標〉 ・サポート等実施数</p>	<p>■医・科学支援への取組状況 NFの要望等を踏まえ、以下の支援を総合的に実施。 (1) メディカルチェックの実施状況 メディカルチェックでは、競技者に対して医学的な診察・検査・測定を行い、データの提供や結果についてのアドバイスを迅速かつ的確に実施。</p> <table border="1" data-bbox="1110 1257 1881 1444"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>H24</th> <th>H25</th> <th>H26</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>NFの要望（人）</td> <td>690</td> <td>701</td> <td>643</td> </tr> <tr> <td>国際大会派遣前（人）</td> <td>596</td> <td>1,320</td> <td>1,360</td> </tr> <tr> <td>合計（人）</td> <td>1,286</td> <td>2,021</td> <td>2,003</td> </tr> </tbody> </table> <p>(2) 医・科学サポートの実施状況 NFからのサポート申請について、JISSにおける研究成果が活かされるか等の観点から協議の上、年間計画を作成し、フィットネスサポートやトレーニング指導等8分野によるサポートを実施するとともに、トレーニング指導、栄養サポート、心理サポートについては、講習会を実施した。</p> <table border="1" data-bbox="1110 1759 1881 1854"> <thead> <tr> <th>年度</th> <th>H24</th> <th>H25</th> <th>H26</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>競技種別数</td> <td>39</td> <td>42※</td> <td>39※</td> </tr> </tbody> </table> <p>※H25、H26は、競技研究として実施した数を含む。</p>	区分	H24	H25	H26	NFの要望（人）	690	701	643	国際大会派遣前（人）	596	1,320	1,360	合計（人）	1,286	2,021	2,003	年度	H24	H25	H26	競技種別数	39	42※	39※	<p>【国際競技力向上のための総合的支援】 メディカルチェックについては、NFの要望に応じたチェックと、夏季アジア競技大会等に向けた国際大会派遣前のチェックを実施し、得られたデータを競技者に提供して的確なアドバイスを行いパフォーマンス維持・向上に貢献した。 医・科学サポートについては、NFの要望とJISSの医・科学的知見の双方に基づいたサポート活動を推進することができた。 また、HPGや各トレーニング施設などのJISS・NTC特有の施設を活用し、最先端のトレーニング拠点としての役割を果たしたほか、パラアスリートのHPG活用に向けた検討などの様々な検証を実施し、多くのパラアスリートがJISS・NTCを活用できるような基盤整備を図ることができた。</p>	
区分	H24	H25	H26																											
NFの要望（人）	690	701	643																											
国際大会派遣前（人）	596	1,320	1,360																											
合計（人）	1,286	2,021	2,003																											
年度	H24	H25	H26																											
競技種別数	39	42※	39※																											



境の提供を行う。

① **スポーツ医・科学、情報分野からの支援**  
我が国のトップアスリートの競技力向上を図るため、NFの要望等を踏まえ、スポーツ医・科学、情報に関する研究成果の活用・応用を促進するとともに、アスリートの支援のさらなる充実に努める。このうち、女性アスリートについては、より効果的な支援の充実に努める。

また、国際競技力向上に有用な支援活動の成果については、NFが行う強化活動に活かされるよう情報提供する。

② **トレーニング環境等の提供**  
JOC及び

抽出、関係機関とのネットワーク構築等を実施・検証する。

事業の実施に当たっては、JISS及びNTCの施設・設備を活用した効果的な支援を実施する。

① **スポーツ医・科学、情報分野からの支援**  
国際競技力向上に向けてNFが抱える課題に対して、スポーツ科学・医学・情報の各側面から組織的、総合的、継続的な支援を行い、競技力の向上に資する医・科学的情報を提供する。

- ・各分野における研究成果及び支援実績をアスリートのトレーニングや育成へ反映させる。
- ・アスリートリハビリテーションとハイパフォーマンスジム(以下「HPG」という。)との連携を推進するなど、JISS

・施設稼働日数等

・利用者数

(講習会実施回数)

年度	H24	H25	H26
トレーニング指導(回)	31	49	28
栄養サポート(回)	41	22	23
心理サポート(回)	26	15	14

(3) ハイパフォーマンスジム(HPG)の活用状況

最先端の科学技術を備えたトレーニング拠点として活用。

年度	H24	H25	H26
利用日数(日)	—	300	295
利用人数(人)	—	6,603	6,943

また、リハビリテーションと連携して活用。(I-2-(3) (2) JISS 施設を活用したアスレティックリハビリテーションの実施 参照)

(4) 風洞実験棟の活用状況

① 研究への活用

スキー競技ウェアの研究開発等5テーマの研究に活用された

年度	H24	H25	H26
利用日数(日)	—	16	17

② 支援への活用

スキー(ジャンプ)等のトレーニングなど、4つの競技種目で活用された。

年度	H24	H25	H26
利用日数(日)	—	8	16
利用選手数(人)	—	48	52

■ トレーニング施設の提供状況

(1) JISS

平成26年度は、全ての施設で平成25年度を上回る利用人数となった。

(延べ利用人数等)

施設名	H24	H25	H26
専用・共用トレーニング施設(※)(人)	26,798	25,486	26,840
HPG(人)	—	7,169	7,920
宿泊室(人)	13,626	15,860	16,287
栄養指導食堂(食)	66,786	67,975	80,198

※専用・共用トレーニング施設は射撃、アーチェリー実験・練習場、

女性アスリートへの支援については、保育サポートの対象範囲をアスリートに加えコーチ・指導者にも拡大したほか、人材育成プログラム、女性アスリート電話相談窓口での相談実施、女性スポーツメディカルネットワークの構築により、女性アスリートが競技に集中できる環境整備及び人材育成に貢献した。

なお、保育サポートについては、利用者の利便性(託児室の環境整備等)及び受益者負担の観点から有料化することにより、平成27年度以降はサービス事業に位置付け運用方法を変更するなど、支援の拡大にも努めている。

トレーニング環境提供については、JOCと定期的なミーティングを実施するなど連携を図り、効果的な支援及び高度なトレーニング環境を提供したことにより、JISSにおいては、強化合宿や通い練習など積極的な利用が図られ、平成25年度を上回る利用人数となった。

また、NTCにおいても全天候舗装改修工事の影響があった陸上トレーニング場は利用人数が減少しているものの、強化合宿等の利用により、平成25年度の水準をほぼ維持しており、多くの競技団体、アスリートに活用されている。

NFへの情報提供については、NFにおいて映像サポートを担える人材育成の推進、IT関連の支援活動の成果のNFの強化活動への反映を図ることができた。

以上の取組により、アスリート支援については、NF等と連携した、JISS・NTCの強みを活かした国際競技力向上に資する支援を推進することができた。

NF等と連携し、効果的にアスリートの競技力を強化できる環境の提供を行う。

の複数領域に渡るスタッフが研究成果を活用・応用し、支援内容の充実を図る。

- ・HPG、風洞実験施設等については積極的に活用し、支援を行う。
- ・女性アスリートへの支援として、保育サポート、人材育成プログラムを実施する。
- ・情報発信については、スポーツ科学会議等開催やNF、競技別強化拠点、大学、研究機関などの関係団体との連携や協働を推進する。

② トレーニング環境等の提供

最先端機能を備えたトレーニングとコンディショニングのための環境を整備し、提供する。

また、効果的なトレーニング施設等の提供を行うため、JOC及びNF等、

〈その他の指標〉  
・スポーツ医・科学、情報分野からの支援の状況

トレーニング体育館を集計している。(平成26年度)

※平成24年度まで専用・共用トレーニング施設として集計していた研究体育館は平成25年度からHPG、低酸素トレーニング室として利用を開始したため、HPGに集計している。

※平成25年度まで専用・共用トレーニング施設として集計していた屋内テニスコート(レッドクレイ)は、平成26年度からNTC年間専用利用施設としたため、NTC屋内テニスコートに集計している。

(2) NTC

陸上トレーニング場は全天候舗装改修工事の影響により利用人数が減少した。その他の施設は引き続きNTCでの強化合宿等の利用があり、平成25年度の水準をほぼ維持している。

(延べ利用人数等)

施設名	H24	H25	H26
屋内トレーニング施設 (人)	98,280	103,594	115,333
JISS内専用トレーニング施設 (※) (人)	52,938	68,018	67,377
陸上トレーニング場 (人)	21,671	20,273	19,019
屋内テニスコート (人)	2,557	3,150	4,285
宿泊施設 (室)	47,245	54,090	54,895

※競泳プール、シンクロナイズドスイミングプール、新体操、トラリンボリン、フェンシングの各専用トレーニング施設

■研究成果の活用・応用の促進状況

(1) 医・科学サポートにおける活用・応用

NFから提出されたサポート申請の内容と、これまでにJISSで蓄積された医・科学研究上の知見に基づいて、競技力向上のための専門的測定・分析及び専門スタッフによる啓発・研修を実施。

※「■アスリート支援への取組状況」の(2)参照

(2) ソチオリンピックの総括

広域・高速移動運動のための位置計測サポートや、用器具に装着したセンサーによる測定サポートなどが成果として挙げられたことなどを、雪上系、氷上系の責任者が中心となって総括し、JISS内部での報告会を開催するとともに、JISSスポーツ科学会議において外部発表の場を設けて成果の普及に努めた。

(3) リオデジャネイロオリンピックに向けた取組

アジア大会(陸上、競泳、フェンシング、カヌー)、各競技の世界選手権(体操、ウェイトリフティング、自転車、フェンシング、カヌー)

施設を利用する団体との会議等を開催し、施設の管理・運用における課題等の情報を共有するとともに、利用者ニーズを把握し、より効果的・効率的にトレーニングに集中できる環境を提供する。

一) などの国際大会におけるレース分析、動作分析を中心に行い、強化の進捗に即してサポートを実施した。

■障がい者スポーツ支援基盤構築

(1) 競技性の高い障がい者スポーツ支援に関する検証として、以下の4つを実施。

- ① パラアスリートの体力測定に対応するための対策及び必要な機材について、障がい者スポーツに知見がある和歌山県立医科大学等にヒアリングし、検討。
- ② パラ競技団体の合宿や国際大会の視察を行い、課題を抽出。測定機材を用いた試験的なサポートを実施。(1回)
- ③ 風洞実験棟を利用するNFを想定し、計測の実施に向け、ヒアリング。
- ④ HPG 活用に向けた検討。

(2) 関係機関とのネットワーク構築に関して、以下の3つを実施。

- ① JPC 選手強化のための医・科学サポート研修会への講師派遣。(1回:3名)
- ② 関係機関のパラアスリートに対する科学的サポートについて、視察やヒアリングを実施し、測定方法や今後のサポートについて検討。
- ③ 国立障がい者リハビリテーションセンターから講師を招いて講習会を開催。(1回)

■女性アスリートへの支援の取組状況

女性アスリートについては以下の支援を実施。

(1) 保育サポート

平成26年度より、アスリートに加え、コーチ・指導者にも対象範囲を広げる等、利用範囲を拡大。

需要を見極めながら、既定予算内で、サポートの一環として実施していたが、利用者の利便性(託児室の環境整備等)及び受益者負担の観点から有料化することにより、平成27年度以降はサービス事業に位置付け運用。

年度	H24	H25	H26
利用日数(日)	—	25	140
利用人数※(人)	—	30	175

※利用人数は、預った子どもの延べ人数

(2) 人材育成プログラム

JISS 内各分野の業務を広く経験することにより、女性アスリートがスポーツ界で活躍しやすい育成プログラムを5名に実施。

			<p>・効果的なトレーニング環境等の提供状況</p> <p>〈評価の視点〉 総合的支援に係る取組が、我が国の国際競技力向上に資するものとなっているか。</p>	<p>(3) 女性アスリート電話相談窓口 女性特有の課題等、女性アスリートが抱える悩みについてサポートするため、電話相談窓口にて相談を実施。(相談件数延べ 100 件)</p> <p>(4) 女性スポーツメディカルネットワークの構築 女性スポーツメディカルネットワーク会議を開催し、女性医師、女性トレーナーとの情報共有及び意見交換を実施。 開催日：平成 26 年 11 月 8 日、9 日 出席者：延べ 51 名</p> <p>■NF への情報提供</p> <p>(1) DiTs ワークショップの開催 参加者 74 名 (NT 担当者等) 概要 競技現場において映像サポートを担うために必要な情報を提供</p> <p>(2) JEATEC 2015 (JISS が主催する先端情報技術展示会) の実施 参加者 100 名 (NF 担当者等) 概要 IT 関連の技術情報を提供</p> <p>■トレーニング環境の整備に係る関係団体との連携 JOC と定期的なミーティングを実施 (原則月 1 回、年 1 2 回実施) し、トレーニング環境の整備における課題等の情報を共有。 あわせて NF の意見の把握に努め、効果的にトレーニング施設を提供。 ※各トレーニング施設の稼働状況は上記参照</p>										
<p>(3) アスリートが国際競技大会等において良好なコンディションで競技を行えるよう、スポーツ外傷・障害及び疾病に対し、専門</p>	<p>(3) スポーツ診療・リハビリテーション アスリートがオリンピック競技大会をはじめとする国際競技大会において、良好なコンディ</p>	<p>(3) スポーツ診療・リハビリテーション アスリートが良好なコンディションで競技を行えるよう、スポーツ外傷・障害、疾病に対する診療・アス</p>	<p>〈主な定量的指標〉 ・診療日数等</p>	<p>■診療・アスレティックリハビリテーション等の実施状況</p> <p>(1) JISS 内での診療・アスレティックリハビリテーション トップアスリートを対象として、内科、整形外科等の診療室及びアスレティックリハビリテーションを開設。また、東京医科歯科大学や東芝病院と連携協定を締結し、診療情報の提供及び患者の受入等で連携した。</p> <table border="1" data-bbox="1110 1797 1881 1892"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>H24</th> <th>H25</th> <th>H26</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>診療日数 (日)</td> <td>358</td> <td>358</td> <td>357</td> </tr> </tbody> </table>	区分	H24	H25	H26	診療日数 (日)	358	358	357	<p>【スポーツ診療・リハビリテーション】 診療 (クリニック) 及びアスレティックリハビリテーションについては例年と同水準の利用件数を確保し、アスリートの良好なコンディションに貢献できた。また、病院と連携することで診療体制の充実を図ることができた。</p>	
区分	H24	H25	H26											
診療日数 (日)	358	358	357											

<p>スタッフにより、診療・アスレティックリハビリテーション等を実施する。</p>	<p>ションで競技を行えるよう、スポーツ外傷・障害、疾病に対する診療・アスレティックリハビリテーション、心理カウンセリングの実施及び障害等の予防法に関する啓発等を行う。</p>	<p>レティックリハビリテーション、心理カウンセリング、栄養相談の実施及び障害等の予防法に関する啓発等を行う。</p> <p>特に、アスレティックリハビリテーションについては、宿泊施設、トレーニング施設、HPG、栄養指導などJISSの資源を最大限に活用したサービスを提供する。</p> <p>メディカルネットワークについては、JOCの医学サポート部会やNFの強化スタッフと連携して、ドクター協議会を開催し、各種メディカル情報の共有を図るとともに、合宿等の練習現場や競技会を訪問し、NFメディカルスタッフ間のネットワーク構築を図り、スポーツ外傷・障害の予防及びコンディショニングについてのアドバイスを行う。また、女性特有の課題など女性アスリートが抱える悩みに対応する電話相談窓</p>	<p>・利用者人数</p> <p>〈その他の指標〉</p> <p>・スポーツ診療・アスレティックリハビリテーション等の実施状況</p> <p>〈評価の視点〉</p> <p>アスリートが国際競技大会等において良好なコンディショニングを保つために貢献しているか。</p>	<table border="1" data-bbox="1113 94 1884 325"> <tr> <td>延べ診療件数 (件)</td> <td>15,519</td> <td>16,064</td> <td>15,973</td> </tr> <tr> <td>内科、整形外科等 (件)</td> <td>7,029</td> <td>7,449</td> <td>7,325</td> </tr> <tr> <td>延べアスレティックリハビリテーション件数 (件)</td> <td>8,422</td> <td>8,501</td> <td>8,384</td> </tr> <tr> <td>心理カウンセリング件数 (件)</td> <td>68</td> <td>114</td> <td>165</td> </tr> </table> <p>(2) JISS 施設を活用したアスレティックリハビリテーションの実施</p> <p>JISS 施設 (HPG 及び宿泊施設) を活用したアスレティックリハビリテーションを実施。なお、外部有識者によるアドバイザリーボードを開催し、収支改善対応の一つとしてリハビリテーション料金の見直し (780 円、400 円のみから施術内容による料金を設定) を図り、平成 27 年度から実施。</p> <table border="1" data-bbox="1113 672 1884 987"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>H24</th> <th>H25</th> <th>H26</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>アスレティックリハビリテーション利用者の宿泊延べ利用者数 (人)</td> <td>1,420</td> <td>1,947</td> <td>1,909</td> </tr> <tr> <td>アスレティックリハビリテーション利用者の HPG 延べ利用者数 (人)</td> <td>—</td> <td>778</td> <td>798</td> </tr> </tbody> </table> <p>(3) JOC の依頼等による外部派遣等</p> <p>JOC の依頼により、各種国際競技大会に本部ドクターとして延べ 7 名を派遣。さらに、仁川アジア競技大会時に開設されたマルチサポート・ハウス (以下、「MSH」という) にドクター 1 名、スタッフ 5 名が帯同。</p> <p>(外部派遣した国際競技大会)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・第 2 回ユースオリンピック競技大会 (2014/南京)</li> <li>・第 17 回アジア競技大会 (2014/仁川)</li> <li>・第 4 回アジアビーチゲームズ (2014/プーケット)</li> <li>・第 27 回ユニバーシアード冬季競技大会 (2014/グラナダ・ストラブケプレソ・オスルブルエ)</li> </ul> <p>■障害等の予防に関する啓発等の取組状況</p> <p>アスリートのコンディショニングに合わせ、クリニックやリハビリテーションにおいて障害等の予防に関し、アドバイスを実施。加えて、以下の取組を実施。</p> <p>(1) JISS-NF ドクター協議会</p> <p>NF ドクターと連携を深め、メディカルに関するネットワークを強化することを目的として開催。(JISS-NF ドクター協議会 1 回)</p>	延べ診療件数 (件)	15,519	16,064	15,973	内科、整形外科等 (件)	7,029	7,449	7,325	延べアスレティックリハビリテーション件数 (件)	8,422	8,501	8,384	心理カウンセリング件数 (件)	68	114	165	区分	H24	H25	H26	アスレティックリハビリテーション利用者の宿泊延べ利用者数 (人)	1,420	1,947	1,909	アスレティックリハビリテーション利用者の HPG 延べ利用者数 (人)	—	778	798	<p>また、国際競技大会におけるメディカルサポートのほか、JISS-NF ドクター協議会等、多方面にわたり連携を強化することにより、スポーツ外傷・障害の予防やコンディショニングについて質の高いアドバイスを実施することができた。</p> <p>以上の取組により、アスリートにより質の高いサービスを提供することができ、アスリートの早期の競技復帰及びパフォーマンスの維持・向上に貢献した。</p>	
延べ診療件数 (件)	15,519	16,064	15,973																															
内科、整形外科等 (件)	7,029	7,449	7,325																															
延べアスレティックリハビリテーション件数 (件)	8,422	8,501	8,384																															
心理カウンセリング件数 (件)	68	114	165																															
区分	H24	H25	H26																															
アスレティックリハビリテーション利用者の宿泊延べ利用者数 (人)	1,420	1,947	1,909																															
アスレティックリハビリテーション利用者の HPG 延べ利用者数 (人)	—	778	798																															

		口の利用推進及び日本国内の女性スポーツメディカルスタッフ（ドクター・トレーナー）間のネットワークの構築・強化を図り、女性アスリートに対するサポートの充実を図る。		<p>(2) IF スポーツ医学委員協議会 国際競技連盟（IF）に選出されているスポーツ医学委員との情報交換を目的として開催。（IF スポーツ医学委員協議会 2回）</p> <p>(3) 合宿地・競技会場等でのアドバイスの実施状況（メディカルネットワーク） JOC及びNFのメディカルスタッフと連携を図り、アスリート及びNFスタッフに対し、スポーツ外傷・障害の予防やコンディショニングについてアドバイスを実施。（競技大会への帯同等 6件6名）</p>		
<p>(4) 事業の実施に当たっては、外部有識者で構成する評価委員会による外部評価を実施するとともに、評価結果や意見等を各年度の事業に反映させるなど、効果的・効率的に事業を実施する。</p>	<p>(4) 外部有識者による評価の実施 外部有識者で構成する評価体制を整備し、事業実施の事前及び事後に外部評価を実施するとともに、評価結果や意見等を各年度の事業に反映させるなど、効果的・効率的に事業を実施する。</p>	<p>(4) 外部有識者による評価の実施 外部有識者で構成するJISS業績評価委員会（以下「業績評価委員会」という。）において、国際競技力向上のための研究・支援業務実施の事前及び事後に外部評価を実施するとともに、評価結果や意見等を次年度の事業に反映させるなど、効果的・効率的に事業を実施する。</p>	<p>〈その他の指標〉 ・評価結果  ・外部有識者で構成する評価体制、及び結果の反映状況  〈評価の視点〉 外部評価を踏まえ、効果的・効果的な事業を実施しているか。</p>	<p>(平成 26 年度事業事後評価) 評価結果：1. スポーツ医・科学研究事業：「B」 2. スポーツ医・科学支援事業：「B」 3. スポーツ診療事業：「B」</p> <p>■外部評価の実施状況 7名の外部有識者（大学教授等）を委員とするJISS業績評価委員会を開催。事前評価については事業計画に対するコメントをいただき、各事業の実施に反映。また事後評価については『独立行政法人の評価に関する指針』（平成 26 年 9 月 2 日総務大臣決定）の評定区分を参考に 5 段階の評価（S,A,B,C,D）を受けた。</p> <p>(1) 平成 26 年度事業事前評価 ※平成 25 年度開催分 開催日：平成 26 年 3 月 31 日（書面審査） 審査員数：7 名 概要：外部有識者委員による事業計画に対する意見・コメントを集約 主な意見は以下の通り。 ・これまでの支援活動の意義や妥当性を精査し、反省材料をまとめ種々の情報交換をすることが計画案に盛り込まれていることを高く評価する。 ・科学と現場（コーチ・選手間）とのさらなる連携策を検討すべき。 ・オリジナリティの高い研究・開発を行う基盤研究の更なる発展を期待する。</p> <p>(2) 平成 26 年度事業事後評価 開催日：平成 27 年 4 月 16 日 審査員数：7 名 概要：JISSの業務実績に関する、外部有識者委員の評価。 結果は上記の通り。 主な意見は以下の通り。</p>	<p>【外部有識者による評価】 平成 25 年度に実施された平成 26 年度事業事前評価において、「科学と現場のさらなる連携策を検討すべき」との意見に対し、平成 26 年度事業事後評価は「支援事業については、研究との結びつきもあり、良い方向で進んでいると感じられる」との評価を受けたほか、研究事業及び診療事業についても成果が上がっているとの意見もあり、全事業において「B」評価を得た。 外部評価における意見については、事業部会を通じて当該研究員に周知することで、研究・支援・診療事業の改善につなげることができた。</p>	

				<ul style="list-style-type: none"> <li>・研究業務全体として、着実な展開及び研究成果が上がっている。特に研究論文になりにくいプロジェクト（「上肢パワー発揮能力の測定・評価・トレーニング機器の開発」など）に成果が上がっている。</li> <li>・支援事業については、研究との結びつきもあり、良い方向で進んでいると感じられ、現場に有益な成果が上がったと推察される。今後、対象を広げる、競技力向上、フィードバックの有用性など目に見える評価内容の充実に努めてもらいたい。</li> <li>・リハビリテーションにおける HPG との連携を評価する。</li> </ul> <p>■評価結果の反映状況</p> <p>意見等については JISS 内に設置する事業部会等を通じて当該担当研究員等に周知し、研究・支援・診療業務へ反映。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・支援事業における現場（選手・コーチ）とのさらなる連携強化合宿や競技大会等の現場におけるサポートについては、NF からの要望を分類・整理し、それぞれの活動ごとに責任者及び実施メンバーを配置し、連携強化を図った。</li> </ul> <p>さらに、トレーニング、心理、栄養、映像技術及び情報技術の分野においては、専門スタッフの知見を活用し、チーム対象の講習会及び選手個人対象の相談・指導を実施した。</p>																												
<p>(5) 関係行政機関等からの受託事業について、当該事業目的の達成に資するよう、センターの持つ専門的能力を活用し実施する。</p>	<p>(5) 関係行政機関等からの受託事業</p> <p>関係行政機関等からの受託事業について、当該事業目的の達成に資するよう、センターの持つ専門的能力を活用し実施する。</p>	<p>(5) 関係行政機関等からの受託事業</p> <p>関係行政機関等からの受託事業について、当該事業目的の達成に資するよう、センターの持つ専門的能力を活用し実施する。また、再委託事業の実施にあたっては、経理処理にかかる統制管理を徹底するなど、適正な執行に努める。</p>	<p>〈主な定量的指標〉</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・受託件数</li> <li>・実績額</li> </ul>	<p>■受託事業の概況</p> <p>受託件数 9 件、実績額 1,718,835 千円</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>受託事業</th> <th>委託者</th> <th>実績額 (千円)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>マルチサポート事業〈オリンピック競技〉</td> <td rowspan="10">文部科学省</td> <td>1,076,338</td> </tr> <tr> <td>マルチサポート事業 (パラリンピック競技)</td> <td>40,086</td> </tr> <tr> <td>2020ターゲットエイジ育成強化プロジェクト</td> <td></td> </tr> <tr> <td>ア) タレント発掘・育成コンソーシアム</td> <td>363,530</td> </tr> <tr> <td>イ) ジュニア・ターゲットスポーツの育成・強化</td> <td>56,813</td> </tr> <tr> <td>女性アスリート育成・支援プロジェクト</td> <td></td> </tr> <tr> <td>ア) 女性アスリートの戦略的強化に向けた調査研究</td> <td>59,448</td> </tr> <tr> <td>イ) 女性競技種目戦略的強化プログラム</td> <td>83,328</td> </tr> <tr> <td>ウ) 女性特有の課題に対応した支援プログラム</td> <td>20,706</td> </tr> <tr> <td>コーチング・イノベーション推進事業</td> <td>4,999</td> </tr> <tr> <td>ナショナルトレーニングセンター競技別強</td> <td>13,586</td> </tr> </tbody> </table>	受託事業	委託者	実績額 (千円)	マルチサポート事業〈オリンピック競技〉	文部科学省	1,076,338	マルチサポート事業 (パラリンピック競技)	40,086	2020ターゲットエイジ育成強化プロジェクト		ア) タレント発掘・育成コンソーシアム	363,530	イ) ジュニア・ターゲットスポーツの育成・強化	56,813	女性アスリート育成・支援プロジェクト		ア) 女性アスリートの戦略的強化に向けた調査研究	59,448	イ) 女性競技種目戦略的強化プログラム	83,328	ウ) 女性特有の課題に対応した支援プログラム	20,706	コーチング・イノベーション推進事業	4,999	ナショナルトレーニングセンター競技別強	13,586	<p>【関係行政機関等からの受託事業】</p> <p>関係行政機関等からの受託事業について、センターが有する JISS 及び NTC 施設、JISS におけるスポーツ医・科学・情報の研究成果及び研究員・メディカルスタッフをはじめとした人的資源の効果的な活用により、その目的を着実に達成した。</p>	
受託事業	委託者	実績額 (千円)																														
マルチサポート事業〈オリンピック競技〉	文部科学省	1,076,338																														
マルチサポート事業 (パラリンピック競技)		40,086																														
2020ターゲットエイジ育成強化プロジェクト																																
ア) タレント発掘・育成コンソーシアム		363,530																														
イ) ジュニア・ターゲットスポーツの育成・強化		56,813																														
女性アスリート育成・支援プロジェクト																																
ア) 女性アスリートの戦略的強化に向けた調査研究		59,448																														
イ) 女性競技種目戦略的強化プログラム		83,328																														
ウ) 女性特有の課題に対応した支援プログラム		20,706																														
コーチング・イノベーション推進事業		4,999																														
ナショナルトレーニングセンター競技別強	13,586																															

			<p>〈その他の指標〉</p> <p>・受託事業における、センターの専門的能力の活用状況。</p> <p>〈評価の視点〉</p> <p>センターの持つ専門的能力を活用し、各受託事業の目的を達成しているか。</p>	<p>化拠点施設活用事業（ボート）</p>	<p>(1) マルチサポート事業（オリンピック競技）</p> <p>以下の取組により、サポートの充実を図った。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ターゲット区分に応じてスポーツ医・科学・情報分野等のフルタイムスタッフを配置し、高品質なサポートを継続的・安定的に提供。</li> <li>・JISSが有する研究成果やノウハウ、施設・機能の活用。</li> <li>・仁川アジア競技大会において、スポーツ医・科学・情報面からのサポート拠点としてMSHを設置。</li> <li>・リオオリンピックに向けた準備として、MSHの設置施設を決定するとともに、本事業の諸活動の支援を目的としてリオ拠点を設置。</li> <li>・マルチサポート事業を総合的に分析・評価するため、NF、マネジメントスタッフ、サポートスタッフの三者によるモニタリングを実施。</li> </ul> <p>(2) マルチサポート事業（パラリンピック競技）</p> <p>以下の取組により、サポートの充実を図った。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ターゲット競技種別に対してスポーツ医・科学・情報分野等の種目横断スタッフを配置し、パラリンピック競技特有の課題に対するサポートのトライアルを実施。</li> <li>・仁川アジアパラ競技大会において、スポーツ医・科学・情報面からのサポート拠点のトライアルとしてMSH機能の一部を実施。</li> <li>・アクセシビリティの向上を目指したモバイルサポート、メダル強豪国における競技力向上の取組等に関する調査を実施。</li> </ul> <p>(3) 2020ターゲットエイジ育成・強化プロジェクト</p> <p>①タレント発掘・育成コンソーシアム</p> <p>以下の取組により、将来性を有するアスリートを効果的に発掘・育成し、メダルポテンシャルアスリート(MPA)へと確実に育成・強化するための体制の整備やプログラム開発を行った。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・地域タレント発掘・育成コンソーシアムを東北と九州で形成。</li> <li>・ナショナルタレント発掘・育成(NTID)種目最適化プログラムを開発し、シニア代表までの新たな入口戦略を創出。</li> <li>・NTID合同トライアルを通して、フィットネスレベルの高い人材とNFの出会いの場を創出。</li> <li>・再委託事業に関しては、福岡アーチェリーアカデミーが設立。また、レスリングカデット世代に海外育成プログラムの機会を初めて創出。</li> </ul>		
--	--	--	--	-----------------------	--	--	--



					<ul style="list-style-type: none"> <li>・アスリートライフスタイルガイドブック等を作成し、競技団体や地域の関係者等がそれらを活用して主体的にプログラムを開発・実践。</li> <li>・再委託事業における不適切な経理処理の再発防止策として、事務処理要領の改正や事業の推進に資する各種情報の収集・提供を行った他、全委託先について経理処理状況等の実地調査を実施。</li> </ul> <p>②ジュニア・ターゲットスポーツの育成・強化</p> <p>以下の取組により、将来メダルを獲得する可能性のある競技種目を対象に、「戦略プラン」に基づくスポーツ情報・医・科学を活用した集中的な育成・強化とモニタリングを実施し、メダル獲得の潜在力を有する競技者の育成と新たなメダル獲得競技種目の育成・開発を行った。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・客観的なエビデンスに基づく分析を行い、ターゲットスポーツ 6 競技を選定。</li> <li>・ロジャー・ジャクソン氏（カナダ「Own The Podium 2010」初代 CEO）をハイパフォーマンス・アドバイザーに配置し、「事業推進ガイドライン」及び「育成・強化戦略プラン作成ハンドブック」を作成したほか、4名のハイパフォーマンス・コンサルタントを活用。</li> <li>・戦略プランに基づく育成・強化トライアルを実施。</li> </ul> <p>(4) 女性アスリート育成・支援プロジェクト</p> <p>①女性アスリートの戦略的強化に向けた調査研究</p> <p>平成 26 年度は昨年度に引続き検体収集、測定、アンケート調査などを行い、現状把握や調査、分析に努めた。</p> <p>(ア) 調査期間 3 年間（平成 25 年度～平成 27 年度）</p> <p>(イ) テーマ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・女性トップアスリートの試合時のコンディショニングに関する研究～ドーピング検査によるコンディショニング悪化の防止～</li> <li>・無月経時に変動する物質が、身体へ与える影響についての研究</li> <li>・L E P 製剤服用に伴う女性アスリートのコンディション及びパフォーマンスへの影響</li> <li>・女性アスリートの骨盤輪不安定性の評価法並びに対処法の確立に向けて</li> <li>・実態に即した女性アスリート支援のための調査研究</li> </ul>		
--	--	--	--	--	---	--	--

				<p>②女性競技種目戦略的強化プログラム</p> <p>昨年度モデル種目として選定した4競技・種別（飛込、スケルトン、ハンドボール、ボート）を対象に以下のとおり展開。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・モデルプログラムのマネジメント活動を担う責任者（プログラムマネージャー）を各種目に1名ずつ配置。</li> <li>・モデルプログラムを周知し、スポーツ団体等における活用・展開を促進するために「情報発信基本戦略」及び「情報発信基本計画」を作成。</li> <li>・モデル種目以外の競技種目及び地域関係者を対象に「女性スポーツ指導者カンファレンス」及び「女性競技種目戦略的強化プログラム」研修会を開催。</li> <li>・国内の女性アスリート及び女性スポーツ指導者における支援の現状やニーズを把握するため、44中央競技団体に対しアンケート調査を実施。</li> </ul> <p>③女性アスリートの育成・支援プロジェクト「女性特有の課題に対応した支援プログラム」</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・平成25年度に構築した「LiLi女性アスリートサポートシステム」を活用し、選手の月経周期による体の変化等を記録し、メディカルスタッフから適宜アドバイス等を実施。</li> <li>・平成25年度に作成した「成長期女性アスリート 指導者のためのハンドブック」を活用し、『女性ジュニアアスリート指導者講習会』を開催（2回）。</li> <li>・『女性ジュニアアスリート及び保護者のための講習会』を実施。</li> <li>・妊娠期、産前・産後期のトレーニングについて、女性アスリート等に対しアンケート調査や事例調査を実施し、ニーズを把握。また、妊娠期のモデルトレーニングプログラムテキスト（JISS内部トレーニングスタッフ用）を作成。</li> </ul> <p>(5) コーチング・イノベーション推進事業（（コーチ育成のための「モデル・コア・カリキュラム」の作成（グローバルに活躍するコーチ育成の在り方に関する情報収集・分析及び検証））</p> <p>以下の取組により、スポーツ・コーチングの国際的な動向を把握し、国内のコーチ育成関係者や関係団体に対して情報を提供するとともに、コーチ教育に関する評価方法や指標の開発について検討。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・国際コーチング・エクセレンス評議会（ICCE）が主催した国際会議「グローバル・コーチ・ハウス」への参加。</li> <li>・ICCE関係者を招へいし、国内の大学へのインタビュー調査を実施したほか、海外の大学へのインタビュー調査を実施。</li> <li>・国内関係団体（JASA、JOC、JPSA）との連携会議を開催。</li> </ul>	
--	--	--	--	--	--

					<p>(6) ナショナルトレーニングセンター競技別強化拠点施設活用事業</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ナショナルトレーニングセンター競技別強化拠点施設に指定されている国立戸田艇庫では、専任スタッフの下、トレーニング機器や測定・分析機器を活用しながら、選手強化のための拠点として支援活動を実施。</li> </ul>		
--	--	--	--	--	--	--	--

4. その他参考情報							

1. 当事務及び事業に関する基本情報			
I-3-(A)	スポーツ振興助成のための安定的な財源の確保		
業務に関連する政策・施策	・政策目標 11 スポーツの振興 施策目標 11-2 生涯スポーツ社会の実現 施策目標 11-3 我が国の国際競技力の向上		
当該項目の重要度、難易度	「スポーツ基本計画」に定める幅広いスポーツ施策の推進に当たって、貴重な財源として有効活用することが期待されており、さらに、2020年東京オリンピック・パラリンピック競技大会開催等に向けた要請が加わり、重要度が高い。 また、縮小傾向にあるくじ市場において、競争力を高めながら、限られた予算で効果的・効率的な販売促進等を行い、着実に目標の売上及び収益を確保する必要があり、難易度が高い。	関連する政策評価・行政事業レビュー	行政事業レビューシート番号 0348

2. 主要な経年データ													
①主要なアウトプット（アウトカム）情報								②主要なインプット情報（財務情報及び人員に関する情報）					
指標等	達成目標	基準値 (前中期目標期間最終年度値等)	25年度	26年度	27年度	28年度	29年度		25年度	26年度	27年度	28年度	29年度
スポーツ振興基金収入（千円）	-	781,424	821,197	668,145					予算額（千円）	21,178,343	19,700,264		
スポーツ振興くじ売上（千円）	-	86,106,088	108,055,837	110,797,113					決算額（千円）	19,020,994	20,057,184		
									経常費用（千円）	104,309,417	107,139,938		
									経常利益（千円）	5,978,199	5,711,476		
									行政サービス実施コスト（千円）	-	-		
									従事人員数（人）	51.3	54.8		

※ 従事人員数について、人事異動等により年間を通じて変動があるため、各月人数の平均（小数点以下第1位まで）を記載。

※ 予算額、決算額は支出額を記載。人件費については共通経費分を除き各業務に配賦した後の金額を記載

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価及び主務大臣による評価											
中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価						主務大臣による評価	
				業務実績			自己評価			評価	
3 スポーツ振興のための助成 スポーツ振興基金及びスポー	3 スポーツ振興のための助成に関する事項 スポーツ振興基	3 スポーツ振興のための助成に関する事項 スポーツ振興基	<主な定量的指標> ・スポーツ振興基金の助成財源	【スポーツ振興基金】 ■スポーツ振興基金助成財源：668,145千円 (1) スポーツ振興基金収入			<評定と根拠> 評定：B スポーツ振興基金については、適切な運用及び寄				
				区分	H24	H25	H26				

<p>ツ振興投票による助成の実施に当たっては、両制度創設の趣旨及びスポーツ基本計画等の国の施策を踏まえ、安定的・計画的な助成に配慮しつつ、効果的な助成を行う。</p> <p>(A) 助成財源の確保</p> <p>(1) スポーツ振興基金については、スポーツの振興に果たす役割をより効果的なものにするため、適正な運用に留意しつつ、基金を有効に活用するための方策を検討する。また、民間からの寄附金を募る等により基金の増額に努める。</p> <p>スポーツ振興くじの販売に当たっては、売上向上及び経費節減に努め、より多くの助成財源を確保する。</p> <p>(2) スポーツ振興基金又は、スポーツ振興投</p>	<p>金及びスポーツ振興投票による助成の実施に当たっては、両制度創設の趣旨及びスポーツ基本計画等の国の施策を踏まえ、安定的・計画的な助成に配慮しつつ、効果的な助成を行う。</p> <p>(A) スポーツ振興助成のための安定的な財源の確保</p> <p>(1) より多くの助成財源の確保</p> <p>① スポーツ振興基金 基金のスポーツの振興に果たす役割をより効果的なものにするため、外部の専門家の意見等を十分に踏まえられるよう運用体制を整備し、運用基準等に留意しつつ、基金を有効に活用するための方策を検討する。また、民間からの寄附金などにより基金の増額に努める。</p> <p>② スポーツ振興投票 助成財源の安定的な確保のため、次をはじめとした取組により、</p>	<p>金による助成の実施に当たっては、制度創設の趣旨及び「スポーツ基本計画」等の国の施策を踏まえ、安定的・計画的な助成に配慮しつつ、事業の效果的・効率的な実施を図る。</p> <p>(A) スポーツ振興助成のための安定的な財源の確保</p> <p>(1) より多くの助成財源の確保 スポーツ振興基金がスポーツの振興に果たす役割をより効果的なものにするため、外部の専門家の意見等を十分に踏まえられるよう運用体制を整備し、運用基準等に留意しつつ、基金を有効に活用するための方策を検討する。また、民間からの寄附金などにより基金の増額を図るため、寄附金付自動販売機の設置等の拡充策を検討する。</p> <p>(2) 助成制度の趣旨の普及・浸透 助成を受けたスポーツ団体等</p>	<p>・ 寄付金付自動販売機の設置台数、寄付金額</p> <p>・ 寄付件数、金額</p> <p>・ スポーツ振興基金の額</p> <p>〈その他指標〉</p> <p>・ 制度趣旨の普及・浸透（助成事業であることの明示等）</p>	<table border="1"> <tr> <td>運用収入（千円）</td> <td>758,402</td> <td>798,591</td> <td>647,403</td> </tr> <tr> <td>寄附金収入（千円）</td> <td>23,022</td> <td>22,606</td> <td>20,742</td> </tr> <tr> <td>合計（千円）</td> <td>781,424</td> <td>821,197</td> <td>668,145</td> </tr> </table> <p>※市場金利等の低下による運用益が減少した。</p> <p>※寄附金収入：寄附金付き自動販売機として設置した自動販売機の売上の一部を寄附金として受領し、基金の原資ではなく助成金に直接充当。</p> <p>(2) 寄附金付き自動販売機の設置状況：平成26年度は新たに51台を設置</p> <table border="1"> <tr> <th>区分</th> <th>H24</th> <th>H25</th> <th>H26</th> </tr> <tr> <td>設置台数（台）</td> <td>191</td> <td>159</td> <td>195</td> </tr> <tr> <td>寄附金額（千円）</td> <td>23,022</td> <td>22,606</td> <td>20,742</td> </tr> </table> <p>(3) 寄附金の受入状況：平成26年度は11,739千円を基金原資へ組入</p> <table border="1"> <tr> <th colspan="2">区分</th> <th>H24</th> <th>H25</th> <th>H26</th> </tr> <tr> <td rowspan="3">件数（件）</td> <td>法人</td> <td>4</td> <td>7</td> <td>5</td> </tr> <tr> <td>個人</td> <td>40</td> <td>18</td> <td>22</td> </tr> <tr> <td>合計</td> <td>44</td> <td>25</td> <td>27</td> </tr> <tr> <td rowspan="3">寄附金額（千円）</td> <td>法人</td> <td>1,020</td> <td>1,093</td> <td>10,030</td> </tr> <tr> <td>個人</td> <td>600</td> <td>242</td> <td>1,709</td> </tr> <tr> <td>合計</td> <td>1,620</td> <td>1,355</td> <td>11,739</td> </tr> </table> <p>※法人からの寄附は、オリックス銀行株式会社からの寄附1,000万円等の受入の増による増。</p> <p>※個人からの寄附は、Club toto 会員のポイントプログラムを通じた個人からの寄附の受入の増による増。</p> <p>■スポーツ振興基金（原資）の状況</p> <p>(1) スポーツ振興基金資産残高：29,478,396千円</p> <table border="1"> <tr> <th>区分</th> <th>H24</th> <th>H25</th> <th>H26</th> </tr> <tr> <td>前年度末資産残高（千円）</td> <td>29,463,701</td> <td>29,465,321</td> <td>29,466,656</td> </tr> <tr> <td>寄附額（千円）</td> <td>1,620</td> <td>1,335</td> <td>11,739</td> </tr> <tr> <td>資産残高（千円）</td> <td>29,465,321</td> <td>29,466,656</td> <td>29,478,396</td> </tr> </table> <p>■助成制度の普及</p> <p>(1) 助成団体の協力による広報活動</p> <p>① ロゴマーク等の表示の徹底 助成事業者が公表すべき情報について、交付要綱等の規定に基づき、募集の手引きで明確に記載し周知。（スポーツ団体が約500件の事業を実施）</p>	運用収入（千円）	758,402	798,591	647,403	寄附金収入（千円）	23,022	22,606	20,742	合計（千円）	781,424	821,197	668,145	区分	H24	H25	H26	設置台数（台）	191	159	195	寄附金額（千円）	23,022	22,606	20,742	区分		H24	H25	H26	件数（件）	法人	4	7	5	個人	40	18	22	合計	44	25	27	寄附金額（千円）	法人	1,020	1,093	10,030	個人	600	242	1,709	合計	1,620	1,355	11,739	区分	H24	H25	H26	前年度末資産残高（千円）	29,463,701	29,465,321	29,466,656	寄附額（千円）	1,620	1,335	11,739	資産残高（千円）	29,465,321	29,466,656	29,478,396	<p>附受入れの継続的な取組により、668,145千円の助成財源を確保することができた。</p> <p>スポーツ振興くじによる助成を受けてクラブハウスやグラウンドの整備等を行う団体に対し、寄附金付き自動販売機設置の案内を行い、設置台数の増加に努めた。</p> <p>郵便振替、インターネット銀行及びClub toto 会員のポイントプログラムを通じた個人からの寄附並びに民間企業からの寄附を継続的に募集した。</p> <p>より多くの寄附につなげるため、スポーツ振興基金助成事業の概要、助成団体等をホームページに掲載するとともに、寄附者が実施したイベント等を紹介することにより、スポーツ振興基金への理解を促進した。</p> <p>スポーツ振興基金のシンボルマークの表示や、助成活動の実施状況等、助成事業者が公表すべき情報について、交付要綱等の規定に基づき、募集の手引きで明確に記載し周知を行うことで、ロゴマーク等の表示の徹底を図った。</p> <p>スポーツ振興投票については、販売促進による売上向上、効率化による業務経費の適正化、制度の趣旨の普及・浸透、公正な販売の確保に取り組んだ。</p>
運用収入（千円）	758,402	798,591	647,403																																																																									
寄附金収入（千円）	23,022	22,606	20,742																																																																									
合計（千円）	781,424	821,197	668,145																																																																									
区分	H24	H25	H26																																																																									
設置台数（台）	191	159	195																																																																									
寄附金額（千円）	23,022	22,606	20,742																																																																									
区分		H24	H25	H26																																																																								
件数（件）	法人	4	7	5																																																																								
	個人	40	18	22																																																																								
	合計	44	25	27																																																																								
寄附金額（千円）	法人	1,020	1,093	10,030																																																																								
	個人	600	242	1,709																																																																								
	合計	1,620	1,355	11,739																																																																								
区分	H24	H25	H26																																																																									
前年度末資産残高（千円）	29,463,701	29,465,321	29,466,656																																																																									
寄附額（千円）	1,620	1,335	11,739																																																																									
資産残高（千円）	29,465,321	29,466,656	29,478,396																																																																									

<p>票の制度が国民に理解され、両制度が広く社会に浸透するよう工夫を行う。</p> <p>スポーツ振興くじの販売に当たっては、青少年の健全育成に配慮する観点から、適切な販売が行われるよう、定期的な調査・販売員の研修等を行う。また、特に国際大会等の試合を対象としたくじの販売に当たっては、試合の指定や結果の確認等を適切に行う。</p>	<p>売上の維持・拡大及び業務経費の更なる適正化に努める。</p> <p>ア 特約店販売について、一定規模の売上実績がある業種等の店舗数の拡充などを図る。コンビニエンスストア販売について、販売・払戻を実施していることのさらなる認知の促進などを図る。インターネット販売について、モバイル販売の充実などを図る。</p> <p>イ 広告宣伝の効果の検証について第三者によるものを含めて適確に行い、その効率性・有効性を高める。</p> <p>ウ 当せん金の最高限度額の引き上げ、国際大会等の試合への対象拡大など、現行商品の改良、新商品の開発等を検討・実施する。</p> <p>エ 「業務効率化ワーキンググ</p>	<p>に対し、当該事業がスポーツ振興基金による助成金の交付を受けて行われたものであることを、各団体のホームページ、看板等に明示することを求めるとともに、制度の趣旨が、国民に容易に理解され、広く社会に普及・浸透するよう努める。</p> <p><b>平成 26 年度事業年度事業計画（スポーツ振興投票等）</b></p> <p>売上金として 1,000 億円、平成 27 年度以降の助成財源として 171 億円を確保することを目標とし、本年度は、次の事項に重点的に取り組む。</p> <p><b>（1）スポーツ振興投票の適正な実施</b></p> <p><b>①スポーツ振興投票の実施回数等</b></p> <p>Jリーグ又は指定組織（スポーツ振興投票の実施等に関する法律第5条の2）主催の試合からスポーツ振興投票の</p>	<p>・外部の専門家の意見等を踏まえられるよう運用体制の整備</p> <p>・スポーツ振興基金を有効に活用するための方策の検討</p> <p>&lt;主な定量的指標&gt;</p> <p>・スポーツ振興くじの助成財源</p> <p>・スポーツ振興くじの収益額</p>	<p>②大会等での広報活動の実施</p> <p>トップリーグの試合会場へのバナー設置等、助成団体等と協調した広報活動を実施した。</p> <p>■スポーツ振興基金運用体制の整備状況</p> <p>運用に関しては、日常的に、金融機関との意見交換や情報収集を実施。</p> <p>なお、専門家の常駐や運用の外製化は、関連するリスクとの関係を勘案し実施していない。</p> <p>■基金の有効活用のための方策</p> <p>スポーツ振興基金の有効活用に関する会計検査院の指摘（平成 23 年度決算検査報告）を受けて、基金の運用をより効率的に実施するための方策を検討する目的で平成 24 年度に委託したコンサルタントの提言を踏まえ、検討した結果、以下のように対応した。</p> <p>・仕組債の新規取組の見合わせについて ⇒マーケット環境に左右されやすい商品であるため、安定的な運用を実施するために提言どおり見合わせを決定。</p> <p>・A 格事業債の取組の検討について ⇒A 格事業債への投資による信用リスクの拡大については安全性への配慮から見合わせを決定。</p> <p>・専門家の常駐、運用の外製化の必要性について ⇒提言のとおり、国債、地方債等により満期保有目的で運用を行っている現状において、専門家の常駐、運用の外製化は必要なしと判断。</p> <p>【スポーツ振興くじ】</p> <p>■スポーツ振興くじの収益：約 293 億円</p> <p>（内訳）国庫納付金：約 97 億円</p> <p>スポーツ振興投票事業準備金繰入：約 195 億円</p> <p>（1）くじ助成財源の確保の状況</p> <p>平成 26 年度は過去最高の売上（約 1,107 億円）を達成（対前年度約 27 億円増）。</p> <table border="1" data-bbox="1127 1659 1899 1890"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>H24</th> <th>H25</th> <th>H26</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>売上金額（千円）</td> <td>86,106,088</td> <td>108,055,837</td> <td>110,797,113</td> </tr> <tr> <td>運営費（千円）</td> <td>18,610,609</td> <td>18,534,845</td> <td>21,079,711</td> </tr> <tr> <td>準備金繰入額（千円）</td> <td>16,584,853</td> <td>20,447,939</td> <td>19,542,136</td> </tr> <tr> <td>国庫納付金（千円）</td> <td>8,284,096</td> <td>10,181,686</td> <td>9,771,068</td> </tr> </tbody> </table>	区分	H24	H25	H26	売上金額（千円）	86,106,088	108,055,837	110,797,113	運営費（千円）	18,610,609	18,534,845	21,079,711	準備金繰入額（千円）	16,584,853	20,447,939	19,542,136	国庫納付金（千円）	8,284,096	10,181,686	9,771,068	<p>売上は約 1,107 億円を達成するとともに、収益は当初の目標額（257 億円）を大幅に上回る約 293 億円（国庫納付金約 97 億円、スポーツ振興投票事業準備金繰入約 195 億円）を確保することができた。</p> <p>新規取扱店舗獲得のための営業活動等により、販売店舗は前年度比約 2,700 店舗増（約 50,700 店舗）、提携サイトは 1 サイト増となった。販売店舗数や販売サイトの増加により、顧客の購入機会が拡大し売上向上につながった。</p> <p>スポーツ振興投票の実施等に関する法律等が改正され、平成 25 年 10 月 18 日に施行されたことに伴い、新たな購入者層の獲得や既存の購入者の定着を図るため、昨年度に引き続き BIG の当せん金高額化、海外サッカーを対象としたくじの販売を実施した。</p> <p>平成 26 年度は特に、BIG の当せん金の引き上げや FIFA ワールドカップブラジル大会を対象としたくじの販売を実施したことにより過去最高の売上を達成した。</p> <p>「集中施策」の実施により、短期集中的に商品への関心を高めたとともに、「恒常施策」により、得られた関心を定着させ、公式サイトや売り場へ誘導することで売上向上につな</p>
区分	H24	H25	H26																						
売上金額（千円）	86,106,088	108,055,837	110,797,113																						
運営費（千円）	18,610,609	18,534,845	21,079,711																						
準備金繰入額（千円）	16,584,853	20,447,939	19,542,136																						
国庫納付金（千円）	8,284,096	10,181,686	9,771,068																						

ループ報告書」(平成24年8月29日文科科学省独立行政法人評価委員会スポーツ・青少年分科会日本スポーツ振興センター部会業務効率化ワーキンググループ)(以下「業務効率化WG報告書」という。)の報告に基づき、契約形態の見直し等を行う。

**(2) 制度の趣旨の普及・浸透及び公正性の確保**

① 助成を受けたスポーツ団体等に対し、当該事業がスポーツ振興基金又はスポーツ振興投票による助成金の交付を受けて行われたものであることを、各団体のホームページ、看板等に明示することを求め、両制度の趣旨が、国民に容易に理解され、広く社会に普及・浸透するよう努め

対象となる試合を指定し、文部科学大臣に届け出た種類により、スポーツ振興投票を60回程度実施する。

**② 調査及び販売員への研修等の実施**

販売チャネルの充実や購入者に対するサービス向上に努める一方で、19歳に満たない者の購入を防止するなど、スポーツ振興投票券が適切に販売されるよう、定期的に調査の実施、販売員の研修等を行う。

**③ 国際大会・海外サッカーリーグの試合を対象としたくじの適切な販売等**

国際大会・海外サッカーリーグの試合を対象としたくじの販売に当たっては、情報配信先の選定など、正しい情報を取得する

・スポーツ振興くじの売上額

・販売チャネルの拡充、販売店数

<その他の指標>

・売上の維持・拡大

・現行商品の改良及び新商品開発等の実施

(2) くじ種別の実施状況

区分	H26					
	開催回数(回)	売上金額(千円)	平均売上金額(千円)	発券枚数(枚)	平均購入単価(円)	
予想系くじ	toto	36	8,590,916	238,637	7,917,967	1,085
	mini	50	1,948,948	38,979	4,077,395	478
	toto GOAL3・2	57	1,982,284	34,777	2,881,193	688
	小計	57	12,522,148	219,687	14,876,555	842
非予想系くじ	BIG	47	79,137,881	1,683,785	61,591,068	1,285
	BIG1000	47	11,768,347	250,390	17,354,041	678
	mini BIG	47	7,368,737	156,782	12,122,720	608
	小計	47	98,274,965	2,090,957	91,067,829	1,079
合計	71	110,797,113	1,560,523	105,944,384	1,046	

■販売体制の整備状況

(1) 販売店舗数：約50,700店舗(前年度比約2,700店舗増)

(2) 提携サイト数：8サイト(前年比1サイト増)

平成26年8月から、住信SBIネット銀行のウェブサイトにおいて販売を開始

区分	H24	H25	H26
販売店舗			
toto 特約店(店舗数)	2,200	2,300	2,400
コンビニエンスストア(店舗数)	42,600	45,700	48,300
小計	44,800	48,000	50,700
公式・提携サイト(サイト数)	7	7	8

※表中の店舗数の数字は、100未満四捨五入

■売上の維持・拡大策

(1) BIG 当せん金高額化販売の実施

BIG1等最高当せん金額を約10億(キャリアオーバー発生時)に引き上げた高額化販売を実施(10億2円を1回、10億2015円を1回)。

- ・売上金額：約140億円
- ・実施時期：平成26年8月、平成27年1月
- ・回数：2回

(2) FIFA ワールドカップブラジル大会を対象としたくじの販売の実施

平成26年6月～7月に開催されたFIFAワールドカップブラジル大会を対象とした「ワールドカップ toto」を販売。海外サッカーを対象としたくじでは初めて予想が必要なくじ(toto、mini toto、totoGOAL3)の販売を実施した。

がった。

また、新規施策展開等やパブリシティ活動の実施により、広告の訴求効果の維持・向上や商品の理解向上につながった。

その他、BIG 高額化やワールドカップ toto 販売時などは施策を工夫することで売上向上につながった。

各種調査により得られた結果を、次回以降の広告宣伝施策の設計やテレビCM媒体の購入、テレビCMの制作へ反映することにより、効果的・効率的な広告宣伝の実施に活用することで、売上拡大に貢献した。

スポーツ振興くじのロゴマークの表示や、助成活動の実施状況等、助成事業者が公表すべき情報に基づき、募集の手引きで明確に記載し周知。

ニュースリリース等で情報発信するとともに、交付の実施や取材対応等を通じてリレーションシップを図り、メディアを通じて情報を発信し、露出機会を高めた。

自社メディアの効果的かつ積極的な活用により、認知、理解等の向上につながった。

新聞や理念CMの放映、「toto & BIG SPORTS JAPAN PROJECT」の各種取り組み

	<p>る。</p> <p>② スポーツ振興投票制度の周知のための広報及びくじ販売促進のための広告宣伝等を効果的にを行い、スポーツ振興投票制度が多くの国民の理解を得るようにする。</p> <p>③ 青少年の健全育成に配慮する観点から、スポーツ振興くじが適切に販売されるよう、定期的な調査・販売員の研修等を行う。</p> <p>④ 国際大会等の試合を対象としたくじの販売に当たっては、正しい情報を取得するための環境を整備すること等により、試合の指定や試合結果の確認等を適切に行う。</p>	<p>ための環境を整備することにより、試合の指定や試合結果の確認等を適切に行う。また、国際機関等で行われている、スポーツの公正性の確保に係る試みについて、情報収集に努める。</p> <p><b>(2) スポーツ振興投票の効果的・効率的な実施</b></p> <p><b>① 売上確保への取組</b></p> <p><b>ア 商品等検討の実施</b> 安定的な売上確保のため、くじの対象試合の拡大による現行商品の改良等を行うとともに、新商品を検討し、スポーツ振興投票事業の継続的な成長に向けた取組を行う。</p> <p><b>イ 販売チャネルの拡充</b> 業務効率化ワーキンググループの報告に基</p>	<p>・販売促進のための広告宣伝を効果的に行ったか。</p> <p>・広告宣伝の効果検証</p>	<p>・売上金額：約 59 億円（全くじ種計）</p> <p>・実施時期：平成 26 年 5 月～7 月</p> <p>・回数：6 回</p> <p>(3) 海外サッカーを対象としたくじの実施状況</p> <p>・売上金額：約 196 億円（高額化販売分を除く）</p> <p>・実施状況：プレミアリーグ、フットボール・チャンピオンシップ、FA カップ、ブンデスリーガ</p> <p>・実施時期：平成 26 年 11 月～平成 27 年 2 月</p> <p>・回数：12 回（内 1 回は、BIG の高額化販売）</p> <p>■販売促進のための広告宣伝の実施</p> <p>・短期集中的に広告を展開する「集中施策」を、テレビ CM、WEB 広告を中心に実施。</p> <p>・接触頻度を高めるため定期的に広告を展開する「恒常施策」を、効果的なテレビ番組提供や交通広告、WEB 広告の掲出で実施。</p> <p>・広告出演者を一新する等、新しい施策の企画や既存の施策の見直しを実施。</p> <p>・テレビ、新聞、WEB を利用したパブリシティ（メディアへの積極的な情報提供による広報活動）を実施</p> <p>・BIG の高額化販売時には、メディア向けイベントを開催し PR を行う等、パブリシティを実施するとともに、広告の集中投下を行い、短期間で大幅な露出を実施した結果、2 回の BIG 高額化販売では、約 140 億円の売上を達成した。</p> <p>・FIFA ワールドカップブラジル大会を対象としたくじの販売時には、テレビ CM をはじめとした広告の集中投下のほか、予想の楽しみを伝えるリーフレットのスタジアムでの配布等を実施した結果、約 22 億円の売上（予想系くじ）を達成。</p> <p>■広告宣伝の効果検証</p> <p>広告宣伝の実施に当たっては、広告宣伝に関する調査をもとにした効果検証結果を反映する等、限られた予算の中で効果的・効率的に広告宣伝を実施。</p> <p>業務効率化ワーキンググループ報告書（平成 24 年 8 月 29 日）に基づき、広告宣伝の効果を以下の調査により検証。</p> <p>・売上影響度調査：8 回実施（インターネット調査） 購入理由やきっかけ等についての調査（各施策の売上への影響度を調査・検証）</p> <p>・テレビ CM 媒体価格調査：6 回実施 予定された視聴率を獲得できたか、購入したテレビ CM は、市場価格を比較し適正だったか等について、視聴率のデータを活用した放映実績や価格等の調査</p>	<p>により、制度の趣旨の認知、向上につながった。</p> <p>全国での説明会や店舗巡回等の実施により、販売促進施策の徹底、購入者に対するサービス向上に努めつつ、19 歳に満たない者の購入を防止する等、適正な販売につながった。</p> <p>＜課題と対応＞</p> <p>くじの各開催回の売上が年々減少傾向にある中で、効果的・効率的な販売促進の実施による売上の維持・拡大が求められる。引き続き、新商品の検討、販売体制の整備及び販売チャネルの拡充に努めるとともに、新たな購入者の獲得のための広告宣伝に努めていく。</p> <p>また、2020 年オリンピック・パラリンピック競技大会及び 2019 年ラグビーワールドカップに向けた社会的要請が高まる中で、安定的・計画的な助成を実施するため、引き続き、業務の見直しによる経費削減に努め、収益の確保を図る。</p>	
--	--	---	--	--	--	--



		<p>づき、toto 特約店は、一定の売上規模がある業種等の店舗数の拡充、コンビニエンスストアは、販売・払戻を実施していることの認知の促進、インターネットは、モバイル販売の充実や決済手段の拡充などにより新たな購入者の獲得や、購入者の定着に努める。</p> <p>(i) toto 特約店 (約 2,300 店舗) 全国の toto 売場にて販売</p> <p>(ii) コンビニエンスストア (約 45,700 店舗) ローソン、ファミリーマート、サークルK・サンクス、セブンイレブン及びミニストップにて販売</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・制度趣旨の普及・浸透 (助成事業であることの明示等)</li> <li>・制度周知のための広報を効果的に行ったか。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・テレビCMの質調査：9回実施 商品の内容が理解されたか、購買意欲が喚起されたか等について、視聴者の態度変容を指標として客観的に調査</li> </ul> <p>■助成制度の普及</p> <p>(1) 助成団体の協力による広報活動</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ロゴマーク等の表示の徹底 スポーツ振興助成として、全国において、地方公共団体やスポーツ団体が実施する約 3,000 件の事業について、ロゴマーク等の表示を行った。</li> <li>・助成団体の制度広報への協力度合いを審査項目に追加 助成団体が積極的に助成制度の趣旨を広報するよう、助成事業の採択に当たり、助成事業の PR 協力 (JSC ウェブサイトへのリンクバナーの掲示、広報誌等への toto 理念広告の掲出等) の度合いを審査項目に追加。</li> <li>・大会等での広報活動の実施 大規模スポーツ大会 (第 70 回国民体育大会冬季大会等) やトップリーグの試合会場へのバナー設置等、助成団体等と協調した広報活動を実施した。</li> </ul> <p>(2) マスメディアを通じた広報活動</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ニュースリリースの発信：121 件</li> <li>・toto 助成金交付式の実施 地方公共団体及びスポーツ団体の代表に対し、認定証書の授与を実施。オリンピックや「JSC SPORTS JAPAN アンバサダー」の出席等によりマスメディアへの露出機会を高めた。</li> <li>・メディアとのタイアップ企画の実施：1 回 地方新聞社とタイアップし、toto の助成で整備された施設にて、JSC SPORTS JAPAN アンバサダーによる子どもを対象としたラグビー教室を実施</li> </ul> <p>(3) 自社メディアを活用した広報活動</p> <p>①toto Facebook スポーツ振興投票制度の意義を伝えるとともに、国民の意見への傾聴や良好な関係の構築により、共感を伴った認知・理解の獲得を目的に、toto Facebook ページを運営。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ファン数：約 46,000 人 (平成 27 年 3 月末現在) (前年度比約 27,000 人増)</li> </ul> <p>②WEB サイト WEB サイトにおいて、アスリートやオリンピックが出演するムービーを軸としたコンテンツを用意する等、自社メディアを</p>		
--	--	--	--	---	--	--

		<p>(iii) インターネット</p> <p>toto オフィシャルサイト、楽天銀行 toto サイト、ジャパンネット銀行 サイト、Yahoo! toto サイト、楽天 toto サイト、三井住友銀行 SMBCtoto サイト、autoto サイト、住信 SBI ネット銀行 toto サイトにて販売</p> <p>ウ スポーツ振興投票制度の趣旨の普及・浸透</p> <p>(i) マスメディア等を通じた広報の実施</p> <p>スポーツ振興投票制度が、我が国のスポーツ振興に重要な役割を果たしていることについて国民の理解を深めるため、CM、グラフィック、新聞等を</p>	<p>・スポーツ振興くじの販売における定量的な調査</p> <p>・スポーツ振興くじの販売員等の研修等の実施</p>	<p>活用し情報を発信。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ toto 広報トップページアクセス数：約 20 万件</li> </ul> <p>(4) マスメディアへの広告提供を通じた広報活動</p> <p>①新聞</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 助成実績、募集告知広告（朝日、読売、毎日、産経の 4 紙）</li> <li>・ 理念広告（日刊スポーツ）</li> </ul> <p>②テレビ番組等における理念 CM の放映</p> <p>新たにオリンピック、パラリンピアン及び「JSC SPORTS JAPAN アンバサダー」が出演する理念CMを作成した。</p> <p>理念CMは、サッカー番組において継続的に放映するとともに、様々な競技の国際大会やサッカー日本代表戦（男女）等、スポーツ振興と親和性の高い大型スポーツコンテンツ、Jリーグが開催されるスタジアムのビジョンにおいて、同様に理念CMの放映を実施。</p> <p>③その他</p> <p>Jリーグが開催されるスタジアムにおいて、Jリーグ公式戦開催時にバナーを掲出。</p> <p>(5) 「toto &amp; BIG SPORTS JAPAN PROJECT」の実施</p> <p>スポーツ振興くじ「toto」発売 10 周年を機に平成 23 年から SPORTS JAPAN PROJECT を開始。毎年 Jリーグホームタウン 5 地域程度において、以下の取組を実施。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 当該地域でのくじ助成事例を紹介する CM をクラブ応援番組内や試合会場にて放映</li> <li>・ Jリーグの試合会場や地元イベントでのブース出展を実施</li> <li>・ 平成 26 年度の実施状況：関東（埼玉県、千葉県、神奈川県）、愛知県、徳島県、長崎県</li> </ul> <p>■定期的な調査・研修等の実施状況</p> <p>(1) 特約店説明会等の開催</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 特約店本部説明会：全国主要 6 都市（札幌市、仙台市、東京、名古屋市、大阪市、福岡市）で開催（平成 26 年 7 月）</li> <li>・ 特約店研修会：全国主要都市（上記 6 都市及び函館市、八戸市、盛岡市、山形市、新潟市、静岡市、津市、岡山市、宇部市、高松市、松山市、熊本市等）で実施（平成 26 年 5 月、平成 26 年 7・8 月及び平成 26 年 12 月・平成 27 年 1 月の 3 回）。</li> </ul> <p>(2) 店舗巡回等の実施</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 店舗研修：139 店舗</li> </ul> <p>平成 26 年度に新規に販売を開始したすべての店舗に対し実施。</p>		
--	--	---	--	--	--	--

		<p>活用して助成活動を紹介するなど、スポーツ振興投票制度の趣旨の普及・浸透に取り組む。</p> <p>(ii) 「toto &amp; BIG SPORTS JAPAN PROJECT」の実施</p> <p>スポーツ振興くじ助成の成果を報告するとともに、次の10年に向けて、スポーツ振興投票制度が一層社会へ普及・浸透することを目指し、平成23年から開始した「toto &amp; BIG SPORTS JAPAN PROJECT」事業（Jクラブのホームページと連携した広報事業）を、新たな活動エリアで引き続き実施する。</p> <p>(iii) 助成団体等と協調した広報活動</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・業務における契約形態の見直し等による経費削減</li> <li>・外部の専門家の意見等を踏まえられるよう運用体制を整備したか。</li> <li>・くじの対象試合の指定や試合結果の確認等を適切に行ったか</li> </ul> <p>&lt;評価の視点&gt; 基金の有効活用、より多くの助成財源確保に資するものか</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・店舗巡回：6,143店舗</li> </ul> <p>(3) その他法令遵守のための取組</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・コンビニエンスストアについて、新たに販売を開始する店舗等に周知を徹底するよう要請。</li> <li>・インターネットを利用した販売・払戻業者との提携に当たっては、19歳に満たない者へは販売することができない仕組みを継続して実施。</li> </ul> <p>■業務等の見直し等</p> <p>(1) 業務効率化ワーキンググループ報告書を踏まえた見直し 業務効率化ワーキンググループ報告書（平成24年8月29日）に基づき、調達の見直しを実施。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・事務処理支援業務 当せん金の払戻業務等を行う事務処理支援業務の平成27年以降の契約について、一般競争入札による業者選定を実施</li> </ul> <p>(2) その他の見直し状況</p> <p>toto 広告宣伝業務については、平成25年度公共サービス改革法の事業選定に関するヒアリングにおいて、業務分割等により、価格的要素で競争が可能となる業務など、経費節減の取組が必要との意見を受けて、今後、年間を通じて確実に実施することが想定される業務等について、一般競争入札に付すことの可能性について検討を実施。交通広告について、一般競争入札とすべく準備を行った。</p> <p>■試合の指定及び試合結果の確認</p> <p>国内におけるくじの対象となる試合の指定や試合結果の適切な実施に加え、海外サッカーを対象としたくじの販売に当たっては、試合の指定や試合結果に関する正確な情報を取得するため、情報配信を受ける業者の精査・選定を実施するとともに、当該業者が受領した情報と対象となる指定組織（イングランドのプレミアリーグやドイツのブンデスリーガ等）の公式サイトとの相互確認を実施。</p>		
--	--	--	--	--	--	--

			<p><b>の実施</b></p> <p>助成事業を広報へ活用するなど助成団体等と協調した以下の活動を充実する。</p> <p>a 助成金交付式を公開で実施</p> <p>b 大規模なスポーツ大会やリーグ以外のトップリーグの試合会場にバナーを設置</p> <p>c 助成団体が主催するスポーツ大会等の挨拶の場などにおいて、助成団体からも、積極的に情報を発信してもらうことを促す取組を実施</p> <p>d オリンピアンを活用した取組の推進</p> <p>e 「SPORTS JAPAN ア</p>			
--	--	--	--	--	--	--

			<p>ンバサダー」(女子柔道五輪金メダリスト谷本歩実氏ほか9名)による広報活動の推進</p> <p><b>エ 効果的・効果的な広告・宣伝の実施</b></p> <p>B I Gについて、テレビCMや交通広告等のマスメディアを通じた広告・宣伝の拡充を図る。その際には、業務効率化ワーキンググループの報告に基づき、新たな購入者の獲得や、購入者の定着に確実につながるよう、広告・宣伝の効果第三者によるものを含め、PDCA調査などにより継続的に検証した上で、効果</p>			
--	--	--	---	--	--	--

		<p>的・効率的に実施する。</p> <p><b>②経営の安定化への取組</b></p> <p><b>ア 効率的な運営による経費の効率化</b></p> <p>継続的に実施してきた経費節減の取組の成果を踏まえつつ、業務効率化ワーキンググループの報告に基づき、事務処理支援業務の平成 27 年以降の契約について、一般競争入札を行うなど、さらなる経費の効率化に取り組む。</p> <p><b>イ 第三期事業実施体制の整備</b></p> <p>スポーツ振興投票の実施に当たっては、民間の経営手法を十分に活用するため、民間コンサルタントとの統合経営</p>				
--	--	---	--	--	--	--

			チームを引き続き設け、経営企画、システム企画、広告宣伝、販売推進等の業務を実施する。また、必要となる情報システムを適時整備する。				
--	--	--	--	--	--	--	--

4. その他参考情報

1. 当事務及び事業に関する基本情報			
I-3-(B)	助成業務の透明性の確保等		
業務に関連する政策・施策	・政策目標 11 スポーツの振興 施策目標 11-2 生涯スポーツ社会の実現 施策目標 11-3 我が国の国際競技力の向上		
当該項目の重要度、難易度	「スポーツ基本計画」に定める幅広いスポーツ施策の推進に当たって、貴重な財源として有効活用することが期待されており、さらに、2020年東京オリンピック・パラリンピック競技大会開催等に向けた要請が加わり、重要度が高い。 また、効果的・効率的な助成の実施に加えて、閣議決定「独立行政法人等に関する基本的な方針」で、不正防止策の強化・受給団体のガバナンス強化に対する支援が求められており、より総合的かつ公正・的確は審査が必要となるなど、難易度が高い。	関連する政策評価・行政事業レビュー	行政事業レビューシート番号 0348

2. 主要な経年データ													
①主要なアウトプット（アウトカム）情報							②主要なインプット情報（財務情報及び人員に関する情報）						
指標等	達成目標	基準値 (前中期目標期間 最終年度値等)	25年度	26年度	27年度	28年度	29年度		25年度	26年度	27年度	28年度	29年度
助成件数（件）	—	3,836	3,492	3,089					予算額（千円）	—	—		
助成額（千円）	—	17,693,602	15,618,841	15,639,847					決算額（千円）	—	—		
オンラインによる申請率（%）	95	100	100	100					経常費用（千円）	—	—		
									経常利益（千円）	—	—		
									行政サービス実施コスト（千円）	—	—		
									従事人員数（人）	—	—		

※インプット情報については「I-3-(A) スポーツ振興助成のための安定的な財源の確保」を参照  
 ※予算額、決算額は支出額を記載。人件費については共通経費分を除き各業務に配賦した後の金額を記載

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価及び主務大臣による評価									
中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価			主務大臣による評価		
				業務実績			自己評価		
(B) 透明性の確保等 (1) 助成に係る要綱等により、基準を明確に	(B) 助成業務の透明性の確保等 (1) 公平性・透明性の確保 ① スポーツ振興	(B) 助成業務の透明性の確保等 (1) 公平性・透明性の確保 ① スポーツ振興	〈主な定量的評価〉 ・助成金交付件数、金額	■助成金交付状況			〈評価と根拠〉 評価：B  明確な基準に基づく外部者による審査を行うとともに	評価	
				区分					
				スポーツ振興基金助成	件数（件）	H24			
				831	599	509			
				助成額（千円）	1,313,431	855,008	970,677		



<p>するとともに、外部の有識者による配分に係る審査を行う。</p> <p>また、審査委員会の審議・資料・議事録を公開するとともに、助成内容・交付先等についてホームページ等により公開し、透明性の確保を図る。</p> <p>(2) より効果的な助成を実施する観点から、助成による効果を具体的に検証し、審査等に活用するとともに、助成事業の成果指標を平成25年秋までに設定する。なお、その設定にあたっては、各助成事業の特色に十分留意するものとする。</p> <p>また、スポーツ団体等から提出される実績報告書等の内容の確認を適切に行えるよう、センターの専門的かつ十分な審査体</p>	<p>基金及びスポーツ振興投票による助成の実施に当たって、助成に係る要綱等により、基準を明確にする。</p> <p>② 外部の有識者による審査委員会を設置し、その審査を踏まえて、交付対象の採択を行う。</p> <p>③ 審査委員会の審議・資料・議事録を公開するとともに、助成内容・助成額・交付先及び審査委員の氏名等をホームページ・パンフレットにより審査終了後速やかに公開し、透明性の確保を図る。</p> <p>(2) 助成業務の効率化・適正化</p> <p>① 安定的・計画的な助成に資するため、スポーツ団体等のニーズや社会的な要請等の把握に努める。</p> <p>② より効果的な助成を実施する観点から、助成による効果を具体的に検証し、審査等に活用す</p>	<p>基金による助成の実施に当たって、助成に係る要綱等により、基準を明確にする。</p> <p>② 外部の有識者による審査委員会を設置し、その審査を踏まえて、交付対象の採択を行う。</p> <p>③ 審査委員会の審議・資料・議事録を公開するとともに、助成内容・助成額・交付先及び審査委員の氏名等をホームページ・パンフレットにより審査終了後速やかに公開し、透明性の確保を図る。</p> <p>(2) 助成業務の効率化・適正化</p> <p>① 安定的・計画的な助成に資するため、ヒアリングや実地調査を行いつつ、スポーツ団体等のニーズや社会的な要請等の把握に努める。</p> <p>② より効果的な助成を実施する観点から、設定した助成事業の成果指標に基づき、助成による効果を具体的に</p>	<p>・オンラインによる助成金申請率</p> <p>&lt;その他の指標&gt;</p> <p>・審査委員会の審査を踏まえた採択の有無</p> <p>・助成団体のニーズや社会的要請等の把握</p> <p>・助成金の使途についての適切な把握</p>	<table border="1" data-bbox="1157 94 1855 441"> <tr> <td rowspan="2">競技強化支援事業助成</td> <td>件数(件)</td> <td>49</td> <td>56</td> <td>58</td> </tr> <tr> <td>助成額(千円)</td> <td>467,974</td> <td>453,889</td> <td>435,018</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">スポーツ振興くじ助成</td> <td>件数(件)</td> <td>2,956</td> <td>2,837</td> <td>2,522</td> </tr> <tr> <td>助成額(千円)</td> <td>15,912,197</td> <td>14,309,944</td> <td>14,234,152</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">合計</td> <td>件数(件)</td> <td>3,836</td> <td>3,492</td> <td>3,089</td> </tr> <tr> <td>助成額(千円)</td> <td>17,693,602</td> <td>15,618,841</td> <td>15,639,847</td> </tr> </table> <p>■オンライン化の推進状況</p> <p>・オンラインによる助成金申請率：100%</p> <p>募集の手引きにおいて、オンラインによる申請手続きの方法を明記し、徹底を図った。</p> <p>■助成審査委員会の審査・採択状況</p> <p>交付要綱等に基づき、平成25年10月に、外部有識者によるスポーツ振興事業助成審査委員会において、募集内容を決定した上で、募集を開始し、平成26年4月の同委員会での審査を踏まえ、交付対象事業及び配分額を決定。</p> <p>(1) 平成26年度助成事業の交付対象審査等</p> <p>①助成審査委員会：2回</p> <p>②助成審査委員会(第一部会)：2回</p> <p>③助成審査委員会(第二部会)：2回</p> <p>④総合型ワーキンググループ：2回</p> <p>(なお、内1回は、前年度3月末に開催)</p> <p>■助成団体のニーズや社会的要請等の把握状況</p> <p>・スポーツ団体及びアスリート助成を受給する選手等に対するヒアリング：通年99件</p> <p>・各種会議の開催・参加時に助成事業に関する情報を収集</p> <p>・外部有識者で構成する助成事業見直しの検討委員会の開催</p> <p>スポーツ振興事業助成に関する検討委員会：1回</p> <p>(東日本大震災の復興支援)</p> <p>・東日本大震災の復興支援については、国が実施する復興事業の状況及びニーズ・要望等を踏まえ、引き続き、被災地のスポーツ環境の復興支援に重点を置いた助成を実施</p> <p>■助成金の使途の把握状況</p> <p>審査担当部署の職員及び外部専門家による助成団体における経理状況の調査・監査を通じて、助成金の使途について適切な把握を行った。</p>	競技強化支援事業助成	件数(件)	49	56	58	助成額(千円)	467,974	453,889	435,018	スポーツ振興くじ助成	件数(件)	2,956	2,837	2,522	助成額(千円)	15,912,197	14,309,944	14,234,152	合計	件数(件)	3,836	3,492	3,089	助成額(千円)	17,693,602	15,618,841	15,639,847	<p>に、審査担当部署の拡充及び増員による審査体制の整備並びに助成区分ごとの具体的かつ定量的な成果指標に基づく事業の評価に取り組んだ結果、助成業務の透明性の確保及び効率化・適正化等が図られ安定的な助成を実施することができた。</p> <p>&lt;課題と対応&gt;</p> <p>スポーツ庁の設置や2020年東京オリンピック・パラリンピック競技大会及び2019ラグビーワールドカップに向けた社会的要請、地域スポーツの振興に資するための地方公共団体やスポーツ団体のニーズを的確に把握し、効果的な助成の実施に努めていく。</p> <p>あわせて、明確な基準に基づく審査や成果指標に基づく事業の評価に継続して取り組み、助成業務の透明性の確保及び効率化・適正化等を図る。</p>	
競技強化支援事業助成	件数(件)	49	56	58																													
	助成額(千円)	467,974	453,889	435,018																													
スポーツ振興くじ助成	件数(件)	2,956	2,837	2,522																													
	助成額(千円)	15,912,197	14,309,944	14,234,152																													
合計	件数(件)	3,836	3,492	3,089																													
	助成額(千円)	17,693,602	15,618,841	15,639,847																													

<p>制を整備するとともに、助成を受けた団体における対象事業の経理状況について、専門的かつ十分な体制を整備して調査を行う。</p> <p>さらに、助成を受けた団体が対象事業の適正な執行を行えるよう、研修等を行う。</p> <p>(3) 両助成事業の申請者の利便性を考慮し、対象となる各事業の内容や受付窓口等をホームページ等により公開する。</p>	<p>るとともに、助成事業の成果指標を平成 25 年秋までに設定する。なお、その設定にあたっては、各助成事業の特色に十分留意するものとする。</p> <p>③ 助成を受けたスポーツ団体等から提出される実績報告書等の内容の確認を適切に行えるよう、センターの専門的かつ十分な審査体制を整備するとともに、助成を受けたスポーツ団体等における対象事業の経理状況について、専門的かつ十分な体制を整備して調査を行い、助成金の使途等について適切に把握する。</p> <p>④ 助成を受けたスポーツ団体等が対象事業の適正な執行を行えるよう、研修等を行う。</p> <p><b>(3) 助成申請者の利便性の向上</b></p> <p>① 交付申請等事務手続きの簡素</p>	<p>検証し、審査等に活用する。</p> <p>③ 助成を受けたスポーツ団体等から提出される実績報告書等の内容の確認を適切に行えるよう、センターの専門的かつ十分な審査体制を整備し、業務体制の改善を図る。また、助成を受けたスポーツ団体等における対象事業の経理状況について、専門的かつ十分な体制を整備して調査を行い、助成金の使途等について適切に把握する。</p> <p>④ 助成を受けたスポーツ団体等が対象事業の適正な執行を行えるよう、センター自ら及び統括団体が加盟団体を集める会議等を活用し、研修等を行うとともに、スポーツ団体等のガバナンス強化に対する支援の検討を行う。</p> <p><b>(3) 助成申請者の利便性の向上</b></p> <p>① 交付申請等事務手続きの簡素</p>	<p>・ 助成団体に対する研修の実施</p> <p>・ 助成基準の明確化</p> <p>・ 審査委員会の議事録及び採択状況等の公開</p> <p>・ 助成事業の成果指標の設定</p>	<p>・ 審査担当職員による調査：118 団体</p> <p>・ 外部専門家による監査：150 団体</p> <table border="1" data-bbox="1181 199 1834 346"> <thead> <tr> <th></th> <th>H24</th> <th>H25</th> <th>H26</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>実施団体数</td> <td>188</td> <td>241</td> <td>268</td> </tr> <tr> <td>うち、外部の専門家による実施</td> <td>50</td> <td>150</td> <td>150</td> </tr> </tbody> </table> <p>・ 約 3,000 件の助成金を交付した約 1,100 団体について、3～5 年間を目安に調査対象とすることとして、交付要綱及び調査実施要綱に基づき抽出した 268 団体の監査を実施。</p> <p>・ 助成事業者による助成金の執行について、外部専門家へ監査業務を依頼することで、専門的かつ十分な監査体制の整備を推進。</p> <p>・ 監査により不適切な会計処理が確認された団体については、適正な執行に向けての改善方策の提出を求め、内容を確認</p> <p><b>■助成対象者に対する研修の実施状況</b></p> <p>スポーツ団体等が助成金の適切な執行を行えるよう、助成金募集説明会に併せて、会計処理の研修会を行うとともに、アスリート助成の対象者として選定されたアスリートに対して、制度の趣旨・目的、アスリートのコンプライアンス及びドーピング防止等に関する研修会を実施。</p> <p><b>■助成基準の明確化状況</b></p> <p>・ 交付要綱、要領及び募集の手引に、助成要件や審査の視点等を明記し、助成基準を明確化するとともに、ホームページで公開。</p> <p><b>■議事録等の公開状況</b></p> <p>審査委員会開催後、速やかに資料、議事録、助成内容、助成額及び交付先について、ホームページに公表。</p> <p><b>■成果指標の設定状況</b></p> <p>外部有識者によるスポーツ振興事業助成審査委員会スポーツ振興事業助成評価ワーキンググループにおいて、昨年度設定した成果指標に基づく評価を実施</p> <p>(1) スポーツ振興事業助成評価ワーキンググループの審議 開催数：2 回（平成 26 年 8 月 18 日、9 月 5 日）</p> <p>(2) 成果指標の設定及び評価</p> <p>① 成果指標の設定</p>		H24	H25	H26	実施団体数	188	241	268	うち、外部の専門家による実施	50	150	150		
	H24	H25	H26															
実施団体数	188	241	268															
うち、外部の専門家による実施	50	150	150															

	<p>化かつ迅速化を図るため、助成対象内容、申請手続き、採択基準、受付窓口等をホームページ等により公開する。</p> <p>② スポーツ振興に係る助成金交付申請受付事務のオンライン化を推進し、申請受付件数全体に占めるオンラインによる申請率が中期目標の期間中95%以上の水準を維持できるよう、利用促進を図る</p>	<p>化かつ迅速化を図るため、助成対象内容、申請手続き、採択基準、受付窓口等をホームページ等により公開する。</p> <p>② スポーツ振興基金に係る助成金交付申請受付事務のオンライン化を推進し、申請受付件数全体に占めるオンラインによる申請率が中期目標の期間中95%以上の水準を維持できるよう、利用促進を図る。</p> <p>平成26事業年度事業計画（スポーツ振興投票等業務）</p> <p>（1）平成25年度スポーツ振興くじ助成について</p> <p>平成25年度に助成を行った団体等における対象事業の経理状況について、外部の専門家を活用するなど専門的な体制を整備して調査を行い、助成金の使途等について適切に把握する。</p> <p>（2）平成26年度ス</p>	<p>・専門的かつ十分な審査体制の整備</p> <p>・助成の申請等に関するホームページへの公開</p> <p>＜評価の視点＞ 助成の公平性・透明性の確保、助成業務の効率化・適正化、申請者の利便性の向上に資するものか。</p>	<p>助成区分ごとに、参加者や事業の実施回数の増加率等、アウトプット・アウトカム指標を設定し、その指標に基づき助成事業の効果を算出。</p> <p>②成果指標に基づく評価</p> <p>成果指標に基づき算出された助成事業の効果を評価。</p> <p>③評価結果の公表</p> <p>審査委員会の審議を経て、評価結果をホームページに公表。</p> <p>■審査体制の整備状況</p> <p>（1）担当部署の拡充及び増員</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・実績報告書等の内容の確認を適切に行った。</li> <li>・助成金の不正受給を防ぐため、平成26年度から審査担当部署を拡充及び増員し、審査体制のより一層の充実を推進した（6名増）。</li> </ul> <p>■ガバナンス強化に対する支援状況</p> <p>「独立行政法人改革等に関する基本的な方針」（平成25年12月24日閣議決定）を受け、JSC内部で、スポーツ・インテグリティ・ユニットを設置することとし、助成の受給団体のガバナンス強化への支援の在り方について検討を開始。（スポーツ・インテグリティ・ユニットはⅡ-2参照）</p> <p>助成金募集説明会の際に、インテグリティについて啓発を行うとともに、助成団体の調査の際に、ガバナンスの体制についての現状把握を行うなど、受給団体のガバナンス強化への支援の在り方について引き続き検討を実施。</p> <p>■ホームページによる公開状況</p> <p>助成対象内容、申請手続き、採択基準及び受付窓口等、助成金募集に関する情報をホームページで公開。</p> <p>①平成26年度二次募集の告知</p> <p>平成26年7月4日に平成26年度助成事業の二次募集について掲載。</p> <p>②助成事業募集の告知</p> <p>平成26年11月12日に平成27年度スポーツ振興くじ助成事業募集について掲載。</p> <p>③助成事業に関する説明会の告知</p> <p>平成26年11月6日に平成27年度スポーツ振興くじ助成事業に関する説明会について掲載。</p> <p>■ホームページ以外による情報提供</p>		
--	--	--	---	--	--	--

			<p><b>スポーツ振興くじ助成について</b></p> <p>平成 25 年 10 月から募集を行った下記の助成対象事業について、各団体からの申請に基づき、外部の有識者からなる「スポーツ振興事業助成審査委員会」の議を経て、交付の対象となる事業及び配分額を 4 月中に決定する。</p> <p>また、東日本大震災の復興支援については、国が実施する復興事業の状況及びニーズ・要望等を踏まえ、引き続き、被災地のスポーツ環境復興支援に重点を置いた助成を行う。</p> <p>さらに、助成を受けたスポーツ団体等から提出される実績報告書等の内容の確認を適切に行うため、専門的かつ十分な審査体制を整備し、業務体制の改善を図る。</p> <p><b>(3)平成 27 年度スポーツ振興くじ助成について</b></p> <p><b>①助成内容の見直し</b></p> <p>スポーツ団体</p>	<p>スポーツ振興くじ助成事業に関する説明会の実施</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・中央競技団体対象：1 回</li> <li>・地方公共団体、スポーツ団体対象：17 回</li> </ul> <p>全国主要 7 都市（札幌、仙台、東京、名古屋、大阪、岡山、福岡）で開催。</p>		
--	--	--	---	--	--	--

			<p>等のニーズや社会的な要請等の把握のため、6月から8月にかけてヒアリングや実地調査を行いつつ、設定した助成事業の成果指標に基づき、助成による効果を具体的に検証し、助成内容の見直しを適宜行うとともに、審査等を行う。</p> <p>また、東日本大震災の復興支援については、国が実施する復興事業の状況及びニーズ・要望等を踏まえ、引き続き、被災地のスポーツ環境の復興支援に重点を置いた助成を行う。</p> <p><b>②助成対象事業の募集</b></p> <p>平成 27 年度の助成対象事業については、10月1日を目途に募集を開始する。募集に当たっては、ホームページにおいて必要な資料をすべて掲載するとともに、新聞広</p>								
--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--

		<p>告の掲載、全国6か所以上での説明会を実施し、募集内容の周知徹底を図る。</p> <p><b>③助成申請者の利便性の向上</b></p> <p>スポーツ振興に係る助成金交付申請受付事務のオンライン化を推進し、申請受付件数全体に占めるオンラインによる申請率が95%以上の水準を維持できるよう、利用促進を図る。</p> <p><b>④助成事業者の意識・知識等の向上</b></p> <p>助成を受けたスポーツ団体等が対象事業の適正な執行を行えるよう、「スポーツ振興事業助成金を受ける団体の心得」を配布するとともに、センターが主催する説明会及び統括団体が加盟団体を集める会議等を活用し、経理に関する事務処理や不正防止に関する研修を実施する。</p>			
--	--	---	--	--	--

			<p>⑤スポーツ団体等のガバナンス強化への支援</p> <p>助成金の不正受給等の実態を踏まえ、不正防止策を強化するとともに、スポーツ団体等のガバナンス強化に対する支援の検討を行う。</p> <p>(4) 特定目的資金による助成財源の確保について</p> <p>複数年度にわたる事業への安定的助成や、大規模な国際大会への支援、国民体育大会冬季大会の対象施設やスポーツ振興投票の対象となる試合を実施する施設の整備等のため、助成財源の執行状況に応じ、その一部を特定目的資金に積み立てる。</p>							
--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--

4. その他参考情報

1. 当事務及び事業に関する基本情報			
I-4	スポーツに関する活動が公正かつ適切に実施されるようにするため必要な業務に関する事項		
業務に関連する政策・施策	・政策目標 11 スポーツの振興 施策目標 11-2 生涯スポーツ社会の実現 施策目標 11-3 我が国の国際競技力の向上		
当該項目の重要度、難易度	「スポーツ基本計画」に定めるスポーツ界の透明性、公平・公正性の向上に資するもので、平成 25 年に法人設置法が改正された項目であることも踏まえ、重要度が高い。	関連する政策評価・行政事業レビュー	行政事業レビューシート番号 0348

2. 主要な経年データ													
①主要なアウトプット（アウトカム）情報								②主要なインプット情報（財務情報及び人員に関する情報）					
指標等	達成目標	基準値 (前中期目標期間最終年度値等)	25年度	26年度	27年度	28年度	29年度		25年度	26年度	27年度	28年度	29年度
相談受付件数(件)	—	—	1	3					予算額(千円)	0	60,899		
窓口開設日数(日)	—	—	32	150					決算額(千円)	2,364	13,797		
									経常費用(千円)	2,364	11,690		
									経常利益(千円)	△61	△754		
									行政サービス実施コスト(千円)	—	—		
									従事人員数(人)	0.0	0.0		

※従事人員数について、全員が併任発令のため0となっている

※予算額、決算額は支出額を記載。人件費については共通経費分を除き各業務に配賦した後の金額を記載

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価及び主務大臣による評価							
中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価	
				業務実績	自己評価		
4 スポーツに関する活動が公正かつ適切に実施されるようにするため必要な業務 スポーツを行う者の権利利益の保護、心身の健康の保持増進及	4 スポーツに関する活動が公正かつ適切に実施されるようにするため必要な業務に関する事項 スポーツを行う者の権利利益の保護、心身の健康の保持増進及び安全の確保に関する業務、スポー	4 スポーツに関する活動が公正かつ適切に実施されるようにするため必要な業務に関する事項 「スポーツ・インテグリティ」(スポーツの価値、スポーツにおける高潔性及び完全性)の保護によ	〈主な定量的指標〉 ・相談受付件数	平成 25 年 5 月の独立行政法人日本スポーツ振興センター法改正に対応するため、平成 26 年 4 月から「スポーツ・インテグリティ・ユニット」を設置し、ユニット内にガバナンス、スポーツ相談、アンチ・ドーピング、くじ調査の 4 グループを設置した。 (1) スポーツを行う者の権利利益の保護、心身の健康の保持増進及び安全の確保に関する業務 ①体制強化の取組 ア. 第三者相談・調査制度窓口 ・相談実績 3 件(対象外)	〈評価と根拠〉 評価：B スポーツ・インテグリティ・ユニットの設置に当たっては、専任の独立部門は設置せず、関連部署に横串を通して設置する組織形態とし、既存の業務と連携した効果的・効率的な事業展開を図った。	評価	



<p>び安全の確保に関する業務、スポーツにおけるドーピングの防止活動の推進に関する業務その他のスポーツに関する活動が公正かつ適切に実施されるようにするために必要な業務を実施する。</p>	<p>ツにおけるドーピングの防止活動の推進に関する業務その他のスポーツに関する活動が公正かつ適切に実施されるようにするために必要な業務について、関係団体等と連携して業務内容の明確化を図り、計画的に実施する。</p>	<p>るスポーツに関する活動の公正かつ適切な実施に向けて、下記の取組を実施する。併せて、「スポーツ・インテグリティ」に関連した他の業務についても、総合的に取り組む。</p> <p>(1)「スポーツを行う者を暴力等から守るための第三者相談・調査制度の構築に関する実践調査研究協力者会議報告」(平成 25 年 12 月 19 日)に基づき、第三者調査・相談制度に係る業務を実施する。</p> <p>(2) 一般財団法人日本アンチ・ドーピング機構と連携し、インテリジェンスを用いた調査等、ドーピング防止活動の推進に関する業務を実施する。</p>	<p>・窓口開設日数</p> <p>〈その他の指標〉</p> <p>・スポーツ活動が公正かつ適切に実施されるために必要な業務の実施状況</p> <p>〈評価の視点〉</p> <p>業務内容の明確化を図り、計画的に実施されているか。</p>	<p>・窓口開設日数 150日</p> <p>イ. 第三者相談・調査委員会</p> <p>委員：外部有識者8名(弁護士、臨床心理士、元アスリート)</p> <p>特別委員：18名(相談員として活動)</p> <p>開催回数：8回</p> <p>議事内容：パンフレット作成、相談員研修会の検討等</p> <p>ウ. 相談員研修会</p> <p>開催日 平成27年1月28日(水)</p> <p>目的</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・本制度に対する相談員の理解を深める</li> <li>・各相談員の専門的な知見・経験を共有する</li> </ul> <p>内容 基調講演、業務説明、事例検討 等</p> <p>参加者 委員7名、相談員12名</p> <p>②制度の周知の取組</p> <p>ア. パンフレット・リーフレット作成</p> <p>内容 相談窓口の案内、相談フロー紹介、Q&amp;A 等</p> <p>対象 トップアスリート(JOC 強化指定選手、パラリンピアン等)</p> <p>配布先</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・各 NF を通じたアスリートへの周知・配布</li> <li>・JSC 主催会議等で対象者等への配布</li> </ul> <p>配布部数</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>パンフレット 3,000 部</li> <li>リーフレット 5,000 部</li> </ul> <p>イ. JOC「Team JAPAN オフィシャルサイト」の更新</p> <p>(2)スポーツにおけるドーピングの防止活動の推進に関わる業務</p> <p>2015年1月1日に改訂された世界アンチ・ドーピング規程を踏まえたアンチ・ドーピングに係るインテリジェンス活動について、関係法規を遵守しつつ実践的に実施するため、憲法、行政法、個人情報保護法等の国内法遵守の観点から外部委員(大学教授、弁護士等)を交えて検討チームを実施するとともに、海外の先進事例調査を行った。</p> <p>①アンチ・ドーピングに係るインテリジェンススキーム構築に向けた検討チーム</p> <p>開催回数 4回</p> <p>検討内容</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・現状の情報の流れ及び課題把握</li> <li>・情報提供(海外事例、薬事法)</li> <li>・行政機関・独立行政法人個人情報保護法に係る検討</li> <li>・UK Anti-Doping からのヒアリング</li> </ul>	<p>第三者相談・調査制度については、平成 26 年 1 月の制度開始から間もないことから、対象者であるトップアスリートに広く利用いただくためのパンフレット作成等により制度周知に努めた。また、相談・調査業務を担う特別委員(相談員)を委嘱し、相談員研修会の実施によりスキルアップを図るなど、相談体制の強化を図った。</p> <p>アンチ・ドーピングに係るインテリジェンス活動について、検討チームの実施及び、海外の先進事例調査を行い、課題の明確化を図った。また、職員の採用や研修を通じて今後のインテリジェンス活動の実施に向けた体制を強化することができた。</p> <p>JFA 等の関係機関と連携し八百長防止のための情報収集等を実施したほか、くじに関する調査のため海外の会議へ出席するなど、スポーツ振興投票の公正性を確保するための取組を進めた。</p> <p>スポーツ・インテグリティに関するシンポジウムを開催することで、スポーツ・インテグリティを護ることの重要性について周知を図った。</p> <p>これらを踏まえ、B 評価とする。</p> <p>&lt;課題と対応&gt;</p>	
---	---	---	---	--	--	--

				<p>・行政機関との情報共有に向けた課題整理</p> <p>②海外事例調査</p> <p>(ア) UK Anti-Doping インテリジェンスオフィサーへの 招聘・ヒアリング (平成 27 年 1 月 15 日～17 日)</p> <p>(イ) 世界アンチ・ドーピング機構ローザンヌ支所等欧州 動向調査出張 (平成 27 年 2 月 15 日～22 日)</p> <p>③体制強化</p> <p>(ア) 職員の採用 契約職員 2 名</p> <p>(イ) 公益財団法人日本アンチ・ドーピング機構における 研修を通じたアンチ・ドーピングに関する基盤的知識 の習得 (平成 27 年 1 月～3 月)</p> <p>(3) スポーツ団体のガバナンス強化に対する支援</p> <p>※ 1-3-(B) 「■ガバナンス強化に対する支援状況」 参照</p> <p>(4) スポーツ振興投票の公正性の確保に係る取組</p> <p>①関係機関との連携した取組</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・JFA インテグリティ協議会への参加</li> <li>目的：八百長に関する相互の情報共有 等</li> </ul> <p>②海外調査</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・欧州評議会スポーツ担当大臣会合への出席</li> <li>・WLA (世界くじ協会) 総会への出席</li> </ul> <p>(5) シンポジウムの開催</p> <p>スポーツ・インテグリティを護り、公正・公平なスポー ツの発展を目的に、シンポジウム『Integrity of sport を考 える』を開催した。</p> <p>日 時：平成 26 年 6 月 7 日</p> <p>参加者：329 名</p> <p>メディア：12 媒体、18 名</p>	<p>第三者相談・調査制度の 相談受付件数が少ないこと を踏まえ、その理由を検証 するとともに制度周知を行 うことが必要である。</p> <p>アンチ・ドーピングにつ いては、2020 年東京オリ ンピック・パラリンピック競 技大会に向け、開催国に求 められるインテリジェンス スキームの構築のため、文 部科学省とともに検討チー ムにより明確化した課題を 踏まえた取組を推進する必 要がある。</p>
--	--	--	--	---	--

4. その他参考情報

1. 当事務及び事業に関する基本情報			
I-5	災害共済給付事業に関する事項		
業務に関連する政策・施策	・政策目標 2 確かな学力の向上、豊かな心と健やかな体の育成と信頼される学校づくり 施策目標 2-4 健やかな体の育成及び学校安全の推進		
当該項目の重要度、難易度	国・学校の設置者・保護者の三者による互助共済制度として、全国ほとんどの義務教育諸学校等が加入しており、重要度が高い。	関連する政策評価・行政事業レビュー	行政事業レビューシート番号 0086・0348

2. 主要な経年データ													
①主要なアウトプット（アウトカム）情報								②主要なインプット情報（財務情報及び人員に関する情報）					
指標等	達成目標	基準値 (前中期目標期間 最終年度値等)	25年度	26年度	27年度	28年度	29年度		25年度	26年度	27年度	28年度	29年度
給付件数（件）	—	2,134,997	2,101,749	2,109,242				予算額（千円）	1,128,476	1,244,800			
給付金額（千円）	—	16,011,626	18,648,743	18,753,554				決算額（千円）	1,054,227	1,171,181			
災害共済給付審査専門委員会での重要案件審議件数（件）	—	404	422	403				経常費用（千円）	1,040,800	1,060,684			
重要案件の現地調査件数（件）	—	209	212	205				経常利益（千円）	0	0			
不服審査審議件数（件）	—	58	54	55				行政サービス実施コスト（千円）	—	—			
システム利用率（%）	—	91.1	93.2	94.8				従事人員数	97.0	94.9			

※従事人員数について、人事異動等により年間を通じて変動があるため、各月人数の平均（小数点以下第1位まで）記載

※予算額、決算額は支出額を記載。人件費については共通経費分を除き各業務に配賦した後の金額を記載

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価及び主務大臣による評価											
中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価						主務大臣による評価	
				業務実績				自己評価		評価	
5 災害共済給付事業 (1) 審査機能の充実を図ることにより、公正かつ適切な	5 災害共済給付事業に関する事項 災害共済給付制度は、学校の管理下における災害に関する給付	5 災害共済給付事業に関する事項 公正かつ適切な給付を着実に実施するとともに、利用者サービ	〈主な定量的指標〉 ・給付実績	■災害共済給付の状況 平成26年4月、全国の給付事務総括、重要案件の相談窓口及び人材育成等を担当する部署を設置し、公正かつ適切な給付を実施するための体制を整備した。 (災害共済給付件数及び給付金額) (単位：千円)							
				H24		H25		H26			
				件数	金額	件数	金額	件数	金額		

給付を着実に実施する。

を行う我が国唯一の公的給付制度として、学校、学校の設置者をはじめ児童生徒等の保護者に定着している実情を踏まえ、公正かつ適切な給付を着実に実施するとともに、利用者サービスの向上を図る。

**(1) 公正かつ適切な給付の実施**

**① 重要案件等への対応**

重要案件等の審査に当たっては、外部有識者で構成する審査委員会に付議するとともに、必要に応じ、学校及び学校設置者の協力のもと、担当職員による実地調査を行う。

**② 不服審査請求への対応**

災害共済給付の決定に関し、学校若しくは保育所の設置

スの向上を図る。実施に当たっては、関係団体及び外部有識者で構成する「学校安全推進会議」及び「学校安全業務運営会議」を開催するなど、学校安全の関係機関等との連携・協力を通じて、意見・要望等を把握することにより、事業を円滑かつ効果的に実施する。

**(1) 公正かつ適切な給付の実施**

**① 重要案件等への対応**

重要案件等の審査に当たっては、外部有識者で構成する審査委員会に付議するとともに、必要に応じ、学校及び学校設置者の協力のもと、担当職員による実地調査を行う。

**② 不服審査請求への対応**

災害共済給付の決定

・災害共済給付審査専門委員会での審議件数

・実地調査の件数

・不服審査審議件数

医療費	2,134,997	16,011,627	2,101,306	15,790,087	2,108,820	16,046,610
障害見舞金	411	1,534,642	380	1,488,055	409	1,525,680
死亡見舞金	48	982,800	63	1,370,600	51	1,181,600
合計	2,135,456	18,529,069	2,101,749	18,648,743	2,109,280	18,753,890

**■災害共済給付審査専門委員会の開催状況**

障害見舞金及び死亡見舞金の支払請求に係るもののうち、医学的その他専門的見解が必要と認められる案件等について、外部有識者で構成される審査専門委員会に付し、適切に審査を行った。

**【委員会】**

事務所ごとに設置（仙台、東京、名古屋、大阪、広島、福岡）

**【構成員】**

10名程度の外部有識者（内科・精神科・整形外科・眼科・歯科等の医師、弁護士、教育委員会）

**【開催頻度】**

隔月毎（年6回）

**【審議件数】**

区分	H24	H25	H26
審議件数(件)	404	422	403

**■実地調査の実施状況**

公正かつ適切な審査を実施するため、学校等の関係者との連携協力のもと各事務所の担当職員による実地調査を実施。

併せて、災害実地調査校における事故後の再発防止策の取組事例等に関する情報収集と提供を実施。

**【調査対象】**

死亡案件及び7級以上の障害案件の並びに医療費案件で、医療費では特に判断が難しい案件や将来的に障害請求の可能性のある案件

**【調査件数】**

区分	H24	H25	H26
調査件数(件)	209	212	205

**■不服の審査請求への対応状況**

災害共済給付の決定に関し、学校若しくは保育所の設置者又は保護者等からの不服の審査請求に対し、外部有識者を含む不服審査会を開催し、中立かつ公正に審査を実施。

必要があると認められるときは、予め学校安全アドバイザーとして委嘱している外部有識者等から医学的見解を聴取。（6名 11

重要案件の審査にあたっては、災害共済給付審査専門委員会を各事務所年6回、合計36回開催し、403件付議することで適切に審査を行った。

また、各事務所の担当職員による実地調査を205件実施した。併せて、災害実地調査校における事故後の再発防止の取組事例に関する情報の収集と提供を行った。

災害共済給付の決定に関し、学校若しくは保育所の設置者又は保護者等からあった55件の不服の審査請求に対し、外部有識者を含む不服審査会を開催し、中立かつ公正に審査を実施した。

審査担当職員の能力及び専門的知識向上のため、過去の死亡・障害事例を基にしたケーススタディを行う等、今年度新設した全国の給付事例を総括する専門部署による統一的な研修を3回実施した。また、各事務所においても職場研修を33回実施した。

	<p>者又は保護者等からの不服の審査請求に対し、外部有識者を含め構成する不服審査会において審査を行う。</p> <p>③ 審査担当職員の資質向上</p> <p>審査担当職員の能力及び専門的知識の維持・向上を図るため、実務研修を充実・強化する。</p>	<p>に関し、学校若しくは保育所の設置者又は保護者等からの不服の審査請求に対し、外部有識者を含め構成する不服審査会において審査を行う。</p> <p>③ 審査担当職員の資質向上</p> <p>審査担当職員の能力及び専門的知識の維持・向上を図るため、給付事例のケーススタディ等の実践的な研修を重点的に実施する。</p> <p>実施に当たっては、テレビ会議システムを効果的に活用するとともに、職員の研修ニーズの把握及び研修後のアンケートを行うことにより、研修内容</p>	<p>・研修会の開催回数</p>	<p>回)</p> <p>【構成員】 外部有識者2名（弁護士・医師）及び役職員4名</p> <p>【開催回数】 11回</p> <p>【不服審査審議件数】</p> <table border="1" data-bbox="1012 359 1590 453"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>H24</th> <th>H25</th> <th>H26</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>審議件数（件）</td> <td>58</td> <td>54</td> <td>55</td> </tr> </tbody> </table> <p>※ 不服審査会は、平成24年10月から開催している。</p> <p>■実務研修の実施状況</p> <p>審査担当職員の能力及び専門的知識向上のため、研修実施計画に基づき、職員研修を実施。</p> <p>研修終了後に実施しているアンケートの結果を踏まえ、研修内容の改善・充実を図った。</p> <p>【平成26年度の取組】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・全国の給付事務総括部署による統一研修 <ul style="list-style-type: none"> <li>開催回数 3回</li> <li>参加者数 延べ153名</li> <li>研修内容 第1回 審査に関わる根拠法令 第2回 死亡・障害の審査時の留意点 第3回 死亡・障害のケーススタディ</li> <li>アンケート結果 理解が大変深まった・深まった 合計98%</li> </ul> </li> <li>・各事務所における職場研修 <ul style="list-style-type: none"> <li>開催回数 35回</li> <li>参加者数 延べ335名</li> <li>研修内容 災害共済給付審査専門委員会委員による眼の障害に関する認定基準、障害等級認定の基準に関する事例研究及び審査・承認における判断基準、個人情報保護 等</li> </ul> </li> </ul>	区分	H24	H25	H26	審議件数（件）	58	54	55		
区分	H24	H25	H26											
審議件数（件）	58	54	55											

<p>(2) 学校及び学校の設置者等、利用者に対しては、給付事務の円滑化及びシステムの安定的運用等により、サービス向上を図る。</p>	<p>(2) 利用者サービスの向上</p> <p>① 給付事務の円滑化 学校及び学校の設置者等の災害共済給付制度の理解を促進し、給付事務の円滑化を図るため、学校及び学校の設置者等に対し、新しいシステムを活用した事務手続きなどを含めた給付制度の理解度調査を行う。また、その調査結果を踏まえ、給付制度のより一層の周知を図る。</p> <p>② 災害共済給付オンライン請求システムの安定的運用 学校及び学校の設置者における請求事務手続きの省力化、給付の迅</p>	<p>の改善・充実を図る。</p> <p>(2) 利用者サービスの向上</p> <p>① 給付事務の円滑化 学校及び学校の設置者等利用者に対し、給付制度説明会及びシステム説明会等を計画的に実施することにより、給付制度及び請求事務手続き等の理解を促進し、給付事務の円滑化を図る。</p> <p>平成27年4月施行予定の認定こども園を加入対象とする災害共済給付制度改正に関して、設置者等への周知を図る。</p> <p>なお、利用者の給付制度及び事務手続きの理解度・要望等を把握するため、説明会</p>	<p>・給付制度の理解度</p> <p>・システム利用率</p> <p>〈評価の視点〉 公正かつ適切な給付、利用者サービスの向上に資するものか。</p>	<p>■給付制度の理解度調査状況 制度の理解を促進するため、学校の設置者及び養護教諭を対象とした給付制度説明会等を開催。なお、参加者の理解度及び要望を把握するためアンケート調査を実施。</p> <p>【開催回数】 155回 【回答数】 4,967名 【理解度】 84.9%</p> <p>■調査結果等を踏まえた給付制度の周知状況 説明会で実施したアンケート調査の結果、要望の多い事項(「公的医療費助成制度」、「高額療養費制度」、「進学・転入の引継ぎ」)を把握し、平成27年度の全事務所統一の重点説明事項とした。 また、広報誌「学校安全ナビ」で「公的医療費助成制度などに関する手続き方法」を掲載・周知。</p> <p>■法制度改正への対応 高額療養費制度改正(平成27年1月施行)及び子ども・子育て支援新制度(平成27年4月施行)に伴う災害共済給付制度の改正について、学校の設置者等関係者に対し、通知、ホームページ(学校安全Web)、制度説明会及び広報誌「学校安全ナビ」で周知徹底。</p> <p>■災害共済給付システムの利用促進状況 未利用あるいは利用率が低い設置者等に対して重点的な利用勧奨を行うとともに、新任の養護教諭等へのシステム操作方法の習得等を目的とした説明会等を79回開催。その結果、システム利用率は前年度から比較して1.6ポイント改善。</p> <table border="1" data-bbox="1015 1394 1626 1486"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>H24</th> <th>H25</th> <th>H26</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>システム利用率(%)</td> <td>91.1</td> <td>93.2</td> <td>94.8</td> </tr> </tbody> </table> <p>■災害共済給付システムの運用状況 災害共済給付システムの性能維持及び確実なデータ管理を行い、利用者に安全なシステムによるサービスを365日24時間安定的に稼働。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・定期メンテナンスの実施(年2回)</li> <li>・緊急性・リスクの高い脅威に対する即時対応(3回)</li> <li>・専用監視用端末での365日24時間体制のシステム監視</li> </ul>	区分	H24	H25	H26	システム利用率(%)	91.1	93.2	94.8	<p>説明会後に実施したアンケート調査の結果、参加者の理解度は84.9%であった。</p> <p>子ども・子育て支援新制度(平成27年4月施行)等に伴う災害共済給付制度の改正について、事前に通知やホームページ等で関係者への周知を徹底した。</p> <p>災害共済給付オンライン請求システムについては、性能維持及び確実なデータ管理を行い、年度を通してトラブルなく稼働させるとともに、制度の改正に伴うシステムの改修も遅滞なく進めることができた。</p> <p>また、災害共済給付システムの利用促進においては、未利用あるいは利用率の低い地域の学校設置者等に対し、説明会等を通して重点的に利用勧奨を行ったところ、システム利用率を第2期中期計画期末から比較すると3.7ポイント改善することができた。</p>	
区分	H24	H25	H26											
システム利用率(%)	91.1	93.2	94.8											

	<p>速化・効率化を図るための災害共済給付オンライン請求システム(以下「災害共済給付システム」という。)を継続的・安定的に運用するとともに、国の政策に基づき災害共済給付制度の改正等に対応する災害共済給付システムに改修する。</p> <p>③ 災害共済給付システムの利用促進</p> <p>災害共済給付システムに関して学校及び学校の設置者に対し説明会等を実施し、災害共済給付システムの更なる利用促進を図り、特別な事情がある場合を除き、中期目標の期間終了時</p>	<p>等においてアンケート調査を行う。</p> <p>② 災害共済給付オンライン請求システムの安定的運用</p> <p>災害共済給付オンライン請求システム(以下「災害共済給付システム」という。)の性能維持及び確実なデータ管理を行い、利用者に安全で安定したシステムによるサービスを継続的に提供する。</p> <p>今年度は、平成27年4月施行予定の認定こども園に対応したシステム改修を行う。</p> <p>また、効率的かつ円滑にシステムを更新(平成28年1月予定)するため、設計・開発を順次進</p>		<p>■災害共済給付制度の改正等に対応するシステムの改修状況</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・高額療養費制度改正(平成27年1月施行)及び子ども・子育て支援新制度(平成27年4月施行)に対応するためシステムを改修。</li> <li>・システム更新(平成28年1月予定)に向け、センター役職員、開発業者及びシステムコンサルタントで構成する月例システム会議等により進捗管理を徹底し、要件定義、概要設計等を着実に実施。</li> </ul>	<p>&lt;課題と対応&gt;</p> <p>公正かつ適切な給付を着実に実施するとともに、業務の質の向上を図るため、次年度も引き続き計画的な研修等人材育成に努め、重要案件等への対応、不服審査請求への対応を行う。また、利用者サービスの向上を図るため、給付事務の円滑化に取り組むとともに災害共済給付オンライン請求システムの円滑な移行対応と安定的運用を行う。</p>	
--	--	---	--	--	---	--

	<p>までにオンラインによる請求の完全実施を目指す。</p>	<p>める。</p> <p>③ 災害共済給付システムの利用促進</p> <p>災害共済給付システムを利用していない又は特に利用率が低い学校の設置者に対して、利用勧奨を重点的に実施することにより、オンラインによる請求の更なる利用率の向上を図る。</p>				
--	--------------------------------	---	--	--	--	--

4. その他参考情報



1. 当事務及び事業に関する基本情報			
I-6-(1)	スポーツに関する国内外の情報収集・分析及び提供		
業務に関連する政策・施策	・政策目標 11 スポーツの振興 施策目標 11-2 生涯スポーツ社会の実現 施策目標 11-3 我が国の国際競技力の向上		
当該項目の重要度、難易度	「スポーツ基本計画」に定める国際競技力の向上に向けた人材養成、国際競技大会等の招致・開催等を通じた国際交流・貢献の推進等に資するもので、平成 25 年に法人設置法が改正された項目であることも踏まえ、重要度が高い。	関連する政策評価・行政事業レビュー	行政事業レビューシート番号 0348

2. 主要な経年データ													
①主要なアウトプット（アウトカム）情報								②主要なインプット情報（財務情報及び人員に関する情報）					
指標等	達成目標	基準値 (前中期目標期間 最終年度値等)	25年度	26年度	27年度	28年度	29年度		25年度	26年度	27年度	28年度	29年度
組織間の覚書(MOU)締結数(累計)(件)	-	-	5	6					予算額(千円)	328,251	366,474		
配信メール数(件)	-	-	200	248					決算額(千円)	329,661	507,463		
データベース登録情報数(件)	-	-	1,900	2,037					経常費用(千円)	329,459	504,712		
									経常利益(千円)	△6,762	△15,820		
									行政サービス実施コスト(千円)	-	-		
									従事人員数(人)	11.1	12.3		

※従事人員数について、人事異動等により年間を通じて変動があるため、各月人数の平均（小数点以下第1位まで）記載

※予算額、決算額は支出額を記載。人件費については共通経費分を除き各業務に配賦した後の金額を記載

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価及び主務大臣による評価							
中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価	
				業務実績	自己評価		
(1) 国内外の関	(1) スポーツに関	(1) スポーツに関	〈主な定量的指	■国内外の関係機関との連携・ネットワーク構築状況	<評定と根拠>	評定	

<p>係機関とのネットワークを構築し、我が国のスポーツ諸施策の効果的な推進と充実に資する国内外の情報の収集・分析・提供と研究を行う。</p>	<p>する国内外の情報収集・分析及び提供</p> <p>国内外の関係機関との連携・ネットワークの構築を進め、国際競技力の向上、国際競技大会の招致・開催の支援その他のスポーツに係る国際交流・貢献の推進など、我が国のスポーツ諸施策の効果的な推進と充実に資する国内外の情報の収集・分析・提供と研究を行う。</p>	<p>する国内外の情報収集・分析及び提供</p> <p>我が国のスポーツ諸施策の効果的な推進と充実に資するために、以下の取組により、国内外の情報の収集・分析・提供と研究を行い、それらの情報及び研究成果等を、国やスポーツ団体、大学、地域スポーツ関係団体等の関係団体に提供する。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・スポーツ参加促進、アスリートのキャリア形成の支援、競技性の高い障がい者スポーツへの支援の推進に係る関係団体の連携・協働の在り方に関する調査研究等を推進する。</li> <li>・海外の政府系スポーツ機関等との持続的な情報連携の枠組みを構築及び活用し、我が国のスポーツ諸施策の品質向上及び新たな施策開発に資する海外のベストプラクティス情報の収集・分析・提供を推</li> </ul>	<p>標)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・関係機関との組織間の覚書(MOU)締結数</li> <li>・配信メール数</li> <li>・データベース登録情報数</li> </ul>	<p>(1) 国内外の関係機関との連携・ネットワークの構築</p> <p>①MOU(組織間の覚書)締結状況</p> <p>新規MOU1件締結(3か国(香港、シンガポール、カタール)、3機関)。</p> <table border="1" data-bbox="1231 268 1795 409"> <thead> <tr> <th></th> <th>H25</th> <th>H26</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>新規締結数(件)</td> <td>5</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>MOU締結数(累計)(件)</td> <td>5</td> <td>6</td> </tr> </tbody> </table> <p>②MOUに基づく情報収集等の実施</p> <table border="1" data-bbox="1231 499 1795 730"> <thead> <tr> <th></th> <th>H25</th> <th>H26</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>海外機関国内受入プログラム(件)</td> <td>5</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>情報収集・交換機会創出(件)</td> <td>18</td> <td>30</td> </tr> <tr> <td>海外講師招へい協力(件)</td> <td>4</td> <td>2</td> </tr> </tbody> </table> <p>③JSC国際戦略マスタープランの検討</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・JSC内の海外ネットワークに関する実態調査を実施し、国際活動の実態を把握。これを踏まえて、国際戦略マスタープランを策定するため、組織としての国際戦略、基盤の構築について検討。(平成27年5月策定)</li> </ul> <p>(2) 国内関係機関との情報ネットワークの運営</p> <p>文部科学省、スポーツ統括団体、競技団体、地域機関(スポーツ行政所管組織、地域スポーツ医・科学センター等)等の関係団体で構成される情報ネットワークを運営し、エリートスポーツ政策分野の関連情報をメーリングリストにより配信。</p> <table border="1" data-bbox="1216 1302 1736 1486"> <thead> <tr> <th></th> <th>H25</th> <th>H26</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>配信メール数(件)</td> <td>200</td> <td>248</td> </tr> <tr> <td>データベース登録情報数(件)</td> <td>1,900</td> <td>2,037</td> </tr> </tbody> </table> <p>(3) スポーツ参加促進に関する情報収集等の状況</p> <p>子供や若者、女性、高齢者のスポーツ参加促進、障がい者のスポーツ参加促進や障がい者競技スポーツの連携・協働等に関する国内外の取組について、情報収集・分析および提供を実施。</p> <table border="1" data-bbox="1202 1759 1825 1894"> <tbody> <tr> <td>海外情報の収集・分析(件)</td> <td>363</td> </tr> <tr> <td>国内学会等調査(件)</td> <td>7</td> </tr> <tr> <td>海外関係機関等ミーティング・国際学会等</td> <td>5</td> </tr> </tbody> </table>		H25	H26	新規締結数(件)	5	1	MOU締結数(累計)(件)	5	6		H25	H26	海外機関国内受入プログラム(件)	5	2	情報収集・交換機会創出(件)	18	30	海外講師招へい協力(件)	4	2		H25	H26	配信メール数(件)	200	248	データベース登録情報数(件)	1,900	2,037	海外情報の収集・分析(件)	363	国内学会等調査(件)	7	海外関係機関等ミーティング・国際学会等	5	<p>評価：B</p> <p>関係機関との組織間の覚書(MOU)に基づき、非公開情報を含めた緊密な情報交換を行うとともに、新たにMOUを1件締結し、ハイパフォーマンス分野におけるアジア内での日本のプレゼンス向上に繋がる枠組みを構築することができた。</p> <p>国内外の情報収集・分析及び提供について、JSCが収集した情報が超党派スポーツ議員連盟の有識者会議等での活用や障がい者スポーツ団体との情報交換、IF等役員選挙対策に向けた文部科学省の事業推進に貢献するなど、多様な場面で重要な役割を果たした。</p> <p>2020年東京オリンピック・パラリンピック競技大会組織委員会に対する支援についても、組織委員会から高い評価を得ており、我が国のスポーツ政策立案関係者等の重要な情報源として機能している。</p> <p>スポーツ政策研究は、特に欧州のスポーツ政策情報を調査研究し、海外の学会への参加や発表、レポート執筆等を通じてその成果を国内の関係者に提供した。</p> <p>このほか、文部科学省委託事業においては、ローザンヌの拠点を活用しIOC/IF等との関係構築・強化し、ローザンヌにおける日本のプレゼンス向上に貢献するとともに、昨年度から継続し</p>
	H25	H26																																							
新規締結数(件)	5	1																																							
MOU締結数(累計)(件)	5	6																																							
	H25	H26																																							
海外機関国内受入プログラム(件)	5	2																																							
情報収集・交換機会創出(件)	18	30																																							
海外講師招へい協力(件)	4	2																																							
	H25	H26																																							
配信メール数(件)	200	248																																							
データベース登録情報数(件)	1,900	2,037																																							
海外情報の収集・分析(件)	363																																								
国内学会等調査(件)	7																																								
海外関係機関等ミーティング・国際学会等	5																																								

		<p>進する。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・国際統轄機関や国際スポーツ団体、国連機関等とのネットワークを構築・強化し、国際競技大会等の招致・開催の支援その他のスポーツに係る国際交流・貢献を推進するとともに、その在り方に関する調査研究等を行う。</li> <li>・エリートスポーツ、コミュニティスポーツ、アンチ・ドーピング、オリンピック教育等に係るスポーツ政策研究を推進する。</li> <li>・我が国の国際競技力向上に係る国内スポーツ関係団体とのネットワークを構築するとともに、我が国の国際競技力向上の在り方に関する調査研究等を推進する。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・その他の関係機関との連携件数</li> </ul> <p>〈その他の指標〉</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・スポーツに係る国際交流・貢献の推進などの情報の収集・分析・提供と研究の実施状況</li> </ul> <p>〈評価の視点〉</p> <p>我が国のスポーツ諸施策の効果的な推進と充実に資するものか。</p>	<table border="1" data-bbox="1193 92 1828 226"> <tr> <td>調査 (件)</td> <td></td> </tr> <tr> <td>文部科学省への情報提供 (件)</td> <td>67</td> </tr> <tr> <td>障がい者スポーツ団体等への情報提供 (件)</td> <td>3</td> </tr> </table> <p>(4) その他の連携事業</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・長期国際連携活動支援：10件 (JSC 内部：5件、他組織：5件)</li> <li>・マルチサポートハウス設置・調査協力：1件</li> <li>・国際大会に伴うプログラム開発：1件</li> <li>・国連 UNOSDP (「平和と開発のためのスポーツ局」) に職員1名を派遣。国連のスポーツを通じた国際開発に関する意向や日本への期待等の情報を収集</li> </ul> <p>■国内外の関係機関との連携促進</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・海外統括機関と締結した MOU (組織間の覚書) に基く海外・国内競技団体間の交流活動、組織間の情報交換・共有 (非公開情報も含めた密度の高い情報交換)、相互的人的交流活動の創出・実施。</li> <li>・我が国主導の新たなアジア連携の枠組である「アジア・スポーツパフォーマンス・インスティテュート協会 (ASIA)」との MOU 締結。</li> <li>・スポーツ国際開発領域での連携体制整備として国連機関へ職員を派遣。スポーツを通じた国際貢献の分野における日本のプレゼンス向上に繋がる枠組みを構築。</li> <li>・アスリートキャリア形成支援に賛同する民間企業とのネットワーク構築に向けた仕組みづくり、体制整備に向けて、民間企業への意識調査や有識者会議での議論を経て、会則を整備するとともに、機能や体制の在り方を明確化。</li> </ul> <p>■スポーツに関する国内外の情報収集・分析及び提供</p> <p>①スポーツ参加促進等に関する調査研究等</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・スポーツ参加促進に関する情報の収集・分析及び提供を通じ、超党派スポーツ議員連盟「スポーツ庁創設に関するプロジェクトチーム」有識者会議の報告書において、「パーティシペーションパスウェイ」の検討資料として活用された。</li> <li>・障がい者のスポーツ参加促進や障がい者競技スポーツの連携・協働推進等に関する情報の収集・分析及び提供を通じ、障がい者スポーツ団体 (日本障がい者スポーツ協会、日本パラリンピアンズ協会) から研修会や</li> </ul>	調査 (件)		文部科学省への情報提供 (件)	67	障がい者スポーツ団体等への情報提供 (件)	3	<p>て国際イベント等に参加し、ブース出展を通じて新規ネットワークの開拓を図り、国際競技大会等の招致・開催に向けた国際ネットワークを拡充した。2020年東京オリンピック・パラリンピック競技大会招致に際して日本政府が公約した「スポーツ・フォー・トゥモロー」プログラムにおける「戦略的二国間スポーツ国際貢献事業」では、スポーツ・フォー・トゥモロー・コンソーシアム事務局の運営等、日本で初めてとなるスポーツ国際貢献分野 (スポーツ界・開発界) としての運営・連携システムを確立するとともに、各国におけるスポーツの価値向上に関する取り組みのきっかけを創出した。また多くのメディアでも紹介された。</p> <p>これらを踏まえ、B と評価する。</p> <p>&lt;課題と対応&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・2020年東京オリンピック・パラリンピック競技大会に対する社会的を踏まえた取組の推進が必要である。</li> <li>・国際連携活動を持続的に運用するための基盤的体制が必要であり、その充実に資する情報の収集・分析及び提供は、情報が個別に活用されている段階であり、その成果の</li> </ul>	
調査 (件)												
文部科学省への情報提供 (件)	67											
障がい者スポーツ団体等への情報提供 (件)	3											

				<p>セミナーでの講師として招へいされ、諸外国の最新動向を含めた情報提供・情報交換を実施。</p> <p>②スポーツに係る国際交流・貢献の推進</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・2020年東京オリンピック・パラリンピック競技大会開催準備支援の実施。 <ul style="list-style-type: none"> <li>1) スタッフ1名派遣(6月～3月)</li> <li>2) 業務コンサルティング(6月～3月)</li> </ul> </li> <li>・競技会場計画策定、IOC/IF等折衝、大学連携等の活動の円滑化に貢献</li> <li>・その他国内スポーツ団体の国際活動支援:1件(水泳)</li> <li>・IF等役員選挙対策に向けた文部科学省実施事業への支援活動(NF等ヒアリング同席・情報提供:5回、資料等提供:4回)。</li> <li>・イベント招致・開催戦略構築:調査研究2件 (国際競技連盟等定款分析調査、海外政府系イベント招致・開催支援組織ヒアリング調査)</li> <li>・メディアへの情報提供:1件(全国紙掲載1件)</li> </ul> <p>③国際競技力向上に関する調査研究等</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・国際競技力向上に関する調査分析結果は、文部科学省によるマルチサポート事業(オリンピック夏季競技、冬季競技)のターゲット競技見直し及びマルチサポート事業(パラリンピック競技)のターゲットスポーツ選定の根拠資料として活用された。</li> <li>・文部科学省が設置した競技力向上タスクフォース(特別チーム)に対して調査分析結果を提供し、平成27年度競技力強化事業費配分における重点競技種目の選定に貢献。</li> <li>・国内関係団体との情報ネットワークにより最新情報をタイムリーに発信。</li> <li>・諸外国の公的資金による強化費配分の最新動向について情報収集、提供。 ⇒文部科学省による平成27年度概算要求(競技力向上事業費)の基礎資料として活用された(前年比33億円増)。</li> <li>・諸外国のパラリンピック強化の流れに関する最新動向をまとめたレポートを「トップアスリートにおける強化・研究活動拠点の在り方に関する有識者会議」に提供。 ⇒パラアスリートの強化の在り方に関する提言に反映された。</li> <li>・射撃競技におけるオリンピックメダリストの経歴データなどを「銃砲規制の在り方に関する有識者ヒアリン</li> </ul>	<p>体系化が必要である。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・情報ニーズの多様化に対応するため、情報コンテンツ・共有システムの充実が必要である。</li> <li>・スポーツ政策研究の活性化のために、研究者間の連携強化を図る。</li> </ul>	
--	--	--	--	--	---	--

				<p>グ」に提供。</p> <p>⇒銃砲刀剣類所持等取締法の一部を改正する法律案の参考資料として活用された。</p> <p>・研究成果を日本体育学会にて発表。(計2本)</p> <p>口頭発表：各国の国際競技力推定のための“メダルポテンシャルアスリート”の有用性／ポスター発表：ソチオリンピックに向けたロシアの競技力向上施策に関する研究)</p> <p>④スポーツ政策研究</p> <p>・欧州スポーツ政策情報研究</p> <p>我が国のスポーツ参加促進に資するため欧州を中心とした諸外国の施策について以下の調査研究を行い、国内の関係者に提供。また学会発表などにより、外部への学術的情報提供を実施。</p> <p>1) 調査研究の概要。</p> <p>ア 生涯スポーツ習慣実現のための学校と地域の連携のありかたに振興政策変革に関する調査研究： 全ての国民がそれぞれの体力や状況に応じてスポーツを行えるようなプログラムや、それを実施する地域と学校における協働についての情報収集・分析。</p> <p>イ スポーツの組織とガバナンスに関する調査研究： 競技団体や地域クラブが「安全で楽しくクリーンなスポーツ環境」を実現するための、効果的なマネジメントの在り方に関する情報収集と分析。</p> <p>ウ スポーツの社会的側面に関する調査研究： スポーツ界における多様性や公平性推進のために必要な施策、また広くスポーツ参加を実現するための社会環境形成についての情報収集。</p> <p>2) 上掲のテーマに関し、以下の活動を実施</p> <p>・学会等参加 22 回、視察 5 回、情報交換など交流 7 回</p> <p>・レポート 35 本、短報 31 本</p> <p>・学会発表 4 回 (すべて海外、うち第 1 筆者は 1 回)</p> <p>■文部科学省委託事業 【国際競技大会情報ネットワーク形成支援事業】</p>		
--	--	--	--	---	--	--

<文部科学省委託事業 項

				<p>(1) 国際競技大会等の招致・開催に係る海外拠点の整備・効果的な活用  スイス・ローザンヌ市に設置した拠点を以下のとおり活用。  ・拠点活用：延べ22名、61日(4月、5月、9月、11月～3月)。  ・IOC/IF等対象ネットワークイベント開催(1月。約70名のIOC/IFスタッフが参加)</p> <p>(2) 国際競技大会等の招致・開催に係る国際ネットワークの拡充  ・国際会議等参加・情報収集・ネットワーク：8回  ・国際イベントでのブース出展・PR活動：2回(Sport Accord Convention 2014、WISE 2014)</p> <p>(3) 国際競技大会等の招致・開催に係る情報収集・分析・発信  ・ニュースレター発行：1回  ・NF等対象ソーシャルメディア活用セミナー開催：1回(国際陸連広報局長等を招聘)  53団体98名が参加、満足度81%</p> <p>(4) 今後の国際競技大会等の在り方に関する調査研究  「レガシー(遺産)」についての調査及び情報発信(シンポジウム開催)を行うとともに、今後の大規模国際競技大会の在るべきビジョン、コンセプト、責務について検討するための基礎情報を整理。  ・地方自治体の国際競技大会等の招致・開催の経験・計画の有無に関するアンケート調査：1件  ・「21世紀における国際スポーツイベントの在り方に関する調査研究」の実施(研究会開催：4回、中間報告書：1篇)  ・国際スポーツイベントのレガシーに関するシンポジウム開催：1回(参加者：118名、満足度：76%)  ・Olympic Agenda 2020 ワークショップ開催：1回(参加者：42名、満足度：89%)  ・Olympic Agenda 2020に関する調査報告：1篇  ・英連邦大会、ユースオリンピックゲームズの情報収集、基礎情報の整理</p> <p>【スポーツキャリア形成支援実践研究】  長期的・継続的な視点による関係団体との連携・協働によるアスリート育成・支援体制の整備について、実践研究を実施。教育再生実行会議の第六次提言でのアスリートのキャリア形成(デュアルキャリア、セカンドキャリア)の明記等へとつながった。</p>	<p>目別の課題と対応&gt;  <b>【国際競技大会情報ネットワーク形成支援事業】</b>  情報収集・発信のさらなる増加に努めるとともに、日本のスポーツ情報のより効果的な発信及び収集・分析した情報の共有のため、国内関係団体との連携をさらに強化する。</p> <p>【スポーツキャリア形成支援実践研究】  関係機関と一体となった体制整備や活動の充実のため、さらなる連携を強化し、</p>	
--	--	--	--	---	--	--

				<p>①海外フォーラムにおける日本の取組みの情報提供：1件  ②海外の関係団体・機関とのネットワーク拡大、強化：6カ国  ③学会や講習会等での情報提供：5件  ④コンソーシアム会議の設置、情報提供：4回  ⑤アドバイザー育成トライアル実施：2回</p> <p>【戦略的二国間スポーツ国際貢献事業：SFT】  (1) スポーツ・フォー・トゥモロー・コンソーシアム事務局業務の実施  ・文部科学省・外務省・JSC・JICA など10団体により構成されるSFTコンソーシアムを2014年8月に立ち上げ、SFTコンソーシアム運営委員会を毎月開催（計8回）。  ・コンソーシアム会員拡充活動：43団体が入会  ・国際スポーツ団体（Agitos Foundation）との戦略ワークショップや、UNOSDPとの連携調査の検討会を開催。  (2) 学校体育カリキュラムの国際展開  ・カンボジアでカリキュラム策定支援の調査研究を実施  (3) スポーツイベントの開催支援  ・中央アジア6カ国のU15代表チームを招へいし、国際大会を開催。大会開催の企画及び実施運営を指導。  ・タンザニアにおける野球のU18の大会の開催支援並びに代表チームのアフリカ選手権への参加を支援。  (4) 新たなスポーツ国際貢献モデルの検討  ・運動会の展開の可能性について、トライアルを通じた調査研究をタイ、ラオス、マラウイ、グアテマラで実施。  (5) その他、共通事項  ・ASEAN・モンゴルのスポーツ行政官を招へいし、日本のスポーツ政策やシステムを学ぶプログラムを実施（21名参加）。  ・パリで日仏交流柔道教室を実施し児童の交流・障害者スポーツの理解を促進。  ・裨益国数：23カ国  ・裨益者数：約7,000名  ※SFTの国際公約：100カ国以上、1,000万人  ・メディア露出：20媒体以上（日本、タンザニア、タイ）  Inside the Games, Sportcal などオリンピックメディアにて記事が3本掲載</p>	<p>協働でのプログラム開発を図る。</p> <p>【戦略的二国間スポーツ国際貢献事業：SFT】  さらなる会員の拡大・活動の活性化、実績の効果的な発信のため、戦略的な広報を行い、会員と事務局、会員間の情報共有の機会を増やす。また、JSC主体のプロジェクトを通じて会員が連携することでよりインパクトのある活動を実施し裨益者数を増やす。</p>	
--	--	--	--	--	---	--

4. その他参考情報

1. 当事務及び事業に関する基本情報			
I-6-(2)	登山指導者の養成及び登山に関する情報の提供		
業務に関連する政策・施策	・政策目標 11 スポーツの振興 施策目標 11-2 生涯スポーツ社会の実現		
当該項目の重要度、難易度	「スポーツ基本計画」に定めるライフステージに応じたスポーツ活動の推進に資するもので、重要度が高い。	関連する政策評価・行政事業レビュー	行政事業レビューシート番号 0348

2. 主要な経年データ													
①主要なアウトプット（アウトカム）情報								②主要なインプット情報（財務情報及び人員に関する情報）					
指標等	達成目標	基準値 (前中期目標期間 最終年度値等)	25年度	26年度	27年度	28年度	29年度		25年度	26年度	27年度	28年度	29年度
登山指導者養成 研修会の受講者 数（人）	150人以上	337	363	364					予算額（千円）	102,303	80,868		
伝達講習の受講 者数（人）	—	5,500	7,819	5,955					決算額（千円）	158,430	81,393		
一般登山者向け 公開講座の参加 者数（人）	4,000人以上	—	7,280	9,373					経常費用（千円）	102,543	82,286		
一般登山者向け 冊子の配布部数 （部）	200,000部 以上	—	200,000	300,000					経常利益（千円）	△2,100	△5,133		
救助活動従事者 養成研修会の受 講者数（人）	40人以上	51	54	51					行政サービス実施コ スト（千円）	—	—		
									従事人員数（人）	2.9	3.0		

※従事人員数について、人事異動等により年間を通じて変動があるため、各月人数の平均（小数点以下第1位まで）記載

※予算額、決算額は支出額を記載。人件費については共通経費分を除き各業務に配賦した後の金額を記載

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価及び主務大臣による評価							
中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価	
				業務実績	自己評価	評価	
(2) 登山事故を未然に防止し、健全な登山の発展を図るため、高い資質を	(2) 登山指導者の養成及び登山に関する情報の提供 ① 登山指導者等の養成	(2) 登山指導者の養成及び登山に関する情報の提供 ① 登山指導者	〈主な定量的指標〉 ・研修会の受講者数	■登山指導者の養成のための研修会実施状況 次の研修会を開催し、登山指導者を養成。 ・大学生登山リーダー養成コース ・中高年安全登山指導者養成コース ・山岳遭難救助従事者コース	〈評価と根拠〉 評価：B 国際機関が認定する国際山岳ガイドの資格を有するなど、国内外の第一線で活		



有する登山指導者の養成を行う。これらの指導者と共に安全に配慮しながら登山することを促進するとともに、指導者にはその属する組織等の構成員へ、技術・知識を伝達・指導させる。また、指導者による伝達・指導状況について調査を行い把握し、山岳遭難事故の抑止に寄与すべく、指導者養成の改善を図る。

さらに、登山者が自らの知識を向上させて登山することができるよう、安全な登山のための情報を提供する。

また、登山事故が起きた場合の被害の軽減を図るため、救助活動に従事する者が、より安全・確実に救助作業に従事するために必要な技術・知

大学山岳部や中高年登山者の指導者等の資質の向上を図るための研修会を開催する。これらの指導者と共に安全に配慮しながら登山することを促進するとともに、指導者にはその属する組織等の構成員へ技術・知識を伝達・指導させる。また、山岳遭難事故の抑止に寄与すべく、指導者による伝達・指導状況について調査を行い把握し、状況に応じて伝達講習等の見直しを行う。なお、登山に関する調査研究の成果を研修会等に活用する。

・登山指導者養成研修会の開催 年間150人以上を養成

② 安全な登山のための情報の提供

登山スタイルの多様化による事故を防止するため、登山者が、自ら知識を向上させて登山することができるよう、公開講座の開催や冊子の配布等を通じて安全な登山のための情

等の養成

大学山岳部や中高年登山者の指導者等の資質の向上を図るための研修会を開催する。これらの指導者と共に安全に配慮しながら登山することを促進するとともに、指導者にはその属する組織等の構成員へ技術・知識を伝達・指導させる。また、山岳遭難事故の抑止に寄与すべく、指導者による伝達・指導状況について調査を行い把握し、状況に応じて伝達講習等の見直しを行う。なお、登山に関する調査研究の成果を研修会等に活用する。

・登山指導者養成研修会の開催 年間150人以上を養成

② 安全な登山のための情報の提供

登山スタイルの多様化による事故を防止するため、登山者が、

・伝達講習の受講者数

・公開講座の参加者数

・冊子の配布部数

・研修会指導者コース

区分	H24	H25	H26
コース数(コース)	4	4	4
回数(回)	11	12	12
開催日数(日)	48	50	51
受講者数(人)	337	363	364

■指導者による伝達・指導状況

(1) アンケート調査による状況把握

平成25年度に研修を受講した参加者(236名)に対してアンケート調査を実施し、研修終了後の約1年間に参加者が所属する組織内外に技術・知識の伝達を行った状況を把握。

区分	H24	H25	H26
対象者(人)	214	217	236
回答率(%)	64	66	64
伝達講習受講者数(人)	5,500	7,819	5,955

(2) 伝達講習等の見直し状況

参加者の組織内での伝達講習は、研修参加者が所属する組織内のメンバーに研修内容を伝えていることが確認でき、十分な成果が見られるため、今後は、一般の登山愛好家への伝達の取組として、組織外での伝達講習が更に活発に行われるよう、研修参加者に対して協力を要請。

なお、平成26年度からアンケートの配布・改修方法を改善しメール等を利用して回収率の向上に努めている。

■一般登山者向けの情報提供状況

(1) 公開講座の開催(目標:年間4,000人以上)

平成25年度から、公益財団法人日本山岳ガイド協会と連携して公開講座を開催。

区分	H24	H25	H26
開催回数(回)	-	11	12
参加者数(人)	-	7,280	9,373

(2) 冊子の配布(目標:年間200,000部以上)

平成25年度から、公益財団法人日本山岳ガイド協会と連携して安全な登山のための冊子を配布。

区分	H24	H25	H26
配布数(部)	-	200,000	300,000

躍する講師を迎えて登山指導者養成研修会を開催し、目標数を上回る大学山岳部や中高年登山者の指導者を養成するとともに、救助活動従事者に対しても知識・技術向上のための研修会を開催し、目標人数以上を養成した。

また、平成25年度の研修受講者に対してアンケート調査を実施したところ、その所属する組織内での技術・知識の伝達は十分に行われていることが確認できた。

安全な登山のための情報提供としては、全国12会場で公開講座を開催するとともに、一般登山者向け「安全登山ハンドブック」を関係機関に配布した。講座の参加者数、冊子の配布部数のいずれも目標値を大きく上回って達成している。

平成26年度は国内に限らず、韓国の関係機関に対しても、登山事故の防止や安全登山の普及に関する情報提供を行った。

<課題と対応>

「山の日」の制定、登山人口の増といった社会背景の変化により、安全な登山のための取組がより重要なものとなっている。このため、平成29年度に創立50周年を迎え、研修所の老朽化が進んでいることを踏まえつつ、最新の知見による

<p>識の向上を図る研修会を行い、その研修会を通じ、消防や警察等の職域間の連携が十分に図れるよう支援する。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・登山指導者養成研修会等の開催 年間150人以上を養成</li> <li>・一般登山者向け公開講座の開催 年間4,000人以上を対象</li> <li>・一般登山者向け冊子の配布 年間200,000部以上を配布</li> <li>・救助活動従事者養成研修会の開催 年間40人以上を養成</li> </ul>	<p>報を広く提供する。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・一般登山者向け公開講座の開催 年間4,000人以上を対象</li> <li>・一般登山者向け冊子の配布 年間200,000部以上を配布</li> </ul> <p>③ 救助活動従事者の養成等</p> <p>救助活動に従事する者が、より安全・確実に救助作業に従事するために必要な技術・知識の向上を図る研修会を行い、その研修会を通じ、消防や警察等の職域間の連携が十分に図れるよう支援する。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・救助活動従事者養成研修会の開催 年間40人以上を養成</li> </ul>	<p>自ら知識を向上させて登山することができるよう、国内外の関係機関と連携し、公開講座の開催や冊子の配布等を通じて安全な登山のための情報を広く提供する。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・一般登山者向け公開講座の開催 年間4,000人以上を対象</li> <li>・一般登山者向け冊子の配布 年間200,000部以上を配布</li> </ul> <p>③ 救助活動従事者の養成等</p> <p>救助活動に従事する者が、より安全・確実に救助作業に従事するために必要な技術・知識の向上を図る研修会を行い、その研修会を通じ、消防や警察等の職域間の連携が十分に図れるよう支援する。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・救助活動従事者養成研修会の開催 年間40人以上を養成</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・研修会の受講者数</li> </ul> <p>〈その他の指標〉</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・登山事故防止と安全登山のための情報提供の状況</li> </ul> <p>〈評価の視点〉</p> <p>各種研修や情報提供が安全登山に寄与するものであるか。</p>	<p>■救助活動従事者養成研修会の開催状況</p> <p>警察・消防・自衛隊・民間救助組織において山岳遭難救助に携わる者を対象に研修会を開催。受講者はそれぞれの所属先で救助活動に従事。</p> <table border="1" data-bbox="1163 268 1860 411"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>H24</th> <th>H25</th> <th>H26</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>回数(回)</td> <td>1</td> <td>1</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>受講者数(人)</td> <td>51</td> <td>54</td> <td>51</td> </tr> </tbody> </table> <p>■国内外の関係機関との連携状況</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・大韓民国国立公園管理公団国立公園生態探訪研修院との協約書に基づき、登山事故防止と安全登山の普及のための情報提供等を実施。</li> <li>・平成26年5月13日～18日の間、大韓民国国立公園管理公団国立公園生態探訪研修院より院長以下5名を招聘し、登山研修所主催講師研修会(春山)への参加及び剣沢前進基地等の視察・見学を行い、安全管理手法や最新機材に関する研修を実施し、日本と韓国の登山事情についての相互理解を促進。</li> </ul>	区分	H24	H25	H26	回数(回)	1	1	1	受講者数(人)	51	54	51	<p>対応が必要である。</p> <p>研修修了者による技術・知識の伝達については、今後は組織外でも伝達講習を活発に行っていくよう、協力を要請する。</p>	
区分	H24	H25	H26															
回数(回)	1	1	1															
受講者数(人)	51	54	51															

#### 4. その他参考情報

1. 当事務及び事業に関する基本情報			
I-6-(3)	事業の成果を活かしたスポーツに関する情報提供		
業務に関連する政策・施策	・政策目標 11 スポーツの振興 施策目標 11-2 生涯スポーツ社会の実現		
当該項目の重要度、難易度	「スポーツ基本計画」に定めるライフステージに応じたスポーツ活動の推進及び地域スポーツ環境の整備に資するもので、重要度が高い。	関連する政策評価・行政事業レビュー	行政事業レビューシート番号 0348

2. 主要な経年データ													
①主要なアウトプット（アウトカム）情報								②主要なインプット情報（財務情報及び人員に関する情報）					
指標等	達成目標	基準値 (前中期目標期間 最終年度値等)	25年度	26年度	27年度	28年度	29年度		25年度	26年度	27年度	28年度	29年度
講習会等の開催件数（回）	4	6	6	6					予算額（千円）	64,118	70,784		
									決算額（千円）	92,800	92,439		
									経常費用（千円）	92,800	93,200		
									経常利益（千円）	24,276	68,119		
									行政サービス実施コスト（千円）	—	—		
									従事人員数（人）	3.0	3.0		

※従事人員数について、人事異動等により年間を通じて変動があるため、各月人数の平均（小数点以下第1位まで）記載

※予算額、決算額は支出額を記載。人件費については共通経費分を除き各業務に配賦した後の金額を記載

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価及び主務大臣による評価																
中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価			主務大臣による評価									
				業務実績		自己評価	評価									
(3)これまでの国際大会などの開催実績から得られたノウハウ等を活用し、スポーツターフの維持管理等の情報の提供を行うことにより、地域のスポーツ	(3)事業の成果を活かしたスポーツに関する情報提供 ① 施設維持管理情報等の提供 スポーツの普及・振興に資するため、スポーツターフの維持管理方法等、これまでの	(3)事業の成果を活かしたスポーツに関する情報提供 ① 施設維持管理情報等の提供 ア スポーツの普及・振興に資するため、次に掲げる研修会等を開催し、スポーツターフの維持管	〈主な定量的指標〉 ・講習会等の開催件数	<b>■講習会等の開催状況</b> (1) 関係団体と連携した講習会等の開催 ・(公財)日本体育施設協会との共催事業 <table border="1" style="margin-left: 20px;"> <tr> <th>H24</th> <th>H25</th> <th>H26</th> </tr> <tr> <td>6回</td> <td>6回</td> <td>6回</td> </tr> </table> ※H26年度実績内訳 全国体育施設研究協議大会1回（参加者245名） 水泳指導管理士養成講習会1回（受講者78名） 体育施設管理士養成講習会2回（受講者184名、179名） トレーニング指導士養成講習会1回（受講者87名） 体育施設運営士養成講習会1回（受講者177名）			H24	H25	H26	6回	6回	6回	<評価と根拠> 評価：B 施設維持管理情報等の提供については、主催講習会等2回・共催講習会等6回、スポーツ教室3種類を実施し、施設管理運営に関する情報提供及びスポーツの普及振興に努めた結果、参加者から高い満足度を得ることができた。			
H24	H25	H26														
6回	6回	6回														

施設的环境整備などを支援する。  
また、国際競技力の向上に係るスポーツ医・科学の研究・支援活動の成果をスポーツ事故・外傷・障害等の防止等に活用し、人々の日常のスポーツ活動に広く還元する。

施設管理運営から得た維持管理方法に関する情報提供を行い、地域のスポーツ施設等の環境整備を支援するとともに、関係団体と連携して講習会等を開催し、指導者養成や生涯スポーツの振興を図る。

講習会等の開催 年4回程度

② 研究・支援活動の成果の還元

国際競技力の向上に係るスポーツ医・科学の研究・支援活動の成果をスポーツ事故・外傷・障害等の防止等に活用するため、ホームページ等を通じて情報提供することにより、人々の日常のスポーツ活動に広く還元する。

理方法等、これまでの施設管理運営から得た維持管理方法に関する情報提供を行い、地域のスポーツ施設等の環境整備を支援する

- ・主要スタジアム情報交換会
- ・スポーツターフ維持管理研修会

イ 関係団体と連携して次に掲げる講習会等を開催し、指導者養成や生涯スポーツの振興を図る。

- ・全国体育施設研究協議大会
- ・水泳指導管理士養成講習会
- ・体育施設管理士養成講習会
- ・トレーニング指導士養成講習会
- ・体育施設運営士養成講習会
- ・各種スポーツ教室

② 研究・支援活動の成果の還元 サポートや研

〈その他の指標〉  
・施設管理運営から得た維持管理方法に関する情報提供の状況

・スポーツ医・科学の研究・支援活動の成果の情

(2) 各種スポーツ教室の開催

区分		H24	H25	H26
代々木競技場	会員数(人)	2,573	1,947	2,539
水泳教室	参加者数(人)	23,610	17,997	21,577
代々木競技場	会員数(人)	67	694	640
フットサル教室	参加者数(人)	7,890	13,685	14,720
国立競技場 ファンラン DAY	参加者数(人)	1,010	1,664	1,792

■スポーツ博物館・図書館を活用した情報提供

区分	H24	H25	H26
博物館入場者数(人)	8,467	27,968	3,939
図書館入場者数(人)	733	852	27

※陸上競技場建替のため、スポーツ博物館は平成26年5月7日から、図書館は平成26年1月から8月まで休館(図書館は9月以降、予約利用のみ実施)

■施設の維持管理方法に関する情報提供

国内主要スタジアムの施設管理・運営担当者を対象に、芝生の管理方法や施設の管理運営の方策等を検討する研修会等を開催。また、グラウンドの芝生化導入のノウハウをまとめたガイドを作成した。

(1) 主要スタジアム情報交換会(平成27年1月27~28日)

参加者:41施設134名

内容:基調講演

『J1クラブマネジメントとしての考え方や要望、あるいはサッカー界全体への提言』

分科会(スポーツターフ部門・管理運営部門)

満足度:95.3%

(2) スポーツターフ維持管理研修会(平成26年11月26日)

参加者:19施設47名

内容:事例発表・講演

満足度:77.0%

(3) 芝生化導入ガイドの作成

名称:身近な広場を緑の芝生に!~芝生化導入ガイド~

部数:2,000部(オールカラー14ページ)

■ホームページ等を活用した成果の普及状況【再掲】

区分	件数(件)
アスリートのわいわいレシポ	アクセス数 33,740

また、ホームページや体育の日中央記念行事を通じて一般向けに情報を提供することにより、スポーツ医・科学の研究・支援活動の成果を日常のスポーツ活動へ還元することができた。

<課題と対応>

国立競技場の運営ノウハウ等を活かし、国内主要スタジアムへの施設の管理運営等に関する情報提供、平成26年度に作成したグラウンドの芝生化導入のノウハウをまとめたガイドブックの有効活用等により、地域のスポーツ施設の環境整備を支援していく。

		究成果をわかりやすくまとめた資料や、アスリートのための栄養管理に関するレシピをホームページに掲載する等、研究・支援の成果などの一般に向けた情報提供を積極的に行う。	報提供の状況  <評価の視点> 地域のスポーツ施設の環境整備を支援したか。 人々の日常のスポーツ活動に広く還元したか。	(アスリートのための食事メニュー)				
				サポートのたね (サポートに役立つ研究成果)	アクセス数			11,749
				ニュースレター (JISSの活動内容を伝えるニュースレター)	配布数			2,321
				<p>※ニュースレターは、仁川アジア大会を特集記事とし1回のみの発行(通常年2回発行)。</p> <p>・体育の日中央記念行事において、参加した小学生・保護者向けに研究内容等を体験できる独自企画を実施。</p> <p>① 親子でアスリート食体験 23組46名</p> <p>② キッズ・スポーツ科学ランド 41組82名</p>				

4. その他参考情報

1. 当事務及び事業に関する基本情報			
I-6-(4)	学校安全支援業務		
業務に関連する政策・施策	<ul style="list-style-type: none"> <li>政策目標 2 確かな学力の向上、豊かな心と健やかな体の育成と信頼される学校づくり 施策目標 2-4 健やかな体の育成及び学校安全の推進</li> <li>政策目標 11 スポーツの振興 施策目標 11-1 子供の体力の向上</li> </ul>		
当該項目の重要度、難易度	閣議決定「学校安全の推進に関する計画」に定める学校安全計画・安全点検、及び「スポーツ基本計画」に定める子供のスポーツ機会の充実（安全性の向上）に資するもので、重要度が高い。	関連する政策評価・行政事業レビュー	行政事業レビューシート番号 0348

2. 主要な経年データ													
①主要なアウトプット（アウトカム）情報							②主要なインプット情報（財務情報及び人員に関する情報）						
指標等	達成目標	基準値 (前中期目標期間最終年度値等)	25年度	26年度	27年度	28年度	29年度		25年度	26年度	27年度	28年度	29年度
情報提供に関する学校関係者からのプラス評価 (%)	80%以上	-	98.9	99.15					予算額 (千円)	521,083	742,073		
ホームページ掲載数 (件)	70 件程度	-	83	87					決算額 (千円)	504,471	763,940		
									経常費用 (千円)	558,557	564,627		
									経常利益 (千円)	△9,987	△24,124		
									行政サービス実施コスト (千円)	-	-		
									従事人員数	12.9	13.1		

※従事人員数について、人事異動等により年間を通じて変動があるため、各月人数の平均（小数点以下第1位まで）記載

※予算額、決算額は支出額を記載。人件費については共通経費分を除き各業務に配賦した後の金額を記載

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価及び主務大臣による評価							
中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価	
				業務実績	自己評価	評価	
(4) 「学校安全の推進に関する計画」(平成24年4月27日閣議決定)	(4) 学校安全支援業務 「学校安全の推進に関する計画」(平成24年	(4) 学校安全支援業務 学校における事故防止のための取組みを効果	〈主な定量的指標〉 ・情報提供に関する学校関係者からのプラス評価	■情報提供の達成状況 ・学校関係者等に対して、学校災害防止調査研究や「教材カード」等の取組みが児童生徒等の事故防止の観点から有意義な情報提供であったかについて、アンケート調査を実施。	<評価と根拠> 評価：B 災害事例等の整理・分析については、「学校の管理下の災害」を発刊し、学校関係者	評価	

及び「スポーツ基本計画」（平成24年3月30日文科科学大臣決定）に基づき、災害共済給付事業の実施によって得られる災害事例等を整理・分析し、学校関係者等に分かりやすく提供することにより、学校における事故防止のための取組を支援する。

4月27日閣議決定）及び「スポーツ基本計画」（平成24年3月30日文科科学大臣決定）に基づき、災害共済給付事業から得られる災害事例等を、学校における事故防止対策に活用できるよう整理・分析し、学校関係者等に分かりやすく提供する。

実施に当たっては、学校関係者等のニーズを的確に把握するとともに、国、関係団体、研究機関及び専門家等との連携・協力並びにセンター内のスポーツ医・科学分野の資源の活用を図る。

① 災害事例等の整理・分析

災害共済給付事業から得られる災害事例及び実地調査等により収集した情報を整理・分析し、「災害統計調査」及び「死亡・障害事例集」を

的に支援するため、災害共済給付事業の実施によって得られる災害事例等を整理・分析し、学校関係者等に分かりやすく提供する。

実施に当たっては、関係団体及び外部有識者で構成する「学校安全推進会議」及び「学校安全業務運営会議」を開催するなど、学校安全の関係機関等との連携・協力を通じて、意見・要望等を把握することにより、事業を円滑かつ効果的に実施する。

① 災害事例等の整理・分析

災害共済給付事業から得られる災害事例及び実地調査等により収集した情報を整理・分析し、「災害統計調査」及び「死亡・障害事例集」を統合した「学校の管理下の災害」

・学校災害防止に関する情報のホームページ掲載数

〈その他の指標〉

・災害共済給付事業から得られる災害事例等の整理、分析、提供状況

調査対象：都道府県教育委員会・医師会・学校関係団体等  
回答数：235団体

調査結果

・「大変有意義である」という回答の割合  
：57.45%

・「有意義であった」という回答の割合  
：41.70%

プラス評価の合計が99.15%となり、目標の「80%以上」を達成。

・教材カードをタイムリーに掲載（5月に熱中症予防について掲載）する等、ホームページに掲載する学校災害防止のための有用な情報等の新規又は更新件数は、87件となり、目標の年70件を達成。

区分	H24	H25	H26
ホームページ掲載数	—	83	87

※平成25年度から目標件数を掲示

■関係団体連携

関係団体との諸会議を通じて、学校関係者等への事故防止情報の提供と活用方策について意見交換を行い、意見・要望を把握した。

会議名	構成	委員数 団体数
学校安全推進会議	・日本医師会等医療関係団体 ・全日本中学校長等学校関係団体 ・外部有識者	10名
学校安全業務運営会議	・各都道府県医師会等の医療関係団体 ・教育委員会、小・中・高等学校長会、幼稚園協会、保育協会、PTA連合会等の学校関係団体	24府県 248団体 (平成25年・26年の2年間で全国一巡)
学校安全部連絡協議会	・各都道府県教育委員会及び指定都市教育委員会	66団体
学校安全情報の提供に関する協力者会議	・教育委員会、安全担当教員及び養護教諭等 (東京・大阪で開催)	17名

に提供するとともに、ホームページに掲載し、安全教育の資料として広く活用されるよう公表した。

調査・研究の推進については、体育活動中の事故による死亡等の重大事故を防止するため、文部科学省の企画公募事業「スポーツ事故防止対策推進事業」を受託した。外部有識者で構成する「スポーツ事故防止対策協議会」を設置し、災害共済給付から得られる事故事例の分析、現地調査の実施、スポーツ事故防止対策推進会議（セミナー）開催により、都道府県教育委員会及び関係団体との研究協議と情報共有を行った。

学校関係者等への情報提供については、スポーツ事故防止ハンドブック・DVD等を配布するとともに広報誌「学校安全ナビ」で定期的に周知した。

教材カードを毎月掲載する等、学校災害防止のための有用な情報等を87件ホームページに掲載し、目標の70件を上回った。

その結果、情報提供に対する学校関係者等の満足度は99.15%であった。

〈課題と対応〉

全国の都道府県教育委員会、医療関係団体及び学校関係団体との諸会議において把握した意見・要望を踏まえ、次年度は、学校安全の関係団体との連携を更に



	<p>毎年度作成する。</p> <p><b>② 調査・研究の推進</b></p> <p>学校災害防止のための調査・研究については、体育活動中の事故及び通学中の事故などその時々の課題並びに学校関係者のニーズ等を踏まえ、研究課題を設定する。</p> <p>実施に当たっては、医学・歯学、教育、学校安全等の外部有識者を含めた「学校災害防止調査研究委員会」の体制充実、関係機関との連携強化及び内部体制の充実を図る。</p> <p><b>③ 学校関係者等への情報提供</b></p> <p>学校災害防止のための有用な情報及び調査・研究成果等について、ホームページ、広報誌等を活用することにより、学校関係者等に分かりやすく提供する。また、学校関係者等が自ら</p>	<p>を作成し、学校における事故防止対策に活用できるよう周知する。</p> <p><b>② 調査・研究の推進</b></p> <p>「学校災害防止調査研究委員会」に調査・研究課題に応じた専門部会を設置し、学校における事故防止対策の実践に有用な調査・研究を重点的に推進する。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・実施に当たっては、災害事例等を効果的に活用し、より実践的な調査内容とするため、スポーツ団体や安全教育研究団体等の関係機関と共同して研究を行う。</li> <li>・調査・研究課題は、体育活動中の事故及び通学中の事故などその時々の課題並びに学校関係者のニーズ等を鑑み、「学校災害</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・スポーツ事故防止対策推進事業の成果普及・展開</li> </ul> <p>〈評価の視点〉</p> <p>学校における事故防止のための取組に資するものか。</p>	<p><b>【学校安全推進会議での主な意見】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・全国及び地域の関係団体との連携を強化し、関係団体が開催する大会や研修会などで情報発信（講演、資料提供）することが必要。</li> <li>・今後、センターが保有する膨大な災害事故データについて、大学・研究機関等と連携してデータ分析・活用方策を検討していくことが必要。</li> </ul> <p>また、韓国で発生した大型船舶事故を受け、韓国学校安全共済会からの要請により、「日韓学校安全・共済セミナー」を共催し、学校安全に関する情報交換を行った。</p> <p><b>【参加者】</b></p> <p>47名</p> <p>韓国学校安全共済会 23名</p> <p>外部有識者 2名</p> <p>センター 22名</p> <p>■「学校の管理下の災害」の作成</p> <p>平成25年度に災害共済給付業務で得られたデータを整理・分析し、「学校の管理下の災害 平成26年度版」を発刊した。安全教育の資料として学校関係者に提供するとともに、広く活用されるよう、ホームページに掲載した。</p> <p>■学校災害防止のための調査研究</p> <p>(1) 調査・研究課題の設定</p> <p>文部科学省企画公募事業「スポーツ事故防止対策推進事業」を受託し、体育活動中における重大な事故事例の発生の背景や要因、再発防止のために留意すべき点や方策を調査研究。</p> <p>(2) 研究体制の充実</p> <p>スポーツ事故防止対策推進事業の実施にあたり、以下の取組により研究体制を充実。</p> <p>①関係機関との連携強化</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・外部有識者26名（医療関係者、法曹関係者、大学教授等）、内部委員2名（医療関係者）で構成する「スポーツ事故防止対策協議会」を新設。（4回開催）</li> </ul> <p>②内部体制の充実</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・国立スポーツ科学センター研究部門と連携し、スポーツ医科学の知見を活用。</li> <li>・各事務所と連携し、調査研究対象の選定に必要な情報収集、現地調査、教育委員会等との連絡協議及びスポーツ事故防止対策推進会議（セミナー）開催（福岡、</li> </ul>	<p>強化し、関係団体が開催する大会や研修会などで直接事故防止情報を発信するとともに、大学や研究機関等と連携して、災害事故データの分析手法・活用方策の調査・研究を行う。</p>	
--	--	--	--	---	--	--

のニーズに応じて収集・分析できる災害共済給付システムの利用及び統計情報の活用方法について広報に努め、オンライン機能を活用した統計情報の利用拡大を図る。

- ・学校関係者等に対して、情報提供に関するアンケート調査を行い、80%以上から「有意義であった」などプラスの評価を得る。
- ・ホームページに掲載する学校災害防止のための有用な情報等の新規又は更新件数 年70件程度

防止調査研究委員会」において外部有識者の意見等を踏まえ、決定する。

なお、実施に当たっては、センター内のスポーツ医・科学分野の資源の活用及び外部資金の獲得等による効果的・効率的な調査研究について検討する。

**③ 学校関係者等への情報提供**

ア 学校における事故防止対策に有効に活用できるよう、学校関係者等のニーズに即した実用的な情報を提供する。

- ・教育委員会、安全担当教員及び養護教諭等で構成する『学校安全情報の提供に関する協力者会議』の開催等により、学校現場の視点を

東京、大阪)などを実施。

(3) 研究の実施状況・成果

① 体育活動における死亡・障害事故の分析

- ・障害見舞金・死亡見舞金給付事例 計2,728件

② 重大事件事例等の現地調査の実施(7件)

全国7ヶ所の重大事故等の事例について、スポーツ事故防止対策協議会の委員が現地調査を行うとともに、再発防止等について関係者と連絡・協議した。

③ スポーツ事故防止対策推進会議(セミナー)の開催(福岡、東京、大阪の3会場、合計625名参加)

**【アンケート集計結果】**

- ・事故の傾向  
把握できた、だいたいできた・・・96.9%
- ・新たな知見  
把握できた、だいたいできた・・・94.2%

■学校関係者等への情報提供

① スポーツ事故防止対策推進事業の成果の普及

ホームページに掲載するとともに全国の学校等に配布。

成果物	概要	配布先及び配布数
スポーツ事故防止ハンドブック	A6判(ポケットサイズ) 24ページ 対象:教員 用途:保健体育授業、部活動指導時及び運動会当日等に緊急対応できるよう、持ち運び可能な冊子(内容:突然死・頭頸部外傷・熱中症・歯の外傷・眼の外傷)	・教育委員会 ・全国の学校・保育園 ・学校関係団体 198,540部
スポーツ事故防止Q&A解説集	A4判 24ページ スポーツ事故防止ハンドブックの解説本	・教育委員会 ・全国の中学校・高等学校 43,314冊
スポーツ事故防止DVD「その時あなたは」	運命の5分間 その時あなたは～突然死を防ぐために～(9分08秒) 体育活動による頭部・頸部の外傷～発生時の対応	・教育委員会 ・全国の高等学校 14,085枚

		<p>情報提供のあり方に反映させる。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・平成25年度の調査研究「体育活動における熱中症予防」及び「通学中の事故防止」の成果を分かりやすく提供する。</li> <li>・災害実地調査の実施学校における事故後の再発防止策の取組み事例等を収集し、ホームページ等により提供する。</li> <li>・教職員を対象とした研修会、給付制度説明会及び災害実地調査等において、事故防止情報を学校関係者へ提供する。</li> </ul> <p>イ 学校が自らの安全対策のニーズに応じて収集・分析できる災害共済給付システムの利用及び統計情報の活用を促進するため、学校現場でのシステ</p>	<table border="1" data-bbox="1160 86 1860 541"> <tr> <td data-bbox="1160 86 1344 268"></td> <td data-bbox="1344 86 1673 268"> <p>～(5分57秒) 対象:教員・生徒・保護者 用途:保健体育授業や部活動指導時に上映</p> </td> <td data-bbox="1673 86 1860 268"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="1160 268 1344 541">成果報告書</td> <td data-bbox="1344 268 1673 541"> <p>A4判 146ページ スポーツ事故防止対策推進事業の成果報告</p> </td> <td data-bbox="1673 268 1860 541"> <ul style="list-style-type: none"> <li>・教育委員会</li> <li>・学校安全部</li> <li>諸委員会委員</li> <li>・中体連・高体連・高野連</li> </ul> <p>1,816冊</p> </td> </tr> </table> <p>②平成25年度にまとめた調査研究・成果の普及</p> <p>及</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・「体育活動における熱中症予防」及び「通学中の事故の現状と事故防止の留意点」について、ホームページや広報誌「学校安全ナビ」に掲載し、全ての学校及び学校の設置者に対して成果を普及。</li> <li>・文部科学省開催の「H26年度健康教育行政担当者連絡協議会」にて、「体育活動における熱中症予防」及び「通学中の事故の現状と事故防止の留意点」の研究成果を説明し、報告書を配布。</li> </ul> <p><b>【体育活動における熱中症予防】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・「熱中症を予防しようー知って防ごう熱中症ー」(リーフレット)について、最新の知見、データ等に基づき、熱中症対応フロー等を分かりやすく啓発資料としてホームページに掲載するとともに、政府が推進する「熱中症予防強化月間」(7月)に合わせ、学校関係者に配布。(30,000部)</li> <li>・スポーツ界全体の連携・協働を図るためのネットワーク「JAPAN SPORT NETWORK」のメールマガジンを活用し、熱中症の報告書を情報発信。(565団体)</li> </ul> <p><b>【通学中の事故の現状と事故防止の留意点】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・秋の全国交通安全運動に合わせ、「通学中の事故の現状と事故防止の留意点」を分かりやすくまとめた留意点等の抜粋版を作成し、ホームページに掲載。</li> </ul> <p>③学校事件事例検索データベース</p> <p>障害・死亡事例 5,067件 (平成17年度～平成25年度給付分) ホームページに掲載</p> <p>④教材カード 毎月掲載</p>		<p>～(5分57秒) 対象:教員・生徒・保護者 用途:保健体育授業や部活動指導時に上映</p>		成果報告書	<p>A4判 146ページ スポーツ事故防止対策推進事業の成果報告</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・教育委員会</li> <li>・学校安全部</li> <li>諸委員会委員</li> <li>・中体連・高体連・高野連</li> </ul> <p>1,816冊</p>		
	<p>～(5分57秒) 対象:教員・生徒・保護者 用途:保健体育授業や部活動指導時に上映</p>										
成果報告書	<p>A4判 146ページ スポーツ事故防止対策推進事業の成果報告</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・教育委員会</li> <li>・学校安全部</li> <li>諸委員会委員</li> <li>・中体連・高体連・高野連</li> </ul> <p>1,816冊</p>									

			<p>ムによるデータ活用事例を収集し、ホームページ等に掲載する。</p> <p>ウ 食中毒が発生した学校給食調理場へ衛生管理専門家を派遣し、実態調査を実施し、拭取り検査データを含め、実態調査報告書を作成する。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・学校関係者等に対して、情報提供に関するアンケート調査を行い、80%以上から「有意義であった」などプラスの評価を得る。</li> <li>・ホームページに掲載する学校災害防止のための有用な情報等の新規又は更新件数 年70件程度</li> </ul>		<p>学校関係者等のニーズに即した実用的なタイムリーな情報（熱中症予防等）を学校現場に提供 ホームページに掲載 （対象は小学生向け、中学生向け、高校生向け、教職員向け等）</p> <p>⑤災害実地調査の実施学校における事故後の再発防止策の取組み事例等（転落・落下事故防止等） 学校事故防止に関する説明会で紹介するとともに、ホームページに掲載 25件掲載</p> <p>⑥広報誌「学校安全ナビ」 4回発行（6月・9月・12月・3月） 全国の学校や関係団体に配布（約80,000カ所） するとともに、ホームページに掲載</p> <p>⑦災害実地調査・説明会等での情報提供</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・災害実地調査（I-5-(1)参照）</li> <li>・給付制度説明会等（I-5-(2)参照）</li> <li>・学校事故防止に関する説明会 135回開催 12,186名参加 諸会議に参加した医療関係団体等から、関係団体が開催する講習会等へ講師の派遣依頼や資料の提供依頼が増え、事故防止情報を提供する機会が増加した。</li> <li>・「JAPAN SPORT NETWORK セミナー」 仙台・大阪・福岡 計109名 学校管理下での事故の傾向、体育活動における死亡・重障害事故及び事故防止情報の提供について報告</li> <li>・「食中毒防止に関する実態調査委員会」を設け、食中毒が発生した学校給食調理場へ衛生管理の専門家を派遣し、実態調査を行い、学校給食関係者等に対する指導の参考資料として実態調査報告書を提供。また、調査報告を活用し、全国の学校給食担当者を対象として食中毒防止に関する講習会を開催。 食中毒防止に関する実態調査委員会 2回 食中毒防止に関する講習会 3回 (参加者81名)</li> </ul> <p>⑧統計情報の利用促進 災害共済給付システムの利用及び統計情報の活用を促進するため、学校現場でのシステムによるデータ活用事例を学校事故防止に関する説明会、ホームページ、広報誌「学校安全ナビ」、関係団体との諸会議にて紹介。</p>		
--	--	--	--	--	--	--	--

#### 4. その他参考情報

1. 当事務及び事業に関する基本情報			
I-6-(5)	広報の充実		
業務に関連する政策・施策			
当該項目の重要度、難易度	国立霞ヶ丘競技場の改築、2020年東京オリンピック・パラリンピック競技大会開催等を踏まえた業務の拡大を踏まえ、さらなる国民の理解促進及び業務の透明性の確保が必要であり、重要性が高い。	関連する政策評価・行政事業レビュー	行政事業レビューシート番号 0348

2. 主要な経年データ													
①主要なアウトプット（アウトカム）情報								②主要なインプット情報（財務情報及び人員に関する情報）					
指標等	達成目標	基準値 (前中期目標期間最終年度値等)	25年度	26年度	27年度	28年度	29年度		25年度	26年度	27年度	28年度	29年度
ニュースリリース発信本数(本)	-	24	36	83					予算額(千円)	86,923	78,645		
facebook掲載件数(件)	-	125	148	160					決算額(千円)	72,626	77,420		
ホームページアクセス数(万件)	-	1,974	2,287	2,108					経常費用(千円)	72,626	77,420		
									経常利益(千円)	△1,867	△4,990		
									行政サービス実施コスト(千円)	-	-		
									従事人員数(人)	4.5	5.0		

※従事人員数について、人事異動等により年間を通じて変動があるため、各月人数の平均（小数点以下第1位まで）記載

※予算額、決算額は支出額を記載。人件費については共通経費分を除き各業務に配賦した後の金額を記載

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価及び主務大臣による評価							
中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価	
				業務実績	自己評価	評価	
(5) 国民の理解促進及び業務の透明性の確保の観点から、ホームページ等における情報発信を行う	(5) 広報の充実 国民の理解促進及び業務の透明性の確保の観点から、ホームページ等における情報発信を行う	(5) 広報の充実 スポーツを通じた社会貢献・開発のための取組を進める組織であるとの認識のもと、以下の	〈主な定量的指標〉  ・ニュースリリース発信本数	■ホームページ等における情報発信、マスメディアやソーシャルメディア等による広報活動 マスメディアへのニュースリリース及びfacebook等を活用した情報発信を、H25年度以上に展開。 (1) マスメディアへの情報発信 各事業と連携しメディアプロモート(メディアへの積極的な情報発信)を行い、新聞やWebへの記事化を促進。	〈評定と根拠〉 評定：B ニュースリリース及びfacebookを昨年度以上に発信するとともに、主要メディア論説委員との意見交換を行いJSCの事業について		

<p>とともに、多様な媒体を通じた広報活動を実施する。</p>	<p>うとともに、マスメディアやソーシャルメディア等の多様な媒体やイベント等を通じた広報活動を実施し、センター及び事業の認知・理解を促進する。</p>	<p>取組により、センター及び各事業の認知向上、理解促進のための広報活動を戦略的かつ積極的に展開する。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>センター及び各事業の認知向上及び理解促進に資する施策</li> <li>法人広報と事業広報の相互補完関係の構築に必要なとなる施策 (ロゴ及びコーポレート・メッセージの活用、SPORTS JAPAN アンバサダー活動の充実、Web サイトやSNS の活用等)</li> <li>マスメディア対応の基盤整備促進及びリレーション構築に必要なとなる施策</li> <li>センター役職員の広報に関する知識や意識の向上に資する施策</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>facebook 掲載件数</li> <li>ホームページアクセス数</li> <li>認知度</li> </ul>	<p>結果、26 年度においては国立競技場及び新国立競技場関係、ナショナルタレント発掘・育成(NTID)プログラムなどの国際競技力向上のための事業を積極的に発信。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>報道関係へのニュースリリース発信本数</li> </ul> <table border="1" data-bbox="1216 268 1697 365"> <thead> <tr> <th>H 2 4</th> <th>H 2 5</th> <th>H 2 6</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>24 本</td> <td>36 本</td> <td>83 本</td> </tr> </tbody> </table> <p>(2) スポーツ系論説委員との関係構築 主要新聞社・テレビ局の論説委員との意見交換会を 2 回実施 (9 月、3 月)。今後、定期的に開催。</p> <p>(3) ソーシャルメディア等を活用した情報発信 facebook を活用し、SAYONARA 国立競技場プロジェクトなど、JSC が行う事業の情報についてタイムリーに発信。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>facebook 掲載件数</li> </ul> <table border="1" data-bbox="1216 814 1792 911"> <thead> <tr> <th>H 2 4</th> <th>H 2 5</th> <th>H 2 6</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>125 件</td> <td>148 件</td> <td>160 件</td> </tr> </tbody> </table> <p>(4) ホームページを活用した情報発信 SAYONARA 国立競技場ファイナルイベントや国立競技場のとりこわし工事に関する情報発信を行うとともに、定期的な更新を通して積極的に情報を発信し、2,108 万アクセスを達成。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ホームページアクセス件数</li> </ul> <table border="1" data-bbox="1216 1213 1792 1310"> <thead> <tr> <th>H 2 4</th> <th>H 2 5</th> <th>H 2 6</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1,974 万件</td> <td>2,287 万件</td> <td>2,108 万件</td> </tr> </tbody> </table> <p>(注) 25 年度から約 180 万件低下しているが、26 年 6 月以降、国立競技場の休業に伴いイベント等の開催がなくなり、来場予定者のアクセスが減ったためである。</p> <p>(5) 認知度調査 広報活動に対する各事業等の認知度を測るため、調査を実施。国立競技場などの施設、スポーツ振興くじ事業においては認知率が高いものの、前年度と比較して認知度が下がっている施設・事業がある。</p> <p>《施設・事業の認知度》 (単位：%)</p> <table border="1" data-bbox="1163 1759 1852 1877"> <thead> <tr> <th>施設／事業名</th> <th>H24</th> <th>H25</th> <th>H26</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>国立競技場 (国立霞ヶ丘競技場)</td> <td>83.0</td> <td>91.7</td> <td>85.0</td> </tr> </tbody> </table>	H 2 4	H 2 5	H 2 6	24 本	36 本	83 本	H 2 4	H 2 5	H 2 6	125 件	148 件	160 件	H 2 4	H 2 5	H 2 6	1,974 万件	2,287 万件	2,108 万件	施設／事業名	H24	H25	H26	国立競技場 (国立霞ヶ丘競技場)	83.0	91.7	85.0	<p>理解促進を図り、戦略的・積極的な広報活動を展開した。</p> <p>認知度は国立競技場などの施設、スポーツ振興くじ事業などでは高いものの、法人名称の認知度は 10% 台で推移しており、長い歴史的背景や広告宣伝費を投入する各事業の高い認知が、法人全体への認知に必ずしも結びついていない。ただし、法人名の英語表記・通称 (JSC) を使用してから 3 年と日が浅いことも影響していると考えられ、現時点の数字のみで評価するのは困難な面もある。</p> <p>一方、イベント等を通じた広報では、「JSC SPORTS JAPAN アンバサダー」の活用や改築に向けて実施した「国立競技場 SAYONARA プロジェクト」などにより積極的に展開するとともに、26 年度に初めて主要新聞社・テレビ局の論説委員との意見交換会を実施することにより、JSC 及び各事業の理解促進を図ることができた。</p> <p>これらを踏まえ、B と評価する。</p> <p>&lt;課題と対応&gt; 新たな事業の展開や、ステークホルダーとの接点の増加が想定され、レピュテーション (評判) ・マネジメントのさらなる向上が必要であり、スポーツ庁設置も</p>
H 2 4	H 2 5	H 2 6																													
24 本	36 本	83 本																													
H 2 4	H 2 5	H 2 6																													
125 件	148 件	160 件																													
H 2 4	H 2 5	H 2 6																													
1,974 万件	2,287 万件	2,108 万件																													
施設／事業名	H24	H25	H26																												
国立競技場 (国立霞ヶ丘競技場)	83.0	91.7	85.0																												

				<table border="1"> <tr> <td>スポーツ振興くじ toto・BIG</td> <td>77.6</td> <td>88.5</td> <td>81.6</td> </tr> <tr> <td>国立代々木競技場 (第一体育館・第二体育館)</td> <td>79.1</td> <td>81.5</td> <td>81.6</td> </tr> <tr> <td>スポーツ振興基金</td> <td>27.3</td> <td>33.3</td> <td>24.1</td> </tr> <tr> <td>味の素ナショナルトレーニングセンター (味トレ)</td> <td>17.3</td> <td>19.0</td> <td>24.0</td> </tr> <tr> <td>国立スポーツ科学センター (JISS)</td> <td>21.5</td> <td>38.7</td> <td>20.7</td> </tr> <tr> <td>災害共済給付・学校安全支援</td> <td>11.1</td> <td>13.9</td> <td>13.1</td> </tr> <tr> <td>国立登山研修所</td> <td>5.8</td> <td>4.9</td> <td>5.3</td> </tr> </table> <p>《法人名称の認知度》 (単位：%)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>法人名称</th> <th>H24</th> <th>H25</th> <th>H26</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>独立行政法人日本スポーツ振興センター (JAPAN SPORT COUNCIL 通称：JSC)</td> <td>11.1</td> <td>19.8</td> <td>13.2</td> </tr> </tbody> </table> <p>(備考) 法人名の英語表記 (JAPAN SPORT COUNCIL) は平成 24 年 6 月から使用。</p> <p>法人名称の認知度は低い傾向にあるが、上記のとおり国立競技場などの施設、スポーツ振興くじ事業などの認知度は高い水準を維持。</p> <p>〈その他の指標〉 ・多様な媒体やイベント等を通じた広報活動の実施状況</p> <p>〈評価の視点〉 国民の理解促進及び業務の透明性の確保に資する広報を実施したか。</p> <p>■イベント等を通じた広報活動の実施 (1) アンバサダーを活用した広報活動 法人の理念を広く伝える役割を担う JSC SPORTS JAPAN アンバサダーを新たに 2 名任命。(合計 11 名) 以下のイベントで活用し、全国各地で幅広い層を対象に広報活動を実施。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・和歌山県、京都府、福岡県地域タレント発掘事業認定書授与式</li> <li>・スポーツキャリア国際会議 (スイス)</li> <li>・SAYONARA 国立競技場 FINAL “FOR THE FUTURE”</li> <li>・toto 助成金交付式 (東京都)</li> <li>・toto 助成事業 大阿蘇元気ウォーク (熊本県)</li> <li>・柴田亜衣水泳教室 (大阪府)</li> <li>・toto 復興支援企画大畑大介ラグビー教室 (岩手県)</li> <li>・2014 北海道スポーツネットワーク会議</li> <li>・大日方邦子スキー教室 (岩手県)</li> <li>・スポーツ事故防止対策事業セミナー (東京都、大阪府)</li> <li>・谷本歩実柔道教室 in パリ (フランス)</li> </ul>	スポーツ振興くじ toto・BIG	77.6	88.5	81.6	国立代々木競技場 (第一体育館・第二体育館)	79.1	81.5	81.6	スポーツ振興基金	27.3	33.3	24.1	味の素ナショナルトレーニングセンター (味トレ)	17.3	19.0	24.0	国立スポーツ科学センター (JISS)	21.5	38.7	20.7	災害共済給付・学校安全支援	11.1	13.9	13.1	国立登山研修所	5.8	4.9	5.3	法人名称	H24	H25	H26	独立行政法人日本スポーツ振興センター (JAPAN SPORT COUNCIL 通称：JSC)	11.1	19.8	13.2	<p>踏まえた広報体制と対応力の強化が求められる。</p> <p>あわせて、内部統制の一環として、危機管理における広報体制と基盤づくりが必要となる。</p> <p>社会から法人に対する理解促進、好意好感の更なる獲得に向け引き続きマスメディアを通じた情報発信、法人ロゴマークの統一と表示の徹底などにより、ブランド向上に資する各種広報活動を積極的に展開する。</p>	
スポーツ振興くじ toto・BIG	77.6	88.5	81.6																																							
国立代々木競技場 (第一体育館・第二体育館)	79.1	81.5	81.6																																							
スポーツ振興基金	27.3	33.3	24.1																																							
味の素ナショナルトレーニングセンター (味トレ)	17.3	19.0	24.0																																							
国立スポーツ科学センター (JISS)	21.5	38.7	20.7																																							
災害共済給付・学校安全支援	11.1	13.9	13.1																																							
国立登山研修所	5.8	4.9	5.3																																							
法人名称	H24	H25	H26																																							
独立行政法人日本スポーツ振興センター (JAPAN SPORT COUNCIL 通称：JSC)	11.1	19.8	13.2																																							



				<p>・埼玉県、和歌山県、福岡県地域タレント発掘事業終了式 認定書授与式</p> <p>(2) SAYONARA 国立競技場プロジェクト</p> <p>スポーツの聖地として親しまれてきた国立競技場の半世紀にわたるその歴史に敬意と感謝を表すために、様々な企画を実施。多くのメディアによる露出があった。</p> <p>① 国立競技場スタジアムツアー 開催日：平成 26 年 4 月から 5 月 延べ 17 日 参加者：24,051 人</p> <p>② SAYONARA 国立競技場 FINAL “FOR THE FUTURE” 開催日：平成 26 年 5 月 31 日（土） 来場者数：38,756 人</p> <p>③国立競技場開催大会との共同企画 日本陸上競技連盟、日本サッカー協会、日本ラグビーフットボール協会等が主催する国立競技場での開催大会において、共同企画を実施。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・大会ポスターや選手ユニホーム等にプロジェクトのロゴを掲出</li> <li>・来場者にチラシやオリジナルグッズを作成・配布</li> </ul> <p>④記念グッズの製作 グッズの製作・配布・販売を通じてプロジェクトを P R するとともに、国立競技場の歴史を振り返り、新しい国立競技場への期待感を醸成。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ポストカード：25,000 部を配布</li> <li>・MEMORIAL GOODS：座席シート、芝生（卓上ポット）等の 64 品目を販売</li> <li>・ハンドタオル：250,000 枚を配布</li> </ul> <p>⑤ヒストリーブック『SAYONARA 国立競技場～56 年の軌跡～』製作 国立競技場の記憶を呼び覚まし敬意を払うとともに、新国立競技場への期待を醸成する素材としてヒストリーブックを製作</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・発行部数：7,000 部</li> </ul> <p>⑥インタビュー・寄せ書きポスターの収集、公開 監督・選手・関係者に国立競技場での思い出や新国立競技場への期待などのメッセージをいただき動画に記録。ポスターへの寄せ書きと合わせて JSC ホームページで一部を公開。</p> <p>⑦「新国立競技場への未来チケット」登録者へのメールマ</p>	
--	--	--	--	--	--

				<p>ガジンの発信 国立競技場及び新国立競技場を中心とした情報を発信（3回）</p> <p>（3）上記以外の主な広報活動 各事業と連携しメディアプロモート（メディアへの積極的な情報発信）を行い、新聞やWebへの記事化を促進。</p> <p>①国立競技場関係</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・東京オリンピック優勝者銘盤の取り外し</li> <li>・聖火台取り外し</li> <li>・出陣学徒の碑設置</li> <li>・野見宿禰像の取り外し作業</li> <li>・国立競技場とりこわし工事</li> <li>・広報紙「国立競技場」の発行</li> </ul> <p>②新国立競技場関係</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・第5回国立競技場将来構想有識者会議</li> <li>・『新国立競技場を日本の新技術のショーケースにする勉強会』報告会</li> </ul> <p>③西が丘地区（JISS・NTC・開発事業）関係</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・仁川マルチサポート・ハウス内覧会</li> <li>・ナショナルタレント発掘・育成（NTID）合同トライアル</li> <li>・ナショナルタレント発掘・育成（NTID）カヌースプリントトライアウト</li> <li>・スケルトン女子トライアウト</li> <li>・JISS スポーツ科学会議</li> <li>・東京医科歯科大との包括連携協定</li> <li>・日本体育大学との包括連携協定</li> </ul> <p>④学校安全関係</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・スポーツ事故防止対策推進事業（文部科学省受託事業） セミナー「学校でのスポーツ事故を防ぐために」</li> </ul>	
--	--	--	--	---	--

4. その他参考情報

1. 当事務及び事業に関する基本情報			
I-6-(6)	関係団体等との連携		
業務に関連する政策・施策	・政策目標 11 スポーツの振興 施策目標 11-2 生涯スポーツ社会の実現 施策目標 11-3 我が国の国際競技力の向上		
当該項目の重要度、難易度	「スポーツ基本計画」に定める関係者の連携・協働に資するもので、重要度が高い。	関連する政策評価・行政事業レビュー	行政事業レビューシート番号 0348

2. 主要な経年データ													
①主要なアウトプット（アウトカム）情報							②主要なインプット情報（財務情報及び人員に関する情報）						
指標等	達成目標	基準値 (前中期目標期間最終年度値等)	25年度	26年度	27年度	28年度	29年度		25年度	26年度	27年度	28年度	29年度
									予算額（千円）	66,066	48,985		
									決算額（千円）	85,439	75,845		
									経常費用（千円）	85,439	75,845		
									経常利益（千円）	△1,726	△3,530		
									行政サービス実施コスト（千円）	-	-		
									従事人員数（人）	0.0	0.0		

※従事人員数について、各事業の取組の一環として実施しており専任の職員がないため0となっている。

※予算額、決算額は支出額を記載。人件費については共通経費分を除き各業務に配賦した後の金額を記載

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価及び主務大臣による評価								
	中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価	
					業務実績	自己評価	評価	
	(6) スポーツ及び児童生徒の健康の保持増進を図る中核的専門機関として、関係機関との連携・協働及び関係機関相互の連携・協働を推進する枠組みの構築を図る。	(6) 関係団体等との連携 スポーツ及び児童生徒の健康の保持増進を図る中核的専門機関として、公益財団法人日本体育協会、JOC、公益財団法人日本障害者スポーツ協会、公益財	(6) 関係団体等との連携 スポーツ関係団体及び関係機関との連携・協働及び関係機関相互の連携・協働を推進するため、以下をはじめとした取組を実施する。 ・地方公共団体	〈主な定量的指標〉 なし  〈その他の指標〉 ・関係機関との連携協働の取組の状況 ・関係機関相互の連携・協働を推進する枠組みの構築の状況	■関係機関との連携に関する検討及び構築状況 (1) 競技力向上に関する国内外の連携 ①国際機関への加盟 ・国際コーチング・エクセレンス評議会（ICCE）のAカテゴリに昨年度に引き続き加盟登録 コーチ教育・養成に関する国際情勢等の情報の収集・提供を通して、国内のコーチ教育・養成に関する諸機関（日体協、JOC、大学、JPC等）の連携・協働を促進するため。 ②ハイパフォーマンス事業に関する連携推進会議の開催 ・「ハイパフォーマンス（国際競技力向上）事業に関する連携推進会議」を開催（5月、3月） JSCが実施している国際競技力向上に関する諸事業を通	<評価と根拠> 評価：B 「国際コーチング・エクセレンス評議会」（ICCE）への加盟やICCEが主催するグローバル・コーチ・ハウスへの参加、「ハイパフォーマンス事業に関する連携推進会議」等を開催することにより、国際競技力向上に関する諸機関（日体協、JOC、JPC、JADA、NF、大学、地方		

	<p>団法人日本アンチ・ドーピング機構等のスポーツ関係団体及び地方公共団体、大学等の関係機関との連携・協働及び関係機関相互の連携・協働を推進する枠組みの構築を図る。</p>	<p>等との連携ネットワークである「JAPAN SPORT NETWORK」の推進による、好事例をはじめとしたスポーツの推進に係る情報共有</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・国際競技力向上をはじめとしたスポーツの推進に係る、人材・ノウハウ等の開発に向けた国内外の関係機関との連携の促進</li> <li>・体育の日の行事の円滑な開催</li> </ul>	<p>〈評価の視点〉 中核的門機関としての役割を果たすことに資するものか。</p>	<p>じて、関係機関及び関係者との更なる連携を図り、また、それらを総合的かつ包括的に推進するため。平成 27 年度から JPC が正式メンバーとして参加することに合意。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・「ICCE 国内連携会議」を開催（10 月）</li> <li>日体協、JOC、JPC（オブザーバー参加）との 4 者にて開催し、ICCE からの情報提供、意見交換を行い、コーチ育成等に関する国際動向について情報共有を実施。</li> <li>③「スポーツ国際開発共同学位プログラム」の設置準備 筑波大学、鹿屋体育大学との連携による「スポーツ国際開発共同学位プログラム」の設置に向け、運営委員会に参加。また、トライアルとして 5 名の大学院生を受け入れ、正式稼働に向けて課題を実施。</li> <li>④諸外国の関係機関との連携</li> <li>・香港とのインターナショナルパスウェイプログラムに関する共同プログラムの実施（8 月）</li> <li>・シンガポールとのインターナショナルパスウェイプログラムに関する共同プログラムの実施（1 月）</li> <li>・JISS 研究員のシンガポールへの短期派遣（1 月～3 月）</li> </ul> <p>※JADA の連携については、I - 4 参照。</p> <p>（2）地方公共団体との連携</p> <p>①JAPAN SPORT NETWORK</p> <p>地方自治体と連携した取組を実施。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・参加自治体数：574 団体（平成 27 年 3 月末現在）</li> </ul> <p style="text-align: center;">平成 26 年度は 24 団体増</p> <table border="1" data-bbox="1231 1207 1736 1302"> <thead> <tr> <th></th> <th>H25</th> <th>H26</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>JSN 参加自治体数</td> <td style="text-align: center;">550</td> <td style="text-align: center;">574</td> </tr> </tbody> </table> <ul style="list-style-type: none"> <li>・第 2 回 JAPAN SPORT NETWORK セミナー開催 仙台、大阪、福岡の 3 会場（59 自治体、109 名が参加）</li> <li>・メール等による情報提供：22 件</li> <li>・寄付金付自動販売機設置台数：6 自治体 10 台</li> </ul> <p>②スポーツ振興くじ助成によるスポーツと地域の活性化に関する調査研究事業</p> <p>スポーツ振興くじ助成による新たな支援方策を検討するため、地方公共団体と「スポーツ振興くじ助成によるスポーツと地域の活性化に関する調査研究」を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・地方公共団体：公募により選定した 12 団体</li> <li>・期間：平成 26 年 9 月 1 日～平成 27 年 3 月 31 日</li> </ul> <p>③北海道との連携事業</p> <p>平成 24 年度に締結した「北海道と独立行政法人日本スポーツ振興センターとの連携及び協力に関する協定書」に</p>		H25	H26	JSN 参加自治体数	550	574	<p>公共団体等）の連携・協働を促進することができた。</p> <p>また、「ワールドクラス・パスウェイ・ネットワーク」の創設により、地方公共団体との連携・協働を図る新たなネットワークを確立することができた。</p> <p>「JAPAN SPORT NETWORK」の取組みを進め、JSN 参加自治体数を増やすとともに、日本のスポーツの推進、地域（自治体）のスポーツ環境の整備を進めるための財源確保の仕組みとして寄付金付自動販売機の設置を進めた。</p> <p>また、地方公共団体と連携し、「スポーツ振興くじ助成によるスポーツと地域の活性化に関する調査研究事業」を実施することで、スポーツと地域の活性化に繋がるスポーツ振興くじ助成の支援方策について新たな示唆を得ることができた。</p> <p>加えて、連携協定に基づく北海道との調査研究事業により、スポーツ界における好循環の枠組み構築に関する課題等を把握したほか、共催事業を実施した。その結果、北海道内の市町村、スポーツ団体等の相互の連携・協働体制の構築のほか、JSC の事業周知にも貢献した。</p> <p>体育の日中央記念行事は、イベント当日に台風が接近する中での開催となったが、緊急連絡体制の整備、</p>	
	H25	H26										
JSN 参加自治体数	550	574										

				<p>基づき、連携事業を実施。</p> <p>ア 調査研究事業の実施</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・事業名：アスリートキャリア形成事業</li> <li>・事業内容：競技団体や現役アスリートへのサポート方針やスポーツ活動を継続できる体制づくりの検討及び引退したトップアスリートを活用した現役選手への技術・ライフスタイル支援</li> <li>・期間：平成26年4月1日～平成27年3月31日</li> </ul> <p>イ 共催事業の開催</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・事業名：2014北海道スポーツネットワーク会議</li> <li>・期間：平成26年12月12日～13日</li> <li>・参加者：119名</li> </ul> <p>④地域タレント発掘事業との連携</p> <p>将来性の豊かなジュニアアスリートを発掘・育成していくための育成システムを支援することを目的に、地域タレント発掘・育成事業や競技団体などとの連携・協働のプラットフォームである「ワールドクラス・パスウェイ・ネットワーク」を設置。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・平成27年3月末現在の参加団体：14</li> </ul> <p>(3) 体育の日中央記念行事の開催</p> <p>平成25年度に引き続き、「体育の日中央記念行事 スポーツ祭り2014」を実施。主催1団体（JPC）及び協賛1社（三菱商事株式会社）を新たに加え、障がい者スポーツの普及・体験コーナーを新設した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・日時：平成26年10月13日</li> <li>・会場：JISS・NTC 他</li> <li>・来場者数・報道露出獲得数：下表参照</li> </ul> <table border="1" data-bbox="1172 1396 1855 1533"> <thead> <tr> <th></th> <th>H24（参考）</th> <th>H25</th> <th>H26</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>来場者数（人）</td> <td>14,000</td> <td>15,200</td> <td>12,000</td> </tr> <tr> <td>報道露出獲得数（件）</td> <td>72</td> <td>169</td> <td>73</td> </tr> </tbody> </table> <p>※平成26年度は、台風19号の接近に伴い、参加辞退者が発生。</p> <p>※平成25年度は、2020年東京オリンピック・パラリンピックの開催決定に伴い、報道露出が大幅増加。</p> <p>※平成24年度は、文部科学省委託事業として日本体育協会が実施した際の実績。</p> <p>(4) 大学との連携</p> <p>平成26年度に2大学と包括連携協定を締結。</p>		H24（参考）	H25	H26	来場者数（人）	14,000	15,200	12,000	報道露出獲得数（件）	72	169	73	<p>雨天開催時の対策、終了時間短縮などの取組みにより、悪天候による事故もなく無事に終了した。新たに主催団体に JPC を加え、障がい者スポーツに関する新規プログラムを実施し、障がい者スポーツの周知・普及に貢献した。</p> <p>新たに2大学と包括連携協定書を締結し、互いの強みを活かして連携することでスポーツ振興等による社会貢献を進めるための枠組みの構築を図った。</p> <p>&lt;課題と対応&gt;</p> <p>スポーツ基本計画を踏まえ、関係団体との連携の拡大を図るとともに、連携を活かした取組みを実施していくことが必要である。</p>	
	H24（参考）	H25	H26															
来場者数（人）	14,000	15,200	12,000															
報道露出獲得数（件）	72	169	73															

				<ul style="list-style-type: none"> <li>・東京医科歯科大学（平成 26 年 10 月 14 日締結）</li> <li>・日本体育大学（平成 27 年 2 月 20 日締結）</li> </ul> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>H25</th> <th>H26</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>連携大学数</td> <td>1</td> <td>3</td> </tr> </tbody> </table> <p>①包括連携協定による取組</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・筑波大学：インターン 9 名、出向 1 名</li> <li>・東京医科歯科大学：医療機能連携</li> </ul>		H25	H26	連携大学数	1	3		
	H25	H26										
連携大学数	1	3										

4. その他参考情報

1. 当事務及び事業に関する基本情報			
II-1	経費の抑制		
当該項目の重要度、難易度	国立霞ヶ丘競技場の改築、2020年東京オリンピック・パラリンピック競技大会開催等を踏まえた業務量の増への対応が求められ、難易度が高い。	関連する政策評価・行政事業レビュー	行政事業レビューシート番号 0348

2. 主要な経年データ								
評価対象となる指標	達成目標	基準値 (前中期目標期間最終年度値等)	25年度	26年度	27年度	28年度	29年度	(参考情報) 当該年度までの累積値等、必要な情報
一般管理費及び事業費の削減率 (%)	△6.0	7,896,075 千円 (平成25年度の実績額)	△3.0	△2.6				
総人件費 (千円)	-	2,522,044	2,505,017	2,853,782				
事務・技術職員給与水準 (%)	-	国家公務員の水準	99.7	99.0				
研究職員給与水準 (%)	-	国家公務員の水準	93.8	97.0				

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価及び主務大臣による評価										
中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価			主務大臣による評価			
				業務実績		自己評価				
1 経費の抑制 法人の行う業務について、次の具体的な措置を講ずることにより経費の抑制を図る。 (1) 運営費交付金を充当して行う業務については、業務の質の確保に留意しつつ、一般管理費及び事業費(スポーツ振興基金業務並びに新規	1 経費の抑制 法人の行う業務について、次の具体的な措置を講ずることにより経費の抑制を図る。 (1) 経費の削減 運営費交付金を充当して行う業務については、業務の質の確保に留意しつつ、一般管理費及び事業費(スポーツ振興基金業務並びに新規	1 経費の抑制 (1) 経費の削減 運営費交付金を充当して行う業務については、業務の質の確保に留意しつつ、一般管理費及び事業費(スポーツ振興基金業務並びに新規	〈主な定量的指標〉 ・一般管理費及び事業費の削減率	■一般管理費及び事業費の削減状況 (単位：千円)			〈評価と根拠〉 評価：B 【経費の抑制】 一般管理費及び事業費の削減率は平成24年度に対して2.6%であり、節電やクールビズなどの取組とともに全体的な経費の削減に努力している。しかしながら、国立競技場改築事業等の事業量増による影響が大きく、今後も経費の節減に向けて厳しい環境が続くと予想される。 総人件費は、事業量の	評価		
				区分	H24	H25				H26
				予算額	7,896,075	7,443,428				7,421,760
				実績額	7,891,210	7,656,929				7,690,732
				・H26実績額/H24予算額…2.6%削減 ※1 運営費交付金の特殊経費分や新規に追加された業務等の経費は含まない。 ※2 予算額に対して実績額が上回っている(H26)要因は、主にスポーツ施設運営事業における収入の増に伴い、事業費が増加したことによる。 (参考)						
				区分	H24年度 予算 (A)	H26年度 実績 (B)	増減率 (%) (B-A) ÷ A × 100			
				一般管理費	986,626	780,000	△20.9			

<p>興基金業務並びに新規に追加される業務、拡充業務及び廃止される業務分等に係る経費を除く。)の合計について、中期目標期間を通じて効率化を進めることとし、中期目標期間の最後の事業年度において平成24年度比6%以上の削減を図ることを目標とする。</p> <p>また、総人件費については、政府の方針を踏まえ、厳しく見直しをするものとする。</p> <p>また、総人件費については、政府の方針を踏まえ、厳しく見直しをするものとする。</p> <p>なお、給与水準については、国家公務員の水準を十分考慮し、当該給与水準について検証を行い、適正化に取り組むとともに、その検証結果や取り組み状況については公表する。</p>	<p>に追加される業務、拡充業務及び廃止される業務分等に係る経費を除く。)の合計について、中期目標期間を通じて効率化を進めることとし、中期目標期間の最後の事業年度において平成24年度比6%以上の削減を図ることを目標とする。</p> <p>また、総人件費については、政府の方針を踏まえ、厳しく見直しをするものとする。</p> <p>なお、給与水準については、国家公務員の水準を十分考慮し、当該給与水準について検証を行い、適正化に取り組むとともに、その検証結果や取り組み状況については公表する。</p>	<p>計について中期計画に定めた削減率の達成を目指す。</p> <p>そのため、(2)に掲げる業務運営の効率化、法人内に設置した「省エネルギー対策委員会」を中心とした省エネルギー対策の検討・実施等の措置を講じる。</p> <p>また、総人件費については、政府の方針に基づき人件費改革の取り組みを実施する。</p> <p>なお、給与水準については、国家公務員の水準を十分考慮し、必要な場合は制度等の見直しを行い、適正化に取り組むとともに、その検証結果や取り組み状況について公表する。</p>	<p>・総人件費</p> <p>・職員給与水準</p>	<table border="1"> <tr> <td>人件費(管理系)</td> <td>657,055</td> <td>445,267</td> <td>※1</td> <td>Δ32.2</td> </tr> <tr> <td>物件費</td> <td>329,571</td> <td>341,254</td> <td></td> <td>3.5</td> </tr> <tr> <td>(その他)※3</td> <td>-</td> <td>Δ6,522</td> <td></td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>業務経費</td> <td>6,909,449</td> <td>6,910,732</td> <td></td> <td>0.0</td> </tr> <tr> <td>人件費(事業系)</td> <td>2,616,089</td> <td>2,644,027</td> <td>※1</td> <td>1.1</td> </tr> <tr> <td>国立競技場運営費</td> <td>954,604</td> <td>935,737</td> <td></td> <td>Δ2.0</td> </tr> <tr> <td>JISS運営費 ※5</td> <td>1,688,134</td> <td>1,714,400</td> <td></td> <td>1.6</td> </tr> <tr> <td>NTC運営費 ※5</td> <td>981,272</td> <td>899,404</td> <td></td> <td>Δ8.3</td> </tr> <tr> <td>国立登山研修所運営費</td> <td>57,496</td> <td>53,011</td> <td></td> <td>Δ7.8</td> </tr> <tr> <td>スポーツ及び健康教育普及事業費</td> <td>629,852</td> <td>745,285</td> <td>※2</td> <td>18.3</td> </tr> <tr> <td>(その他)※4</td> <td>Δ18,000</td> <td>-</td> <td></td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>(その他)※3</td> <td>-</td> <td>Δ81,132</td> <td></td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>合計</td> <td>7,896,075</td> <td>7,690,732</td> <td></td> <td>Δ2.6</td> </tr> </table> <p>※1 国立競技場改築事業等の事業量の増に伴い、人員配置の見直しを行ったことにより、管理系及び事業系の人員構成比が変わったため、各人件費に増減が生じた。</p> <p>※2 スポーツ及び健康教育普及事業費が増加したのは、災害共済給付システムの改修に係る経費が増加したことによる。</p> <p>※3 平成26年4月1日に消費税率が5%から8%へ引き上げられたことによる影響額を控除したものである。</p> <p>※4 過年度運営費交付金債務を評価対象外経費(スポーツ振興基金事業)に充当したものである。</p> <p>※5 JISSは国立スポーツ科学センター、NTCはナショナルトレーニングセンターの略称である(以下同じ)。</p> <p>■総人件費の見直し 社会一般の情勢を踏まえながら、人事院勧告に伴う国家公務員の給与改定を参考として、必要な措置を講じている。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・総人件費(給与・報酬等支給総額) 2,853,782千円(前年度比13.9%増)</li> </ul> <p>■職員の給与水準の状況 (1) 職員と国家公務員及び他の独立行政法人との給与水準(年額)の比較指標</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ア 事務・技術職員 <ul style="list-style-type: none"> <li>i 对国家公務員 108.2 (参考) 地域勘案 99.2、学歴勘案 106.9、地域・学歴勘案 99.0</li> </ul> </li> <li>イ 研究職員 <ul style="list-style-type: none"> <li>i 对国家公務員 97.0</li> </ul> </li> </ul>	人件費(管理系)	657,055	445,267	※1	Δ32.2	物件費	329,571	341,254		3.5	(その他)※3	-	Δ6,522		-	業務経費	6,909,449	6,910,732		0.0	人件費(事業系)	2,616,089	2,644,027	※1	1.1	国立競技場運営費	954,604	935,737		Δ2.0	JISS運営費 ※5	1,688,134	1,714,400		1.6	NTC運営費 ※5	981,272	899,404		Δ8.3	国立登山研修所運営費	57,496	53,011		Δ7.8	スポーツ及び健康教育普及事業費	629,852	745,285	※2	18.3	(その他)※4	Δ18,000	-		-	(その他)※3	-	Δ81,132		-	合計	7,896,075	7,690,732		Δ2.6	<p>増等により前年度13.9%増となったが、社会一般の情勢を踏まえながら必要な措置を講じ、国家公務員との比較において事務・技術職員の給与水準は適正な水準を確保している。</p> <p>【業務の効率化】 調達については、規程に基づき原則一般競争入札等により実施し、コストの削減や透明性の確保に努めている。</p> <p>季節業務のうち定型的な業務について人材派遣の導入を実施するなど、外部委託を推進し、効率的な業務執行を行うことができた。</p> <p>入札及び契約の実施については、政府調達苦情検討委員会より指摘される事例があったが、これを受け、事務処理の点検や運用体制の強化等の取り組みを進め、改善を図っている。</p> <p>経費の抑制全体としては当初の計画を達成していること、また調達については必要な改善が図られていることを踏まえ、Bと評価する。</p> <p>&lt;課題と対応&gt; 経費の節減については引き続き業務の効率化を図る一方、国立霞ヶ丘競</p>	
人件費(管理系)	657,055	445,267	※1	Δ32.2																																																																			
物件費	329,571	341,254		3.5																																																																			
(その他)※3	-	Δ6,522		-																																																																			
業務経費	6,909,449	6,910,732		0.0																																																																			
人件費(事業系)	2,616,089	2,644,027	※1	1.1																																																																			
国立競技場運営費	954,604	935,737		Δ2.0																																																																			
JISS運営費 ※5	1,688,134	1,714,400		1.6																																																																			
NTC運営費 ※5	981,272	899,404		Δ8.3																																																																			
国立登山研修所運営費	57,496	53,011		Δ7.8																																																																			
スポーツ及び健康教育普及事業費	629,852	745,285	※2	18.3																																																																			
(その他)※4	Δ18,000	-		-																																																																			
(その他)※3	-	Δ81,132		-																																																																			
合計	7,896,075	7,690,732		Δ2.6																																																																			



			<p>〈その他の指標〉</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・経費を抑制するための取組みを進めたか。</li> </ul> <p>・給与水準を検証し、適正化に取り組んだか。</p> <p>〈評価の視点〉</p>	<p>(参考) 地域勘案 91.9、学歴勘案 96.6、地域・学歴勘案 91.7</p> <p><b>【国に比べて給与水準が高くなっている定量的な理由】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・当センターの99%以上の職員の勤務地は、国家公務員に支給されている地域手当の支給区分の1級地から5級地に該当し、最も地域手当の支給割合が高い1級地（東京都特別区）に在勤する職員の割合は、国家公務員が30%に対して当センターは76%となっており、地域手当の支給割合の高い地域に勤務する職員の比率が高い。</li> <li>・当センター職員の大学卒以上の割合は77%となっており、国家公務員の54%を上回る割合である。</li> </ul> <p>※地域及び学歴を勘案した指数は99.0であり、国家公務員の水準を下回っている。「地域・学歴勘案：100.0以下」を達成しており、今後の給与水準についても、引き続き、同指数が100.0以下の水準を維持することを目標として、社会一般の情勢を踏まえながら、人事院勧告に伴う国家公務員の給与改定を参考として、必要な措置を講じていくこととする。</p> <p>■効率化の方策</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・年度計画予算・予算執行計画作成時に、各部署に対し予算上の課題等を明示するとともに、予算管理部署による厳格なヒアリングを実施した。</li> <li>・給与水準の抑制及び給与減額特例措置により、人件費の縮減を行った。（Ⅱ-1-(1)参照）</li> <li>・「政府の節電実行基本方針」に基づき「節電実行計画」を定め、夏季の節電に努めるとともに、夏季以降も職場環境に配慮しつつ取組を継続した。</li> <li>・前年度に引き続き、クールビズを実施し、冷房の設定温度を28℃にすること、PCの節電モードへの切り替え、照明の減灯等により節電を図った。</li> </ul> <p>■会費の見直し状況</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・会費の支出については、業務の遂行に必要な最低限な支出とすること及び監事による精査について規程に基づいて、適切に運用。公益財団法人日本体育施設協会、公益財団法人日本博物館協会等への支出がある（なお、全て年10万円未満の支出である。）。</li> </ul> <p>■役員の報酬等の状況</p> <p>(1) 役員の報酬等の支給状況</p> <p style="text-align: right;">(単位：千円)</p> <table border="1" data-bbox="1115 1787 1887 1913"> <thead> <tr> <th rowspan="2">役名</th> <th colspan="3">平成26年度年間報酬等の総額</th> </tr> <tr> <th>報酬(給与)</th> <th>賞与</th> <th>その他(内容)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>理事長</td> <td>18,341</td> <td>11,220</td> <td>4,828</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> <td>2,019 (特別地域手当)</td> </tr> </tbody> </table>	役名	平成26年度年間報酬等の総額			報酬(給与)	賞与	その他(内容)	理事長	18,341	11,220	4,828				2,019 (特別地域手当)	<p>技場の改築、2020年東京オリンピック・パラリンピック競技大会開催等を踏まえた業務量の増に対応した適切な体制整備も必要となる。</p> <p>調達については、政府調達苦情検討委員会指摘に対する再発防止に向けた対応について引き続き厳格に実施していくこと、及び平成26年度は競争性のない随意契約の件数が増加していることを踏まえつつ平成27年5月総務大臣決定「独立行政法人における調達等合理化の取組の推進について」に関して適切に対応していくことが必要である。</p>	
役名	平成26年度年間報酬等の総額																				
	報酬(給与)	賞与	その他(内容)																		
理事長	18,341	11,220	4,828																		
			2,019 (特別地域手当)																		

業務の質の確保に留意しつつ、効率化が図られているか。

				272 (通勤手当)
理事 (5名)	60,870	37,248	16,027	6,704 (特別地域手当) 886 (通勤手当)
監事 (1名)	12,543	8,412	2,475	1,514 (特別地域手当) 141 (通勤手当)
監事 (非) (1名)	936	936	0	0 (特別地域手当) 0 (通勤手当)

■ 役員の報酬及び職員の給与等への業績及び勤務成績等の反映状況

① 役員報酬

平成 25 年度評価結果において、役員の評価につながる業績評価はなかったことから、評価結果を踏まえた増減は行わなかった。

② 職員給与

勤務評定等による勤務成績を、勤勉手当の成績率及び昇給に反映。  
 勤務評定制度は、業績評価と能力評価による評価制度とし、評価者及び被評価者双方の納得性が高く、より職員個々の能力開発及び組織全体の業務遂行能力の向上を図るため、評価者と被評価者の面談を実施。また、契約研究員、契約職員、契約職員（事務）、事務補助者を対象に、同様の勤務評定を実施。

■ 給与水準の適切性に関する検証状況

- ・ 支出予算の総額に占める国からの財政支出の割合 4.7%
- ・ 累積欠損額 0 円（平成 26 年度決算）

【検証結果】

国からの財政支出に係る人件費については、運営費交付金の算定ルールに基づき算定され、削減してきている。国から財政支出を受けている状況を踏まえ、給与水準について、国家公務員を含めた社会一般の情勢に適合したものになるよう、引き続き適切な対応を行うこととする。

■ 給与水準に関する監査の状況

給与水準の適切性の検証のため、監事監査を実施。  
 また、給与関係の規程に係る決裁文書は監事に回付されており、監事は、他法人の状況、年齢構成等を考慮し、センターの給与水準が概ね適正であると確認している。

■ 給与水準に関する公表状況

「独立行政法人の役員の報酬等及び職員の給与の水準の公表方法等について（ガイドライン）（総務省）」に基づき、平成 26 年度にセンターで支払われた役職員の報酬・給与等について、文部科学省及びセンターホームページにおいて、6 月 30 日に公表。

				<p>■法定外福利費の見直しの状況</p> <p>法定外福利費に関しては、国家公務員において支出されていない費用については、すべて廃止している。現状では、医療・健康費用（メンタルヘルス相談業務、産業医、衛生管理、定期健康診断等）の支出を行っている。</p>																																																																
<p>(2) 業務のうち、低コストかつ高品質のサービスの提供が可能な業務については、外部委託を図る。</p> <p>また、業務運営の効率性及び国民の信頼性の確保の観点から、随意契約の適正化を推進し、契約は原則として一般競争入札等によることとする。</p> <p>さらに、入札及び契約の適正な実施については、監事による監査を受けるとともに、適正化の取組状況をホームページにより公表する。</p> <p>特に、施設管理業務及び</p>	<p>(2) 業務運営の効率化</p> <p>経費の抑制、業務の効率化及び国民へのサービス提供の維持向上の観点から業務内容を随時検討し、低コストかつ高品質のサービスの提供が可能な業務については、外部委託を推進する。</p> <p>また、調達に当たっては、原則として一般競争入札等によることとし、競争性を確保することにより、コストの削減や透明性の確保を図る。</p> <p>入札及び契約の適正な実施については、事務処理の点検や運用体制の強化等の取組を進めるとともに、監事</p>	<p>(2) 業務運営の効率化</p> <p>経費の抑制、業務の効率化及び国民へのサービス提供の維持向上の観点から業務内容を随時検討し、低コストかつ高品質のサービスの提供が可能な業務については、外部委託を推進するとともに、定型業務をはじめとした業務プロセスを見直すための検討を行い、必要・可能な方策から実現に向けて取り組む。</p> <p>また、調達に当たっては、原則として一般競争入札等によることとし、競争性を確保することにより、コストの削減や透明性の確保を図る。</p>	<p>〈主な定量的指標〉</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・契約件数</li> <li>・契約金額</li> </ul>	<p>■「随意契約等見直し計画」の実績と具体的取組</p> <table border="1" data-bbox="1110 512 1964 1197"> <thead> <tr> <th rowspan="2"></th> <th colspan="2">①平成20年度実績</th> <th colspan="2">②見直し計画 (H22年4月公表)</th> <th colspan="2">③平成26年度実績</th> <th colspan="2">②と③の比較増減 (見直し計画の進捗状況)</th> </tr> <tr> <th>件数</th> <th>金額 (千円)</th> <th>件数</th> <th>金額 (千円)</th> <th>件数</th> <th>金額 (千円)</th> <th>件数</th> <th>金額 (千円)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>競争性のある契約</td> <td>195 81.2%</td> <td>10,966,168 87.0%</td> <td>200 83.3%</td> <td>11,244,442 89.2%</td> <td>184 70.2%</td> <td>11,124,408 60.3%</td> <td>△16</td> <td>△120,034</td> </tr> <tr> <td>競争入札</td> <td>164 68.3%</td> <td>4,031,541 32.0%</td> <td>169 70.4%</td> <td>4,309,815 34.2%</td> <td>146 55.7%</td> <td>9,963,751 54.0%</td> <td>△23</td> <td>5,653,936</td> </tr> <tr> <td>企画競争、公募等</td> <td>31 12.9%</td> <td>6,934,627 55.0%</td> <td>31 12.9%</td> <td>6,934,627 55.0%</td> <td>38 14.5%</td> <td>1,160,658 6.3%</td> <td>7</td> <td>△5,773,969</td> </tr> <tr> <td>競争性のない随意契約</td> <td>45 18.8%</td> <td>1,643,279 13.0%</td> <td>40 16.7%</td> <td>1,365,004 13.0%</td> <td>78 29.8%</td> <td>7,314,729 39.7%</td> <td>38</td> <td>5,949,725</td> </tr> <tr> <td>合計</td> <td>240 100%</td> <td>12,609,447 100%</td> <td>240 100%</td> <td>12,609,446 100%</td> <td>262 100%</td> <td>18,439,137 100%</td> <td>22</td> <td>5,829,691</td> </tr> </tbody> </table> <p>※各積算欄と合計欄の数字は、四捨五入の関係で一致しない場合がある。</p> <p>■原因</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・平成26年度は、国立競技場の改築にかかる業務関係(107.5億円/30件)、施設整備工事関係(13.3億円/20件)等の契約があったため、契約件数及び契約金額が見直し計画と比較し、増加している。</li> <li>・また、調達にあたり、原則として一般競争入札等により競争性を確保することとしているが、インチョン・アジア大会の支援業務及びリオ・オリンピック大会の支援準備事業等で各国の需要が供給を大幅に上回っていたことから、機を逃すと他国に機会を奪われるおそれがあり、また大会が迫ると著しい価格の高騰が見込まれるため、海外における外国企業との契約・急速に契約をしなければ機会を失う契約(2.9億円/10件)等、真にやむを得ない理由により競争性のない随意契約が増加している。そのほか、国立競技場の改築にかかる業務で企画競争等において特定された者との個別契約(37.9億円/4件)、政府調達で調達したシステムの機能改善のための互換性を考慮した契約(4.2億円/20件)等とな</li> </ul>		①平成20年度実績		②見直し計画 (H22年4月公表)		③平成26年度実績		②と③の比較増減 (見直し計画の進捗状況)		件数	金額 (千円)	件数	金額 (千円)	件数	金額 (千円)	件数	金額 (千円)	競争性のある契約	195 81.2%	10,966,168 87.0%	200 83.3%	11,244,442 89.2%	184 70.2%	11,124,408 60.3%	△16	△120,034	競争入札	164 68.3%	4,031,541 32.0%	169 70.4%	4,309,815 34.2%	146 55.7%	9,963,751 54.0%	△23	5,653,936	企画競争、公募等	31 12.9%	6,934,627 55.0%	31 12.9%	6,934,627 55.0%	38 14.5%	1,160,658 6.3%	7	△5,773,969	競争性のない随意契約	45 18.8%	1,643,279 13.0%	40 16.7%	1,365,004 13.0%	78 29.8%	7,314,729 39.7%	38	5,949,725	合計	240 100%	12,609,447 100%	240 100%	12,609,446 100%	262 100%	18,439,137 100%	22	5,829,691		
	①平成20年度実績		②見直し計画 (H22年4月公表)			③平成26年度実績		②と③の比較増減 (見直し計画の進捗状況)																																																												
	件数	金額 (千円)	件数	金額 (千円)	件数	金額 (千円)	件数	金額 (千円)																																																												
競争性のある契約	195 81.2%	10,966,168 87.0%	200 83.3%	11,244,442 89.2%	184 70.2%	11,124,408 60.3%	△16	△120,034																																																												
競争入札	164 68.3%	4,031,541 32.0%	169 70.4%	4,309,815 34.2%	146 55.7%	9,963,751 54.0%	△23	5,653,936																																																												
企画競争、公募等	31 12.9%	6,934,627 55.0%	31 12.9%	6,934,627 55.0%	38 14.5%	1,160,658 6.3%	7	△5,773,969																																																												
競争性のない随意契約	45 18.8%	1,643,279 13.0%	40 16.7%	1,365,004 13.0%	78 29.8%	7,314,729 39.7%	38	5,949,725																																																												
合計	240 100%	12,609,447 100%	240 100%	12,609,446 100%	262 100%	18,439,137 100%	22	5,829,691																																																												

スポーツ振興投票業務については、「業務効率化ワーキンググループ報告書」(平成24年8月29日文科科学省独立行政法人評価委員会スポーツ・青少年分科会日本スポーツ振興センター部会業務効率化ワーキンググループ)(以下「業務効率化WG報告書」という。)に基づき、次をはじめとした効率化策を着実に実施する。

- ・ 随意契約により調達している業務のうちJISSの栄養指導食堂の運用業務、NTCの物品管理システムの保守業務、スポーツ振興投票の事務処理支援業務について、一般競

による監査を受け、適正化の取組状況をホームページにより公表する。

特に施設管理業務及びスポーツ振興投票業務については、業務効率化WG報告書に基づき、次をはじめとした効率化策を着実に実施する。

① 随意契約により調達している業務のうちJISSの栄養指導食堂の運用業務、NTCの物品管理システムの保守業務、スポーツ振興投票の事務処理支援業務について、一般競争入札に移行する。

② 性質が類似する業務(JISSの基幹ネットワーク機器等保守業務と基幹サーバ機器等保守業務等)について、包括して調達する。

③ スポーツ振興投票業務に

入札及び契約の適正な実施については、事務処理の点検や運用体制の強化等の取組を進めるとともに、監事による監査を受け、適正化の取組状況をホームページにより公表する。

特に施設管理業務については、単年度契約とするか、複数年度契約とするか契約期間を検討する等、業務効率化WG報告書に基づく効率化策を着実に実施する。

・ 一者応札の件数及び金額

〈その他の指標〉

- ・ 低コストかつ高品質のサービスの提供が可能な業務について、外部委託を推進したか。

っている。

■一者応札・応募の状況

	①平成20年度 実績		②平成26年度 実績		①と②の 比較増減	
	件数	金額 (千円)	件数	金額 (千円)	件数	金額 (千円)
競争性のある契約	195	10,966,168	184	11,124,408	△11	158,240
うち、一者応札・ 応募となった契約	94 48.2%	2,138,288 19.5%	72 39.1%	2,898,350 26.1%	△22	760,062
一般競争契約	88 45.1%	2,096,236 19.1%	63 34.2%	2,445,864 22.0%	△25	349,628
企画競争、公募	6 3.1%	42,052 0.4%	9 4.9%	452,487 4.1%	3	410,435

※各積算欄と合計欄の数字は、四捨五入の関係で一致しない場合がある。

■原因、改善方策

(原因)

- ・ 国際競技力向上のための研究・支援にかかる特殊な物品等の購入、情報システムの運用保守及び特殊機器等の保守業務等の契約で一者応札・応募となっている。

(改善方策)

- ・ JSC ウェブサイトに「発注の見通し」を掲載しているが、より早い時期に掲載するなど、公告周知方法の改善を検討。
- ・ 特に新規の応札者の参入障壁とならぬよう、情報開示が充実しているか、仕様内容が過度に限定的となっていないかについて、見直しを行っていく。

■一般競争入札における制限的な応札条件の有無と適切性

(競争参加資格)

- ・ 競争参加資格については、真に必要な資格等を条件としており、事前に契約審議委員会においてその有無を決定。
- ・ 工事実績等の施工面積については、実施規模に対して5割程度に緩和。

■外部委託の推進状況

(1) 包括的業務委託の実施状況

- ・ 平成24年4月1日より、国立霞ヶ丘競技場、国立代々木競技場、国立スポーツ科学センター及びナショナルトレーニングセンターの包括的業務委託(5年間)について、継続して業務を実施。
- ・ 実施にあたっては、監督部署において、利用者によるアンケート等定期的な業務実施内容の評価を実施し、高品質なサービス水準を確

<p>争入札に移 行する。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>性質が類似する業務（JISSの基幹ネットワーク機器等保守業務と基幹サーバ機器等保守業務等）について、包括して調達する。</li> <li>スポーツ振興投票業務について、広告宣伝業務の効果の検証を第三者によるものを含めて適確に行い、その効率性・有効性を高める。</li> <li>いずれの業務についても、単年度契約とするか、複数年度契約とするか契約期間を検討する。</li> </ul>	<p>について、広告宣伝業務の効果の検証を第三者によるものを含めて適確に行い、その効率性・有効性を高める。</p> <p>④ いずれの業務についても、単年度契約とするか、複数年度契約とするか契約期間を検討する。</p>		<ul style="list-style-type: none"> <li>契約方式等、契約に係る規程類について、整備内容や運用は適切か。</li> </ul> <p>・原則として一般競争入札等によることとしてい</p>	<p>保。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>国立霞ヶ丘競技場の解体による各施設の営業終了にあわせ、契約変更を実施</li> </ul> <p>(2) その他の外部委託実施状況</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>定型的な業務について継続的に外部委託を実施。</li> <li>災害共済給付契約の締結・更新に係る業務（季節業務）のうち、定型的な業務について、人材派遣を導入。（システム入力、書類の受付及び整理等）</li> </ul> <p>■契約に係る規程類の整備及び運用状況</p> <p>契約に係る規程類は、国の基準に準拠して整備・運用。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>JSC 契約事務取扱規程において、随意契約及び指名競争にかかる限度額、予定価格の作成を省略できる金額、公告期間等については、国の「予算決算及び会計令」と同様に規定。</li> <li>「独立行政法人等における契約の適正化」（平成 20 年 12 月 3 日付文科会第 583 号）に基づき、複数年契約に関する事項の規定化、総合評価落札方式・企画競争等を行う際のマニュアルを規定。</li> <li>再委託については、契約書の基準を作成しており、当該基準において一括再委託の禁止及び再委託における発注者の事前承諾を規定。</li> <li>新国立競技場整備に係る工事契約の適正な実施に関する事項を審議するため、「JSC 新国立競技場整備に関する工事契約審議委員会設置要綱」及び「JSC 新国立競技場整備に関する工事契約審議委員会議事運営要領」を制定（平成 26 年 10 月）</li> </ul> <p>■国立競技場解体工事入札に係る政府調達苦情検討委員会指摘の対応</p> <p>国立競技場解体工事入札において、調達過程の公正性及び公平性並びに入札書の秘密性を損なうと政府調達苦情検討委員会より指摘され、契約を破棄し、新たに入札手続きを実施した。</p> <p>【再発防止に向けた対応】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>文部科学省電子入札システムの導入・活用</li> <li>公正入札調査委員会の設置</li> <li>発注者綱紀保持規程、委員会及びマニュアルの整備</li> <li>新国立競技場整備に係る工事契約審議委員会の設置</li> <li>管理部調達管財課に文科省派遣職員の配置</li> <li>工事契約に関する職員研修の実施</li> <li>新国立競技場施設整備事業に関する技術支援連絡会への調達担当役職員の参画</li> <li>個々の工事契約における文部科学省との緊密な事前調整の実施</li> </ul> <p>■契約の競争性・透明性の確保の状況</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>「JSC 会計規則」において、契約をする場合においては、原則として公</li> </ul>		
---	---	--	---	--	--	--

るか。

・ 契約事務手続きに係る執行体制や審査体制について、整備・執行等は適切か。

・ 監事による監査を受けているか。

・ 再委託の必要性等について、契約の競争性、透明性の確保の観点から適切か。

告して申込みをさせることにより競争に付さなければならないと規定（原則として一般競争入札によることとしている。）。

・ 会計検査院による平成 25 年度決算検査報告の指摘を踏まえ、以下の契約について一般競争に付する処置を講じた。

- ・ JISS・NTC で使用する電気（政府調達）
- ・ 国立代々木競技場で使用するガス（政府調達）
- ・ JISS・NTC で使用するガスについても平成 27 年度契約から一般競争（政府調達）に移行（平成 26 年度中に公告済）

■契約事務手続きに係る執行体制

決裁権者及び予定価格決定者（少額の随意契約範囲を超えるもの）

- ・ 競争性のない随意契約 理事長
- ・ 一般競争入札等（予定価格 5 千万円以上） 経営・管理業務担当理事
- ・ 一般競争入札等（予定価格 5 千万円未満） 管理部長

■契約事務に係る審査体制

（1）個々の契約に関する審査（監事・監査室による監査）

少額の随意契約を除く入札実施及び契約締結に関する決裁文書については、監事・監査室への回付を行い、契約の適正化の観点から審査。

（2）契約監査の実施

監事監査計画（平成 26 年度）における監査事項として「契約の適正な手続き」を監査の重点項目に掲げ、監査を実施。

開催日	監査案件
平成 27 年 1 月 5 日～23 日	平成 25、26 年度契約案件のうち、60 件を抽出して実施

（3）契約監視委員会の審議状況

平成 26 年度は 6 回開催し、随意契約の理由及び契約価格の妥当性、一者応札・応募の改善取組内容の点検、競争性のない随意契約の実施等について審議。

〈審議案件〉

- ・ 平成 25 年度契約案件のうち、30 件を抽出して審議
- ・ 平成 26 年度契約案件のうち、21 件を抽出して審議
- ・ 競争性のない随意契約の実施について書面審議（17 件）

■再委託の有無と適切性

・ 国立競技場の改築に伴う埋蔵文化財発掘調査業務において、再委託割合が高率（50%以上）となっている。当該業務の契約相手方については、法令及び文化庁通知により、都道府県教育委員会（又は地方公共団体が設置する財団その他の組織）とされていること、また、発掘調査の効率的な実施のために有効な場合は、地方公共団体の責任の下、民間の調査機関の効果的な導入を図ることとされていることから、再委託は適切に

				<ul style="list-style-type: none"> <li>・法人の特定の業務を独占的に受託している関連法人について、当該法人と関連法人との関係が具体的に明らかにされているか。</li> <li>・当該関連法人との業務委託の妥当性についての評価が行われているか。</li> <li>・関連法人に対する出資、出えん、負担金等（以下「出資等」という。）について、法人の政策目的を踏まえた出資等の必要性の評価が行われているか。</li> <li>・施設管理業務及びスポーツ振興投票業務については、業務効率化WG報告書に基づき、効率化策を実施したか。</li> </ul>	<p>行われている。</p> <p>■関連法人の有無 関連法人との業務委託はなし。</p> <p>■業務効率化WG報告書に基づく効率化取組状況 業務効率化WG報告書に基づき、以下の効率化策を実施。H26年度中に実施すべき事項は実施済。引き続き効率化に努める。</p> <p>(1) 随意契約により調達していた業務の一般競争入札への移行</p> <p>①平成25年度までに実施した事項</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・JISS 栄養指導食堂及び喫茶室運営・管理業務委託</li> </ul> <p>②平成26年度に実施した事項</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・toto 事務処理支援業務</li> </ul> <p>(2) 性質が類似している業務の包括化</p> <p>①平成25年度までに実施した事項</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・基幹ネットワーク機器及びサーバー等の保守</li> <li>・物品管理システムのハードウェア保守及びソフトウェア運用保守</li> </ul> <p>②平成26年度に実施した事項</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・新規に実施した事項はないが、引き続き効率化に努めていく。</li> </ul> <p>(3) スポーツ振興投票業務の広告・宣伝に関する効果の検証</p>		
--	--	--	--	---	---	--	--

				<p>①平成 25 年度までに実施した事項</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ toto 事業に係る広報・広告宣伝業務のパフォーマンス評価</li> </ul> <p>②平成 26 年度に実施した事項</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 次回のパフォーマンス評価については、平成 27 年度中に実施する予定。</li> </ul> <p>(4) 契約期間の検討</p> <p>①平成 25 年度までに実施した事項</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 国立代々木競技場フットサルコート管理・運営業務一式【1 年⇒4 年】</li> </ul> <p>②平成 26 年度に実施した事項</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 国立霞ヶ丘競技場ラグビー場飲食売店の営業委託【3 年⇒5 年】</li> <li>・ 国立霞ヶ丘競技場ラグビー場芝生管理業務委託【3 年⇒5 年】</li> <li>・ 学校安全部書籍等の梱包配送業務【2 年⇒3 年】</li> </ul> <p>■適正化の取組状況のホームページによる公開</p> <p>(1) 契約監視委員会議事概要の公表</p> <p>「随意契約見直し計画」への取組を含めた、契約監視委員会の議事概要を公表。</p> <p>(2) 入札の公告</p> <p>入札公告については、ホームページに掲載し、競争性の確保に努めている。</p> <p>(3) 契約実績にかかる公表</p> <p>センター契約事務取扱規程において、国の「公共調達に適正化について」(平成 18 年 8 月 25 日付け財計第 2017 号)に基づく項目を公表する旨定め、公表。</p>		
			<p>・ 入札および契約について、適正化の取組状況をホームページにより公表したか。</p> <p>〈評価の視点〉 業務運営の効率化及び国民の信頼性の確保が図られているか。</p>			

4. その他参考情報

--



1. 当事務及び事業に関する基本情報			
II-2	組織及び定員配置の見直し		
当該項目の重要度、難易度	国立霞ヶ丘競技場の改築、2020年東京オリンピック・パラリンピック競技大会開催等を踏まえた業務量の増への対応が求められ、難易度が高い。	関連する政策評価・行政事業レビュー	行政事業レビューシート番号 0348

2. 主要な経年データ								
評価対象となる指標	達成目標	基準値 (前中期目標期間最終年度値等)	25年度	26年度	27年度	28年度	29年度	(参考情報) 当該年度までの累積値等、必要な情報
1人1月あたりの平均超過勤務時間(H)	—	18.48	20.03	22.83				

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価及び主務大臣による評価							
中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価	
				業務実績	自己評価	評価	
2 組織及び定員配置の見直し 業務執行が効果的・効率的に行えるよう、組織体制及び定員配置を見直す。	2 組織及び定員配置の見直し 社会的ニーズの変化に応じて、業務執行が効果的・効率的に行えるよう、業務量等を随時検証し、組織体制及び定員配置を見直す。	2 組織及び定員配置の見直し 社会的ニーズの変化に応じて、業務執行が効果的・効率的に行えるよう、超過勤務時間の調査等により業務量を随時検証し、必要に応じて、組織体制及び定員配置を見直す。	〈主な定量的指標〉 ・超過勤務時間  〈その他の指標〉 ・組織体制の見直し実績	<b>■超過勤務の状況</b> 1人1月平均：22.83時間 (平成25年度：20.06時間)  <b>■組織体制の見直し状況</b> (1) スポーツ振興事業部 ・助成業務を1課(助成課16名)から2課体制(支援第一課11名・支援第二課7名)に見直し(H26.4)。 ・「事業運営課」「販売推進課」を、「事業推進課」「システム企画課」に見直し(H26.4)。 ・助成業務の2課体制から3課体制(支援企画課9名・支援第一課5名・支援第二課8名)への見直しを決定(H27.4)。 (2) スポーツ・インテグリティ ・「スポーツ・インテグリティ・ユニット」	<評価と根拠> 評価：B 超過勤務時間については、1人1月平均で2.77時間の増となっているが、主に新国立競技場設置に係る繁忙が原因である。センターは専門的人材の増員を行った。また、スポーツ振興助成業務の業務量増加や国際競技力向上に係る受託事業の増加に対応した人員配置の見直しにより、業務量の平準化を図った。 組織体制の見直しについては、スポーツ振興事業部については、助成財源増に伴う助成業務の業務量増加、及び2020年東京オリンピック・パラリンピック競技大会開催に向けた助成事業の新設等に適切に対応できた。また、事業企画・販売推進業務の統合による効率化、販売システム開発を強化できた。さらに、強化費一元化に伴う支		

				<p>・定員配置の見直し実績</p> <p>〈評価の視点〉 見直しが、効果的・効率的な業務運営と事業成果の最大化の両立の実現に資するものか。</p>	<p>を設置(H26.4)。専任の独立部門とせず、関連部署に横串を通して設置する組織形態とした。</p> <p>(3) 西が丘管理部 ・JISS・NTC 運営部を「西が丘管理部」に見直し(H26.7)。</p> <p>(4) スポーツ施設運営 ・国立競技場事業課(霞ヶ丘:7名)と代々木事業課(6名)を統合(8名:H26.7)。 ・国立競技場に「運営企画課」を設置(H26.7)。さらに当課の経営戦略部「施設運営企画課」への見直しを決定(H27.4)。</p> <p>(5) 管理部 ・「リスク管理主幹」を設置(H27.4)</p> <p>■定員配置見直しの状況 超過勤務時間等により業務量を検証しつつ、繁忙部署の配置人員を見直し。</p> <p>(1) スポーツ振興事業部 H25 末職員数 53 名→H26 末 57 名。 超過勤務実績(1人1月当たり) (H25) 30.31H→(H26) 30.26H</p> <p>(2) スポーツ開発事業推進部 H25 末職員数 7 名→H26 末 11 名 超過勤務実績(1人1月当たり) (H25) 37.39H→(H26) 31.77H</p> <p>(3) 新国立競技場設置本部 施設整備業務経験者等を人事交流にて採用(H25 末職員数 21 名→H26 末 26 名)。 超過勤務実績(1人1月当たり) (H25) 36.61H→(H26) 47.36H</p>	<p>援体制を整備・強化できた。</p> <p>スポーツ・インテグリティについては、アンチ・ドーピング活動、スポーツ指導における暴力行為に関する相談・調査、スポーツ団体のガバナンス強化及びスポーツ振興投票の公正性の確保について、既存業務と連携しつつ効果的・効率的な事業展開を行うことができた。</p> <p>西が丘地区については、地区全体(JISS・NTC・スポーツ開発事業推進部)の管理業務を包括して所掌する体制を整備することで、よりの確に地区全体の役割拡大に対応することができた。</p> <p>スポーツ施設運営については、霞ヶ丘競技場(陸上競技場)休業に伴う効率化を行うとともに、新国立競技場等の施設運営の将来構想検討を推進することができた。さらに、当該検討の法人全体戦略への強化・一元化を図ることができた。</p> <p>管理部については、独法全体の内部統制強化のうち、特にリスクマネジメントに関する体制強化を図ることができた。</p> <p>業務量については増加しているが、国立霞ヶ丘競技場の改築、2020年東京オリンピック・パラリンピック競技大会開催等の社会的ニーズの増への対応が図られたことを踏まえ、Bと評価する。</p> <p>&lt;課題と対応&gt; 国立霞ヶ丘競技場の改築、2020年東京オリンピック・パラリンピック競技大会開催等を踏まえた業務量の増に対応した適切な体制整備が必要である。</p> <p>また、平成27年10月のスポーツ庁設置が決定されたことに伴い、スポーツ庁の業務内容に対応した組織体制の検証、必要に応じた見直しが必要となる。</p>	
--	--	--	--	--	---	---	--

4. その他参考情報

1. 当事務及び事業に関する基本情報			
II-3	内部統制の強化		
当該項目の重要度、難易度	独立行政法人通則法改正によって内部統制システム整備が求められ、重要度が高い。	関連する政策評価・行政事業レビュー	行政事業レビューシート番号 0348

2. 主要な経年データ								
評価対象となる指標	達成目標	基準値 (前中期目標期間最終年度値等)	25年度	26年度	27年度	28年度	29年度	(参考情報) 当該年度までの累積値等、必要な情報
役員会実施回数(回)	-	18	22	24				
自己評価委員会実施回数(回)	-	3	3	3				

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価及び主務大臣による評価							
中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価	
				業務実績	自己評価	評価	
<b>3 内部統制の強化</b> 内部統制については、「独立行政法人における内部統制と評価について」(平成22年3月独立行政法人における内部統制と評価に関する研究会)を参考にしつつ、更に充実・強化を図るものとする。 なお、情報通信技術の活用に当たっては、セキュリティの確保を	<b>3 内部統制の強化</b> 内部統制については、法令等を遵守しつつ業務を行い、法人の目的を有効かつ効率的に果たす観点から、次の取組等により充実、強化を図る。 ① 役員会、法人の長によるヒアリング等において、業務運営に係る経営方針を明確化する。 ② 業務運営にあたり、危機管理体制、意思決定に関する体制、	<b>3 内部統制の強化</b> 内部統制については、法令等を遵守しつつ業務を行い、法人の目的を有効かつ効率的に果たす観点から、次の取組等により充実、強化を図る。 <b>(1) 業務運営に係る経営方針の明確化</b> 役員会及び理事長を中心としたミーティング等を定期的実施し、経営方針について認識の共有を図るとともに、全職員へ	〈主な定量的指標〉 ・役員会実施回数 ・自己評価委員会実施回数  〈その他の指標〉 ・経営方針・ミッション等の明確化の状況  ・組織全体で取り組むべき重要な課題(リスク)の把握、危機管理体制等の対応状況	<b>■役員会等の開催状況</b> 役員会実施回数：24回(定期12：臨時12) 自己評価委員会実施回数：3回  <b>■経営方針の明確化の状況</b> ・コーポレート・メッセージ「未来を育てよう、スポーツの力で。」 ・役員会の実施内容のグループウェア等による全職員周知 ・理事長年頭挨拶における訓示(1月)  <b>■組織全体で取り組むべき重要な課題(リスク)の把握・対応状況</b> ・中期計画・年度計画で主要リスクを想定(※)。役員会・自己評価委員会において、計画に対する履行状況の把握・対応。 ・「緊急事態対応ガイドライン」をH24に制定(H25.3更新)し、運用。	<評価と根拠> 評価：B 経営方針については、法人の理念・あるべき姿を明確化し、また現下の方向性についても全職員への共有が図られている。 リスクマネジメントについては、センターにおけるリスク及びクライシスを洗い出し、緊急事態に適切に対応できる体勢を整えている。 意思決定については、業務実施に係る重要事項の決定を適切に実施し、理事長を中心とした効果的・効率的な意思決定(特にスピードの向上)に寄与する体制が整っており、さらに意思決定機能の強化が図られている。 なお、文書決裁については、手続の適正かつ審査の厳格な運用を図っている。 理事長のリーダーシップの補佐については、必要な体制が整備されている。	評価	

<p>図るなど、適正な運用を行う。</p>	<p>業務に関する情報をタイムリーに共有する体制の整備を図る。</p> <p>③ センター内部の評価委員会により、定期的に業務の進行管理を行い、毎年度、自己評価を行う。</p> <p>また、業務運営全般について、法人の長によるヒアリング及び監事による監査を実施し、その結果を反映させることにより、改善を促進する。</p> <p>なお、情報通信技術の活用には、セキュリティの確保を図るなど、適正な運用を行う。</p>	<p>周知する。</p> <p><b>(2) 危機管理体制、意思決定体制、情報共有体制の整備</b></p> <p>① <b>危機管理体制の整備</b></p> <p>センターにおけるリスク及びクライシスに関する「緊急事態対応ガイドライン」を役職員に周知し、適切に運用するとともに、ガイドラインの定期的な見直しを行う等、危機管理体制の整備を図る。</p> <p>② <b>意思決定に関する体制</b></p> <p>文書決裁に関する規則を適切に運用するとともに、役員出席の会議を随時開催すること等により、迅速な意思決定を図る。</p> <p>③ <b>情報共有体制の整備</b></p> <p>情報をタイムリーに共有するため、グループウェアの掲示板機能やミーティングを積極的に活用する。</p> <p><b>(3) 内部の評価委員会による自己評価</b></p>	<p>・意思決定・法人の長のリーダーシップに関する体制の整備状況</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・策定時において、法人全体におけるリスクを把握（内部統制関係を含む）。</li> <li>・グループウェア等で役職員に周知。</li> <li>・以下のマニュアル等を整備・運用 <ul style="list-style-type: none"> <li>・緊急時広報マニュアル（H24.3）</li> <li>・災害対応マニュアル（H23.6）</li> <li>・海外渡航危機管理ガイドライン・危機管理マニュアル（H23.11）</li> </ul> </li> </ul> <p>※中期計画・年度計画上で想定されているリスクのうち、主要なもの</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・財務上のリスク：Ⅱ－1「経費の抑制」、Ⅲ「予算（人件費の見積を含む。）、収支計画及び資金計画」</li> <li>・施設上のリスク：Ⅷ－1「施設及び設備に関する計画」</li> <li>・情報セキュリティ上のリスク・危機管理：本項目</li> </ul> <p>■意思決定・法人の長のリーダーシップに関する体制</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・役員会の実施（定例（毎月）・臨時）（監事も参加）</li> <li>・「役員会に付議すべき事項について」を策定し、要審議事項・付議様式（施策の目的、コスト・リスク・コンプライアンス関係の明記）を指定（H27.2）</li> <li>・文書決裁に関する規則に基づき、管理部による審査等を実施。</li> </ul> <p>また、文書決裁の適正化について次の取組を実施。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・担当理事より手続の適正化を役職員に通知</li> <li>・審査の厳格化</li> <li>・発生原因を調査の上、改善策を実施</li> <li>・一定規模の契約案件の役員会・契約監視委員会付議の厳格化</li> </ul> <p>・経営戦略部・役員室が、法人経営に係る計画策定・構想立案、役員会・自己評価委員会事務局、役員の活動に関する支援・情報共有等を実施。</p>	<p>業務に関する情報をタイムリーに共有する体制を整え、さらに強化を図っている。</p> <p>業務運営の改善については、自己評価体制を整え、定期的な委員会開催により改善が図られており、さらに自己評価体制の強化を図っている。</p> <p>監事監査については、法人の長のマネジメントに留意した監査が行われており、内部統制強化・適切な人員配置等の改善が行われている。</p> <p>情報通信技術の活用については、運営に係る支障は発生していない。</p> <p>その他内部統制全般の強化については、独立行政法人通則法改正に伴う業務方法書記載（H27.4）に先立ち、実質的な検討がなされている。</p> <p>これらを踏まえればBと評価する。</p> <p>&lt;課題と対応&gt;</p> <p>改正独立行政法人通則法に基づき、内部統制システムについて業務方法書に明記（H27.4 施行）したことについて、文書決裁に手続・審査の厳格な運用、個人情報に関する厳格な管理等、必要な施策を着実に実施する。</p>	
-----------------------	---	---	--------------------------------------	---	--	--

			<p>センター内部の評価委員会により、定期的に業務の進行管理を行い、毎年度、自己評価を行う。</p> <p>また、業務運営全般について、理事長を中心としたミーティングにおける定期的なヒアリング、及び監事による監査を実施し、その結果を反映させることにより、改善を促進する。</p> <p><b>(4) 情報通信技術の適正な運用</b></p> <p>情報通信技術の活用にあたっては、関係規則等の適切な運用、セキュリティ対策について役職員の意識向上を図るための利用者教育の実施など、適正な運用に努めるとともに、システム評価を行うことでセキュリティの確保を図る。</p>	<p>・業務に関する情報を共有する体制の整備状況</p> <p>・中期目標・計画の達成状況に関する進行管理・自己評価の実施状況</p> <p>・監事による監査の実施状況、把握した改善点に対する対応状況</p>	<p>■業務に関する情報を共有する体制</p> <p>(1) 重要な情報等の把握</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・「役員会に付議すべき事項について」で、要報告事項を指定 (H27.2)</li> <li>・役員会・役員懇談会、担当理事主体のミーティングで定期的に業務実施状況の報告を実施。</li> </ul> <p>(2) 情報共有体制</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・役員会の資料・議事録のグループウェア等による全職員周知</li> <li>・部内・課内会議による伝達</li> </ul> <p>※会議体の見直し (H27.1。「部長等会議」を設置・部内会議等の実施徹底)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・グループウェア (掲示板機能等) 活用</li> </ul> <p>■業務の進行管理・自己評価の実施状況</p> <p>自己評価委員会を計3回実施。</p> <p>内容：(第1回) 前年度自己評価を決定 (第2・3回) 業務進行管理</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・中期計画・年度計画等の進捗・達成状況を検証し、課題を確認。</li> <li>・結果は役員会報告・職員周知</li> </ul> <p>参加者：委員長 (経営・管理担当理事)・委員 (各部長職等)</p> <p>※委員会体制の見直し(第3回 H27.2 より) …理事長を委員長とし、理事を委員化</p> <p>■監事による監査の実施状況</p> <p>(1) 監事監査</p> <p>監事監査計画に基づき、監査室 (内部監査部門) と連携して実施。</p> <p>① 業務監査</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・業務が適正かつ効率的・効果的及び経済的な観点から実施されているか</li> <li>・年度計画の実施状況</li> <li>・内部統制の状況を重点的に監査</li> </ul> <p>② 給与監査 (給与水準に関する事項)</p> <p>③ 支所監査 (支所業務の運営及び実施状況)</p> <p>④ 会計監査</p>	
--	--	--	--	--	--	--

				<p>・情報通信技術の適正な運用状況</p> <p>〈評価の視点〉 中期目標等の達成に寄与し、業務の適正を確保するものか。</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・月例監査：収入支出の状況把握等</li> <li>・決算監査：財務諸表、事業報告書及び決算報告書</li> <li>・支所監査：支所における各勘定の会計処理</li> </ul> <p>(2) 改善点等の法人の長、関係役員に対する報告状況</p> <p>平成 26 年 6 月 24 日に「平成 25 事業年度監事監査結果に基づく意見書」を、理事長及び役員会に報告。</p> <p>(3) 改善事項への対応状況</p> <p>平成 27 年 2 月 2 日～2 月 13 日にフォローアップを実施。</p> <p>(主な監事の改善意見への対応)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・内部統制の強化…これまで以上に理事長を中心とした法人経営が円滑に進められるよう、役員会等の会議体見直し、役員会に付議すべき事項の明確化等を実施</li> <li>・適正な人員配置の検討…他機関との人事交流、組織再編による増員のほか、契約職員の増員を実施</li> </ul> <p>■情報通信技術の運用状況</p> <p>以下の取組により、セキュリティ事故の防止に努めた結果、運営に係る支障はなし。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・情報化推進委員会の開催 定例会 4 回、臨時 1 回</li> <li>・システム評価の実施（概要、経費、管理運用状況について） 評価結果及び改善内容： ア OS 脆弱性パッチ適用の徹底が図られた。 イ クラウド化が着実に進展した。</li> <li>・マイクロソフト社の製品サポートサービス縮小に対する準備作業を計画的に推進</li> <li>・全職員へのグループウェア掲示板・社内メールを活用した周知・徹底（情報セキュリティの強化及び情報システムの適切な管理運用に係る必要事項につ</li> </ul>		
--	--	--	--	---	--	--	--

				いて) ・外部講師を招いた研修会を開催（前期初級3回、後期初級2回、中級1回） ・外部関係団体が主催する研修等に参加  ※その他内部統制の充実・強化の状況 法人内に「内部統制タスクフォース」を設置し、計6回の会議を開催して改善提言を立案（H26.12～H27.1）。H27以降、本格的に反映予定。		
--	--	--	--	---	--	--

4. その他参考情報

1. 当事務及び事業に関する基本情報			
Ⅲ—1	自己収入の確保		
当該項目の重要度、難易度	国立霞ヶ丘競技場の改築、2020年東京オリンピック・パラリンピック競技大会開催等を踏まえた業務量の増に応じた自己収入の確保が求められ、難易度が高い。	関連する政策評価・行政事業レビュー	行政事業レビューシート番号 0348

2. 主要な経年データ								
評価対象となる指標	達成目標	基準値 (前中期目標期間最終年度値等)	25年度	26年度	27年度	28年度	29年度	(参考情報) 当該年度までの累積値等、必要な情報
自己収入金額(千円)	—	—	6,613,607	6,085,462				

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価及び主務大臣による評価																						
中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価																
				業務実績	自己評価	評価																
1 自己収入の確保 運営費交付金の一層の削減及び資産の有効活用の観点から、固定公告物及び命名権の導入を実施していない施設についての導入の検討、業務効率化WG報告書に基づく施設のさらなる効率的・効果的な活用等により、自己収入の増加を図る。	1 自己収入の確保 固定広告物及び命名権の導入を実施していない施設（フットサルコート等）については、平成26年度中を目途に、それぞれの導入について検討する。また、業務効率化WG報告書に基づく施設のさらなる効率的・効果的な活用を行う。さらに、競争的資金及び寄附金の積極的な獲得等により、運営費交付金以外の自	1 自己収入の確保 固定公告物及び命名権の導入を実施していない施設（フットサルコート等）については、それぞれの導入の実現可能性について本年度中を目途に検討する。また、業務効率化WG報告書に基づく施設のさらなる効率的・効果的な活用については、スポーツ利用の促進を第一とし、民間事業者のノウハウを活用し	〈主な定量的指標〉 ・自己収入金額	<p>■運営費交付金以外の自己収入の増加を図るための取組状況</p> <p>(基金運用収入) スポーツ振興基金の運用基準に基づき安全かつ安定的な運用に努める中で、早期償還債券等の効率的な再運用による利息収入の増により計画額を上回った。</p> <p>(国立競技場運営収入) 施設利用の増により計画額を上回った。</p> <p>(JISS 運営収入) 施設利用等の増により計画額を上回った。</p> <p>(その他の自己収入) 普及事業収入については、国立霞ヶ丘競技場スタジアムツアーの増等により計画額を上回り、受託事業収入については、年度計画予算策定時に契約額の見通しが立たなかったこと及び経費節減に努めたことにより計画額を下回った。</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>計画額(千円) (A)</th> <th>実績額(千円) (B)</th> <th>(参考) H25年度 実績額(千円)</th> <th>増減率(%) ((B-A)÷A)× 100</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>基金運用収入</td> <td>621,637</td> <td>647,403</td> <td>798,591</td> <td>4.1</td> </tr> <tr> <td>国立競技場 運営収入</td> <td>1,858,565</td> <td>2,377,885</td> <td>2,846,307</td> <td>27.9</td> </tr> </tbody> </table>	区分	計画額(千円) (A)	実績額(千円) (B)	(参考) H25年度 実績額(千円)	増減率(%) ((B-A)÷A)× 100	基金運用収入	621,637	647,403	798,591	4.1	国立競技場 運営収入	1,858,565	2,377,885	2,846,307	27.9	<p>&lt;評価と根拠&gt;</p> <p>評価：B</p> <p>施設利用収入をはじめとして、計画額を上回る自己収入を確保することができた。</p> <p>業務効率化WGに基づく施設の活用については、各施設とも民間事業者のノウハウを活用し、利用者数及び収入額が増加した。</p> <p>また、稼働率向上のため、グラウンド空き時間を活用した親子サッカー教室等の民間事業者からの提案による新たな取組をトライアルとして実施し、利用者からは定期的な開催について要望があるな</p>	評価	
区分	計画額(千円) (A)	実績額(千円) (B)	(参考) H25年度 実績額(千円)	増減率(%) ((B-A)÷A)× 100																		
基金運用収入	621,637	647,403	798,591	4.1																		
国立競技場 運営収入	1,858,565	2,377,885	2,846,307	27.9																		



己収入の増加を図る。

つつ推進する。さらに、競争的資金等の外部資金及び寄附金の積極的な獲得等により、運営費交付金以外の自己収入の増加を図る。

・競争的資金の獲得額

JISS 運営収入	328,593	403,422	358,547	22.8
NTC 運営収入	515,406	512,610	495,977	Δ0.5
国立登山研修所 運営収入	1,773	1,762	1,479	Δ0.6
その他の自己収入	2,342,249	2,142,379	1,662,706	Δ8.5
合計	5,668,223	6,085,462	6,613,607	7.4

※ その他の自己収入：普及事業収入、受託事業収入、寄附金収入、営業外収入、利息収入

※ 増減率は、四捨五入の関係で一致しない場合がある。

■業務効率化WGに基づく施設の活用状況

代々木競技場室内水泳場・代々木競技場フットサルコート・JISSフットサルコート管理・運営業務において民間事業者のノウハウを活用して利用条件設定（営業時間・利用料金）、教室・大会開催、営業活動等を行い、利用者を拡大。

【稼働率向上のための新たな取組】

- ・親子サッカー教室
- ・鉄棒・跳び箱教室

（施設利用収入額） (単位：千円)

施設名		収入基準額 (A)	H26 実績 (B)	差 (B) - (A)	(参考) H25 実績
代々木 競技場	室内水泳場	66,214	83,125	16,911	65,129
	フットサルコート	86,985	124,202	37,217	119,090
JISS	フットサルコート	9,463	17,275	7,812	14,711

※ 収入基準額は、施設整備工事等による休業期間を勘案した額。

※ 収益増加額は、収入の50%相当額

（施設利用者数） (単位：人)

施設名		H24	H25	H26
代々木 競技場	室内水泳場	130,475	99,775	148,421
	フットサルコート	70,767	91,550	110,765
JISS	フットサルコート	18,505	19,847	20,150

※ 代々木競技場室内水泳場は、平成26年度は25日間、平成25年度は80日間休業した。

※ 代々木競技場フットサルコートは、平成26年度は22日間休業した。

■競争的資金の獲得状況

（科学研究費助成事業（科研費））

採択件数 31件（新規12、継続18、分担1）

獲得金額 48,971千円（内、直接経費37,670千円）

区分	H24	H25	H26
採択件数（件）	17	28	31
獲得金額（千円）	23,882	45,832	48,971

ど好評であった。

科研費について、獲得金額及び採択件数が増加している。

固定広告物及び命名権の導入に関して、西が丘地区については、より効果的な方法で導入するため、すでに命名権を導入している施設も含めた地区全体での見直しを進めることとしている。

これらを踏まえ、B評価とする。

<課題と対応>

自己収入の確保に当たっては、引き続き民間ノウハウの活用や寄附金収入・競争的資金の獲得額の増加を図っていくことが必要である。

平成29年度以降に予定している耐震改修工事に伴う国立代々木体育館の全面休業により、大幅な収入減が見込まれることが課題となる。

(民間研究助成金)

採択件数 5 件 (団体 1 件、個人 4 件)

獲得金額 2,519 千円 (内、直接経費 2,504 千円)

区分	H 2 4	H 2 5	H 2 6
採択件数 (件)	4	4	5
獲得金額(千円)	5,883	3,000	2,519

■ 寄附金の獲得状況

(1) スポーツ振興基金

スポーツ振興基金の寄附金は、I-3-(A)-(1) 参照

(2) JAPAN SPORT NETWORK

平成 26 年 9 月から地方公共団体の協力により地域のスポーツ施設等に寄附金付自動販売機を設置。

- ・設置団体数 6 団体
- ・設置台数 10 台
- ・寄附金額 249,880 円

■ 固定広告物及び命名権の導入についての検討状況

(1) 国立競技場施設

当面の間、固定広告物及び命名権の導入は行わない。

- ・2020 東京オリンピック・パラリンピック東京開催決定に伴い、オリンピック・パラリンピック会場施設の命名権及び広告宣伝等については厳しい制限がかかるため。

(なお、IOC マニュアルによると、新規施設への命名権付与・開催都市決定後の既存施設への新規命名権付与はパラリンピック終了後に限られ、また当該付与については IOC の事前承認が必要となること等が定められている。)

(2) 西が丘地区

西が丘地区全体の命名権導入に向けた検討を行う。

- ・すでに NTC (味の素ナショナルトレーニングセンター)・西が丘サッカー場 (味の素フィールド西が丘) に命名権を導入しており、地区内の別施設に他企業の命名権を導入することが困難である。
- ・前回 (平成 25 年) の NTC の契約更新時に両施設の契約終了時期をあわせており、次回契約更新時に西が丘地区全体の命名権導入の検討を可能とした。

(3) 命名権導入実績

- ・ナショナルトレーニングセンター

名称 「味の素ナショナルトレーニングセンター」

期間 4 年間 (平成 25 年 5 月 11 日～平成 29 年 4 月 30 日)

対価 年額 4,000 万円 (税抜)

- ・西が丘サッカー場

〈その他の指標〉

・固定広告物及び命名権の導入について検討したか。

〈評価の視点〉

運営費交付金以外の収入の増加が図られているか。

					名称 「味の素フィールド西が丘」 期間 5年間（平成24年5月1日～平成29年4月30日） 対価 年額1,500万円（税抜）		
--	--	--	--	--	--	--	--

4. その他参考情報							

1. 当事務及び事業に関する基本情報			
Ⅲ-2	資金の運用及び管理		
当該項目の重要度、難易度		関連する政策評価・行政事業レビュー	行政事業レビューシート番号 0086・0348・0349

2. 主要な経年データ								
評価対象となる指標	達成目標	基準値 (前中期目標期間最終年度値等)	25年度	26年度	27年度	28年度	29年度	(参考情報) 当該年度までの累積値等、必要な情報

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価及び主務大臣による評価							
中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価	
				業務実績	自己評価	評価	
2 予算の効率的な執行、資金の運用及び管理 (1) 予算の執行に当たっては、運営費交付金債務を含めた財務に係る情報を把握し、予算配分等を行うことにより、効率的な執行を図る。	2 予算の効率的な執行、資金の運用及び管理 (1) 予算の執行に当たっては、運営費交付金債務を含めた財務に係る情報を把握し、予算配分等を行うことにより、効率的な執行を図る。	2 資金の運用及び管理 (1) 予算の執行に当たっては、財務会計システムを活用し、定期的に予算執行状況を把握するとともに、役員会審議を経て執行予算配分等を行うことにより、効率的な執行を図る。  なお、運営費交付金債務についても留意する。	〈主な定量的指標〉 なし  〈その他の指標〉 ・予算の効率的な執行のための取組状況	■ 予算の効率的な執行状況 (Ⅲ-3参照)  ■ 予算の効率的な執行のための取組 ・具体的な収支見込に基づく執行計画予算を作成し、事業を実施した。 ・事業の実施に伴う予算の執行に当たっては、各事業部門において財務会計システムを活用し、執行状況を確認した。 ・運営費交付金を受けている一般勘定においては、予算管理部署において四半期ごとに予算執行状況を取りまとめた。 ・上記の取りまとめを踏まえ、役員会審議を経て執行予算配賦の見直しを行い、予算の効率的な執行を図った。	〈評価と根拠〉 評価：B  予算執行に当たり、具体的な収支見込に基づく執行計画予算を作成、四半期ごとの予算執行状況の取りまとめ及び役員会審議による執行予算配賦の見直しにより、効率的な執行を行うことができた。  資金管理については、資金管理委員会の開催等により安全かつ安定的な資金運用を行うことができた。  これらを踏まえればBと評価する。  〈課題と対応〉 引き続き、効率的な予算執行及びより安全かつ安定	評価	

						的な資金運用を実施していくことが必要である。	
(2) 資金の運用及び管理において、運用基準等に基づき、安全かつ安定的な運用を図る。	(2) 資金管理委員会等により、継続的に金利情報等の収集及び分析を行うとともに、運用基準等に基づき、安全かつ安定的な運用を図る。	(2) 資金管理委員会等により、継続的に金利情報等の収集及び分析を行うとともに、運用基準等に基づき、安全かつ安定的な運用を図る。	・資金の運用状況  〈評価の視点〉 予算の効率的な執行、安全かつ安定的な資金運用が図られているか。	<b>■資金管理体制（情報収集・委員会開催等）</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>証券会社等から金利情報等の収集、インターネットを利用した取引金融機関の格付け情報及び経営状況等の資料の収集・分析を行った。</li> <li>安全かつ安定的な資金の運用を図るため、半期ごとに資金管理委員会を開催し、資金の運用状況の確認や運用計画を審議した。</li> <li>「独立行政法人日本スポーツ振興センター資金の管理及び運用に関する基準を定める要綱」等により運用方針を明確化して、資金運用を実施した。</li> </ul> <b>■基金等の運用実績（I-3-(A)-(1)参照）</b>			

4. その他参考情報

--

1. 当事務及び事業に関する基本情報			
Ⅲ—3～5	予算、収支計画、資金計画		
当該項目の重要度、難易度		関連する政策評価・行政事業レビュー	行政事業レビューシート番号 0086・0348・0349

2. 主要な経年データ								
評価対象となる指標	達成目標	基準値 (前中期目標期間最終年度値等)	25年度	26年度	27年度	28年度	29年度	(参考情報) 当該年度までの累積値等、必要な情報
運営費交付金未執行率 (%)	—	—	7.4	10.8				

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価及び主務大臣による評価							
中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価	
				業務実績	自己評価	評価	
	3 期間全体に係る予算(人件費の見積りを含む。) (1) 総計 別表-1のとおり (2) 投票勘定 別表-2のとおり (3) 災害共済給付勘定 別表-3のとおり (4) 免責特約勘定 別表-4のとおり (5) 特定業務勘定 別表-5のとおり (6) 一般勘定 別表-6のとおり	3 平成26年度の予算(人件費の見積りを含む。) (1) 災害共済給付勘定 別表-1のとおり (2) 免責特約勘定 別表-2のとおり (3) 特定業務勘定 別表-3のとおり (4) 一般勘定 別表-4のとおり	〈主な定量的指標〉 ・収入 ・支出	■ 予算、収支計画及び資金計画と実績の対比 (1) 平成26年度収支状況(総計) ※別表1参照 【主な増減理由】 ・スポーツ振興事業収入は、ワールドカップを対象としたスポーツ振興くじの販売、「BIG」の販売回数の増加等により、計画額に比べて大幅に増加した。 ・助成事業費の減に伴い、スポーツ振興投票事業準備金戻入が計画額に比べて減少した。 ・国立競技場運営収入は、施設利用の増により、計画額に比べて増加した。 ・受託事業収入は、受託契約額の減により、計画額に比べて減少した。 ・国立競技場改築事業費は、平成25年度補正予算で措置された運営費交付金及び平成25年度の投票勘定からの受入金の全額を計画額としていたが、特定業務に係る経費の繰越により、実績額が計画額に比べて減少した。 ・スポーツ振興投票業務運営費は、経費の節減により、計画額に比べて減少した。(経費削減については、1-3-(A)-(1)参照)	〈評価と根拠〉 評価：B 予算及び収支計画は、スポーツ振興くじの売上や国立競技場運営収入が増加していること、また国立競技場改築事業に係る特定業務が繰越しにより支出が減少したこと等により、計画額に対してある程度変動はあったものの、全体的には収入が支出を上回り、総利益を計上している。 また、資金計画においては定期預金等の預入れ(投資活動による支出)が増加したことから、次年度への繰越額が計画額を下回っ		

					<ul style="list-style-type: none"> <li>・スポーツ振興投票事業収入の増に伴い、払戻返還金、国庫納付金、スポーツ振興投票事業準備金繰入が計画額に比べて増加した。</li> </ul>	<p>たが、業務運営上は問題のない範囲である。</p> <p>その他、運営費交付金債務の執行、各種資産の保有状況についても適切に管理されている。</p> <p>これらを踏まえ、Bと評価する。</p> <p>&lt;課題と対応&gt;</p> <p>「独立行政法人会計基準」等が平成27年1月27日に改定されたことに伴い、次年度以降これらのルールに適切に対応していく必要がある。</p>	
		<p>4 期間全体に係る収支計画</p> <p>(1) 総計 別表-7のとおり</p> <p>(2) 投票勘定 別表-8のとおり</p> <p>(3) 災害共済給付勘定 別表-9のとおり</p> <p>(4) 免責特約勘定 別表-10のとおり</p> <p>(5) 特定業務勘定 別表-11のとおり</p> <p>(6) 一般勘定 別表-12のとおり</p>	<p>4 平成26年度の収支計画</p> <p>(1) 災害共済給付勘定 別表-5のとおり</p> <p>(2) 免責特約勘定 別表-6のとおり</p> <p>(3) 特定業務勘定 別表-7のとおり</p> <p>(4) 一般勘定 別表-8のとおり</p>	<p>・収支計画</p>	<p>(2) 平成26年度収支計画(総計) ※別表7参照</p> <p>【主な増減理由】</p> <p>収支状況における増減理由に同じである。</p>		
		<p>5 期間全体に係る資金計画</p> <p>(1) 総計 別表-13のとおり</p> <p>(2) 投票勘定 別表-14のとおり</p>	<p>5 平成26年度の資金計画</p> <p>(1) 災害共済給付勘定 別表-9のとおり</p> <p>(2) 免責特約勘定</p>	<p>・資金計画</p>	<p>(3) 平成26年度資金計画(総計) ※別表13参照</p> <p>【主な増減理由】</p> <p>・金銭出資(政府出資)の受入による収入及びスポーツ振興投票事業収入が増加したが、定期預金等の預入れ(投資活動による支出)が増加したことにより、次年度への繰越金が計画額を下回っている。なお、資金管理は適正に実施した。(取組内容はⅢ-2-(2)参照)</p>		

り  
 (3) 災害共済給付勘定 別表-15のとおり  
 (4) 免責特約勘定 別表-16のとおり  
 (5) 特定業務勘定 別表-17のとおり  
 (6) 一般勘定 別表-18のとおり

別表-10のとおり  
 (3) 特定業務勘定 別表-11のとおり  
 (4) 一般勘定 別表-12のとおり

■当期総利益（△当期総損失）の状況

区分	金額（千円）
投票勘定	683,096
災害共済給付勘定	86,213
免責特約勘定	103,911
特定業務勘定	398,344
一般勘定	34,177

【当期総利益（△当期総損失）の発生要因】

- ・投票勘定  
 売上効果が期待できる事項への取組により、スポーツ振興投票事業収入が大幅に増加したことによる。
- ・免責特約勘定  
 支払備金の戻入により、収益が増加したことによる。
- ・特定業務勘定  
 特定業務特別準備金を財源として固定資産を取得したことによる。（当期に発生した利益は、翌事業年度以降の減価償却費と相殺されることになる。）

■利益剰余金状況

区分	金額（千円）
投票勘定	6,050,678
災害共済給付勘定	1,887,926
免責特約勘定	1,677,759
特定業務勘定	398,344
一般勘定	227,226



・当期総利益（又は当期総損失）の発生要因が明らかにされているか。

・また、当期総利益（又は当期総損失）の発生要因は法人の業務運営に問題等があることによるものか。

・利益剰余金が計上されている場合、国民生活及び社会経済の安定等の公共上の見地から実施されることが必要な業務を遂行するという法人の性格に照らし過大な利益となっていないか。

・繰越欠損金が計上されている場合、その解消計画は妥当か。

・当該計画が策定

■運営費交付金債務の執行状況  
一般勘定

(単位：百万円)

当期 交付額	当期振替額					期末 残高	未執行 率 (%)
	運営費 交付金 収益	資産見 返運営 費交付 金	建設仮 勘定見 返運営 費交付 金	資本 剰余 金	小計		
5,275	4,349	311	43	—	4,703	572	10.8

※国立競技場運営収入等の自己収入が計画額を上回ったことにより運営費交付金債務残高が生じた。

(業務運営に与える影響の分析)

・運営費交付金収益化においては費用進行基準を採用しており、運営費交付金の未執行は上記理由によるものである。したがって、業務運営は年度計画に基づき遂行していると分析。

■溜まり金の精査の状況

・運営費交付金債務の振替については、財務諸表<附属明細書>に明記しており、その内容は監査法人の監査を受けている。その結果、運営費交付金債務と欠損金等の相殺はなく、特段の指摘は受けていない。

■実物資産の保有状況

(1) 遊休資産の有無

平成 26 年度の決算にあたり、実物資産の活用状況及び減損について確認を行った結果、陸上競技場、本部事務所、西テニス場については、国立霞ヶ丘競技場（陸上競技場）の改築に伴い、使用しなくなったことから、それらにかかる固定資産について減損を認識した。

(2) 職員宿舎の見直し

・宿舎の入居基準は、独立行政法人の宿舎見直し計画に基づき、運用を行っている。  
・国家公務員宿舎の宿舎使用料改定を踏まえ、平成 26 年 8 月に使用料の見直しを行った。

			<p>されていない場合、未策定の理由の妥当性について検証が行われているか。さらに、当該計画に従い解消が進んでいるか。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 当該年度に交付された運営費交付金の当該年度における未執行率が高い場合、運営費交付金が未執行となっている理由が明らかにされているか。</li> <li>・ 運営費交付金債務（運営費交付金の未執行）と業務運営との関係についての分析が行われているか。</li> <li>・ いわゆる溜まり金の精査において、運営費交付金債務と欠損金等との相殺状況に着目した洗い出しが行われているか。</li> <li>・ 実物資産について、保有の必要性、資産規模の適切性、有効活用の可能性等の観点からの法人における見直し状況及び結果は</li> </ul>	<p>(3) 管理の効率化及び自己収入の向上に係る取組</p> <p>管理の効率化については、Ⅱ-1-(2)「業務運営の効率化」参照。</p> <p>自己収入の向上については、Ⅲ-1「自己収入の確保」参照。</p>		
			<p>■金融資産の保有状況</p> <p>(1) 金融資産の名称と内容、規模</p> <p>ア 現金 6,519千円 国立競技場・JISS等の施設における利用料収入等に係る現金。</p> <p>イ 預金 84,119,881千円</p>			

			<p>適切か。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>見直しの結果、処分等又は有効活用を行うものとなった場合は、その法人の取組状況や進捗状況等は適切か。</li> <li>「勧告の方向性」や「独立行政法人の事務・事業の見直しの基本方針」、「独立行政法人の職員宿舎の見直し計画」、「独立行政法人の職員宿舎の見直しに関する実施計画」等の政府方針を踏まえて、宿舎戸数、使用料の見直し、廃止等とされた実物資産について、法人の見直しが適時適切に実施されているか（取組状況や進捗状況等は適切か）。</li> <li>実物資産について、利用状況が把握され、必要性等が検証されているか。</li> <li>実物資産の管理の効率化及び自己収入の向上に係る法人の取組は適切か。</li> </ul>	<p>事業運営に係る支出の資金のほか、スポーツ振興投票事業準備金及び国庫納付のための資金、災害共済給付事業に係る支払備金等の給付資金、特定業務特別準備金等。</p> <p>ウ 有価証券 70,820,718 千円</p> <p>事業運営に係る支出の資金のほか、スポーツ振興投票事業準備金及び国庫納付のための資金、特定業務特別準備金等。また、スポーツ振興基金に係る地方債等の有価証券等。</p> <p>エ 貸付金等</p> <p>貸付金等の債権はなし。</p> <p>(2) 資金運用の実績等</p> <p>Ⅲ-2-(2) 参照</p>		
--	--	--	---	---	--	--

- ・ 金融資産について、保有の必要性、事務・事業の目的及び内容に照らした資産規模は適切か。
- ・ 資産の売却や国庫納付等を行うものとなった場合は、その法人の取組状況や進捗状況等は適切か。
- ・ 資金の運用状況は適切か。
- ・ 資金の運用体制の整備状況は適切か。
- ・ 資金の性格、運用方針等の設定主体及び規定内容を踏まえて、法人の責任が十分に分析されているか。
- ・ 貸付金、未収金等の債権について、回収計画が策定されているか。回収計画が策定されていない場合、その理由は妥当か。
- ・ 回収計画の実施状況は適切か。
  - i) 貸倒懸念債権・破産更生債権等の金額やその貸付金等残高

■知的財産の保有状況

JISSにおける研究活動に係る知的財産について、「独立行政法人日本スポーツ振興センター国立スポーツ科学センター職務発明規程」に基づき、必要があると認められたものについて特許権を出願することとしている（所有2件、出願中2件）。なお、特許権を取得できた場合、ライセンス契約等の可能性について、特許維持コスト等を勘案しながら判断している。

また、スポーツ振興くじ販売にかかる特許（1件）を所有している。

そのほか、ロゴマーク等の商標権については、所有（26件）、出願中（1件）の状況である。

				<p>に占める割合が増加している場合、ii) 計画と実績に差がある場合の要因分析が行われているか。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>回収状況等を踏まえ回収計画の見直しの必要性等の検討が行われているか。</li> <li>特許権等の知的財産について、法人における保有の必要性の検討状況は適切か。</li> <li>検討の結果、知的財産の整理等を行うことになった場合には、その法人の取組状況や進捗状況等は適切か。</li> <li>特許権等の知的財産について、特許出願や知的財産活用に関する方針の策定状況や体制の整備状況は適切か。</li> <li>実施許諾に至っていない知的財産の活用を推進するための取組は適切か。</li> </ul>		
--	--	--	--	--	--	--

4. その他参考情報

平成26年度の予算（人件費の見積りを含む。）

【別表－1】

平成26年度 年度予算（総計）

（単位：百万円）

区分	計画額	実績額	差額
[収入]			
運営費交付金	5,275	5,275	0
施設整備費補助金	1,489	1,344	△ 145
災害共済給付補助金	2,379	2,379	0
政府等出資金	-	12,472	12,472
基金運用収入	622	647	26
国立競技場運営収入	1,859	2,378	519
国立スポーツ科学センター運営収入	329	403	75
ナショナルトレーニングセンター運営収入	515	513	△ 3
国立登山研修所運営収入	2	2	0
スポーツ及び健康教育普及事業収入	80	116	36
スポーツ振興投票事業収入	100,593	111,504	10,911
共済掛金収入	16,805	16,855	50
スポーツ振興投票事業準備金戻入	20,690	14,543	△ 6,147
特定業務特別準備金戻入	5,350	959	△ 4,391
受託事業収入	2,221	2,002	△ 219
寄附金収入	36	21	△ 15
営業外収入	5	3	△ 2
利息収入	102	149	47
その他収入	9	124	115
計	158,361	171,688	13,327
[支出]			
業務経費	73,981	50,245	△ 23,736
うち、人件費	3,131	3,156	25
国立競技場改築事業費	25,350	6,941	△ 18,409
国立競技場運営費	779	1,085	306
国立スポーツ科学センター運営費	1,815	1,939	123
ナショナルトレーニングセンター運営費	859	899	40
国立登山研修所運営費	52	53	1
スポーツ振興基金事業費	1,143	1,097	△ 47
スポーツ活動環境公正化事業費	61	14	△ 47
スポーツ及び健康教育普及事業費	942	966	25
スポーツ振興投票業務運営費	19,158	19,552	394
スポーツ振興投票助成事業費	20,690	14,543	△ 6,147
給付金	18,760	18,769	9
受託事業費	2,121	1,810	△ 311
うち、人件費	-	24	24
物件費	2,121	1,786	△ 335
一般管理費	989	919	△ 69
うち、人件費	460	445	△ 15
物件費	529	474	△ 54
政府等出資金施設費	1,000	1,702	702
施設整備費	1,489	1,344	△ 145
払戻金	50,000	55,399	5,399
国庫納付金	8,564	9,771	1,207
スポーツ振興投票事業準備金繰入	17,128	19,573	2,445
特定業務特別準備金繰入	5,000	5,540	540
計	179,033	165,073	△ 13,960

[注記]

- 勘定間の繰入額は、損益計算書科目の費用と収益が両建てされている場合には相殺している。
- 各欄積算と合計欄の数字は四捨五入の関係で一致しないことがある（以下別表15まで同じ。）。

※注 計画額及び実績額において、計上する金額が百万円未満の場合は「0」とし、計上する金額が「-」の場合は「-」とした（以下別表15まで同じ。）。

[参考]

国からの収入（運営費交付金、施設整備費補助金、災害共済給付補助金及び政府等出資金）が法人全体の収入に占める割合は12.5%である。

【別表－２】  
平成２６年度 年度予算（投票勘定）  
(単位：百万円)

区分	計画額	実績額	差額
[収入]			
スポーツ振興投票事業収入※1	100,593	111,504	10,911
スポーツ振興投票事業準備金戻入※2	20,690	14,543	△ 6,147
利息収入※3	83	106	23
その他収入※4	-	105	105
計	121,366	126,258	4,891
[支出]			
業務経費	40,367	34,607	△ 5,760
うち、人件費	518	512	△ 6
スポーツ振興投票業務運営費※5	19,158	19,552	394
スポーツ振興投票助成事業費※6	20,690	14,543	△ 6,147
一般管理費 ※7	74	88	14
払戻返還金 ※5	50,000	55,399	5,399
国庫納付金 ※5	8,564	9,771	1,207
特定業務勘定へ繰入 ※5	5,000	5,540	540
スポーツ振興投票事業準備金繰入 ※5	17,128	19,573	2,445
計	121,132	124,978	3,845

- ※1 投票券発売収入の増
- ※2 助成事業費の減
- ※3 効率的な運用による増
- ※4 過年度助成金の返還及び加算金等
- ※5 投票券発売収入の増に伴う増
- ※6 助成事業費の減
- ※7 管理費用の増

【別表－３】  
平成２６年度 年度予算（災害共済給付勘定）  
(単位：百万円)

区分	計画額	実績額	差額
[収入]			
災害共済給付補助金	2,379	2,379	△ 0
共済掛金収入 ※1	16,382	16,429	47
免責特約勘定より受入 ※2	419	381	△ 38
利息収入 ※3	4	10	6
その他収入 ※4	-	3	3
計	19,183	19,202	19
[支出]			
給付金	18,760	18,769	9
一般勘定繰入金 ※5	323	318	△ 6
計	19,084	19,087	3

- ※1 保育所加入者の増
- ※2 免責特約勘定件数の減
- ※3 運用方法の変更による増
- ※4 給付金の返還による増
- ※5 一般勘定業務経費の減

【別表－４】  
平成２６年度 年度予算（免責特約勘定）  
(単位：百万円)

区分	計画額	実績額	差額
[収入]			
共済掛金収入	423	425	2
利息収入 ※1	6	3	△ 3
計	428	428	△ 0
[支出]			
災害共済給付勘定へ繰入 ※2	419	381	△ 38
一般勘定繰入金	25	25	-
計	443	406	△ 38

- ※1 金利の低迷による減
- ※2 免責特約該当事件の減

【別表－５】  
平成２６年度 年度予算（特定業務勘定）  
(単位：百万円)

区分	計画額	実績額	差額
[収入]			
投票勘定より受入 ※1	5,000	5,540	540
一般勘定より受入	-	0	0
政府等出資金 ※2	-	12,472	12,472
特定業務特別準備金戻入 ※3	5,350	959	△ 4,391
利息収入 ※4	10	30	20
その他収入 ※5	-	4,592	4,592
計	10,360	23,593	13,233
[支出]			
業務経費	25,350	6,941	△ 18,409
うち、国立競技場改築事業費 ※3	25,350	6,941	△ 18,409
政府等出資金施設費 ※6	-	1,702	1,702
特定業務特別準備金繰入 ※1	5,000	5,540	540
計	30,350	14,183	△ 16,167

- ※1 投票券発売収入の増に伴う増
- ※2 平成26年度補正予算にて措置された政府出資金
- ※3 業務経費の繰越による減
- ※4 余裕金の運用による増
- ※5 一般勘定より振替えた政府出資金
- ※6 決算額は建設仮勘定の計上による

【別表－6】

平成26年度 年度予算（一般勘定）

（単位：百万円）

区分	計画額	実績額	差額
〔収入〕			
運営費交付金	5,275	5,275	0
施設整備費補助金 ※1	1,489	1,344	△ 145
基金運用収入 ※2	622	647	25
国立競技場運営収入 ※3	1,859	2,378	519
国立スポーツ科学センター運営収入 ※4	329	403	74
ナショナルトレーニングセンター運営収入	515	513	△ 2
国立登山研修所運営収入	2	2	0
スポーツ及び健康教育普及事業収入 ※5	80	116	36
受託事業収入 ※6	2,221	2,002	△ 219
寄附金収入	36	21	△ 15
営業外収入	5	3	△ 2
災害共済給付勘定受入金	323	318	△ 5
免責特約勘定受入金	25	25	0
利息収入	372	0	△ 372
その他収入 ※7	9	16	7
計	12,790	13,063	273
〔支出〕			
業務経費	8,265	8,697	432
うち、人件費（事業系） ※8	2,613	2,644	31
国立競技場運営費 ※9	779	1,085	306
国立スポーツ科学センター運営費 ※10	1,815	1,939	124
ナショナルトレーニングセンター運営費 ※11	859	899	40
国立登山研修所運営費	52	53	1
スポーツ振興基金事業費 ※12	1,143	1,097	△ 46
スポーツ活動環境公正化事業費 ※13	61	14	△ 47
スポーツ及び健康教育普及事業費 ※14	942	966	24
受託事業費 ※6	2,121	1,810	△ 311
うち、人件費（管理系）	-	24	24
物件費	2,121	1,786	△ 335
一般管理費	915	832	△ 83
うち、人件費（管理系） ※15	460	445	△ 15
物件費 ※16	455	387	△ 68
政府等出資金施設費 ※17	1,000	-	△ 1,000
施設整備費 ※1	1,489	1,344	△ 145
特定業務勘定へ繰入	-	0	0
その他の支出 ※18	-	4,592	4,592
計	13,790	17,275	3,485

- ※1 工事費の減  
 ※2 早期償還債券等の効率的な再運用及び利息収入の増による増  
 ※3 施設利用の増  
 ※4 施設利用等の増  
 ※5 国立霞ヶ丘競技場スタジアムツアー等による増  
 ※6 文部科学省委託事業の受託金額の減による減  
 ※7 和解諸経費分の受入れ、過年度助成金の返還による増  
 ※8 国立霞ヶ丘競技場改築等の事業量の増に伴う増  
 ※9 国立霞ヶ丘競技場イベント関連経費等の増  
 ※10 利用増等による経費の増  
 ※11 各所修繕等の増  
 ※12 助成事業費の減  
 ※13 事業量の減  
 ※14 事業量の増  
 ※15 事業量の増に伴う人員配置の見直しによる減  
 ※16 節約による減  
 ※17 当該政府出資金は特定業務勘定へ振替  
 ※18 特定業務勘定へ振替えた政府出資金



【別表-7】  
平成26年度 収支計画（総計）  
（単位：百万円）

区分	計画額	実績額	差額
費用の部	177,472	158,367	△ 19,106
経常費用	155,344	133,225	△ 22,119
業務経費	74,989	46,519	△ 28,470
給付金	18,760	18,769	9
払戻返還金	50,000	55,399	5,399
受託事業費	2,121	1,810	△ 311
国庫納付金	8,564	9,771	1,207
一般管理費	840	875	36
財務費用	69	79	10
支払利息	69	78	8
為替差損	-	2	2
雑損	-	2	2
臨時損失	22,128	25,141	3,013
固定資産除却損	-	22	22
減損損失	-	7	7
ｽｰｯ振興投票事業準備金繰入	17,128	19,573	2,445
特定業務特別準備金繰入	5,000	5,540	540
収益の部	177,289	159,624	△ 17,665
経常収益	151,248	144,122	△ 7,126
運営費交付金収益	24,894	6,169	△ 18,725
施設費収益	-	106	106
災害共済給付補助金収益	2,379	2,379	△ 0
国立競技場運営収入	1,859	2,376	517
国立ｽｰｯ科学センター運営収入	329	391	63
ナショナルトレーニングセンター運営収入	515	513	△ 3
国立登山研修所運営収入	2	2	△ 0
ｽｰｯ及び健康教育普及事業収入	80	116	36
ｽｰｯ振興投票事業収入	100,593	111,504	10,911
共済掛金収入	16,805	16,855	50
利息及び配当金収入	632	639	7
受託事業収入	2,221	2,002	△ 219
寄附金収益	36	26	△ 10
資産見返運営費交付金戻入	764	726	△ 38
資産見返競技力向上支援事業費補助金戻入	16	22	7
資産見返寄附金戻入	7	9	1
財務収益	102	149	47
受取利息	102	70	△ 32
有価証券利息	-	79	79
雑益	14	139	125
臨時利益	26,040	15,502	△ 10,538
ｽｰｯ振興投票事業準備金戻入	20,690	14,543	△ 6,147
特定業務特別準備金戻入	5,350	959	△ 4,391
純利益（△純損失）	184	1,257	1,074
前中期目標期間繰越積立金取崩額	-	2	2
総利益（△総損失）	184	1,259	1,076

【注記】  
勘定間の繰入額は、損益計算書科目の費用と収益が両建てでされている場合には相殺している。

【別表-8】  
平成26年度 収支計画（投票勘定）  
（単位：百万円）

区分	計画額	実績額	差額
費用の部	121,644	125,574	3,930
経常費用	104,516	105,994	1,478
業務経費 ※1	40,837	35,074	△ 5,763
払戻返還金 ※2	50,000	55,399	5,399
国庫納付金 ※2	8,564	9,771	1,207
特定業務勘定へ繰入 ※2	5,000	5,540	540
一般管理費	46	142	96
財務費用	69	69	0
支払利息	69	69	0
雑損	-	0	0
臨時損失	17,128	19,580	2,452
固定資産除却損	-	0	0
減損損失	-	7	7
ｽｰｯ振興投票事業準備金繰入 ※2	17,128	19,573	2,445
収益の部	121,366	126,257	4,891
経常収益	100,676	111,714	11,038
ｽｰｯ振興投票事業収入 ※3	100,593	111,504	10,911
財務収益	83	106	23
受取利息	83	51	△ 32
有価証券利息	-	55	55
雑益	-	105	105
臨時利益	20,690	14,543	△ 6,147
ｽｰｯ振興投票事業準備金戻入 ※4	20,690	14,543	△ 6,147
純利益（△純損失）	△ 278	683	961
総利益（△総損失）	△ 278	683	961

※1 助成事業費の減  
※2 投票券発売収入の増による増  
※3 投票券発売収入の増  
※4 助成事業費の減

【別表－ 9】  
平成26年度 収支計画（災害共済給付勘定）  
（単位：百万円）

区分	計画額	実績額	差額
費用の部	19,084	19,115	31
経常費用	19,084	19,115	31
給付金	18,760	18,769	9
一般勘定繰入金 ※1	323	235	△ 88
支払備金繰入	-	111	
収益の部	19,183	19,202	19
経常収益	19,183	19,202	19
災害共済給付補助金収益	2,379	2,379	△ 0
共済掛金収入 ※2	16,382	16,429	47
免責特約勘定より受入	419	381	△ 38
財務収益	4	10	6
受取利息	4	5	1
有価証券利息 ※3	-	5	5
雑益 ※4	-	3	3
純利益（△純損失）	99	86	△ 13
総利益（△総損失）	99	86	△ 13

※1 一般勘定業務経費の減  
 ※2 保育所加入者数の増  
 ※3 運用方法の変更による増  
 ※4 給付金の返還による増

【別表－ 10】  
平成26年度 収支計画（免責特約勘定）  
（単位：百万円）

区分	計画額	実績額	差額
費用の部	443	406	△ 38
経常費用	443	406	△ 38
一般勘定繰入金	25	25	-
災害共済給付勘定へ繰入 ※1	419	381	△ 38
収益の部	428	509	81
経常収益	428	509	81
共済掛金収入	423	425	2
支払備金戻入	-	81	81
財務収益	6	3	△ 3
受取利息 ※2	6	3	△ 3
純利益（△純損失）	△ 15	104	119
総利益（△総損失）	△ 15	104	119

※1 免責特約該当事件の減  
 ※2 金利の低迷による減

【別表－ 11】  
平成26年度 収支計画（特定業務勘定）  
（単位：百万円）

区分	計画額	実績額	差額
費用の部	30,350	7,761	△ 22,589
経常費用	25,350	2,221	△ 23,129
業務経費 ※1	25,350	2,214	△ 23,136
財務費用	-	7	7
臨時損失 ※2	5,000	5,540	540
収益の部	30,360	8,159	△ 22,201
経常収益	25,010	7,200	△ 17,810
運営費交付金収益 ※1	20,000	1,629	△ 18,371
投票勘定より受入 ※2	5,000	5,540	540
一般勘定より受入	-	0	0
資産見返負債戻入	-	1	1
財務収益	10	30	20
臨時利益 ※1	5,350	959	△ 4,391
純利益	10	398	388
総利益	10	398	388

※1 業務経費の繰越による減  
 ※2 投票券発売収入の増に伴う増

## 【別表－１２】

平成２６年度 収支計画（一般勘定）

（単位：百万円）

区分	計画額	実績額	差額
費用の部	11,718	11,727	9
經常費用	11,718	11,706	△ 12
業務経費 ※1	8,802	8,965	163
受託事業費 ※2	2,121	2,002	△ 119
一般管理費 ※3	794	733	△ 60
財務費用	0	4	4
支払利息	0	2	2
為替差損	-	2	2
雑損	-	2	2
臨時損失	-	21	21
固定資産除却損	-	21	21
収益の部	11,718	11,760	42
經常収益	11,718	11,760	42
運営費交付金収益 ※4	4,894	4,540	△ 354
施設費収益 ※5	-	106	106
国立競技場運営収入 ※6	1,859	2,378	519
国立スポーツ科学センター運営収入	329	391	63
ナショナルトレーニングセンター運営収入	515	513	△ 3
国立登山研修所運営収入	2	2	0
スポーツ及び健康教育普及事業収入	80	116	36
利息及び配当金収入 ※7	632	639	7
受託事業収入 ※2	2,221	2,002	△ 219
災害共済給付勘定受入金収益	323	235	△ 88
免責特約勘定受入金収益	25	25	-
寄附金収益 ※8	36	26	△ 11
資産見返運営費交付金戻入 ※9	764	725	△ 39
資産見返競技力向上支援事業費補助金戻入	16	22	7
資産見返寄附金戻入	7	9	1
財務収益	0	0	0
受取利息	0	0	0
有価証券利息	-	-	-
雑益 ※10	14	31	17
純利益（△純損失）	△ 0	32	32
前中期目標期間繰越積立金取崩額	-	2	2
総利益（△総損失）	△ 0	34	34

- ※1 収入の増に伴う事業費の増等  
 ※2 文部科学省委託事業の受託金額の減による減  
 ※3 節約による減  
 ※4 自己収入の増による収益化の減  
 ※5 施設整備費補助金で取得した資産の費用相当額の増  
 ※6 施設利用の増  
 ※7 基金業務における債券の効率的な運用による増  
 ※8 預り寄附金充充分の減  
 ※9 運営費交付金で取得した資産の減価償却費相当額の増  
 ※10 和解諸経費分の受入れ、過年度助成金の返還による増

【別表－１３】  
平成２６年度 資金計画（総計）  
（単位：百万円）

区分	計画額	実績額	差額
資金支出	381,327	537,232	155,905
業務活動による支出	152,915	139,390	△ 13,525
投資活動による支出	206,142	379,757	173,615
財務活動による支出	607	881	274
次年度への繰越金	21,663	17,204	△ 4,459
資金収入	381,327	537,232	155,904
業務活動による収入	131,361	147,892	16,530
運営費交付金収入	5,275	5,275	-
ｽﾎﾟｰﾂ振興投票事業収入	100,234	112,305	12,071
共済掛金収入	16,805	16,858	53
受託事業収入	2,221	2,535	314
国立競技場の運営による収入	1,859	2,465	607
国立ｽﾎﾟｰﾂ科学センターの運営による収入	329	389	60
ナショナルトレーニングセンターの運営による収入	515	513	△ 2
国立登山研修所の運営による収入	2	2	△ 0
ｽﾎﾟｰﾂ及び健康教育普及事業による収入	80	110	29
基金業務における利息及び配当金収入	622	647	26
基金業務における定期預金の払戻しによる収入	900	2,500	1,600
基金業務における有価証券の償還による収入	-	1,000	1,000
補助金等収入	2,379	2,379	△ 0
寄附金収入	25	21	△ 4
科学研究費補助金預り金収入	-	50	50
その他の収入	14	710	695
利息及び配当金の受取額	102	135	32
投資活動による収入	208,894	334,521	125,627
定期預金の払戻しによる収入	127,249	210,947	83,698
有価証券の償還による収入	80,156	122,100	41,944
施設費による収入	1,489	1,473	△ 16
その他の収入	-	0	0
財務活動による収入	2	12,484	12,482
金銭出資の受入による収入	-	12,472	12,472
民間出えん金の受入による収入	2	12	10
資金に係る換算差額	-	△ 2	△ 2
前期中期目標期間よりの繰越金	41,070	42,338	1,268

[注記]

勘定間の繰入及び受入額については、相殺している。

【別表－１４】  
平成２６年度 資金計画（投票勘定）  
（単位：百万円）

区分	計画額	実績額	差額
資金支出	269,395	339,933	70,538
業務活動による支出	※1 102,336	105,458	3,122
投資活動による支出	※2 149,496	225,491	75,995
財務活動による支出	605	605	△ 0
次年度への繰越金	16,958	8,379	△ 8,579
資金収入	269,395	339,933	70,538
業務活動による収入	100,317	112,614	12,297
ｽﾎﾟｰﾂ振興投票事業収入	※3 100,234	112,305	12,071
その他の収入	-	214	214
利息及び配当金の受取額	83	96	13
投資活動による収入	153,628	215,400	61,772
定期預金の払戻しによる収入※2	78,000	123,800	45,800
有価証券の償還による収入	75,628	91,600	15,972
前期中期目標期間よりの繰越金	15,450	11,919	△ 3,531

※1 投票券発売収入の増に伴う支出の増

※2 定期預金の預入れの増及び定期預金の払戻しの増

※3 投票券発売収入の増

【別表－15】  
平成26年度 資金計画（災害共済給付勘定）

（単位：百万円）

区分	計画額	実績額	差額
資金支出	47,074	75,614	28,540
業務活動による支出	19,084	19,087	3
投資活動による支出 ※1	26,439	55,607	29,168
次年度への繰越金	1,551	920	△ 631
資金収入	47,074	70,614	23,540
業務活動による収入	19,183	19,205	22
共済掛金収入 ※2	16,382	16,433	50
免責特約勘定より受入による収入	419	381	△ 38
補助金等収入	2,379	2,379	△ 0
その他の収入	-	3	3
利息及び配当金の受取額 ※3	4	10	6
投資活動による収入	26,439	50,364	23,925
定期預金の払戻しによる収入 ※1	26,439	50,364	23,925
有価証券の償還による収入	-	5,000	5,000
前期中期目標期間よりの繰越金	1,452	1,046	△ 406

- ※1 定期預金の預入れの増及び定期預金の払戻しの増  
 ※2 保育所加入者の増  
 ※3 運用方法の変更による増

【別表－17】  
平成26年度 資金計画（特定業務勘定）

（単位：百万円）

区分	計画額	実績額	差額
資金支出	40,360	81,421	41,061
業務活動による支出 ※1	25,350	5,562	△ 19,788
投資活動による支出 ※1	15,000	72,631	57,631
財務活動による支出	-	333	333
次年度への繰越金 ※2	10	2,894	2,884
資金収入	22,142	78,378	56,236
業務活動による収入	5,360	5,429	69
投票勘定より受入による収入	5,350	5,403	53
利息及び配当金の受取額	10	26	16
その他の収入	-	3,043	3,043
投資活動による収入	15,000	39,103	24,103
定期預金の払戻しによる収入	15,000	14,603	△ 397
有価証券の償還による収入 ※3	-	24,500	24,500
財務活動による収入	-	12,542	12,542
他勘定短期借入れによる収入	-	70	70
金銭出資の受入れによる収入 ※4	-	12,472	12,472
前期中期目標期間よりの繰越金	20,000	21,304	1,304

- ※1 業務経費の繰越による減  
 ※2 業務経費の繰越による増  
 ※3 余裕金の運用による増  
 ※4 平成26年度補正予算にて措置された政府出資金の受入れによる増

【別表－16】  
平成26年度 資金計画（免責特約勘定）

（単位：百万円）

区分	計画額	実績額	差額
資金支出	4,261	11,013	6,752
業務活動による支出	443	406	△ 38
投資活動による支出 ※1	3,710	10,607	6,897
次年度への繰越金	107	1	△ 106
資金収入	4,261	11,013	6,752
業務活動による収入	428	428	△ 0
共済掛金収入	423	425	3
利息及び配当金の受取額	6	2	△ 3
投資活動による収入	3,710	10,585	6,875
定期預金の払戻しによる収入 ※1	3,710	10,585	6,875
前期中期目標期間よりの繰越金	123	1	△ 122

- ※1 定期預金の預入れの増及び定期預金の払戻しの増

【別表-18】

平成26年度 資金計画（一般勘定）

（単位：百万円）

区分	計画額	実績額	差額
資金支出	26,354	38,109	11,755
業務活動による支出 ※1,2	11,818	17,595	5,777
投資活動による支出 ※3,4	11,497	15,491	3,994
財務活動による支出	2	12	10
次年度への繰越金	3,037	5,011	1,974
資金収入	26,354	38,109	11,755
業務活動による収入	12,190	15,892	3,702
運営費交付金収入	5,275	5,275	-
受託事業収入 ※5	2,221	2,535	314
国立競技場の運営による収入 ※6	1,859	2,466	607
国立スポーツ科学センターの運営による収入	329	389	60
ナショナルトレーニングセンターの運営による収入	515	513	△ 2
国立登山研修所の運営による収入	2	2	△ 0
スポーツ及び健康教育普及事業による収入	80	110	30
基金業務における利息及び配当金収入	622	647	25
基金業務における定期預金の払戻による収入 ※1	-	2,500	2,500
基金業務における有価証券の償還による収入 ※2	-	1,000	1,000
災害共済給付勘定受入金による収入	323	318	△ 5
免責特約勘定受入金による収入	25	25	-
寄附金収入	25	21	△ 4
科学研究費補助金預り金収入	-	50	50
その他の収入 ※7	14	41	27
利息及び配当金の受取額	0	1	1
投資活動による収入	10,117	14,139	4,022
定期預金の払戻しによる収入 ※3	4,100	11,596	7,496
有価証券の償還による収入 ※4	4,528	1,000	△ 3,528
他勘定短期貸付金の回収による収入	-	70	70
施設費による収入	1,489	1,473	△ 16
その他の収入	-	0	0
財務活動による収入	2	12	10
民間出えん金の受入による収入	2	12	10
資金に係る換算差額 ※8	-	△ 2	△ 2
前期中期目標期間よりの繰越金	4,046	8,068	4,022

- ※1 基金業務における定期預金の預入れの増及び定期預金の払戻しの増  
 ※2 基金業務における有価証券の取得による増及び有価証券の償還による増  
 ※3 定期預金の預入れの増及び定期預金の払戻しの増  
 ※4 有価証券の取得による増及び有価証券の償還による増  
 ※5 前年度未収金の受入による増  
 ※6 施設利用の増  
 ※7 和解諸経費分の受入れ、過年度助成金の返還による増  
 ※8 外貨建て取引の換算差額による減

1. 当事務及び事業に関する基本情報			
IV	短期借入金の限度額		
当該項目の重要度、難易度		関連する政策評価・行政事業レビュー	行政事業レビューシート番号 0086・0348・0349

2. 主要な経年データ								
評価対象となる指標	達成目標	基準値 (前中期目標期間最終年度値等)	25年度	26年度	27年度	28年度	29年度	(参考情報) 当該年度までの累積値等、必要な情報
短期借入金の額	—	—	—	—				

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価及び主務大臣による評価							
中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価	
				業務実績	自己評価	評価	
	IV 短期借入金の限度額 業務運営上必要な短期借入金の限度額は、10億円とする。	IV 短期借入金の限度額 業務運営上必要な短期借入金の限度額は、10億円とする。	〈主な定量的指標〉 短期借入金の額  〈評価の視点〉 有る場合は、その額及び必要性は適切か。	■短期借入金の有無及び金額 借入の実績なし。	〈評価と根拠〉 評価：—		

4. その他参考情報

1. 当事務及び事業に関する基本情報		
V	不要財産又は不要財産となることが見込まれる財産の処分に関する計画	
当該項目の重要度、難易度		関連する政策評価・行政事業レビュー 行政事業レビューシート番号 0086・0348・0349

2. 主要な経年データ								
評価対象となる指標	達成目標	基準値 (前中期目標期間最終年度値等)	25年度	26年度	27年度	28年度	29年度	(参考情報) 当該年度までの累積値等、必要な情報
不要財産の額	—	—	—	—				

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価及び主務大臣による評価							
中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価	
				業務実績	自己評価	評価	
	V 不要財産又は不要財産となることが見込まれる財産の処分に関する計画 不要財産又は不要財産となることが見込まれる財産はない。ただし、これらの財産が生じた場合は、その処分等に関する計画を定めることとする。	V 不要財産又は不要財産となることが見込まれる財産の処分に関する計画 不要財産又は不要財産となることが見込まれる財産はない。ただし、これらの財産が生じた場合は、その処分等に関する計画を定めることとする。	〈主な定量的指標〉 ・不要財産の額  〈その他の指標〉 ・不要財産が生じた場合、その処分に関する計画の策定状況  〈評価の視点〉 適切な内容か。	■不要財産または不要資産の処分に関する状況 不要財産なし。	〈評価と根拠〉 評価：—	評価	

4. その他参考情報



1. 当事務及び事業に関する基本情報			
VI	重要な財産を譲渡し、又は担保に供する計画		
当該項目の重要度、難易度		関連する政策評価・行政事業レビュー	行政事業レビューシート番号 0086・0348・0349

2. 主要な経年データ								
評価対象となる指標	達成目標	基準値 (前中期目標期間最終年度値等)	25年度	26年度	27年度	28年度	29年度	(参考情報) 当該年度までの累積値等、必要な情報
重要な財産の処分額	—	—	—	—				

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価及び主務大臣による評価								
	中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価	
					業務実績	自己評価	評価	
		VI 重要な財産を譲渡し、又は担保に供する計画 重要な財産等を譲渡し、又は担保に供する計画はない。	VI 重要な財産を譲渡し、又は担保に供する計画 重要な財産等を譲渡し、又は担保に供する計画はない。	〈主な定量的指標〉 ・重要な財産の処分額  〈その他の指標〉 ・重要な財産の処分に 関する状況  〈評価の視点〉 適切な手続が行われているか。	■重要な財産の処分に関する計画の有無及びその進捗状況  重要な財産の譲渡及び担保に供することはなかった。	<評価と根拠> 評価：—		

4. その他参考情報

1. 当事務及び事業に関する基本情報			
VII	剰余金の使途		
当該項目の重要度、難易度		関連する政策評価・行政事業レビュー	行政事業レビューシート番号 0086・0348・0349

2. 主要な経年データ								
評価対象となる指標	達成目標	基準値 (前中期目標期間最終年度値等)	25年度	26年度	27年度	28年度	29年度	(参考情報) 当該年度までの累積値等、必要な情報
利益剰余金の額（一般勘定）(千円)	—	1,028,944	194,861	227,226				

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価及び主務大臣による評価							
中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価	
				業務実績	自己評価	評価	
	VII 剰余金の使途 決算において剰余金が生じたときは、次の事項に充てる。 1 スポーツ施設の保守・改修 2 スポーツ振興基金助成事業の充実 3 情報通信技術関連機器の整備 4 人材育成、能力開発 5 職場環境の改善 6 広報、成果の発表・展示 7 主催事業及び調査研究事業の充実	VII 剰余金の使途 1 スポーツ施設の保守・改修 2 スポーツ振興基金助成事業の充実 3 情報通信技術関連機器の整備 4 人材育成、能力開発 5 職場環境の改善 6 広報、成果の発表・展示 7 主催事業及び調査研究事業の充実	〈主な定量的指標〉 ・利益剰余金の額  ・目的積立金の状況  〈評価の視点〉 適切な内容か。	■利益剰余金の有無及びその内訳 III参照 ・運営費交付金を受けている勘定は特定業務勘定及び一般勘定である。 ・特定業務勘定における利益剰余金は398,344千円。その内訳は、特定業務特別準備金を財源として固定資産を取得したことによる利益であり、翌事業年度以降の減価償却費と相殺されるものである。 ・一般勘定における利益剰余金は227,226千円。その内訳は、主としてスポーツ振興基金による利益であり、翌事業年度以降の事業費（助成金の支払）に充てられるものである。 ・目的積立金はなし。	〈評定と根拠〉 評定：B 利益剰余金については、適法・適切に処理することができたので、Bと評価する。  〈課題と対応〉 引き続き、適法・適切に処理していくことが必要である。	評定	

4. その他参考情報

1. 当事務及び事業に関する基本情報			
VIII-1	施設及び設備に関する計画		
当該項目の重要度、難易度	「スポーツ基本計画」に定める国際競技大会等の招致・開催等に資するもので、重要度が高い。 特に国立霞ヶ丘競技場の改築は、2019年ラグビーワールドカップ日本開催及び2020年東京オリンピック・パラリンピック競技大会開催を踏まえ、重要度、及び要件・日程等の難易度が極めて高い。	関連する政策評価・行政事業レビュー	行政事業レビューシート番号 0348・0349

2. 主要な経年データ								
評価対象となる指標	達成目標	基準値 (前中期目標期間最終年度値等)	25年度	26年度	27年度	28年度	29年度	(参考情報) 当該年度までの累積値等、必要な情報

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価及び主務大臣による評価							
中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価	
				業務実績	自己評価	評価	
1 長期的視野に立った施設整備・管理の実施 施設の運営に当たっては、長期的視野に立った整備計画を策定し、国立霞ヶ丘競技場（陸上競技場）等の施設整備を推進する。 また、利用者本位の立場から施設整備を進めることとし、障がい者等の利便	1 施設及び設備に関する計画 別表-19のとおり 施設整備・管理の実施に当たっては、業務実施上の必要性及び施設の老朽化が進行していることにかんがみ、長期的視野に立った整備計画を策定し、計画的に国立霞ヶ丘競技場（陸上競技場）等の施設整備を推進する。	1 施設及び設備に関する計画 別表-13のとおり 施設整備・管理の実施に当たっては、業務実施上の必要性及び施設の老朽化が進行していることにかんがみ、長期的視野に立った整備計画を策定し、計画的に国立霞ヶ丘競技場（陸上競技場）等の施設整備を推進する。	〈主な定量的指標〉 なし 〈その他の指標〉 ・施設及び設備に関する計画の進捗状況	■長期的視野に立った整備計画に基づく施設整備の執行状況 (1) 国立霞ヶ丘競技場の改築 平成31年春の完成を目指して、センター内に設置した新国立競技場設置本部を中心として、以下の事項について技術支援連絡会を開催する等、文部科学省と一体となって推進。 ・新国立競技場将来構想有識者会議（第5回）（平成26年5月28日）を開催 新国立競技場基本設計（案）を了承 ・文部科学省との技術支援連絡会を開催：5回 諸課題についての検討及び情報共有等を実施。（JSC調達担当役員も参加） ・新国立競技場将来構想有識者会議技術委員会を開催：2回 ・可動屋根（開閉式遮音装置）設置による収益増加については、第三者による専門的客観的評価を実施（平成26年5月20日） センターが作成した収支計画（可動屋根（開閉式遮音装置）を含む。）について、専門性を有する第三者機関に評価を依頼し、さらに同機関から提出された評価結果を文部科学省が検証した後、基本設計段	〈評価と根拠〉 評価：B 国立霞ヶ丘競技場の改築については、基本設計及び実施設計等の懸案事項に関して、技術支援連絡会を開催する等により文部科学省と一体となって適切に実施した。 また、実施設計にあたっては、新国立競技場将来構想有識者会議技術委員会を開催して利用者の視点からの意見聴取、障がい者の利便性向上のためのユニバーサルデザインに関するヒアリングの	評価	

性の向上を図るよう努める。  
さらに、管理運営においては、維持保全を確実に実施することで、安全の確保に万全を期する。

また、利用者本位の立場から施設整備を進めることとし、特に障がい者等の利便性の向上を図るよう努める。  
さらに、施設の管理運営に当たっては、維持保全を確実に実施することにより、利用者の安全の確保に万全を期する。

2019年ラグビーワールドカップ日本開催及び2020年オリンピック・パラリンピック東京開催等を踏まえた国立霞ヶ丘競技場（陸上競技場）の改築については、

・改築その他関連する経費について、実施設計作業を通じて、真にやむを得ない場合を除き現在の見積金額総額を超えないよう、引き続き精査を行うこと  
特に、各種の付属施設については、事業の効果や運営収支への影響を考慮した上で、規模を圧縮して事業内容

また、利用者本位の立場から施設整備を進めることとし、特に障がい者等の利便性の向上を図るよう努める。  
さらに、施設の管理運営に当たっては、維持保全を確実に実施することにより、利用者の安全の確保に万全を期する。

2019年ラグビーワールドカップ日本開催及び2020年オリンピック・パラリンピック東京開催等を踏まえた国立霞ヶ丘競技場（陸上競技場）の改築については、

・改築その他関連する経費について、実施設計作業を通じて、真にやむを得ない場合を除き現在の見積金額総額を超えないよう、引き続き精査を行うこと  
特に、各種の付属施設については、事業の効果や運営収支への影響を考慮した上で、規模を圧縮して事業内容

- 階の収支計画として確定した。
- ・「新国立競技場のユニバーサルデザインに関するヒアリング」実施：5回（平成26年9月～平成27年2月）
  - ・「新国立競技場の収支見込み」を記者発表（平成26年8月19日）  
様々な収入確保策の検討を実施し、見込額を算出
  - ・新国立競技場の運営方法の検討  
以下の調査等により民間のノウハウを取り入れた運営方法について検討。  
ア．施設の維持管理・運営手法に関する概略見当調査  
イ．海外におけるスポーツ施設の事業手法に係る調査  
ウ．新国立競技場の維持管理運営事業に係るマーケットサウンディング
  - ・新国立競技場実施設計業務（平成26年8月～）  
完了は平成27年9月末の見込み
  - ・本体工事の施工予定者を公募型プロポーザル方式により選定（スタンド工区：大成建設、屋根工区：竹中工務店）  
新国立競技場（仮称）基本協定（平成26年11月6日）、パートナーリング協定（平成26年11月10日）並びに技術協力業務委託契約（スタンド工区：平成26年12月5日、屋根工区：平成26年12月8日）を締結
  - ・国立霞ヶ丘陸上競技場等とりこわし工事（平成26年12月～）  
工事完了は平成27年9月末の見込み  
※日本青年館等とりこわし工事（日本青年館）：（平成27年4月～）  
工事完了は平成27年9月末の見込み
- その他附帯工事関係
- ・日本青年館等とりこわし工事（西テニス場クラブハウス）（平成27年3月～）  
工事完了は平成27年6月の見込み
  - ・日本スポーツ振興センター本部棟・日本青年館（仮）新営設計業務  
完了は平成27年7月末の見込み

(2) 施設整備計画に基づく施設整備工事

施設整備の内容	計画額 (千円)	実績額 (千円)	差額 (千円)
JISS/NTC 出入口自動ドア改修工事（補正）	23,861	17,357	△6,504
NTC アスリートヴィレッジ大浴場給湯配管改修工事（補正）	36,563	35,230	△1,333
JISS 電気設備監視盤改修	124,810	110,527	△14,283

実施、技術を有する建築業者のノウハウを設計に活かすための公募型プロポーザルによる施工予定者の選定など、外部の知見等を活用し実施することができた。

なお、国立霞ヶ丘競技場のとりこわし工事については、再々入札を実施した結果、工程の工夫等により工事完了時期に変更がないように実施している。

施設整備にあたり、施設利用者の要望やパラリンピアンの利用を考慮した整備を実施し、利用者に対する利便性の向上を図ることができた。

また施設の管理運営について、安全対策工事を実施することにより、施設に起因する利用者の事故は発生しておらず、安全を確保することができた。

<課題と対応>

国立霞ヶ丘競技場の改築について、ラグビーワールドカップ2019及び2020年東京オリンピック・パラリンピック競技大会の開催に間に合うよう、国と一体となって計画的に改築を進めていく必要がある。

平成29年度以降に予定している国立代々木体育館の耐震改修工事に向

	<p>を精査し、可能な限り経費を削減すること</p> <p>なお、改築その他関連する経費のうち「真にやむを得ない場合」に当たらない経費については、原則として追加は認められず、厳に必要性を精査した上で、最小限の経費のみを国費以外の財源で賄うこと</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・周辺整備に加え、競技場本体についても東京都によるオリンピック・パラリンピック招致に伴いコスト増加が見込まれることを勘案した上で、その資金負担についての国、東京都及び関係者間の合意</li> <li>・改築後の競技場について、適切な運営収支となるよう民間のノウハウを取り入れた運営方法を検討すること等により、運営コスト削減のための最大限の合理化に取り組むと</li> </ul>	<p>を精査し、可能な限り経費を削減すること</p> <p>なお、改築その他関連する経費のうち「真にやむを得ない場合」に当たらない経費については、原則として追加は認められず、厳に必要性を精査した上で、最小限の経費のみを国費以外の財源で賄うこと</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・周辺整備に加え、競技場本体についても東京都によるオリンピック・パラリンピック招致に伴いコスト増加が見込まれることを勘案した上で、その資金負担についての国、東京都及び関係者間の合意</li> <li>・改築後の競技場について、適切な運営収支となるよう民間のノウハウを取り入れた運営方法を検討すること等により、運営コスト削減のための最大限の合理化に取り組むと</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・障がい者等の利便性の向上等、利用者本位の立場からの施設整備の実施状況</li> <li>・施設の管理運営に当たっての維持保全の実施状況</li> </ul> <p>(評価の視点)</p> <p>長期的視野に立った施設整備が行われているか。</p> <p>利用者本位の施設整備が行われてい</p>	<table border="1" data-bbox="1142 94 1944 703"> <tr> <td>工事(補正)</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>JISS 外構インターロッキング改修工事(補正)</td> <td>20,924</td> <td>18,495</td> <td>△2,429</td> </tr> <tr> <td>JISS/NTC 西が丘地区国際化環境整備工事(補正)</td> <td>91,060</td> <td>61,938</td> <td>△29,122</td> </tr> <tr> <td>JISS 電動遮光ロールスクリーン改修工事(補正)</td> <td>276,840</td> <td>253,400</td> <td>△23,440</td> </tr> <tr> <td>JISS コンテナデーターセンター整備工事(補正)</td> <td>204,720</td> <td>203,580</td> <td>△1,140</td> </tr> <tr> <td>NTC ハンドボール練習場修繕工事(補正)</td> <td>27,654</td> <td>24,430</td> <td>△3,224</td> </tr> <tr> <td>JISS 低酸素宿泊室改修工事</td> <td>380,300</td> <td>352,199</td> <td>△28,101</td> </tr> <tr> <td>NTC 陸上トレーニング場全天候舗装改修工事</td> <td>302,575</td> <td>267,226</td> <td>△35,349</td> </tr> <tr> <td>平成26年度計</td> <td>1,489,307</td> <td>1,344,382</td> <td>△144,925</td> </tr> </table> <p>■利用者本位の立場からの施設整備状況</p> <p>(1) 国立競技場</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・霞ヶ丘競技場東テニスコートクラブハウス入口タイル補修、手摺りの設置</li> <li>・代々木競技場第一体育館原宿口チケットボックスの改修</li> <li>・代々木競技場室内水泳場更衣室及びシャワー室の排水不良改善、トイレブース扉不具合改善</li> <li>・代々木競技場有料駐車場の拡大</li> </ul> <p>(2) JISS・NTC</p> <p>平成26年度においては、パラリンピアンの利用を見据えたバリアフリー対策を行うとともに、国際化への対応として同時通訳を伴う会議を行えるよう施設の整備を行った。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・JISS・NTC 出入口自動ドア改修(主要な動線の自動ドア化)</li> <li>・JISS 低酸素宿泊室改修(全体の1/4の客室をバリアフリー化)</li> <li>・西が丘地区国際化環境整備(同時通訳システム導入)など</li> </ul> <p>■施設の維持保全に関する状況</p> <p>各施設の施設管理担当部門を中心として「施設保全マニュアル」に基づく定期点検及び日常的な点検を行い危険箇所の早期発見に努めており、必要に応じて修繕を実施。施設に起因する利用者に関わる事故はなし。</p> <p>【平成26年度に実施した主な安全対策工事】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・代々木競技場第一体育館オイルダンパー部スリーブ改修及び漏水補修工事</li> <li>・代々木競技場第一体育館ノンスリップ等補修工事</li> <li>・代々木競技場第一体育館正面ロビー空調機取替工事</li> </ul>	工事(補正)				JISS 外構インターロッキング改修工事(補正)	20,924	18,495	△2,429	JISS/NTC 西が丘地区国際化環境整備工事(補正)	91,060	61,938	△29,122	JISS 電動遮光ロールスクリーン改修工事(補正)	276,840	253,400	△23,440	JISS コンテナデーターセンター整備工事(補正)	204,720	203,580	△1,140	NTC ハンドボール練習場修繕工事(補正)	27,654	24,430	△3,224	JISS 低酸素宿泊室改修工事	380,300	352,199	△28,101	NTC 陸上トレーニング場全天候舗装改修工事	302,575	267,226	△35,349	平成26年度計	1,489,307	1,344,382	△144,925	<p>けて必要な体制等を整備し、計画的に改修工事を進めていく必要がある。</p>	
工事(補正)																																										
JISS 外構インターロッキング改修工事(補正)	20,924	18,495	△2,429																																							
JISS/NTC 西が丘地区国際化環境整備工事(補正)	91,060	61,938	△29,122																																							
JISS 電動遮光ロールスクリーン改修工事(補正)	276,840	253,400	△23,440																																							
JISS コンテナデーターセンター整備工事(補正)	204,720	203,580	△1,140																																							
NTC ハンドボール練習場修繕工事(補正)	27,654	24,430	△3,224																																							
JISS 低酸素宿泊室改修工事	380,300	352,199	△28,101																																							
NTC 陸上トレーニング場全天候舗装改修工事	302,575	267,226	△35,349																																							
平成26年度計	1,489,307	1,344,382	△144,925																																							

	<p>ともに、ネーミングライツ導入や大規模スポーツイベントの回数増加等の様々な収入確保策の検討を行うこと        なお、実際の収支が計画よりも悪化した場合、その差額については自主財源により賄うことを踏まえ、実施するものとする。</p> <p>なお、平成25年度補正予算(第1号)により追加的に措置された運営費交付金については、「好循環実現のための経済対策」(平成25年12月5日閣議決定)の「オリンピック・パラリンピック施設の整備等」のために措置されたことを認識し、国立霞ヶ丘競技場の改築に向けた対応に資する経費に充てる。国立霞ヶ丘競技場の整備等に必要業務(上記の補正予算により措置された事業を含む。)の実施に当たっては、適切な実施体制の下で計画的に行うとともに</p>	<p>ともに、ネーミングライツ導入や大規模スポーツイベントの回数増加等の様々な収入確保策の検討を行うこと        なお、実際の収支が計画よりも悪化した場合、その差額については自主財源により賄うことを踏まえ、実施するものとする。</p> <p>なお、平成25年度補正予算(第1号)により追加的に措置された運営費交付金については、「好循環実現のための経済対策」(平成25年12月5日閣議決定)の「オリンピック・パラリンピック施設の整備等」のために措置されたことを認識し、国立霞ヶ丘競技場の改築に向けた対応に資する経費に充てる。国立霞ヶ丘競技場の整備等に必要業務(上記の補正予算により措置された事業を含む。)の実施に当たっては、適切な実施体制の下で計画的に行うとともに</p>	<p>るか。        安全の確保に万全を期しているか。</p>	<p>・霞ヶ丘競技場ラグビー場消火栓用配管継手交換工事</p>		
--	--	--	--	---------------------------------	--	--

	に、定期的に文部科学省に報告し、文部科学省から改善を求められた場合には、これに適切に対応する。	に、定期的に文部科学省に報告し、文部科学省から改善を求められた場合には、これに適切に対応する。				
--	---	---	--	--	--	--

4. その他参考情報

1. 当事務及び事業に関する基本情報			
VIII-2	人事に関する計画		
当該項目の重要度、難易度	国立霞ヶ丘競技場の改築、2020年東京オリンピック・パラリンピック競技大会開催等を踏まえた業務量の増への対応が求められ、難易度が高い。	関連する政策評価・行政事業レビュー	行政事業レビューシート番号 0348

2. 主要な経年データ								
評価対象となる指標	達成目標	基準値 (前中期目標期間最終年度値等)	25年度	26年度	27年度	28年度	29年度	(参考情報) 当該年度までの累積値等、必要な情報
総人件費(千円)	—	2,522,044	2,505,017	2,853,782				
研修参加者数	—	698	946	1,382				
採用に占める女性の割合(%)	30.0	37.5	38.5	58.6				

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価及び主務大臣による評価							
中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価	
				業務実績	自己評価	評価	
2 人事に関する事項 総人件費の抑制に留意しつつ、質の高い業務運営を推進するため、研究・支援や施設運営等の多様な業務に必要な優れた人材の確保及び研修の実施等による資質向上を図る。	2 人事に関する計画 (1) 職員の採用 総人件費の抑制に留意しつつ、質の高い業務運営を推進するため、研究・支援や施設運営等の多様な業務に必要な優れた人材の確保を図る。 (参考) 中期目標期間中の人件費総額見込み 13,686百万円 ただし、上記の額は、役員報酬並びに職員基本給、職員諸手当、	2 人事に関する計画 スポーツ基本法・スポーツ基本計画等に基づくセンターの役割を踏まえ、平成25年度に新たにセンター内で整理した「人事・人材育成の基本的な考え方」に基づき、次の採用・育成等の取組を行う。 (1) 職員の採用 職員の採用は、総人件費の抑制に留意しつつ、研究・支援や施設運	〈主な定量的指標〉 ・総人件費  ・研修実施回数・参加者数  ・職員の採用に占める女性の割合	■総人件費(給与・報酬等支給総額) 2,853,782千円(前年度比13.9%増)  ■研修等の実施状況 全体における研修実施回数:128回 参加者数:1,382人 (主な研修) ・スポーツを取り巻く諸情勢に関する研修(係長職対象。内部人材を講師として実施。) ・新入職員研修 ・管理職昇任者研修・中間管理者研修(文部科学省文教団体共同) ・情報セキュリティ関係研修 ・ライフプランに関する研修 ・各事業スキルに関する研修  ■男女共同参画の推進状況 男女共同参画に関する基本方針に基づき、女性職員の採	<評価と根拠> 評価: B 総人件費の増については給与減額特例措置の終了及び業務量等を踏まえた人員増が原因であり、全体の予算の範囲内で適切な人件費管理に努めた。 男女共同参画については、所定の目標を達成した。 職員の採用については、法人の各事業を適正に実施するため、スポーツの振興等に強い興味と関心を有し、業務へ貢献できることが期待できる者の公募を行い、特に新国立競技場の建設準備、研究・スポーツ開		



	<p>超過勤務手当及び休職者給与に相当する範囲の費用である。</p> <p><b>(2) 人材の育成等</b></p> <p>① <b>人材育成</b></p> <p>職員の能力向上に重点をおいた研修の内容や体系の充実等により、職員の能力開発及び高度な専門知識や技術を持った人材の育成を図る。</p> <p>② <b>職場環境の充実</b></p> <p>ハラスメントの防止、メンタルヘルスについての管理体制の充実及び男女共同参画の推進のための措置等により、職場環境の充実を図る。</p> <p>このうち、男女共同参画の推進については、中期目標期間における職員の採用（出向者を除く。）に占める女性の割合を30%以上とすることを目標とする。</p>	<p>営等の多様な業務に必要な優れた人材を確保するため、人事交流、専門的分野での個別試験、内部登用試験等による採用方法の複線化を図る。また、適正な人員管理を行い、計画的な採用を行う。</p> <p>多くの応募を得るため、就職サイトの利用等により、広く職員募集について広告を行い、優れた人材の確保に努める。</p> <p><b>(2) 人材の育成等</b></p> <p>① 職員の能力開発及び高度な専門知識や技術を持った人材を育成するため、「人事・人材育成の基本的な考え方」に基づき、必要な研修及び自己研鑽の促進策等を効果的に実施する。</p> <p>② ハラスメントについての管理体制の充実、ハラスメントの発生の抑制、メンタルヘルスのサポート体制の充実を図る。</p> <p>特に、メンタ</p>	<p>その他男女共同参画の推進状況</p> <p>〈その他の指標〉</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・人事に関する計画の進捗・人事管理の適切な実施状況</li> <li>・優れた人材の確保の状況</li> <li>・ハラスメントの防止、メンタルヘルスの管理体制の充実による職場環境の充実の状況</li> </ul> <p>〈評価の視点〉</p> <p>質の高い業務運営の推進に資するものか。</p>	<p>用、管理職及び課長補佐職の登用を実施。</p> <table border="1" data-bbox="1181 136 1875 409"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>計画</th> <th>H 2 4</th> <th>H 2 5</th> <th>H 2 6</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>採用</td> <td>30%程度</td> <td>37.5% 6名/16名</td> <td>38.5% 5名/13名</td> <td>58.6% 17名/29名</td> </tr> <tr> <td>管理職員</td> <td>5%程度</td> <td>5.8% 4名/69名</td> <td>8.8% 6名/68名</td> <td>6.9% 5名/72名</td> </tr> <tr> <td>課長補佐</td> <td>20%以上</td> <td>29.6% 16名/54名</td> <td>25.4% 15名/59名</td> <td>26.2% 17名/65名</td> </tr> </tbody> </table> <p>■人事に関する計画の進捗・人事管理の実施状況</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・職員採用は、今後の職員退職見込を勘案した人員見通しを基本とし、専門的人材の必要性を勘案しつつ、計画的に実施。</li> <li>・「人事・人材育成に関する基本的な考え方」に基づき、今後の採用方針、人事異動に関する方針を立案（H27より運用）。</li> </ul> <p>■優れた人材の確保の状況</p> <p>(1) 統一採用試験、関係機関からの人事交流、専門分野での個別試験、内部登用試験により次の採用を実施。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・平成25年度統一試験 3人</li> <li>・平成26年度統一試験（前倒し採用） 1人</li> <li>・専門職（公募） 13人</li> <li>・内部登用試験 3人</li> <li>・人事交流 13人</li> </ul> <p>(2) 職員の公募</p> <p>法人サイトでの随時情報掲載のほか、就職サイトに記事を掲載し、「スポーツの力」を強く信じ、日本の未来に向けた業務に役職員一同取り組んでいる旨を周知。</p> <p>■職場環境の充実の状況</p> <p>(1) ハラスメント防止のための環境整備状況</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・苦情相談員体制を各部署に均一に配置</li> <li>・職員を外部の研修に派遣</li> <li>・全職員を対象とし、パワーハラスメントに重点を置いた「メンタルヘルス・ハラスメントに関する研修」を実施</li> </ul> <p>(2) メンタルヘルスについての管理体制充実状況</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・内部ネットワークに職場復帰支援プログラムを掲出し、常時職員が閲覧できる環境を整備</li> <li>・職員の自己管理のため、ストレスチェック、疲労蓄積度自己診断チェックを掲出</li> <li>・外部相談専門機関の存在と利用を再周知し、「カウンセリ</li> </ul>	区分	計画	H 2 4	H 2 5	H 2 6	採用	30%程度	37.5% 6名/16名	38.5% 5名/13名	58.6% 17名/29名	管理職員	5%程度	5.8% 4名/69名	8.8% 6名/68名	6.9% 5名/72名	課長補佐	20%以上	29.6% 16名/54名	25.4% 15名/59名	26.2% 17名/65名	<p>発推進等の業務に必要な優れた人材を確保できた。また、今後の採用・移動に関する方針を明らかにすることができた。</p> <p>研修については「人事・人材育成に関する基本的な考え方」のうち、主に職階ごとの必要性を考慮した能力向上を図ることができた。</p> <p>ハラスメント防止については、研修等による有効な情報収集及び展開により意識向上を図り、ハラスメントのない働きやすい職場の形成を図ることができた。</p> <p>また、メンタルヘルスの予防・円滑な職場復帰に対する職員への周知と理解を図り、心の健康の保持増進を図ることができた。</p> <p>これらを踏まえればBと評価する。</p> <p>〈課題と対応〉</p> <p>採用については、国立霞ヶ丘競技場の改築、2020年東京オリンピック・パラリンピック競技大会開催等を踏まえた業務量の増に対応した適切な体制整備が必要である。また、外部と連携した人材交流等も必要である。</p> <p>人材の育成等については、スポーツ庁設置をはじめとしたセンターを取り巻く情勢の変動、内部統制強化・男女共同参画の社会的要請等を踏まえた取組の体</p>
区分	計画	H 2 4	H 2 5	H 2 6																					
採用	30%程度	37.5% 6名/16名	38.5% 5名/13名	58.6% 17名/29名																					
管理職員	5%程度	5.8% 4名/69名	8.8% 6名/68名	6.9% 5名/72名																					
課長補佐	20%以上	29.6% 16名/54名	25.4% 15名/59名	26.2% 17名/65名																					

		<p>ルヘルスに対する組織的な対応として策定した職場復帰支援プログラムの周知と円滑な職場復帰の支援に対する理解、ハラスメントに対する意識向上を図るための研修等を実施する。</p> <p>また、センターにおいて定めた「男女共同参画基本方針」(平成24年3月22日制定)に基づく目標を達成するため、女性職員の採用促進・役職登用等の男女共同参画の推進に努める。</p>	<p>ング利用案内」を配布</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・衛生委員会を毎月開催し、メンタルヘルス等に関する研修の実施・情報提供を実施</li> </ul>	<p>系化が必要である。</p>
--	--	---	--	------------------

4. その他参考情報

1. 当事務及び事業に関する基本情報			
VIII-3	積立金の使途		
当該項目の重要度、難易度		関連する政策評価・行政事業レビュー	行政事業レビューシート番号 0348

2. 主要な経年データ								
評価対象となる指標	達成目標	基準値 (前中期目標期間最終年度値等)	25年度	26年度	27年度	28年度	29年度	(参考情報) 当該年度までの累積値等、必要な情報
積立金の支出額（一般勘定）（千円）	—	—	129,349	1,813				

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価及び主務大臣による評価							
中期目標	中期計画	年度計画	主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価	
				業務実績	自己評価	評価	
	<b>3 積立金の使途</b> 前中期目標期間の最終年度における積立金残高のうち、文部科学大臣の承認を受けた金額については、独立行政法人日本スポーツ振興センター法に定める業務の財源に充てる。	<b>3 積立金の使途</b> 前中期目標期間の最終年度における積立金残高のうち、文部科学大臣の承認を受けた金額については、独立行政法人日本スポーツ振興センター法に定める業務の財源に充てる。	〈主な定量的指標〉 ・中期目標期間を超える債務負担の状況 ・積立金の支出額  〈評価の視点〉 中期計画に合致した適切な内容か	■中期目標期間を超える債務負担とその理由 中期目標期間を超える債務負担なし。  ■積立金の支出の有無及びその使途 (1) 一般勘定（文部科学大臣の承認を受けた金額） 科研費間接経費で取得した固定資産の減価償却費 相当額 1,813 千円 (2) その他の勘定（独立行政法人日本スポーツ振興センター法に基づく） 積立金の支出なし。	〈評定と根拠〉 評定：B 中期計画どおり、適切に支出したので、Bと評価する。  〈課題と対応〉 引き続き、中期計画のとおり適切な支出を行うことが必要である。	評定	

4. その他参考情報



# 参考データ

資料－1：平成26年度国立競技場稼働状況

資料－2：平成26年度国立スポーツ科学センター・ナショナルトレーニングセンター稼働状況

資料－3：国際競技力向上のための研究・支援等に関する事項

資料－4：国立スポーツ科学センター業績評価委員会 平成26年度事後評価票

資料－5：民間事業者による対象公共サービスの実施状況

資料－6：独立行政法人日本スポーツ振興センター組織変遷図

資料－7：国立競技場等施設整備計画（5か年計画）

資料－8：平成26年度職員研修実施状況



平成26年度国立競技場稼働状況

1 国立霞ヶ丘競技場

①陸上競技場

稼働日数内訳		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
スポーツ利用		8	13	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	21
陸上競技		5	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10
サッカー		3	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	8
ラグビー		0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2
その他スポーツ		0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
一般利用		2	13	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	15
コンサート		1	12	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	13
フアッショニング		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
その他		1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2
合計		10	26	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	36

※建替工事のため6/1～休業

イ 芝生養生

区分	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
稼働日数(日)	13	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	14

ウ 入場者数

区分	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
総入場者数(人)	44,184	207,087	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	251,271
有料入場者数(人)	34,394	57,967	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	92,361

②ラグビー場  
ア 稼働日数内訳

区分	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
スポーツ利用	3	5	9	0	4	10	3	12	10	7	7	4	74
ラグビー	3	4	9	0	4	10	3	12	10	7	7	4	73
その他スポーツ	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
一般利用	0	0	0	0	5	0	2	1	0	0	0	2	10
フアッショニング	0	0	0	0	0	0	2	1	0	0	0	2	5
その他	0	0	0	0	5	0	0	0	0	0	0	0	5
合計	3	5	9	0	9	10	5	13	10	7	7	6	84

イ 芝生養生

区分	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
稼働日数(日)	19	15	15	20	16	16	13	17	20	20	21	24	216

ウ 入場者数

区分	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
総入場者数(人)	7,497	9,143	19,163	0	47,164	56,230	13,399	83,905	62,252	50,591	50,686	2,370	402,400
有料入場者数(人)	4,516	6,346	10,181	0	13,535	30,171	15,194	82,808	61,543	45,073	41,540	0	310,907

③テニスコート

区分	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
稼働日数(日)	28	29	28	29	29	29	29	28	26	25	26	29	335
利用者数(人)	3,299	3,711	2,914	3,406	3,045	3,466	3,089	3,500	3,079	2,983	3,211	2,991	38,694

④体育館

区分	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
稼働日数(日)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
利用団体数(団体)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
利用者数(人)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

⑤室内水泳場

区分	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
稼働日数(日)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
利用団体数(団体)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
利用者数(人)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

⑥トレーニングセンター

区分	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
稼働日数(日)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
利用者数(人)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

①スポーツ博物館

区分	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
博物館閉館日数(日)	28	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	34
博物館入場者数(人)	2,733	1,206	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3,939
図書館閉館日数(日)													22
図書館利用者数(人)								4	2	5	3	5	27

※陸上競技場建替工事のため、博物館は5/7～、図書館はH26.1月～8月休館(図書館は9月以降、予約利用のみ実施)。

⑧会議室

区分	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
稼働時間数(時間)	229	190	187	201	180	168	188	181	196	179	164	192	2,255
利用団体数(団体)	46	43	37	40	40	40	36	35	37	36	27	40	457
利用者数(人)	1,069	912	865	835	645	935	685	810	900	845	515	900	9,916

2 国立代々木競技場

①第一体育館

ア 稼働日数内訳

区分	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
スポーツ利用	19	18	18	6	12	0	7	12	2	17	2	8	121
バレーボール	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
バスケボール	0	0	0	0	0	0	0	0	0	11	0	4	15
体操・新体操	0	5	5	3	9	0	7	9	0	0	0	0	38
レスリング	0	0	0	3	0	0	0	0	0	0	0	0	3
サッカー・ラグビー	0	3	3	0	0	0	0	0	0	0	0	4	10
アイススケート	6	0	0	0	0	0	0	0	0	6	0	0	12
格闘技・武術	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3
その他スポーツ	13	10	10	0	3	0	0	0	0	0	0	0	40
一般利用	5	9	5	22	19	29	11	18	26	9	22	16	191
コンサート	0	9	5	11	19	22	10	16	26	6	12	13	149
内訳 展示会・物販	5	0	0	0	0	7	1	0	0	0	10	0	23
その他	0	0	0	11	0	0	0	2	0	3	0	3	19
合計	24	27	23	28	31	29	18	30	28	26	24	24	312

イ 施設整備等

区分	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
実施日数(日)	3	0	3	2	0	1	8	0	0	1	2	1	21

ウ 入場者数

区分	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
総入場者数(人)	69,296	110,042	72,701	167,611	152,172	188,844	74,136	146,085	152,011	88,214	123,631	108,160	1,452,903
有料入場者数(人)	44,250	94,398	50,155	127,000	111,372	163,021	61,771	121,530	139,903	58,568	93,071	79,331	1,144,370

②第二体育館

ア 稼働日数内訳

区分	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
スポーツ利用	23	26	26	21	18	19	21	25	25	27	16	21	268
バスケボール	10	17	12	7	3	5	7	19	6	15	8	18	127
卓球	8	8	0	0	0	2	0	0	0	0	2	0	20
バドミントン	0	0	0	0	0	0	0	0	10	0	0	1	11
体操・新体操	0	0	0	3	9	1	6	1	3	0	0	0	23
レスリング	0	0	3	0	0	0	0	0	4	0	0	0	7
テコンドー	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	2
格闘技・武術	4	0	2	2	3	4	6	4	0	4	0	0	29
その他スポーツ	1	1	9	9	3	7	2	1	2	8	4	2	49
一般利用	3	1	1	10	13	6	4	4	1	2	4	7	56
コンサート	0	0	0	0	12	0	0	0	1	0	0	1	14
内訳 展示会・物販	1	1	0	3	0	0	2	0	0	2	4	5	18
その他	2	0	1	7	1	6	2	4	0	0	0	1	24
合計	26	27	27	31	31	25	25	29	26	29	20	28	324

イ 施設整備等

区分	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
実施日数(日)	2	0	3	1	0	1	4	0	0	0	2	1	15

ウ 入場者数

区分	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
総入場者数(人)	26,063	21,804	21,317	24,717	25,965	27,292	33,407	37,108	31,873	21,577	16,119	23,720	310,962
有料入場者数(人)	14,928	13,810	6,065	6,278	13,922	13,750	16,784	17,525	14,143	12,146	10,256	10,196	149,803



③室内水泳場

区	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
稼働日数(日)	28	29	28	29	29	29	29	28	29	28	25	26	309
利用団体数(団体)	697	686	746	779	794	743	750	738	0	662	688	743	8,036
利用者数(人)	13,183	13,060	14,246	14,768	15,194	13,496	13,679	13,703	0	11,662	12,312	13,118	148,421

※12/1-26 耐震調査工事及び改修工事(更衣室床等)のため休業

④フットサルコート

区分	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
利用日数(日)	29	30	29	30	31	8	30	30	28	27	27	30	329
利用時間数(時)	729.5	828.5	752.5	859.5	1,073.0	84.5	686.5	1,308.5	715.0	698.0	730.5	825.0	9,291.0
利用団体数(団体)	389	431	362	441	339	43	368	264	360	356	380	424	4,157
利用人数(人)	7,609	8,812	7,424	8,243	8,739	702	6,850	16,196	6,765	6,349	6,509	7,159	91,356
利用時間数(時)	0	0	0	0	0	0	0	0	6	0	0	0	6
利用団体数(団体)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
利用人数(人)	0	0	0	0	0	0	0	0	24	0	0	0	24
数室	1,365	1,440	1,188	1,561	1,095	264	1,386	759	1,406	1,325	1,430	1,501	14,720
利用団体数(団体)	43	61	66	59	58	0	34	65	62	47	60	41	596
大空	380	412	447	395	492	0	270	529	513	426	445	386	4,665
利用団体数(団体)	432	492	428	500	397	43	402	329	423	403	440	465	4,754
利用人数(人)	9,324	10,664	9,059	10,199	10,326	966	8,506	17,484	8,708	8,099	8,384	9,046	110,765

※9/5～26は、隣接の代々木公園で発生したテゾラ熱の影響により営業を休止  
 ※11/13～25 フライントサッカー世界選手権2014を開催

⑤園地

ア 原宿プラザ

区分	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
稼働日数(日)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
入場者数(人)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

イ 渋谷プラザ

区分	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
稼働日数(日)	10	21	18	16	21	19	9	26	21	8	26	23	218
入場者数(人)	4,860	15,139	12,414	13,617	16,530	15,972	8,347	14,495	12,907	5,303	16,011	16,306	151,901

ウ その他の園地 (SHIBUYA-AX)

区分	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
稼働日数(日)	23	28	0	0	12	0	0	0	0	0	0	0	63
入場者数(人)	51,202	122,588	0	0	103,540	0	0	0	0	0	0	0	277,330

※SHIBUYA-AXは5/31で営業終了  
 ※4/28～5/5テレビ東京フエスナイバル(世界卓球選手権大会2014)を開催  
 ※8/13～20 a-nation2014を開催

⑥会議室

区分	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
稼働時間(時間)	547	465	165	376	830	388	194	239	304	280	160	235	4,183
利用団体数(団体)	27	23	31	24	26	25	18	23	25	17	10	19	268
利用者数(人)	1540	960	882	946	1294	1286	931	595	2,490	716	410	1,712	13,762

平成26年度国立スポーツ科学センター・ナショナルトレーニングセンター稼働状況

1 メディカルチェックサーベンス

区分	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
NF要望 チェック	実施日数(日) 2	5	2	8	2	1	3	7	7	8	7	5	59
	実施人数(人) 33	48	32	71	22	6	19	100	67	107	95	43	643
派遣前 チェック	実施日数(日) 16	17	19	2	0	2	8	1	1	0	2	11	79
	実施人数(人) 270	374	371	15	0	21	103	15	2	0	15	174	1,360
合計(人)	303	422	403	86	22	27	122	115	69	107	110	217	2,003

2 診療・リハビリテーション

区分	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
診療日数(日)	30	31	30	31	31	30	23	18	20	20	19	22	305
内科(件)	154	174	143	178	219	137	321	808	194	166	165	163	2,822
整形外科(件)	281	289	314	281	244	230	253	247	213	307	273	280	3,212
歯科(件)	98	93	91	94	73	56	61	70	70	77	63	57	903
眼科(件)	11	5	7	3	5	3	13	3	3	3	3	6	73
耳鼻科(件)	12	9	7	2	6	1	4	3	3	5	5	8	75
婦人科(件)	37	42	35	34	16	32	31	32	41	45	30	46	421
皮膚科(件)	40	31	35	27	22	27	22	16	25	18	23	28	314
栄養(件)	21	14	28	22	13	16	18	15	11	16	14	19	207
心療内科(件)	3	2	4	3	2	5	3	2	4	3	3	3	37
メソナル(件)	9	13	11	8	5	13	12	11	13	11	10	12	128
リハビリ(件)	878	731	850	787	727	666	730	548	497	518	696	756	8,384
クライオセラピー(件)	9	20	0	9	5	4	4	0	1	5	3	4	64
合計(件)	1,553	1,423	1,525	1,448	1,337	1,190	1,472	1,755	1,075	1,174	1,301	1,387	16,640

3 国立スポーツ科学センター

①射撃、アーチェリー実験・練習場、ハイパフォーマンスタジウム、トレーニング体育館

区分	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
射撃	利用日数(日) 30	24	25	25	24	13	27	29	18	25	26	29	295
	N F利用者数(人) 201	91	85	84	158	33	104	227	123	100	156	143	1,505
7-フィ ー実験・ 練習場	利用日数(日) 22	30	18	26	23	23	20	23	24	22	16	30	277
	N F利用者数(人) 151	268	59	138	151	299	56	115	276	438	73	226	2,250
低酸素ト レーニン グ室	利用日数(日) 22	20	18	21	23	20	13	15	18	15	17	25	227
	N F利用者数(人) 65	31	152	94	184	74	37	40	35	53	115	97	977
ハイパ フォーマ ンスタ ジウム	利用日数(日) 26	27	24	26	23	20	28	24	24	23	23	27	295
	N F利用者数(人) 582	758	612	405	567	477	407	638	465	500	744	788	6,943
ユニ ーク体 育館	利用日数(日) 30	31	30	31	31	30	31	30	28	28	27	31	358
	N F利用者数(人) 2,062	2,401	2,000	2,006	1,761	1,556	1,415	1,803	1,710	2,180	2,433	1,758	23,085
合計	3,061	3,549	2,908	2,727	2,821	2,439	2,019	2,823	2,609	3,271	3,521	3,012	34,760

②研修室・会議室

区分	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
研修室	利用日数(日) 5	6	23	7	16	10	13	8	10	14	5	9	126
A	利用者数(人) 135	265	945	293	527	390	505	336	317	664	345	425	5,147
研修室	利用日数(日) 2	6	13	7	10	6	8	6	11	8	5	9	91
B	利用者数(人) 170	100	235	145	149	110	154	87	283	80	116	145	1,774
研修室	利用日数(日) 15	16	16	13	13	11	11	17	15	14	12	10	163
C	利用者数(人) 135	226	292	180	201	158	198	309	292	251	200	206	2,648
研修室	利用日数(日) 7	9	12	6	12	10	13	8	13	9	8	11	118
D	利用者数(人) 77	130	90	31	110	56	92	69	141	61	80	89	1,026
会議室	利用日数(日) 3	4	5	7	4	8	6	10	4	7	9	7	74
	利用者数(人) 51	60	85	91	120	158	62	301	58	120	287	158	1,551
合計	利用者数(人) 568	781	1,647	740	1,107	872	1,011	1,102	1,091	1,176	1,028	1,023	12,146

研修室A・B結合しての利用者数は、研修室Aにカウント。  
本表の数字(データ)は、部外者による有料利用カウントであり、JISSの業務での利用は含まれていない。

③宿泊室													
区分	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
利用日数(日)	30	31	30	31	31	30	31	30	31	31	27	31	364
利用可能人数(人)	2,460	2,542	2,460	2,542	2,542	2,460	2,542	1,890	1,953	1,953	1,701	1,953	26,998
客室利用数(室)	1,585	1,754	1,408	1,672	1,696	1,251	895	1,098	1,101	1,070	1,317	1,375	16,222
宿泊人数(人)	1,585	1,754	1,408	1,672	1,711	1,253	895	1,098	1,101	1,070	1,319	1,421	16,287
客室稼働率(%)	67.7	72.5	60.2	69.1	70.1	53.5	37.0	62.0	60.2	58.5	82.7	75.2	57.0%
宿泊人数稼働率(%)	64.4	69.0	57.2	65.8	67.3	50.9	35.2	58.1	56.4	54.8	77.5	72.8	60.3%

宿泊人数稼働率は、和室に最大3名宿泊できるものとして計算した。(シングル76室、和室2室)

④栄養指導食堂・喫茶室													
区分	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
朝食	1,569	1,696	1,267	1,601	2,042	1,341	850	1,046	1,119	1,330	1,299	1,202	16,362
昼食:721-ト食	2,029	2,182	1,810	2,022	2,829	1,851	1,576	1,556	1,770	2,299	2,300	2,678	24,902
栄養指導食堂(食)	1,529	1,411	1,495	1,537	1,386	1,345	1,567	1,405	1,252	1,425	1,413	1,426	17,191
夕食:721-ト食	1,661	1,747	1,395	1,610	2,370	1,451	925	1,226	1,480	1,761	1,766	1,862	19,254
夕食:セツトメニュー	234	170	211	201	188	193	212	213	212	202	223	230	2,489
合計	7,022	7,206	6,178	6,971	8,815	6,181	5,130	5,446	5,833	7,017	7,001	7,398	80,198
喫茶室(人)	2,532	4,398	5,276	4,468	4,398	4,184	4,874	4,463	3,829	3,985	4,239	4,318	50,964

セツトメニューには職員の利用も含む。

⑤サッカー場													
区分	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
利用日数(日)	5	4	7	2	6	5	4	7	8	4	4	4	60
試合数(試合)	10	8	12	2	8	8	7	14	14	11	9	7	110
専用利用(1日)	4,771	4,839	11,499	4,833	14,462	6,323	9,427	28,542	23,961	11,225	2,907	2,901	125,690
有料入場者数(人)	1,205	1,641	4,875	4,622	10,121	2,706	6,107	22,831	12,939	6,310	0	139	73,496
専用利用(時間)	1	6	1	1	1	1	0	1	0	1	1	1	15
利用時間(時間)	2	12	1	4	2	3	0	3	0	4	4	2	37
利用者数(人)	50	3,176	30	35	100	41	0	40	0	1,856	250	1,180	6,758
利用日数(日)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
利用時間(時間)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
団体利用	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
利用者数(人)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
合計	4,821	8,015	11,529	4,868	14,562	6,364	9,427	28,582	23,961	13,081	3,157	4,081	132,448

⑥屋外テニスコート													
区分	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
利用日数(日)	19	18	19	20	19	19	19	16	18	16	16	20	219
年間利用者数(人)	2,184	2,223	2,202	2,251	1,977	2,230	2,144	1,841	1,876	1,588	1,752	2,348	24,616
個人利用者数(人)	9	5	4	5	16	9	8	7	9	9	9	15	105
平日	9	11	9	9	9	10	7	11	8	8	8	9	108
平日以外	1,051	1,270	802	1,025	966	1,075	675	1,079	805	844	924	882	11,398
利用日数(日)	28	29	28	29	28	29	26	27	26	24	24	29	327
利用者数(人)	3,244	3,498	3,008	3,281	2,959	3,314	2,827	2,927	2,690	2,441	2,685	3,245	36,119

⑦戸田艇庫・合宿室・トレーニングルーム													
区分	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
エイト	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	96
フォア	47	47	47	48	50	50	51	51	51	51	51	51	595
スカル	95	96	97	98	99	99	98	98	98	98	98	98	1,172
その他	6	6	6	6	6	6	8	8	8	8	8	8	84
合計	156	157	158	160	163	163	165	165	165	165	165	165	1,947
一般	2	152	142	43	42	111	36	140	216	272	186	33	1,375
大学生	22	459	81	101	1,570	1,021	674	61	182	32	97	775	5,075
高校生	276	234	59	438	171	12	136	287	415	573	190	518	3,309
合計	300	845	282	582	1,783	1,144	846	488	813	877	473	1,326	9,759
トレーニングルーム	21	22	27	19	18	14	16	9	13	17	21	21	218
利用者数(人)	359	660	1,027	587	242	152	245	571	2,238	1,146	976	549	8,752

区分		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
利用日数(日)		23	28	23	27	23	25	26	26	23	22	22	29	297
利用時間数(時間)		179	253	174	294	186	210	247	219	142	158	205	239	2,506
利用人数(人)	N F	0	20	60	70	10	45	0	0	0	0	0	0	205
	一般	1,513	1,986	1,526	2,416	1,366	1,586	2,016	1,791	1,101	1,189	1,501	1,954	19,945
合計		1,513	2,006	1,586	2,486	1,376	1,631	2,016	1,791	1,101	1,189	1,501	1,954	20,150

⑧フットサルコート

区分		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
利用日数(日)		13	22	24	24	23	24	23	25	10	18	23	12	241
水運以外N F		27	20	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	47
利用人数(人)	一般	778	1,235	1,509	1,416	1,268	1,388	1,236	1,453	639	1,048	1,211	712	13,893
	合計	805	1,255	1,509	1,416	1,268	1,388	1,236	1,453	639	1,048	1,211	712	13,940

⑨競泳プール(日本水泳連盟以外のN F、一般利用：水泳教室)

区分		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
陸上競技	利用日数(日)	30	31	30	31	31	30	31	30	31	29	27	22	353
	利用者数(人)	1,620	2,343	1,935	1,365	1,610	1,509	3,217	2,060	1,747	1,507	65	41	19,019
競泳/水球	利用日数(日)	30	31	30	31	31	30	31	30	31	31	27	31	364
	利用者数(人)	1,372	1,195	610	1,010	1,214	1,625	630	880	1,339	1,025	1,375	820	13,095
シンクロ	利用日数(日)	30	31	25	31	31	28	31	30	29	28	26	31	351
	利用者数(人)	1,015	785	570	640	625	605	846	870	1,195	730	740	575	9,196
テニス	利用日数(日)	27	31	30	31	30	30	28	28	30	24	27	31	347
	利用者数(人)	155	213	249	238	196	216	306	209	591	357	489	1,066	4,285
ボクシング	利用日数(日)	29	31	24	26	31	28	26	25	30	26	27	18	321
	利用者数(人)	148	108	131	371	372	64	47	373	478	146	177	20	2,435
バレーボール	利用日数(日)	29	30	29	30	31	25	28	27	29	30	27	30	345
	利用者数(人)	527	881	888	1,137	1,700	854	559	686	727	666	1,485	1,078	11,188
体操競技	利用日数(日)	30	31	30	31	31	30	29	30	31	30	27	31	361
	利用者数(人)	419	587	447	844	929	1,565	135	970	943	922	1,308	654	9,723
新体操	利用日数(日)	29	27	25	28	27	25	28	24	24	28	26	29	320
	利用者数(人)	592	168	212	391	466	99	520	370	228	564	436	364	4,410
トランポリン	利用日数(日)	30	30	29	30	31	27	30	30	27	28	27	29	348
	利用者数(人)	320	515	471	530	532	169	684	430	559	302	303	698	5,513
バスケケットボール	利用日数(日)	30	31	30	31	30	29	30	30	31	31	27	31	361
	利用者数(人)	228	858	1,091	1,546	722	1,009	638	2,527	324	608	754	1,516	11,821
レスリング	利用日数(日)	28	31	27	31	27	30	31	30	27	26	27	30	345
	利用者数(人)	1,892	2,350	1,647	2,320	3,096	1,639	513	777	878	1,993	1,506	827	19,438
ホエイトリフティング	利用日数(日)	30	28	30	31	31	27	31	24	31	31	27	31	352
	利用者数(人)	404	320	447	620	526	468	499	213	554	319	303	288	4,961
ハンドボール	利用日数(日)	29	27	30	31	29	28	28	27	24	29	25	30	337
	利用者数(人)	1,018	1,337	1,797	1,253	1,677	1,152	172	280	69	833	827	1,264	11,679
卓球	利用日数(日)	30	31	30	31	31	30	31	30	30	31	27	31	363
	利用者数(人)	2,510	2,080	1,260	1,825	1,550	1,790	1,515	1,290	1,570	1,111	1,995	1,635	20,131
フェンシング	利用日数(日)	27	31	30	31	31	30	31	30	27	28	26	31	353
	利用者数(人)	1,660	1,960	1,920	1,290	1,100	1,730	1,720	2,110	1,893	1,780	1,720	2,340	21,223
柔道	利用日数(日)	19	24	19	16	20	8	22	15	16	23	14	19	215
	利用者数(人)	389	1,301	180	969	2,563	120	352	445	1,391	1,047	558	1,244	10,559
バドミントン	利用日数(日)	23	28	25	26	30	24	29	27	25	25	27	29	318
	利用者数(人)	493	1,517	1,255	944	1,421	942	961	962	811	1,511	1,450	1,131	13,398
宿泊(アスリート専用)	利用日数(日)	30	31	30	31	31	30	31	30	31	31	27	31	364
	客室利用数(室)	4,557	5,260	4,773	4,946	5,105	4,624	3,909	3,937	4,254	4,256	4,625	4,649	54,895
	宿泊人数(人)	7,938	9,663	8,522	9,099	9,378	8,803	6,619	7,133	7,981	7,889	8,992	8,641	100,658
合計	利用者数(人) ※宿泊を除く	14,762	18,518	15,110	17,293	20,299	15,556	13,314	15,452	15,297	15,421	15,491	15,561	192,074

陸上競技：陸上トレーニング場、屋内N(NTC)：NTC屋内トレーニングセンター、JISS内トレ：JISS専用トレーニング施設、テニス：屋内テニスコート(ハード及びソフトカテゴリー)、宿泊：宿泊施設(7SU-1074ルビッツ)

5 サクラダイニング

区分	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計	
サクラダイニング	朝食	7,727	9,494	8,514	8,962	9,171	8,644	6,265	7,116	8,145	7,949	8,752	9,022	99,761
	昼食	7,613	9,711	8,128	9,450	9,120	8,572	5,373	7,091	7,547	7,617	9,247	8,998	98,467
	夕食	8,042	9,847	8,472	9,333	9,757	9,218	6,364	7,056	8,158	8,288	9,554	8,852	102,941
合計	23,382	29,052	25,114	27,745	28,048	26,434	18,002	21,263	23,850	23,854	27,553	26,872	301,169	

6 障がい者アスリート

区分	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
施設：利用日数(日)	13	21	22	23	5	10	9	6	23	5	22	20	179
施設：利用者数(人)	28	94	118	119	40	295	26	16	72	14	55	65	942
クリニック：利用日数(日)	1	1	0	0	1	1	0	1	0	0	1	0	6
クリニック：利用者数(人)	1	1	0	0	1	1	0	1	0	0	1	0	6
リハビリ：利用日数(日)	3	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6
リハビリ：利用者数(人)	3	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6

## 1-2 国際競技力向上のための研究・支援等に関する事項

(1) 国際競技力向上のための研究の推進

## ● 主要研究(短期)

プロジェクト研究課題名
酸素濃度変化を利用したトリーニング方法の開発
筋コンディション評価に関する研究
流体力学を考慮した技術評価方法の開発
映像・センサーを利用した即時フィードバックシステムの開発
Whole Body Cryotherapy (WBC)を用いた運動後のリカバリー効果の検証

## ● 主要研究(中長期)

プロジェクト研究課題名
競技・動作特性に適した測定・評価・トリーニング機器の開発
トリーニングに伴うパフォーマンス変化の縦断的・多角的評価
トピックズリートにおける形態・機能データベースの構築

## ● 課題研究

プロジェクト研究課題名
投球動作および打撃動作と体幹機能の関係
セーリング競技におけるパフォーマンス評価のためのソフトウェア開発
シンスプリント再発予防への提案 — インソールとサポーターの効果
個別心理サポートに相談するトピックズリートの心理的課題の特徴
自転車競技者を対象としたスタビリティ姿勢時におけるペダリング技術の評価
自転車トラック競技タイムトライアル種目における全身多自由度3次元動力学モデルの開発
野球の投球動作におけるスキル評価のための全身多自由度3次元動力学モデルの開発
硝酸塩摂取と低酸素刺激による短期間ゲリコーゲンローディングに関する研究
高温多湿環境がサッカー選手のパフォーマンス発揮および口腔内局所免疫能に与える影響
SMART edgeの利便性向上に関する研究
自動追従撮影装置の機能評価

## ● 競技研究

競技	種目	テーマ
陸上	短距離・中距離・長距離・ハードル・混成・跳躍	陸上競技選手の疾走能力と体カ・スキルとの関係
水泳	競泳	競泳の競技力向上のための研究
	水球	水球競技におけるゲーム及び戦力分析に関する研究
ボート		ボートの競技力向上のための研究
バスケツトボール		バスケツトボールの競技力向上のための研究
セーリング		セーリング競技のパフォーマンス評価および分析
レスリング		レスリング選手の体重動態に関する研究
		レスリングのタックル技術に関する研究
ウエイトリテイング		ウエイトリテイングの競技力向上のための研究
自転車		自転車タイムトライアルの競技力向上に関する研究
卓球		卓球における最適な道具選定のための研究
カヌー	スプリント	カヌー艇の移動及び拳動特性の評価
	スラローム	カヌー・スラローム競技研究
ゴルフ		インパクト時点のクラブヘッド速度とフェース面の方向に影響を及ぼす運動学的・運動力学的要因の解明
	クロスカントリー	クロスカントリースキーの競技力向上のための研究
スキー	コンバイント	スキー・コンバイントの競技力向上のための研究
	モーグル	スキー・モーグルの競技力向上のための研究
スケート	スピードスケート	スピードスケート選手の体カに関する研究

●共同研究		研究課題名	共同研究相手先
筋グリコーゲンの回復に及ぼすTP-0111投与効果試験		大正製薬株式会社	
水泳ヒューマノイドロボットを用いた競泳自由形及び平泳ぎの推進力発揮特性の実験的解明		東京工業大学	
実践的知見と科学的知見との融合に基づいた走パフォーマンส์向上のためのトレーニングモデル及びコーチングモデルの構築に資する縦断的研究		青山学院大学	
血中カルシウムナーゼ活性と骨格筋カルシウム濃度との関連		日本ハム株式会社 中央研究所	
カヤックスプリント競技における漕ぎ動作とパフォーマンスの関係の解明に関する基礎的研究		東京工業大学	
スキー競技用衣類の表面加工及び空気透過量の違いが空気に及ぼす影響		オノヨネ株式会社	
スキージャンプスーツ生地の厚みの違いが空気に及ぼす影響		美津濃株式会社	
競泳トラックスタートのパフォーマンスに影響を及ぼす要因の検討		新潟医療福祉大学	
アーチェリー矢の空力特性の解明に関する基礎的研究		電気通信大学	
コンタクトスポーツに特有なタックル動作における頭頸部・肩関節にかかる応力の解析と外傷予防への取り組み		順天堂大学	
障害リスキの軽減と投球パフォーマンス(投球速度と制球力)向上に関する関節運動の同定とそれを基にした発展型シミュレーション動作の生成		大阪大学 筑波大学	
競技スポーツの指導を目的としたセンサ内蔵スポーツ用具の開発		ユーテック株式会社	
クライオセラピーカプセルの冷却機能特性		酒井医療株式会社	

(2) 国際競技力向上のための総合的支援

●医学サポーター		分野名
1	フットネスサポーター	
2	トレーニング指導	
3	心理サポーター	
4	栄養サポーター	
5	動作分析	
6	レースゲーム分析	
7	映像技術サポーター	
8	情報技術サポーター	

●風洞実験棟の活用状況		研究課題	主要研究
		流体力学を考慮した技術評価方法の開発	共同研究
1	スキー競技用衣類の表面加工及び空気透過量の違いが空気に及ぼす影響	共同研究	
2	スキージャンプスーツの生地厚みの違いが空気に及ぼす影響	共同研究	
3	スキージャンプの空気力計測(科研費)	科研費	
4	自転車タイムトライアルの競技力向上に関する研究(競技研究)	競技研究	
5			

## 【総括評価票】

## 国立スポーツ科学センター業績評価委員会 平成26年度事後評価票

事業名	スポーツ医・科学研究事業	事業部会長	鈴木 康弘
-----	--------------	-------	-------

評価委員氏名	武者春樹、伊藤章、定本朋子、村木征人、山本正嘉
--------	-------------------------

<b>1. 事業実績</b>			
<b>(1) 競技研究</b>			
<p>・競技研究は、前年度末に競技団体から提出された医・科学サポート申請書の申請内容とこれまでのJISSによる研究とサポートの実績を踏まえ、各種目担当者が担当種目の競技力向上に直接的に関わる問題を解決することを目的として実施した。予算の配分は、種目担当者が上記の目的に基づいて執筆した研究実施計画書をスポーツ医・科学支援事業部会内WGで精査し、内容の妥当性を検討した上で決定した。競技研究の対象となったのは、17競技27種別であった。</p>			
<b>(2) 基盤研究・外部資金研究</b>			
<p>・主要研究は、各研究代表者が研究実施計画書を提出した後、スポーツ医・科学研究事業部会においてプレゼンテーションを行い、平成25年度の実績を踏まえた上で、予算計画の妥当性を検討し、予算措置を行った。</p> <p>・課題研究は、科学研究費助成事業に応募した研究員・職員に限り申請できることとし、研究費配分額の上限は個人研究が60万円、グループ研究が100万円とした。研究の採択及び配分額は、研究企画提案書の内容とプレゼンテーションの内容との合計得点(10点満点)によって決定した。今年度は個人研究が11件、グループ研究が2件の応募があり、すべての研究企画を採用したが、2件辞退(科研費(研究活動スタート支援)採用者2名)があり、合計11件実施した。</p> <p>・科研費研究実績としては、平成25年度からの継続研究が18件、平成26年度新規採択研究が12件(採択率46%、新規採択12件/新規申請26件)であった。</p> <p>・共同研究は13件の申請があり、スポーツ医・科学研究事業部会での審議を経てすべて実施することとなった。</p>			
<b>(3) 運営・管理</b>			
<p>・「スポーツ医・科学研究事業部会」を計13回開催し、事業上の課題解決のための議論や事業計画の立案作業を行った。</p> <p>・スポーツ医・科学研究事業部会に紐づく「図書委員会」を発足させ、新たに司書を採用することにより、文献複写や学術リポジトリ等の未整備の図書・知財管理関連業務の推進を図った。</p> <p>・JISS内における研究成果の共有とJISS事業における成果の活用促進を目的として、スポーツ医・科学支援事業と連携した「研究・支援報告検討会」を4月から1月までに計14回開催した。</p> <p>・外部講師を招いて講演していただき、情報を交換することでJISS研究員の資質向上を図り、JISS各事業の円滑な運営と国際競技力向上に寄与することを目的とした「JISS医・科学セミナー」を5回開催した。</p> <p>・スポーツ科学研究部およびメディカルセンターに所属する研究員および職員を対象とした「研究テーマ検討ミーティング」を開催し、平成27年度以降にJISSで実施すべき研究テーマについて議論した。</p>			

<b>2. 予算執行状況</b>				
区分	当初予算額(千円)(A)	変更予算額(千円)(B)	執行見込額(千円)(C)	執行率(C)/(B)
研究予算	59,800	63,077	51,102	81.0%
競技研究	25,000	25,000	17,405	69.6%
基盤研究	34,800	38,077	33,697	88.5%
主要研究	28,800	32,037	29,171	91.1%
酸素濃度変化を利用したトレーニング方法の開発	3,200	3,450	3,135	90.9%
筋コンディション評価に関する研究	4,100	4,638	3,609	77.8%
流体力学を考慮した技術評価方法の開発	2,500	2,525	2,498	98.9%
映像・センサーを利用した即時フィードバックシステムの開発	6,000	6,500	6,460	99.4%
Whole Body Cryotherapyを用いた運動後のリハビリ効果の検証	6,000	8,844	8,513	96.3%
トレーニングに伴うパフォーマンス変化の縦断的・多角的評価	3,000	2,050	1,504	73.4%
競技・動作特性に適した測定・評価・トレーニング機器の開発	2,000	3,110	2,814	90.5%
トップアスリートにおける形態・機能データベースの構築	2,000	920	638	69.3%
課題研究	6,000	6,040	4,526	74.9%
共通予算	39,721	36,444	34,881	95.7%
視察・学会・旅費・参加費	14,982	14,342	9,905	69.1%
備品・消耗品	2,964	1,114	2,307	207.1%
図書費	5,250	5,661	6,106	107.9%
ソフトライセンス料	7,780	7,132	7,459	104.6%
その他	8,745	8,195	9,104	111.1%

<b>3. 研究実績</b>		
項目	平成26年度実績(件)	平成25年度実績(件)
原著論文・実践研究・事例報告(英文)	26	29
原著論文・実践研究・事例報告(和文)	28	24
著書・総説	57	31
報告書	11	13
スポーツ関連雑誌等	29	28
講演・シンポジウム・学会発表(海外)	37	32
講演・シンポジウム・学会発表(国内)	186	142
講習会・研修会	102	104

<b>4. 評価</b>		
評価の視点	説明	評価
研究実績	英文・和文を合わせた「原著論文・実践研究・事例報告」の件数は54件であり、平成25年度の53件と同程度であった。また、海外・国内を合わせた「講演・シンポジウム・学会発表」の件数は223件であり、平成25年度の174件から大幅に増加した。	B
適切な予算執行はできたか	競技研究の執行率が若干低かったが、基盤研究と共通予算は概ね適切な予算執行ができた。	B
事業の適切な運営管理はできたか	スポーツ医・科学研究事業部会を中心とした事業運営により、研究員の資質向上や研究環境を改善するための方策を講じることができ、その結果として研究実績が増加してきた。	B
自己評価委員会評価	B	業績評価委員会評価

S: 所期の目標を量的及び質的に上回る顕著な成果が得られている。 A: 所期の目標を上回る成果が得られている。 B: 概ね所期の目標を達成している。 C: 所期の目標を下回っており、改善を要する。 D: 所期の目標を下回っており、業務の廃止を含めた抜本的な改善を求める。

<b>5. 全体コメント</b>	
自己評価委員会コメント	
<p>スポーツ医・科学研究事業部会を中心とした事業運営体制の構築により、事業上の諸問題を適切に処理でき、大きな問題なく事業運営ができています。主要研究(短期)の研究期間が終了することに伴い、平成27年度以降の研究の枠組み及び研究テーマについて検討している。研究の枠組み及び研究テーマは、JISS医科学セミナーの講師をはじめとする外部からの意見を参考にしながら、JISSスタッフによる幅広い議論を経て決定しており、このプロセスは妥当であると考えられる。また、研究実績数は平成25年度と比較して全般的に多くなっていることから、自己評価委員会としては「B」評価に値すると判断した。</p>	
業績評価委員会コメント	
【別紙参照】	



## 【総括評価票】

## 国立スポーツ科学センター業績評価委員会 平成26年度事後評価票

事業名	スポーツ医・科学支援事業	事業部会長	窪 康之
-----	--------------	-------	------

評価委員氏名	伊藤章、村木征人、山口香、山本正嘉、吉矢晋一
--------	------------------------

1. 事業実績																		
<p>&lt;メディカルチェック&gt; 2014年度に実施したメディカルチェックの実施者数は、2,003名(男子1,093名、女子910名)であり、前年度(2,021名:男子1,086名、女子935名)より減少した。 (1)NF要望メディカルチェック 2014年度のメディカルチェック実施者数は、643名(男子357名、女子286名)であり、前年度(701名:男子400名、女子301名)より減少した。 (2)派遣前チェック 2014年度は、第17回アジア競技大会(仁川)、第2回ユースオリンピック競技大会(南京)、第27回ユニバーシアード冬季競技大会(グラナダ・ストラブスケプレソ・オスルブルエ)、第28回ユニバーシアード競技大会(光州)の派遣前チェックを実施した。実施者数は、1,360名(男子736名、女子624名)であり、前年度(1,320名:男子686名、女子634名)より増加した。</p> <p>&lt;医・科学サポート&gt; 2014年度は、以下の8サポート分野について①測定・調査、②啓発・研修の2つに分類して活動した。 【(1)フィットネスサポート、(2)トレーニング指導、(3)心理サポート、(4)栄養サポート、(5)動作分析、(6)レース・ゲーム分析、(7)映像技術サポート、(8)情報技術サポート】 ①測定・調査活動 夏季競技24種別、冬季競技15種別から寄せられたサポート申請をもとに、それを147の活動単位に分類・整理して、それぞれに責任者及び実施メンバーを配置してサポート活動を展開した。 JISS内体力測定:2014年度のJISS内体力測定実施者数は、1,414名(男子816名、女子598名)であり、前年度実績(1,441名:男子824名、女子617名)より減少した。 ②啓発・研修活動 NFから寄せられたサポート申請をもとに、栄養、心理、トレーニング、映像技術及び情報技術等の専門スタッフの知見を活用し、チーム対象の講習会及び選手個人対象の指導・相談を実施した。また、競技を問わず広く参加者を募集する個人参加型の講習会及び心理・栄養・トレーニングの3分野合同の講習会などを開催した。</p> <table border="1"> <tr> <td>講習会:</td> <td>トレーニング指導</td> <td>栄養</td> <td>心理</td> <td>その他(リハビリ)</td> </tr> <tr> <td>個別指導・相談(延べ):</td> <td>28回</td> <td>23回</td> <td>14回</td> <td>1回</td> </tr> <tr> <td></td> <td>3,032回</td> <td>371回</td> <td>582回</td> <td></td> </tr> </table>				講習会:	トレーニング指導	栄養	心理	その他(リハビリ)	個別指導・相談(延べ):	28回	23回	14回	1回		3,032回	371回	582回	
講習会:	トレーニング指導	栄養	心理	その他(リハビリ)														
個別指導・相談(延べ):	28回	23回	14回	1回														
	3,032回	371回	582回															

2. 予算執行状況				
区分	当初予算額(千円)(A)	変更予算額(千円)(B)	執行見込額(千円)(C)	執行率(C)/(B)
収入予算(メディカルチェック)	56,713	56,713	56,685	100.0%
支出予算(メディカルチェック)	5,750	7,250	7,192	99.2%
支出予算(医・科学サポート)	37,006	37,460	29,276	78.2%
国内旅費交通費	3,310	5,510	4,345	78.9%
国外旅費交通費	14,700	12,663	6,706	53.0%
備品消耗品費	12,253	12,049	12,979	107.7%
諸謝金	2,424	2,424	799	33.0%
その他	4,319	4,814	4,447	92.4%
共通経費	7,003	8,693	4,766	54.8%

3. 数値目標に対する達成度			
項目	想定数(A)	実績(B)	達成度(B)/(A)
<メディカルチェック> NF要望チェック数	700人	643人	91.9%
派遣前チェック数	1,300人	1,360人	104.6%
<医・科学サポート> サポート競技	30種別	39種別	130.0%
サポート活動単位	100件	147件	147.0%
講習会	60件	66件	110.0%
個別指導・相談	7,000件	3,985件	56.9%

4. 評価		
評価の視点	留意したこととその効果	評価
基本方針について	<p>&lt;留意したこと&gt; ◆サポート申請書は、NFがサポート内容を以下の8項目から選択し、それぞれの案件についてサポートを必要とする背景を記載する書式とした(1)フィットネスサポート、2)トレーニング指導、3)心理サポート、4)栄養サポート、5)動作分析、6)レース・ゲーム分析、7)映像技術、8)情報技術)。 ◆JISS種目担当者と支援事業部会長が面談し、「JISSにおける研究成果が活かされるか」、「新たな研究テーマに結びつくか」といった観点から前年度のサポート内容も考慮してサポート申請の内容を吟味した。必要に応じてJISSから新たなサポート内容の提案を行うこともあった。 &lt;その効果&gt; ●以上のことに留意した結果、NFの要望とJISSの医・科学的知見の双方に基づいたサポート活動を計画することができた。</p>	B
実施内容について	<p>&lt;留意したこと&gt; ◆第22回オリンピック・パラリンピック冬季競技大会(2014/ソチ)の総括は、JISS内部での報告会やJISSスポーツ科学会議などの外部に開かれた複数の機会に行われた。雪上系、氷上系の責任者が中心となって総括し、広域・高速移動運動のための位置計測サポートや、用器具に装着したセンサーによる測定サポートなどが成果として挙げられた。 ◆第31回オリンピック・パラリンピック競技大会(2016/リオデジャネイロ)に向けては、アジア大会(陸上、競泳、フェンシング、カヌー)、各競技の世界選手権(体操、ウエイトリフティング、自転車、フェンシング、カヌー)などの国際大会におけるパフォーマンス分析を中心に、課題の発見に努めた。 &lt;その効果&gt; ●第22回オリンピック・パラリンピック冬季競技大会(2014/ソチ)の総括は、NFとのコミュニケーションのあり方なども含め、今後のサポート活動に活用できる知見が得られた。第31回オリンピック・パラリンピック競技大会(2016/リオデジャネイロ)に向けては、競技会におけるパフォーマンス分析から発展し、JISS施設を利用した詳細な動作分析やトレーニング介入などに発展した。</p>	B
実施体制について	<p>&lt;留意したこと&gt; ◆月2回の頻度で支援内容の検討会を行った。各種目担当者がサポートの背景と実際に行った内容を報告し、その妥当性をJISS全体で検討した。 &lt;その効果&gt; ●サポートの内容に対し、種目横断的に、かつ、研究領域横断的に意見を集約することができた。</p>	B
自己評価委員会評価	B	業績評価委員会評価

S: 所期の目標を量的及び質的に上回る顕著な成果が得られている。 A: 所期の目標を上回る成果が得られている。 B: 概ね所期の目標を達成している。 C: 所期の目標を下回っており、改善を要する。 D: 所期の目標を下回っており、業務の廃止を含めた抜本的な改善を求める。

5. 全体コメント	
自己評価委員会コメント	
<p>スポーツ医・科学支援事業部会長が提示した事業の方針を、系リーダー及び種目担当者がよく理解し、着実に実施する体制が築けた。その結果、2014/ソチの総括、2016/リオに向けた課題の発見が十分に達成できた。以上のことから、自己評価委員会としては「B」評価に値すると判断した。</p>	
業績評価委員会コメント	
【別紙参照】	

## 【総括評価票】

## 国立スポーツ科学センター業績評価委員会 平成26年度事後評価票

事業名	スポーツ診療事業	事業部会長	奥脇 透
-----	----------	-------	------

評価委員氏名	武者春樹、定本朋子、山口香、吉矢晋一
--------	--------------------

1. 事業実績																																								
<p>1) 外来診療事業          診療受診者は、15,973名であった。このうち、リハビリテーション部門が8,384と過半数を占めており、競技別にみると、陸上競技の918名を筆頭に、フェンシング819名、スキー競技809名、サッカー597名、柔道569名、レスリング531名、水泳471名等であった。また診療科別にみると、常勤医を中心に毎日開設している内科、整形外科はそれぞれ2,307名、3,168名であり、以下非常勤医による歯科859名、婦人科421名（常勤医の診療を含む）、皮膚科314名などであった。検査部門では、臨床検査部門（血液検査、心電図、呼吸機能等）が1,212件、画像検査部門（MRI,CR,CT等）が2,451件であった。このうちMRIの撮像部位は、膝関節が最も多く、次いで腰仙部、肩甲帯、それに大腿部と続いていた。薬剤処方数は2,637件であった。          アスレティック・リハビリテーションでは、ハイパフォーマンスジムと連携し、881名の選手をサポートした。          第17回アジア競技大会（2014/仁川）に関しては、マルチサポートハウス・スタッフとして医師1名、スタッフ5名の計6名を派遣して協力した。</p> <p>(2) メディカルネットワーク事業          フェンシング、レスリングの国際大会および体操とノルディック・スキの世界選手権に延べ6名を派遣し、競技団体スタッフとの連携を図った。また、第2回ユースオリンピック競技大会（2014/南京）、第17回アジア競技大会（2014/仁川）、第4回アジアビーチゲームズ（2014/ブーケット）、第27回ユニバシアード冬季競技大会（2014/グラナダ・ストラブスケプレソ・オスルブルエ）に本部ドクター7名を派遣した。          一方、競技団体のメディカルスタッフとの連携を高めるために、第4回JISS-NFDドクター協議会と、IFスポーツ医学委員協議会（2回）を開催した。またIOC ADVANCED TEAR PHYSICIAN COURSE (MANDELIEU ,FRANCE 14-16APRIL,2014)に医師を派遣し、情報収集を行うとともに各国医師との交流を図った。          外部医療機関との連携については、東芝病院、東京医科歯科大学の連携病院を中心に、延べ321件の診療情報提供を行い、手術症例の紹介やアスレティック・リハビリテーションの受け入れなどで連携を図った。          さらに女性特有の問題など、女性アスリートが抱える悩みを相談できる専用電話相談では、延べ100件の相談に対応した。また日本臨床スポーツ医学会にあわせて女性メディカルネットワークのワークショップを開催し、情報共有及び意見交換を行った。</p>																																								
2. 予算執行状況																																								
<table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>当初予算額(千円)(A)</th> <th>変更予算額(千円)(B)</th> <th>執行見込額(千円)(C)</th> <th>執行率(C)/(B)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>収入</td> <td>34,159</td> <td>36,919</td> <td>39,858</td> <td>108.0%</td> </tr> <tr> <td>支出</td> <td>33,219</td> <td>43,337</td> <td>41,153</td> <td>95.0%</td> </tr> <tr> <td>旅費交通費</td> <td>1,120</td> <td>743</td> <td>233</td> <td>31.4%</td> </tr> <tr> <td>備品消耗品費</td> <td>22,738</td> <td>31,841</td> <td>30,189</td> <td>94.8%</td> </tr> <tr> <td>諸謝金</td> <td>48</td> <td>32</td> <td>0</td> <td>0.0%</td> </tr> <tr> <td>その他</td> <td>3,174</td> <td>4,213</td> <td>4,207</td> <td>99.9%</td> </tr> <tr> <td>共通経費</td> <td>6,139</td> <td>6,508</td> <td>6,524</td> <td>100.2%</td> </tr> </tbody> </table>	区分	当初予算額(千円)(A)	変更予算額(千円)(B)	執行見込額(千円)(C)	執行率(C)/(B)	収入	34,159	36,919	39,858	108.0%	支出	33,219	43,337	41,153	95.0%	旅費交通費	1,120	743	233	31.4%	備品消耗品費	22,738	31,841	30,189	94.8%	諸謝金	48	32	0	0.0%	その他	3,174	4,213	4,207	99.9%	共通経費	6,139	6,508	6,524	100.2%
区分	当初予算額(千円)(A)	変更予算額(千円)(B)	執行見込額(千円)(C)	執行率(C)/(B)																																				
収入	34,159	36,919	39,858	108.0%																																				
支出	33,219	43,337	41,153	95.0%																																				
旅費交通費	1,120	743	233	31.4%																																				
備品消耗品費	22,738	31,841	30,189	94.8%																																				
諸謝金	48	32	0	0.0%																																				
その他	3,174	4,213	4,207	99.9%																																				
共通経費	6,139	6,508	6,524	100.2%																																				
3. 数値目標に対する達成度																																								
<table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>想定数(A)</th> <th>実績(B)</th> <th>達成度(B)/(A)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>診療数</td> <td>15,000</td> <td>15,973</td> <td>106%</td> </tr> <tr> <td>メディカルネットワーク件数</td> <td>6</td> <td>6</td> <td>100%</td> </tr> </tbody> </table>	項目	想定数(A)	実績(B)	達成度(B)/(A)	診療数	15,000	15,973	106%	メディカルネットワーク件数	6	6	100%																												
項目	想定数(A)	実績(B)	達成度(B)/(A)																																					
診療数	15,000	15,973	106%																																					
メディカルネットワーク件数	6	6	100%																																					

4. 評価			
評価の視点	留意したこととその効果	評価	
事業実績	<p>診療事業では、目標値を上回る実績を達成することができた。とくに診療やアスレティックリハビリテーション部門はハイパフォーマンスジムと連携し、第31回オリンピック・パラリンピック競技大会（2016/リオデジャネイロ）および第23回オリンピック・パラリンピック冬季競技大会（2018/平昌）に向けたサポートを行うことができた。またアジア大会では、本部ドクター、競技団体トレーナーおよびマルチサポートハウスにスタッフを派遣し、日本選手団のサポートを連携して行えた。          メディカルネットワーク事業でも国際競技大会におけるメディカルサポートをはじめとして、多方面にわたり、連携を強化することができた。</p>	B	
実施体制	<p>メディカルセンター部会（12回）を開催し、スポーツ診療事業における運営上の課題や感染症対策などの危機管理について検討しながら業務を推進して行った。また今年度は、アドバイザー・ボード（外部有識者4名）を設置し、6回の会合を開き、活性化（これまでの対象選手以外のトップレベル競技者の受け入れなど）や収支改善対応（リハビリテーション料金の見直し、休日診療体制の縮小・廃止など）を図った。          さらに救急時の後方病院について（休日診療を含めて）は、東京医科歯科大学や東芝病院と連携協定を締結し、協力体制を確立した。またFIFA Medical Center of Excellenceとして認定された。</p>	B	
予算執行状況	全体的にはほぼ適切に執行できた。	B	
自己評価委員会評価	B	業績評価委員会評価	

S: 所期の目標を量的及び質的に上回る顕著な成果が得られている。 A: 所期の目標を上回る成果が得られている。 B: 概ね所期の目標を達成している。 C: 所期の目標を下回っており、改善を要する。 D: 所期の目標を下回っており、業務の廃止を含めた抜本的な改善を求める。

5. 全体コメント
自己評価委員会コメント
<p>外来診療、メディカルネットワークともに計画を十分履行し、着実に成果を上げている。アジア大会においてもマルチサポートハウスの運営に協力し、その他の競技大会でもメディカルサポートを展開できた。また東京医科歯科大学や東芝病院と連携協定を締結し、救急時の後方病院としての協力体制を確立することができた。以上より、自己評価委員会としての評価を「B」とした。</p>
業績評価委員会コメント
【別紙参照】

平成26年度事業事後評価用シート

1 スポーツ医・科学研究事業

<評価>	<コメント>
B	<ul style="list-style-type: none"> <li>・人員に関する改善を図る必要がある。この一年での改善が認められない(勤務実態を明らかにすること)。</li> <li>・現状の人員の範囲では、十分に成果をあげていると考えられる。</li> <li>・研究器材の更新がない(身体組成測定を二重X線吸収法(DEXA)などに変更することが望ましい)。</li> </ul>

2 スポーツ医・科学支援事業

<評価>	<コメント>
B	<ul style="list-style-type: none"> <li>・研究との結びつきもあり、良い方向で進んでいると感じられ、現場に有益な成果が上がったと推察される。</li> <li>・今後対象を広げる、競技力向上、フットボールの有効性など目に見える評価内容の充実に努めてもらいたい。</li> </ul>

3 スポーツ診療事業

<評価>	<コメント>
B	<ul style="list-style-type: none"> <li>・リハビリテーションにおけるハイパフォーマンスジムとの連携を評価する。</li> <li>・今後も他医療機関との連携で、活動を広げる。(当施設を有効に活用する)。</li> <li>・収支に関しては将来の課題とする。</li> </ul>

- S : 所期の目標を量的及び質的に上回る顕著な成果が得られていると認められる (定量的指標において120%以上で、かつ質的に顕著な成果が得られていると認められる場合)。
- A : 所期の目標を上回る成果が得られていると認められる (定量的指標においては120%以上とする)。
- B : 所期の目標を達成していると認められる (定量的指標においては100%以上120%未満)。
- C : 所期の目標を下回っており、改善を要する (定量的指標においては80%以上100%未満)。
- D : 所期の目標を下回っており、業務の廃止を含めた抜本的な改善を求める (定量的指標において80%未満、又は主務大臣が業務運営の改善その他の必要な措置を講ずることを命ずる必要があると認めた場合)。

(様式1: 監理委員会への報告)  
民間事業者による対象公共サービスの実施状況

独立行政法人日本スポーツ振興センター  
平成27年6月8日

1 対象公共サービスの事業名  
日本スポーツ振興センターのスポーツ施設の管理・運営業務(国立霞ヶ丘競技場)

2 対象公共サービスの内容  
ナショナルスタジアムとして高水準な施設・設備を備えた競技施設を提供し、「トップレベルの競技者等の活動の場」、広く国民の「みるスポーツの場」として、スポーツの普及・振興に寄与することを目的として設置された国立霞ヶ丘競技場の管理・運営業務

3 確保すべき対象公共サービスの質の確保の状況

平成26年4月1日～平成27年3月31日	実績	実績の測定時期	
公共サービス実施民間事業者: ソミズオクトグループ国立霞ヶ丘競技場管理・運営業務共同企業体	公共サービス実施公共サービスの質		
要求水準を満たす業務水準を確保すること	「要求水準書」に定める水準を満たす業務の提供	要求水準書及び企画提案内容に従った業務の遂行がなされ、高水準な施設・設備の円滑な運営に寄与した。	
施設の利用者への満足度アンケート(年2回・標本数100人程度)における満足度の割合	業務上の不備によって発生した、施設の重大な支障(停電、断水、空調停止等)の発生回数 0回	発生しなかった。	
施設の業務・運営を安定的に実施できる環境を維持すること。特に、スポーツイベント等の開催に適切な環境を維持すること	業務上の不備によって発生した深刻な事故、事件の回数(警察への通報が発生したもの、利用者への損害賠償が発生したもの) 0回	発生しなかった。	
	業務上の不備によって発生した、利用者や観客が負った怪我の発生回数(医療機関での治療を要するもの) 0回	発生しなかった。	
(注記事項) 1. アンケートによる満足度調査 回収率 1回目: 40.7%(回答数:105枚/配付数:258枚)、2回目: 40.5%(回答数:106枚/配付数:262枚) 調査項目 受付スタッフの対応、施設の清掃、電話受付時の対応(テニスコートのホレーニングセンター、体育館、室内水泳場については、平成26年3月31日営業終了のため、アンケートを実施せず。 ※詳細は別紙参照。	個別業務の質	割合	
	80%以上	トレーニングセンター 運営業務 テニスコ場 体育館 室内水泳場 清掃業務	- - 97.1% - - 85.2%
		1回目: 平成26年9月11日 ～9月30日 2回目: 平成27年2月1日～ 平成27年2月28日	

4 対象公共サービスの実施に要した経費(税込み)

	平成26年4月1日～平成27年3月31日
公共サービス実施民間事業者: ソミズオクトグループ国立霞ヶ丘競技場管理・運営業務共同企業体	
支払額(総価分)	※1、※2、※3、※4、※5、※6
支払額(単価分)	※1
計	
落札額(総価分)	211,584,642円
落札額(単価分)	21,029,102円
落札額(総価分)	232,613,744円
落札額(単価分)	1,069,053,768円
落札額(単価分)	84,691,026円
(参考)落札額 計	(平成24年度～平成28年度の5か年分) 1,153,744,794円

(注記事項)  
※1. 平成26年7月1日より国立霞ヶ丘競技場陸上競技場が取り壊しとなるため、室内水泳場・体育館・トレーニングセンター等附属施設が平成26年3月31日に、陸上競技場については平成26年5月31日に、センター本部庁舎が平成26年6月30日をもって終了した。また、ラグビー場敷地内に仮本部事務所を建設し、清掃業務や警備業務を追加することとなった。については、運営業務、保守管理業務、警備業務、清掃業務、環境衛生管理業務の仕様を早急に直す必要があるため、平成26年3月に変更契約を行った。  
【総単価契約分495,792,656円(税込み)の減額】  
※2. 枝宮ラグビー場敷地内に建設された仮本部庁舎の利用が始まることに伴い、施設利用者駐車場として営業してきた有料駐車場の営業を平成26年から終了し、駐車場管理業務に移行することとなった。このため、26年5月に変更契約を行った。  
【総価契約分7,639,218円(税込み)の減額】  
※3. 国立競技場の解体工事が延期となったため、防災上の観点として7月に実施予定の各種工事や作業に対応するため警備業務を7月19日まで延長することとなった。このため、平成26年6月に変更契約を行った。【総価契約分392,040円(税込み)の増額】  
※4. ラグビー場内仮本部事務所について一部租税特免等があり、清掃業務の場所及び予定回数を変更する必要があるが生じた。このため平成26年9月に変更契約を行った。【総価契約分71,780,272円(税込み・年額)の減額】  
※5. 国立競技場の解体工事が延期となったため、施設として閉鎖している陸上競技場施設の防火や不審者等侵入対策のため警備業務の巡回業務を追加する必要があるが生じた。このため、平成26年11月に変更契約を行った。  
【総価契約分317,520円(税込み・年額)の増額】  
※6. 新本部庁舎棟建設に伴う解体工事を実施するため、西テニスコ場の営業を平成27年3月1日をもって終了した。このため、平成27年2月に変更契約を行った。【総価契約分9,628,206円(税込み・年額)の減額】

(様式1：監理委員会への報告)  
民間事業者による対象公共サービスの実施状況

独立行政法人日本スポーツ振興センター  
平成27年6月8日

- 1 対象公共サービスの事業名  
日本スポーツ振興センターのスポーツ施設の管理・運営業務(国立代々木競技場)

- 2 対象公共サービスの内容  
ナショナルスタジアムとして高水準な施設・設備を備えた競技施設を提供し、「トップレベルの競技者等の活動の場」、広く国民の「みるスポーツの場」として、スポーツの普及・振興に寄与することを目的として設置された国立代々木競技場の管理・運営業務

3 確保すべき対象公共サービスの質の確保の状況

	平成26年4月1日～平成27年3月31日		実績		実績の測定時期
公共サービス実施民間事業者：協栄	確保すべき対象公共サービスの質				
要求水準を満たす業務水準を確保すること	「要求水準書」に定める水準を満たす業務の提供	要求水準書及び企画提案内容に従った業務の遂行がなされ、高水準な施設・設備の円滑な運営に寄与した。			
施設の業務・運営を安定的に実施できる環境を維持すること。特に、スポーツイベント等の開催に適切な環境を維持すること	業務上の不備によって発生した深刻な事故、事件の回数(警察への通報が発生したもの、利用者への損害賠償が発生したもの) 0回	発生しなかった。			平成26年4月1日～平成27年3月31日
年間稼働時間数(室内水泳場)	12,700時間(6時間の延べ時間)ただし、休業が発生した場合は、日割り計算にて当該休業期間を勘案する。	14,556時間 ※ 休業日数(25日)を勘案した目標稼働時間(11,747時間)に対して目標を達成 12,700時間×(25日/333日)＝953時間 12,700時間-953時間＝11,747時間	割合	1回目： 平成26年6月1日～平成26年6月30日 2回目： 平成27年2月1日～平成27年2月25日	
施設利用者への満足度アンケート(年2回・標本数100人程度)における満足度の割合	80%以上	個別業務の質	割合		
(注記事項) 1. アンケートによる満足度調査回収率 1回目：73.3%(回答数302枚/配付数412枚)、2回目：60.1%(回答数221枚/配付数368枚) 調査項目 受付スタッフの対応、施設の清掃 ※詳細は別紙参照。	「満足」「やや満足」「やや不満足」「不満足」の4段階でアンケートを実施し、「満足」「やや満足」の割合	運営業務	97.1%		
		室内水泳場	82.5%		

4 対象公共サービスの実施に要した経費(税込み)

	平成26年4月1日～平成27年3月31日		
公共サービス実施民間事業者：協栄グループ			
支払額(総価分)	※1、※2		128,339,375円
支払額(単価分)			22,671,035円
支払額(基準額超過分)	※3		8,455,392円
計			159,465,802円
落ち額(総価分)			592,545,529円
落ち額(単価分)			78,114,744円
(参考)落ち額		(平成24年度～平成28年度の5か年分)	670,660,273円

(注記事項)  
※1. 平成26年度に実施した施設改修工事(内部改修及び環境整備その他工事等)により、保守点検業務・設備運転監視業務、警備業務、清掃業務に変更が生じたため、平成26年3月に変更契約を行った。【総価契約分18,268,821円(税込み・年額)の増額】  
※2. 国立代々木競技場耐震改修基本計画業務(平成26年10月から実施)により、躯体の構造等調査工事を実施する必要が生じたため、室内水泳場を12月に休業することとなった。このため、平成26年11月に変更契約を行った。【総価契約分1,295,524円(税込み・年額)の減額】  
※3. 有料事業運営業務の室内水泳場における年間の料金収入が、基準額71,589,000円(ただし、国立代々木競技場耐震改修基本計画業務により12月1か月間休業したため、日割り計算にて当該休業期間を勘案した額。)を超えたため、実施要項の規定に基づき、超過した金額の50%を委託費に追加して支払った。  
基準額超過分算定式：(83,125,235円-66,214,451円(注))×50%＝8,455,392円(税込み)  
(注)休業期間相当額 71,589,000円×(休業日数25日/営業日数333日)＝5,374,549円 71,589,000円-5,374,549円＝66,214,451円

(様式1: 監理委員会への報告)  
民間事業者による対象公共サービスの実施状況

独立行政法人日本スポーツ振興センター  
平成27年6月8日

1 対象公共サービスの事業名  
日本スポーツ振興センターのスポーツ施設の管理・運営業務(国立スポーツ科学センター及びナショナルトレーニングセンター)

2 対象公共サービスの内容  
国際競技力向上に向けた、スポーツ科学・医学・情報研究推進の中核機関として設置された国立スポーツ科学センター及びトレーニング競技者の国際競技力の総合的な向上を図るためのトレーニング拠点として設置されたナショナルトレーニングセンターの管理・運営業務

3 確保すべき対象公共サービスの質の確保の状況

平成26年4月1日～平成27年3月31日		実績		実績の測定時期	
協業グループ					
要求水準を満たす業務水準を確保すること	「要求水準書」に定める水準を満たす業務の提供	業務上の不備によって発生した、施設の重大な支障(停電、断水、空調停止等)の発生回数	発生しなかった。	仕様書及び企画提案内容に従った業務の円滑な遂行がなされ、高水準な施設・設備の円滑な運営に寄与した。	
施設の業務・運営を安定的に実施できる環境を維持すること。特に、スポーツイベント等の開催に適切な環境を水準すること	業務上の不備によって発生した深刻な事故、事件の回数(警察への通報が発生したもの、利用者への損害賠償が発生したもの) 業務上の不備によって発生した、利用者や顧客が負った怪我の発生回数(医療機関での治療を要するもの)	発生しなかった。	発生しなかった。		平成26年4月1日 ～ 平成27年3月31日
年間移動時間数(フットサルコート)	1,600時間(2面の延べ時間) ただし、休業が発生した場合は、日割り計算にて当該休業期間を勘案する。	2,506時間			
施設利用者への満足度アンケート(年2回・標本数100人程度)における満足度の割合	施設	満足・やや満足の割合			
		子二又場	98.6%	1回目:平成26年6月16日～9月30日	
		フットサルコート	96.8%		
		低酸素宿泊室	98.9%		
		戸田艇庫・合宿室	99.5%	2回目:平成26年12月12日～平成27年3月31日	
	アスリートザレッジ	94.2%			
	施設清掃	96.5%			

(注記事項)  
1. アンケートによる満足度調査  
回収率 1回目: 94.3%(回答数:566枚/配付数:600枚) 2回目: 81.3%(回答数:488枚/配付数:600枚)  
調査項目 受付スタッフの対応、施設の清掃  
※詳細は別紙参照。

屋内テニスコートは昨年度をもって一般利用を終了

4 対象公共サービスの実施に要した経費

平成26年4月1日～平成27年3月31日	
協業グループ	
支払額(総価分)	※1
支払額(単価分)	7,017,292円
支払額(基準額超過分)	※2
計	540,517,289円
落札額(総価分)	2,398,697,084円
落札額(単価分)	40,026,010円
(参考)落札額 計	2,438,723,094円

(注記事項)  
※1. 飲料水水质検査の項目追加、ナショナルトレーニングセンター宿泊施設の吸収冷温水機及びボイラーばい煙等測定調査追加に伴い変更契約を行った。総価契約分で270,000円(税込み・年額)の増額が生じた。  
※2. 有料事業運営業務のフットサルコートにおける年間利用収入が、基準額9,463千円を超えたため、実施要項の規定により、超過した金額の50%を委託費に追加して支払った。基準額超過算定式: 17,275,310円-9,463,000円=7,812,310円×50%=3,906,155円(税込み)

組織変遷図 (H24.4～H27.4)

H24.4

総務部
経営企画室
総務課
人事課
情報システム室
エボーツ博物館

財務部
主任課
経理課
調達管財課
施設整備課
資金管理主幹

新国立競技場設置準備本部
運営調整課

情報・国際部
情報・国際課
情報研究課
ロンドン事務所

国立競技場
運営調整課
施設管理課
事業課
代々木事業課

IISS
エボーツ科学研究所
エボーツ医学研究部
エボーツ情報研究部
運営部 (IISS・NTIC併任)
運営調整課
会計課
施設管理課
研究協力課
NTIC

受託事業推進室
受託事業企画・推進課
受託事業管理課

国立登山研修所
---------

エボーツ振興事業部
運営調整課
事業企画課
販売推進課
助成課

学校安全全部
運営調整課
災害共済課
安全支援課
食の安全課
安全情報課

6支所
仙台支所
東京支所
名古屋支所
大阪支所
広島支所
福岡支所

監査室
-----

H25.4

経営戦略部
経営戦略課
IT推進課

役員室
-----

広報室
-----

管理部
総務課
人事課
財務課
調達管財課
資金管理主幹

新国立競技場設置本部
総務部
運営調整課
事業運営企画課
施設部
施設整備推進課
施設企画課

情報・国際部
情報・国際課
情報研究課
ロンドン事務所

国立競技場
施設管理課
事業課
代々木事業課

エボーツ博物館
---------

IISS
エボーツ科学研究所
(リサーチユニット)
(イノベーションユニット)
(イノベーション・インキュビター)
(情報処理・映像技術ユニット)
研究・支援協力課
エボーツセンター
(エボーツラボ)
(エボーツラボ・ラボ)
医事課
運営部 (IISS・NTIC併任)
運営調整課
会計課
事業課
NTIC

エボーツ開発事業推進部
企画・推進課
管理課

国立登山研修所
---------

エボーツ振興事業部
運営調整課
事業企画課
販売推進課
助成課

学校安全全部
運営調整課
災害共済課
安全支援課
食の安全課
安全情報課
給付第一課
給付第二課
仙台業務推進課
仙台給付課
名古屋業務推進課
名古屋給付課
大阪業務推進課
大阪給付課
広島業務推進課
広島給付課
福岡業務推進課
福岡給付課

監査室
-----

H26.4

経営戦略部
経営戦略課
IT推進課

役員室
-----

広報室
-----

管理部
総務課
人事課
財務課
調達管財課
資金管理主幹

新国立競技場設置本部
総務部
運営調整課
事業運営企画課
施設部
施設整備推進課
施設企画課

情報・国際部
情報・国際課
情報研究課
ロンドン事務所

国立競技場
施設管理課
事業課
代々木事業課

エボーツ博物館
---------

IISS
エボーツ科学研究所
(リサーチユニット)
(イノベーションユニット)
(イノベーション・インキュビター)
(情報処理・映像技術ユニット)
研究・支援協力課
エボーツセンター
(エボーツラボ)
(エボーツラボ・ラボ)
医事課
運営部 (IISS・NTIC併任)
運営調整課
会計課
事業課
NTIC

エボーツ開発事業推進部
企画・推進課
管理課

国立登山研修所
---------

エボーツ振興事業部
運営調整課
事業推進課
システム企画課
支援第一課
支援第二課

学校安全全部
運営調整課
災害共済課
安全支援課
食の安全課
安全情報課
給付第一課
給付第二課
仙台業務推進課
仙台給付課
名古屋業務推進課
名古屋給付課
大阪業務推進課
大阪給付課
広島業務推進課
広島給付課
福岡業務推進課
福岡給付課

エボーツ・インテグリティ・コミュニティ
カバンス・グループ
エボーツ相談グループ
アソシエイト・インテグリティ・グループ
＜EJ調査グループ＞

監査室
-----

H27.4

経営戦略部
経営戦略課
施設運営企画課
IT推進課
運営企画主幹

役員室
-----

広報室
-----

管理部
総務課
人事課
財務課
調達管財課
リスク管理主幹
資金管理主幹

新国立競技場設置本部
総務部
運営調整課
事業運営企画課
施設部
施設整備推進課
施設企画課

情報・国際部
情報・国際課
情報研究課
ロンドン事務所

国立競技場
施設整備課
事業課

エボーツ博物館
---------

IISS
エボーツ科学研究所
(リサーチユニット)
(イノベーションユニット)
(イノベーション・インキュビター)
(情報処理・映像技術ユニット)
研究・支援協力課
エボーツセンター
(エボーツラボ)
(エボーツラボ・ラボ)
医事課
NTIC
西が丘管理部
運営調整課
会計課
事業課

エボーツ開発事業推進部
企画・推進課
管理課

国立登山研修所
---------

エボーツ振興事業部
運営調整課
事業推進課
システム企画課
支援第一課
支援第二課

学校安全全部
運営調整課
災害共済課
安全支援課
食の安全課
安全情報課
給付第一課
給付第二課
仙台業務推進課
仙台給付課
名古屋業務推進課
名古屋給付課
大阪業務推進課
大阪給付課
広島業務推進課
広島給付課
福岡業務推進課
福岡給付課

エボーツ・インテグリティ・コミュニティ
カバンス・グループ
エボーツ相談グループ
アソシエイト・インテグリティ・グループ
＜EJ調査グループ＞

監査室
-----

国立競技場等施設整備計画（5か年計画）  
（平成26年3月現在）

□国立霞ヶ丘競技場

工事名		平成25年度	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度
1	ラグビー場北スタンド改修その他工事	●				
2	ラグビー場スタンド等耐震改修工事			●		

※1は平成24年度補正予算による工事であり平成25年度に繰越したものの

□国立代々木競技場

工事名		平成25年度	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度
1	内部改修及び環境整備その他工事	●				
2	電力（低圧）幹線設備改修工事	●				
3	室内水泳場濾過設備改修その他工事	●				
4	第一体育館放送設備等改修工事				●	
5	第一・第二体育館給排気設備更新工事				●	
6	第二体育館アリーナ照明設備及び放送設備更新工事				●	
7	第一体育館スタンド座席等改修工事					●
8	国立代々木競技場耐震改修工事			●	●	●

※1及び2は平成24年度補正予算による工事であり平成25年度に繰越したものの

□国立スポーツ科学センター

工事名		平成25年度	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度
1	テニスコートの土地取得	●			●	●
2	出入口自動ドア改修工事		●			
3	電気設備監視盤改修工事		●			
4	外構インターロッキング改修工事		●			
5	西が丘地区国際化環境整備改修工事		●			
6	電動遮光ロールスクリーン改修工事		●			
7	コンテナデーターセンター整備工事		●			
8	低酸素宿泊室改修工事		●			
9	外壁塗装改修工事			●		
10	サッカー場自動散水設備更新工事			●		
11	天井吊フックコイル更新工事			●		



12	照明制御盤更新工事				●		
13	自動火災報知設備改修工事				●		
14	会議システム改修工事				●		
15	低酸素宿泊改修工事					●	
16	本館出入口自動ドア等改修工事					●	
17	実験室等改修工事					●	
18	車椅子対応トイレ改修工事					●	
19	セキュリティシステム改修工事					●	
20	吸収式冷温水発生器更新工事						●
21	本館防水改修工事						●

※2、3、4、5、6及び7は平成25年度補正予算による工事であり平成26年度に繰越すもの

### □ナショナルトレーニングセンター

工事名		平成25年度	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度
1	屋内トレーニングセンターの土地取得	●				
2	出入口自動ドア改修工事		●			
3	アスリートヴィレッジ大浴場給湯配管改修工事		●			
4	西が丘地区国際化環境整備工事		●			
5	NTCハンドボール練習場修繕工事		●			
6	陸上トレーニング場全天候舗装改修工事		●			
7	会議システム改修工事			●		
8	ウエイトリフトレーニング場改修工事				●	
9	セキュリティシステム改修工事				●	
10	NTC練習場床シート改修工事					●

※2、3、4及び5は平成25年度補正予算による工事であり平成26年度に繰越すもの

### □国立登山研修所

工事名		平成25年度	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度
1	夏山前進基地整備工事	●				
2	冬山前進基地整備工事				●	

※1は平成24年度予算による工事であり平成25年度に繰越したものの

## 平成26年度独立行政法人日本スポーツ振興センター職員研修実施状況

## 【一般研修】

No	研修会名称	開催日	参加人数 (合計)	目的・内容
1	新入職員研修	4/1-4/3	7人	センター業務の概要について理解し、組織の一員としての自覚と心構えを習得する。外部研修を通じて、社会人として必要なビジネスマナーを身につける。
2	文部科学省文教団体共同職員研修会	9/8-9/10	2人	中間管理者を対象。今後の法人のあり方、業務の遂行及び部下を管理・監督するために必要な知識・技能を修得し、組織全体の業務の向上と運営の効率化及び職場の人間関係の向上を図る。また、法人間の情報交換を行い、今後の業務に生かす。
3	スポーツ情勢に関する研修	12/8	84人	係長職を対象に、センターの役割が増大している中、職員の「スポーツ・学校安全を取り巻く情勢に関する知識レベルの向上」を目的とした研修を実施し、新しい役割を認識し、積極的に行動する能力の向上を図る。
4	職階別研修(係員)	12/12	27人	係員として期待される職務の認識及び業務を効果的かつ効率的に遂行できる知識を習得し、資質向上を図る。
5	昇任者研修	2/12,18,23,25	4人	管理職として期待される職務の認識及び業務を効果的かつ効率的に遂行できる知識を習得し、資質向上を図る。

## 【組織管理に関する研修】

No	研修会名称	開催日	参加人数 (合計)	目的・内容
1	情報公開・個人情報保護制度の運用に関する研修会	6/3	1人	総務省近畿管区行政評価局による公文書管理法の概要を基礎的な留意点について、情報報告会制度の概要、運用ポイント等についての理解を深める為
2	公文書管理研修	6/18	1人	公文書の管理に関する研修(総務省主催)
3	科学研究費助成事業実務担当者向け説明会	6/25	1人	科研費制度の概要、公布内定から成果報告、不正防止について学ぶ
4	第26回公会計監査機関意見交換会議	8/22	3人	公会計監査の現状、効果的な監査活動のあり方について
5	政府出資法人等内部監査業務講習会	10/6-10/10	1人	内部監査業務に従事している職員に対して、会計監査の基本理念、知識と技法を習得させることにより各法人等における内部監査の充実強化に資する
6	研究機関における公的研究費の管理・監査のガイドライン対応セミナー	10/31	3人	研究における不正行為、研究費の不正使用に関するタスクホースの中間とりまとめを受け、ガイドラインの改正に伴い、何をどの程度求められているのか必要なポイント説明
7	工事契約に関する職員研修	11/17	10人	文部科学省文教施設企画部契約情報室の担当官を講師として招き、以下内容について講義いただいた。 ・工事発注事務に携わる職員に求められる秘密保持等 ・適正な入札・契約手続のための公共工事入札・契約制度
8	平成26年度第4回知的財産権研修(初級)	1/14-1/17	6人	知的財産権に関する基礎的な知識の習得と制度の円滑な運用及び活用。
9	平成26年度政策評価に関する統一研修	1/16	2人	・今後の税制状況を見据えた施策評価のあり方を考える ・制作評価における「ロジックモデル」、「プログラム評価」とそれらの有用性について学ぶ
10	独立行政法人セミナー～業務方法書に記載すべき内部統制システムの整備に関する事項～	2/4	2人	平成27年4月1日付独立行政法人通則法の改正により内部統制システムの整備が義務化された為、業務方法書に記載すべき具体的事項等を解説する
11	平成26年度政法連講習会	2/6	2人	・2015年春闘をめぐる労働情勢 ・最近の労働判例から
12	平成26年度近畿地区行政管理・評価セミナー	2/12	1人	行政不服審査法関連三法について、その改正内容、運用に際しての注意等の講演
13	平成26年度企業トップクラス研修	2/13	1人	企業の社会的責任経営と人権についての研修
14	平成26年度 評価・監査中央セミナー	2/18-2/19	1人	行政機関等の評価・監査業務の遂行に必要な知識・手法等について基本的理念を深めることを目的とする

【人事管理等に関する研修】

No	研修会名称	開催日	参加人数 (合計)	目的・内容
1	公正採用選考人権啓発セミナー	6/10	1人	公正採用選考人権啓発推進員新任・基礎研修の受講者を対象。公正な採用選考について、労働基準関係法令のポイント等に関するセミナー。
2	人権問題に関する雇用主研修会	6/27	2人	人権問題について正しい理解と認識を深めると共に、公正採用選考システムの確立に資する。
3	非常勤職員雇用の人事実務研修会	9/16	1人	・非常勤の雇用形態・任用及び服務・給与及び勤務時間、休暇・その他 人権教育・啓発に関する基本計画に沿い、人権問題に関して理解と認識を深める。
4	平成26年度人権に関する国家公務員等研修会	9/17	1人	国における人事制度等に関する説明
5	国における人事制度等に関する説明会	9/19	1人	国における人事制度等に関する理解を深める。
6	再任用・退職手当・年金制度の実務者研修会	9/26	2人	・国の再任用制度の概要・退職手当制度の概要・退職共済年金制度の概要 精神障害者の雇用に向けて
7	障害者雇用促進セミナー	10/7	1人	研究開発評価に関する基礎的な知識等の習得による、研究開発評価人材の育成を目的として実施される研修
8	研修会発評価人権育成研修(初級)	10/11	2人	メンタルヘルス休職者への職場復帰支援
9	うつ病休職者の職場復帰支援を考える	10/29	1人	①企業の「健康投資」ガイディングについて②「社員がイキキと仕事をしている会社」を目指して
10	第2回東商健康経営研究会	11/28	1人	適正な業務委託請負及び労働派遣の活用についての講習
11	公共団体業務委託請負適正化セミナー(大阪労働局)	12/4	1人	人権教育・啓発に関する基本計画に沿い、人権問題に関して理解と認識を深める。
12	平成26年度人権に関する国家公務員等研修会(後期)	1/13	1人	改正次世代法・改正パート法の内容の理解
13	改正次世代法・改正パート法セミナー	1/14	2人	メンタルヘルスケアの推進、ハラスメントの基本的な理解及びハラスメント対策・防止についての理解を深め、働きやすい職場をつくるべく。
14	メンタルヘルス・ハラスメントに関する研修	1/14,1/21	147人	今後のライオンイベント(子供の教育、住宅購入、老後の生活・不慮の事故等)に備えた資産形成を主なテーマとしたセミナー
15	ライオンプランセミナー	1/16	15人	セカンドライフ(老後の生活・不慮の事故等)に備えた資産形成を主なテーマとしたセミナー
16	セカンドライフセミナー	1/16	19人	推進員の取組に必要な知識、理解
17	平成26年度公正採用人権啓発推進員研修会	1/28	1人	人材・組織・給与情報の一元管理の支援について
18	人事・給与情報リユースジョブセミナー	2/4	1人	職場でのパワーハラスメントの予防と解決
19	パワーハラスメント対策取組支援セミナー	2/19	2人	①健康経営を取り巻く動向について②健康経営格付について
20	第4回東商健康経営研究会	2/23	1人	イノバキの新人若手を早期に「1人前」に育てる方法
21	若手人材育成セミナー	3/10	1人	

【情報技術に関する研修】

No	研修会名称	開催日	参加人数 (合計)	目的・内容
1	情報システム統一研修(第1/四半期)	5/1-6/20	9人	ネットワークに関する基礎的な知識及び情報セキュリティ全般にわたる基礎的な知識等の習得を図る。
2	情報システム統一研修(第2/四半期)	8/1-9/22	13人	
3	情報システム統一研修(第3/四半期)	12/3-12/5 10/31-12/22	9人	
4	情報システム統一研修(第4/四半期)	2/17-2/19 2/26,27 1/30-3/20	13人	ウェブサイトに必要なCMSの操作方法を習得する。
5	平成26年度新任ウェブサイト委員CMS操作研修会	5/19,20	13人	
6	平成26年度ウェブアクセスレビュー研修	7/29	27人	ウェブアクセスレビューとは、公共機関のHPを取り巻く環境の変化等
7	個人情報管理及びビジネスセキュリティについて	8/21,22	18人	個人情報管理に関する情報漏洩の注意点の確認、災害共済給付オンライン請求システムに係るセキュリティについての理解
8	セミナー「実践リユースジョブフェア2015」	2/6	2人	「我が国のサイバーセキュリティ戦略」(内閣サイバーセキュリティセンター副センター長による講義)
9	セミナー「ライオンメンバー制度 最新動向と直前対策」	2/24	1人	ライオンメンバー制度の概要、制度決定状況の最新動向、開始に向けた準備についての概説

10	国立大学法人等最高情報セキュリティ責任者会議 文科省情報セキュリティセミナー	2/27	1人	独立行政法人の情報セキュリティ維持管理のため、模範となる独法の事例紹介、標的型メール攻撃の事例・対策など。
----	--	------	----	---

【財務に関する研修】

No	研修会名称	開催日	参加人数 (合計)	目的・内容
1	第52回政府関係法人会計事務職員研修	10/2-11/19	1人	政府関係法人の予算決算等の会計事務に関する知識の習得及び会計事務職員としての資質の向上を図る。
2	新任担当者様向け債権基礎研修	11/6	1人	債権の基礎知識に関する研修
3	平成26年度中級簿記講座への参加について	11/25-27/2/5 の内、計16日	1人	中級(日商簿記検定2級相当)内容の習得

【安全管理等に関する研修】

No	研修会名称	開催日	参加人数 (合計)	目的・内容
1	防火管理講習会	4/25	1人	防火管理技能再講習
2	食中毒等予防策講習会	6/11	2人	食中毒等予防の対応策
3	福岡市自衛消防連合会救命講習	9/22, 10/1,14,17,23	17人	最新の心肺蘇生法の実施方法
4	平成26年度ビル衛生管理講習会	10/2	1人	(1)レジオナラ症とノロウイルスについて(2)平成25年度の立入検査結果と指導事項について
5	体育施設管理士養成講習会	10/20-10/22	6人	体育施設管理・運営に関する総合的な知識の習得する講習会
6	体育施設運営士養成講習会	11/17,18	5人	体育施設の管理運営に必要な知識・技能の習得
7	平成26年度保全業務マネジメントセミナー	11/11	1人	保全業務のマネジメントを適性の実施するうえで必要な知識と情報を提供し、官公庁施設の発注業務及び保全監督業務に役立てる

【業務スキルに関する研修】

No	研修会名称	開催日	参加人数 (合計)	目的・内容
1	英会話スクールLeafcup	4月-6月	1人	英語スキルの上達を目指す為の講座
2	心エコー未経験者ハンズオンスクール (心臓超音波検査研修)	6/7	1人	超音波検査における心エコー撮影の実技について学ぶ
3	平成26年度 職員パワーポイント研修	6/27	5人	事務説明会資料の作成や説明、講師派遣依頼等におけるプレゼン能力の向上を目指し、これまで1度もPPの研修を受けたことの無い職員を対象に実施
4	英会話スクールLeafcup	7月-9月	1人	英語スキルの上達を目指す為の講座
5	メディアプログラミングの新潮流	7/4	1人	メディアプログラミングのチェックポイントや新しい効果測定手法、広告主と広告会社の関係性などについて
6	テレビ媒体の基礎知識とそのコスト交渉方法	7/8	1人	テレビ媒体の基礎知識・コスト交渉方法について
7	テレビCM製作の基礎知識とそのコスト交渉方法	7/10	3人	CM政策の基礎知識・コスト交渉方法について
8	視線予測サービス(VAS)体験セミナー	8/25	2人	広告デザインなどの効果検証について
9	平成26年度図書館等職員著作権実務講習会	8/25-8/27	1人	図書館等の実務に必要な著作権に関する知識を習得するため の講習会
10	宣伝部クリエイティブ塾	9/26	1人	クリエイティブについて
11	マーケティング戦略のABC	10/8	1人	マーケティング戦略の基本的な構成やその潮流、今日的課題などについて
12	オリエンテーション基礎講座	10/23	3人	制作側へ「何をどう伝えるか」オリエンテーションのノウハウを学ぶ

13	動画活用・デザインクション基礎講座	11/6	2人	Web動画の現在とこれから、Web動画の基礎とテクニック
14	デザイン・デザインクション基礎講座	11/6	2人	商業クリエイティブとは、何のためのデザインで、どう依頼すべきかについて
15	日本新聞協会セミナー	11/11	2人	新聞広告の成功事例と活用方法、可能性について
16	宣伝会議 広報担当者養成講座	11/21、28 12/5,12,19	1人	広報の基礎知識、メディアアプローチ、プレスリリースの基本、危機管理広報
17	スポーツ開発事業推進部新任者研修	12/3	19人	・基本ビジネススキル ・知識・情報(関連法規、スポーツ施策の動向、JSC・JISS/NTCの位置づけ) ・価値観(部のビジョン、ミッション)
18	コンテンツマーケティング	12/11	1人	Web広告の基礎とコンテンツ作りの実践論について
19	平成26年度第5回目録システム講習会(図書コース)	12/3-12/5	1人	図書目録の所在情報サービス参加機関の担当者が共通して理解しておくべき、総合目録データベースの構成、内容、データ登録等について習得する
20	新人研修(情報・国際部)	1/5~ 8,9,26,27,29 2/2,5	3人	・業務推進上の基本情報 ・JSCの位置づけ及び業務全般に関する理解 ・情報・国際部業務、関連事業の理解
21	語学研修(英語)	1/5-1/9	1人	業務上必要とされる語学能力の習得
22	O2Oとオムニチャネルの全体像	1/8	1人	O2Oとリアルの特徴を知り、販売促進にどう活かすかを学ぶ。
23	新人研修(情報・国際部)	1/14	2人	・業務推進上の基本情報 ・JSCの位置づけ及び業務全般に関する理解 ・情報・国際部業務、関連事業の理解
24	CM制作費の適正化・テレビ媒体コストの削減方法	2/5	1人	日本の広告会社の現状と具体的なオードキャストについて学ぶ
25	マルチサポート事業新任者研修プログラム	2/8	11人	日本のスポーツ政策や根拠となる法令・計画、国の政策・施策の枠組み、事業の概要、ハイパフォーマンスに関わる現場の動向、本事業の具体的な事例
26	カラーマーケティング講座	2/17	2人	色の機能や役割を知り、「売る色・デザイン」について学ぶ
27	JAAミーティング紙とデジタルメディア	3/5	1人	新聞広告等に関する諸問題について
28	第13回学校危機メンタルサポートセンターフォーラム	3/6	2人	学校危機の諸相とその予防戦略を考える
29	企業のための定期勉強会 広告イノベーションについて	3/12	1人	広告宣伝でイノベーションを起こすには

【学校安全に関する研修】

No	研修会名称	開催日	参加人数(合計)	目的・内容
1	新任職員に対する研修	4/2	2人	給付業務の基礎知識
2	給付課第1回勉強会	4/8	12人	高額医療費、公費負担について
3	平成26年度承認者研修(承認者の判断基準の統一)	4/11	8人	災害共済給付業務に関して、承認者の審査承認における判断基準の統一を図り、承認者間の判断の相違をなくし、適正な給付を行うことを目的として実施
4	名簿更新に係る研修	4/18	4人	名簿更新の基礎①について研修
5	名簿更新に係る研修	4/28	4人	名簿更新の基礎②について研修
6	障害見舞金の研修	5/9	4人	障害見舞金の認定基準等について研修
7	急性症状の取扱いについて	6/6	4人	医療費の急性症状分として認められる範囲について研修
8	審査会事例研修	6/12	4人	審査専門委員会諮問事例等について研修

9	給付課第2回勉強会	6/30	13人	柔道整備師の施術にかかる施術料金の算定基準
10	新規採用給付課契約職員(事務)災害共済給付事務研修	7/2	1人	災害共済給付基準について
11	第1回学校安全全部職員研修	7/9	48人	・災害共済給付の歴史 ・学校安全部財政上の仕組み ・審査に関わる法令等について ・単純な審査案件の事例を根拠法令を提示して解答
12	給付課勉強会	8/6	13人	心身に対する負担の累積に起因する疾病等の取扱い
13	給付基準並びに事務処理等について	8/28	4人	給付基準及び事務処理等について
14	新任職員に対する研修	7/3	2人	給付業務の基礎知識
15	名古屋事務所研修会	9/25	15人	障害見舞金審査上の基礎知識
16	障害等級認定(事例による眼・歯の障害認定について)	9/26	7人	災害共済給付業務に関して、障害見舞金(眼及び歯)の審査における判断基準の統一を事例から学び、適正な認定を行うことを目的に実施
17	平成26年度承認者研修Ⅱ(承認者の判断基準の統一)	9/29	7人	災害共済給付業務に関して、承認者の審査承認における判断基準の統一を図り、承認者間の判断の相違をなくし、適正な給付を行うことを目的として実施
18	給付課勉強会	10/6	13人	障害等級の併合の留意点
19	審査事務の統一について	10/6	8人	承認事項の再確認と審査事務の統一について
20	課内実務者研修	10/7	20人	ケーススタディ(①死亡見舞金)
21	オンライン請求システム活用研修	10/7	18人	審査業務において、機能的に理解不足な点や疑問点に関し、体系的な習得や活用術についての研修
22	課内実務者研修	12/8	20人	ケーススタディ(②障害見舞金:視力、歯牙)
23	第2回学校安全全部職員研修	10/9	52人	・学校安全事業の予算・財源 ・死亡・障害・供花料の審査時の留意点 ・死亡見舞金に係る法令のつくり ・ケーススタディ
24	給付基準について	10/29	4人	学校管理下の範囲について
25	平成26年度第1回仙台事務所職員研修会	10/29	16人	審査専門委員(眼科医)による眼の障害に関する研修
26	円滑な事務処理のために	11/28	17人	個人情報・トラブル回避について、実際の案件の発表や事例の紹介により、実務に即役立つ知識・認識を得る。
27	円滑な事務処理のために	12/8	8人	個人情報・トラブル回避について、実際の案件の発表や事例の紹介により、実務に即役立つ知識・認識を得る。
28	加入を含む認定子ども園について	12/3	15人	従来の認定子ども園と27年4月からスタートする認定子ども園の相違点等
29	給付課勉強会	12/22	12人	平成27年1月より変更となる「高額療養費制度」
30	新規採用給付課契約職員(事務)災害共済給付事務研修	1/5-1/7	1人	服務規程 電話対応 災害共済給付制度概要/災害共済給付オンライン請求システム
31	高額療養費制度の改正について	1/8	4人	平成26年度システム改修概要版 高額療養状況の届(平成27年1月～)
32	新規採用契約職員(事務)研修	2/2	1人	服務規程 災害共済給付制度概要
33	円滑な事務処理のために	1/28	25人	公文書の作成と留意点について知識を深める。
34	初任者研修	2/2	2人	新規採用者に対し職員としての心構えや注意事項の説明。災害共済給付の概要説明。
35	職員研修	2/4	12人	「災害共済給付における子ども・子育て支援新制度への対応について」職員の共通理解をはかる

36	第3回事例解説研修会	2/9	20人	給付事例 2例
37	第3回学校安全部職員研修	3/5	53人	・学校安全部財政上の仕組み ・給付事例 ・その他
38	平成26年度 第2回仙台台事務所書職 員研修会	3/25	15人	審査専門委員(歯科医)による「口腔領域の外傷」について

【その他の研修】

No	研修会名称	開催日	参加人数 (合計)	目的・内容
1	第1回西が丘地区職員研修会	7/10	100人	「今、西が丘地区に求められていること」と題し、諸情勢について学ぶ
2	第2回西が丘地区職員研修会	9/4	30人	Youth Olympic Games参加報告を行い、グローバル人材育成プログラム の国際動向について学ぶ
3	第3回西が丘地区職員研修会	11/28	30人	「Go for 2020, Beyond 2020」と題し、今後の西が丘地区のハイパ フォーマンス戦略等について学ぶ
4	第4回西が丘地区職員研修会	2/4	80人	「女性競技種目戦略的強化プログラム」の一環として、女性アスリー トの国際競技力向上における諸問題や課題、それらの解決方法につ いて学ぶ
5	第5回西が丘地区職員研修会	2/23	75人	スポーツ・インターネットの定義や背景、JSCスポーツ・ネットグ リテ・ユニットの取組み、インターネットの最新動向について学ぶ