

# 第4期中期目標期間 業務実績報告書(自己評価)

令和5年6月  
独立行政法人 日本スポーツ振興センター

# 目次

## 業務実績報告及び自己評価

<b>I 国民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するため取るべき措置</b>	
1 スポーツ施設の管理運営、並びにスポーツ施設を活用したスポーツの振興等に関する事項	1
2 国際競技力向上のための研究・支援等に関する事項	13
3 スポーツ振興のための助成財源の確保と効果的な助成の実施に関する事項	29
4 スポーツ・インテグリティの保護・強化に関する事項	33
5 災害共済給付の実施と学校安全支援の充実に係る事項	42
6 国内外の情報の分析・提供等に関する事項	51
<b>II 業務運営の効率化に関する目標を達成するために取るべき措置</b>	65
<b>III 財務内容の改善に関する目標を達成するために取るべき措置</b>	
1 予算の適切な管理と効率的な執行等	71
2 自己収入の拡大	71
3 予算、収支計画、資金計画	75
<b>IV 短期借入金の限度額</b>	96
<b>V 不要財産又は不要財産となることが見込まれる財産の処分に関する計画</b>	97
<b>VI 重要な財産を譲渡し、又は担保に供する計画</b>	98
<b>VII 剰余金の使途</b>	99
<b>VIII その他文部科学省令で定める業務運営に関する事項</b>	
1 長期的視野に立った施設整備の実施	100
2 内部統制の強化	104
3 適正な人員配置等	108
4 情報セキュリティ対策の強化	111
5 中期目標の期間を超える債務負担行為	114
6 積立金の使途	115

1-1-4-1 中期目標管理法 中期目標期間評価 項目別評価調査（国民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項）

1. 当事務及び事業に関する基本情報			
I-1	スポーツ施設の管理運営、並びにスポーツ施設を活用したスポーツの振興等に関する事項		
業務に関連する政策・施策	政策目標 11 スポーツの振興	当該事業実施に係る根拠（個別法条文など）	独立行政法人日本スポーツ振興センター法第15条第1項第1号
当該項目の重要度、難易度	重要度：「高」（施設利用者のニーズを踏まえた満足度の高い施設運営を行うことや新国立競技場をはじめとしたスポーツ施設の今後の在り方を検討していくことは、今後のスポーツ振興を図っていくために非常に重要なことであるため。）	関連する政策評価・行政事業レビュー	

2. 主要な経年データ													
①主要なアウトプット（アウトカム）情報							②主要なインプット情報（財務情報及び人員に関する情報）						
指標等	達成目標	基準値 （前中期目標期間最終年度値等）	平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度		平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度
施設利用者の満足度	満足・やや満足80%以上	—	85.0%	87.8%	92.3%	88.2%	89.0%	予算額（千円）	1,101,271	1,909,891	3,064,390	3,093,031	4,685,037
保有するスポーツ施設のスポーツ参画人口	前年度比増加	（平成29年度） 577,206人	570,501人 （98.9%）	759,943人 （133.2%）	406,512人 （53.5%）	746,742人 （183.7%）	2,275,256人 （304.7%）	決算額（千円）	908,006	1,737,663	2,246,423	3,117,303	4,413,303
								経常費用（千円）	943,751	1,901,265	2,311,559	2,509,380	4,411,469
								経常利益（千円）	75,394	187,632	214,907	1,473,734	1,039,126
								行政サービス実施コスト（千円）	744,010	—	—	—	—
								行政コスト（千円）	—	2,554,415	2,732,458	2,898,793	4,780,314
								従事人員数（人）	24.3	26.8	41.2	37.8	40.8

※予算額、決算額は支出額を記載。人件費については共通経費分を除き各業務に配賦した後の金額を記載。  
 ※従事人員数について、人事異動等により年間を通じて変動があるため、各月人数の平均（小数点以下第1位まで）を記載。

3. 中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価及び主務大臣による評価	
<p><b>【第4期中期目標】</b></p> <p><b>Ⅲ. 国民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項</b></p> <p>1. <b>スポーツ施設の管理運営、並びにスポーツ施設を活用したスポーツの振興等</b></p> <p>保有するスポーツ施設において、スポーツを「する」「みる」「ささえる」場を提供し、スポーツの振興を図るためには、JSCが長年蓄積してきたノウハウを活用した管理運営を行うとともに、施設利用者が安心して使用でき、満足度の高いサービスを提供する必要があることから、施設利用者のニーズを的確に把握し、それに基づいた管理運営や改善に取り組むこととする。</p> <p>また、新国立競技場をはじめとしたスポーツ施設の管理運営等の今後の在り方の検討に当たっては、政府方針等に基つきながら、適切に対応していくことが必要である。</p> <p>&lt;具体的な取組&gt;</p>	<p><b>【第4期中期計画】</b></p> <p><b>Ⅰ. 国民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するため取るべき措置</b></p> <p>1. <b>スポーツ施設の管理運営、並びにスポーツ施設を活用したスポーツの振興等に関する事項</b></p> <p>JSCは、保有するスポーツ施設の活用により、国民がスポーツに参画する機会をより多く提供できるよう、JSCが長年蓄積してきたノウハウや経験を活用した効率的な管理運営を行うとともに、施設利用者に応じた調査を行うことにより、施設利用者のニーズを的確に捉えた安心感や満足度の高いサービスを提供する。</p> <p>さらに、新国立競技場をはじめとしたスポーツ施設の管理運営等の今後の在り方の検討に当たっては、「新国立競技場の整備計画」（平成27年8月28日新国立競技場整備計画再検討のための関係閣僚会議決定）に基づく「大会後の運営管理に関する検討ワーキングチーム」による検討結果等を踏まえた適切な対応を行う。</p> <p>(1) 毎年度、保有する大規模スポーツ施設について、安全で高水準な施設環境を維持した上で、国際的・全国的な</p>

- サービスの向上を図るため、中期目標期間中に様々な施設利用者へ毎年度2回程度、サービス等の内容についてアンケート調査を行い、その結果から得られた情報を踏まえて必要な改善を実施し、その改善効果を把握する。
- 新国立競技場については、「新国立競技場の整備計画（平成27年8月28日新国立競技場整備計画再検討のための関係閣僚会議決定）」「大会後の運営管理に関する基本的な考え方」（平成29年11月13日大会後の運営管理に関する検討ワーキングチーム決定）等の政府方針を踏まえ、2020年東京大会後の運営の在り方の検討を行う。
- スポーツ機会を十分に提供できるようにするため、中期目標期間中に施設の早朝営業等の利用者のニーズを踏まえた弾力的な施設運営を行う。
- 秩父宮記念スポーツ博物館・図書館については、機能や役割など今後の在り方について、平成30年度中に結論を出し、その結果を踏まえて具体的な取組を進める。
- 国立登山研修所については、高校登山部顧問教員等の資質向上のための研修会の開催、指導参考資料の作成をすとともに、一般登山者への安全な登山の基礎的な知識や技術の普及・啓発を含め、中期目標期間中に機能や役割について見直しを行う。

- スポーツ大会をはじめ、様々な行事の利用に供する。
- 毎年度2回程度行うアンケート調査等を通じて得られた施設利用者のニーズを踏まえ、必要な改善を計画的に実施することによりサービスの向上を図る。また、アンケートやヒアリングの実施等により改善の効果を把握した上で、その結果を以後のサービスの提供に活用する。
  - 新国立競技場の2020年東京大会後の運営管理については、「大会後の運営管理に関する基本的な考え方」（平成29年11月13日大会後の運営管理に関する検討ワーキングチーム決定）及び令和元年11月19日に開催された「新国立競技場整備計画再検討のための関係閣僚会議」における議論を踏まえ、以下の業務を実施する。
    - 適切な推進基盤の下で、専門家の指導・助言を得つつ、民間のノウハウと創意工夫が最大限活用できるコンセッション事業の導入可能性調査を引き続き実施する。
    - 令和元年度に実施した2020年東京大会後の整備に係る技術的検証を踏まえ、改修の検討等を進める。
    - 2020年東京大会後速やかに、必要となる図面等を開示した上でマーケットサウンディング等を行う。
    - 令和2年秋以降に文部科学省が中心となって構築される民間事業化に係る事業スキームを踏まえ、公募等の個々の手続きを進める。
  - 毎年度実施するアンケート調査等により施設利用者のニーズを把握した上で、スポーツ機会を十分に提供できるようにするため、スポーツ施設の早朝営業等の施設利用者のニーズを踏まえた弾力的な施設運営について、費用対効果及び実現可能性を踏まえて検討し、可能なものから実施する。
  - 秩父宮記念スポーツ博物館・図書館については、機能や役割など今後の在り方について平成30年度中に検討し、結論を出すとともに、検討結果を踏まえて具体的な取組を進める。
  - 平成30年度において、高校登山部顧問教員等を対象とした研修会の開催や指導者用テキスト等の資料を作成するとともに、毎年度、安全な登山の基礎的な知識や技術に関する啓発資料等により、登山指導者や一般登山者への安全登山に関する情報発信を行う。
  - 国立登山研修所の主催事業を見直し、登山リーダー研修会等新たな枠組みによる登山指導者の育成を検討する。また、国立登山研修所の今後の機能や役割については、令和3年度末までに業務内容を検証し、国立登山研修所が実施すべき業務を整理するとともに、結果を踏まえた見直しの方向性について令和4年度末までに検証する。

主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価	
	業務実績	自己評価	（見込評価）	
			（見込評価）	（期間実績評価）
<p><b>&lt;主な定量的指標&gt;</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>施設利用者のニーズ等を踏まえた改善を実施し、その改善効果を把握するためアンケートやヒアリング等による満足度調査を行い、80%以上から「満足している・やや満足している」との高評価を得る。</li> <li>保有するスポーツ施設の活用を促進し、「する」「みる」「ささえる」スポーツ参画人口を前年度比で増加させる。</li> </ul> <p><b>&lt;その他指標&gt;</b> なし</p>	<p><b>&lt;主要な業務実績&gt;</b></p> <p><b>1. 大規模スポーツ施設の稼働状況</b></p> <p>平成30年度から令和4年度までの期間を通じて、安全で高水準な施設環境を維持した上で、2020年東京大会をはじめ、国際的・全国的なスポーツ大会等、様々な行事の利用に供することができた。</p> <p>令和2年度以降は、施設ごとの新型コロナウイルス感染症拡大防止ガイドラインの策定等、施設管理者が行う取組（消毒、換気、注意喚起等）及び施設利用者に対する取組依頼（消毒、検温、社会的距離確保等）の徹底、国立競技場及び国立代々木競技場第一体育館の観客席等への抗ウイルスコーティング処理等、適切な新型コロナウイルス感染症対策等を実施した。</p> <p>また、令和3年度においては、公益財団法人東京オリンピック・パラリンピック競技大会組織委員会（組織委員会）による復旧工事が休工となっている日に、一般の方が国立競技場のフィールドを展望する機会を提供した。</p> <p>さらに、令和4年度においては、イベントがない日であっても一般の方が入場する機会を広く提供し、国立競技場の施設の特徴やこれまでに実施されてきたイベントの感動などを共有・発信できるよう、国立競技場スタジアムツアーを行った。</p> <p>(1) 国立競技場</p> <p>令和元年11月30日の竣工以降、2020年東京大会のため、令和2年1月から令和4年3月までの間、組織委員会により非独占的又は独占的に使用されていた。その中で、組織委員会によるテストイベント等、2020年東京大会の開閉会式及び同大会の陸上競技、全日本サッカー選手権大会（天皇杯）や全国大学ラグビー選手権大会等、様々な行事の利用に供することができた。そして、令和4年度の年間を通じて、サッカー、ラグビー、陸上競技の大会等の行事の利用に供することができた。</p>	<p><b>&lt;評定と根拠&gt;</b></p> <p>評定：A</p> <p><b>【中期目標に定められる指標に対する成果】</b></p> <p>施設利用者の満足度については、平成30年度から令和4年度までの期間の平均値が、89.5%であり、目標値（80%以上から「満足している・やや満足している」との高評価を得る）の111.8%を達成した。</p> <p>スポーツ参画人口については「前年度比増加」との達成目標に対して、各年度の対前年比は、平成30年度98.9%、令和元年度133.2%、令和2年度53.5%、令和3年度183.7%、令和4年度304.7%となった。</p> <p>また、対平成29年度（前</p>	<p>評定</p> <p><b>&lt;評定に至った理由&gt;</b></p> <p><b>&lt;今後の課題&gt;</b></p> <p><b>&lt;その他事項&gt;</b></p>	<p>評定</p> <p><b>&lt;評定に至った理由&gt;</b></p> <p><b>&lt;今後の課題&gt;</b></p> <p><b>&lt;その他事項&gt;</b></p>

<p><b>&lt;評価の視点&gt;</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>施設利用者の満足度を高めるためには、イベント出場者、観客、イベント主催者等の様々な施設利用者のニーズを的確に把握し、そのニーズ等を踏まえた改善を行うとともに、改善の結果を評価し、更なる改善につなげるPDCAサイクルを機能させる必要がある。前中期目標期間で実施したイベント主催者への満足度調査(4段階評価)において、スポーツ利用及び一般利用の施設・サービスに対する上位2段階の評価(満足・やや満足)の割合が平成25年度から28年度の平均が79.6%であったことを踏まえ、同水準以上の割合を指標として設定した。</li> <li>スポーツ基本計画の目標であるスポーツ参画人口の拡大に資するため、JSCが保有するスポーツ施設の活用の促進を図り、その結果として、スポーツ施設におけるスポーツ参画人口を毎年度増加させていくことが必要であることから指標として設定した。</li> </ul>	<p>(2) 秩父宮ラグビー場 平成30年度から令和4年度までの期間を通じて、ラグビーの大会等の行事の利用に供することができた。 そのほか、令和元年度のラグビーワールドカップ2019の公認キャンプ地や令和3年度の2020年東京大会の会場の一部として使用された。</p> <p>(3) 国立代々木競技場第一体育館（第一体育館） 耐震改修等工事によりこれまで以上に安全で高水準な施設環境を整えた上で、2020年東京大会等の行事の利用に供した。2020年東京大会後は、速やかに通常利用を再開し、様々な行事への利用機会の提供に努めた。</p> <p>(4) 国立代々木競技場第二体育館（第二体育館） 耐震改修等工事によりこれまで以上に安全で高水準な施設環境を整えた。2020年東京大会後は、速やかに通常利用を再開し、様々な行事への利用機会の提供に努めた。</p> <p>&lt;稼働日数&gt; (単位：日)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>H30</th> <th>R 1</th> <th>R 2</th> <th>R 3</th> <th>R 4</th> <th>平均</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>国立競技場</td> <td>—</td> <td>24 (8)</td> <td>40 (17)</td> <td>39 (39)</td> <td>174 (130)</td> <td>69 (49)</td> </tr> <tr> <td>秩父宮ラグビー場</td> <td>100 (81)</td> <td>163 (151)</td> <td>36 (33)</td> <td>51 (51)</td> <td>91 (82)</td> <td>88 (80)</td> </tr> <tr> <td>第一体育館</td> <td>—</td> <td>115 (39)</td> <td>89 (49)</td> <td>129 (69)</td> <td>266 (105)</td> <td>150 (66)</td> </tr> <tr> <td>第二体育館</td> <td>—</td> <td>—</td> <td>53 (49)</td> <td>68 (63)</td> <td>222 (172)</td> <td>114 (95)</td> </tr> </tbody> </table> <p>※ ( ) はスポーツ利用を指す。  ※ 上記の稼働日数とは、原則として、独立行政法人日本スポーツ振興センター国立競技場利用規程等に基づいて利用に供された日数を記載することとしている。ただし、2020年東京大会については、同規程に基づいた利用ではないが、公式練習日の日数及び本番日の日数を記載することとした。それにより、令和3年度の国立競技場及び第一体育館の日数は、同規程に基づいた利用の日数並びに2020年東京大会の公式練習日の日数及び本番日の日数の合計となっている。  ※ 本表中の各施設は、会場使用協定等に基づき、令和元年度から令和3年度までの間において、組織委員会により非独占的又は独占的に使用されていた。当該使用期間は次のとおりである。  ・国立競技場：816日（令和2年1月6日～令和4年3月31日）  令和元年度について、本表中の稼働日数24日のうち3日は、当該816日中の86日に含まれる。よって、当該使用期間を含めた場合の稼働日数は、106日である。  令和2年度について、本表中の稼働日数40日は、当該816日中の365日に含まれる。よって、当該使用期間を含めた場合の稼働日数は、365日である。  令和3年度について、本表中の稼働日数39日は、当該816日中の365日に含まれる。よって、当該使用期間を含めた場合の稼働日数は、365日である。  ・秩父宮ラグビー場：153日（令和3年6月1日～10月31日）  令和3年度について、本表中の稼働日数51日は、当該153日に含まれない。よって、当該使用期間を含めた場合の稼働日数は、204日である。  ・第一体育館：229日（令和3年4月1日～11月15日）  令和3年度について、本表中の稼働日数129日のうち47日は、当該229日に含まれる。よって、当該使用期間を含めた場合の稼働日数は、311日である。  ・第二体育館：229日（令和3年4月1日～11月15日）  令和3年度について、本表中の稼働日数68日のうち3日は、当該229日に含まれる。よって、当該使用期間を含めた場合の稼働日数は、294日である。  ※ 国立競技場は、令和元年11月30日に竣工  ※ 第一体育館は、令和元年9月30日に耐震改修等工事が竣工し、令和元年11月1日から利用を再開  ※ 第二体育館は、令和2年7月31日に耐震改修等工事が竣工し、令和2年10月9日から利用を再開  ※ 国立競技場においては、上記のほか、令和3年度に、フィールドを展望する機会の提供を行った。(計27日)  ※ 国立競技場においては、上記のほか、令和4年度に、国立競技場スタジアムツアーを行った。(計184日)</p>	区分	H30	R 1	R 2	R 3	R 4	平均	国立競技場	—	24 (8)	40 (17)	39 (39)	174 (130)	69 (49)	秩父宮ラグビー場	100 (81)	163 (151)	36 (33)	51 (51)	91 (82)	88 (80)	第一体育館	—	115 (39)	89 (49)	129 (69)	266 (105)	150 (66)	第二体育館	—	—	53 (49)	68 (63)	222 (172)	114 (95)	<p>中期目標期間最終年度(値)比は、令和4年度で394.2%となり、第4期中期目標期間全体として増加した。</p> <p><b>【評価に資する主な成果】</b></p> <p>国立競技場の大会後の運営管理に関する検討については、国民からの関心も高く、非常に重要度の高い業務であるため、引き続き専門家の指導・助言を得つつ、実施方針案を公表した上で民間事業者へのマーケットサウンディング(意向調査)を実施し、実施方針等作成に向けた検討及び大会後の整備に係る設計内容の検討等を進めた。</p> <p>また、スポーツ施設を2020年東京大会の利用に供するに当たっては、組織委員会等と綿密な連携を図りながら、会場使用協定等に基づく施設管理業務を円滑に実施した。その結果、大会の準備及び運営に大きく貢献したとして、組織委員会からも高い評価を得ることができた。</p> <p>そして、令和4年度の年間を通じて国際的・全国的なスポーツ大会等、様々な行事の利用に積極的に供したことにより、稼働日数及びスポーツ参画人口の両方で前年度の実績数を大きく上回ることができた。</p> <p>また、フットサルコートにおいては、早朝や保守日における夜間、年末年始の営業といった弾力的な施設運営により、スポーツ参画人口の拡大に</p>		
区分	H30	R 1	R 2	R 3	R 4	平均																																	
国立競技場	—	24 (8)	40 (17)	39 (39)	174 (130)	69 (49)																																	
秩父宮ラグビー場	100 (81)	163 (151)	36 (33)	51 (51)	91 (82)	88 (80)																																	
第一体育館	—	115 (39)	89 (49)	129 (69)	266 (105)	150 (66)																																	
第二体育館	—	—	53 (49)	68 (63)	222 (172)	114 (95)																																	

なお、新型コロナウイルス感染症拡大の影響によるイベントの中止は、令和2年度において、国立競技場は27日（うちスポーツ利用20日）、秩父宮ラグビー場は21日（うちスポーツ利用21日）、第一体育館は119日（うちスポーツ利用29日）、第二体育館は、35日（うちスポーツ利用30日）となり、令和3年度において、国立競技場は5日（うち、スポーツ利用5日）、第一体育館は58日（うちスポーツ利用19日）、第二体育館は、19日（うちスポーツ利用19日）となった。

## 2. 施設利用者のニーズを踏まえた改善

### (1) アンケートの実施結果

区分	「満足」「やや満足」の割合					平均
	H30	R 1	R 2	R 3	R 4	
秩父宮ラグビー場	69.6%	77.1%	92.9%	69.2%	68.3%	75.4%
テニスコート（※1）	92.7%	92.5%	91.8%	90.8%	93.2%	92.2%
第一体育館	—	86.6%	90.0%	86.6%	92.4%	88.9%
第二体育館	—	—	90.2%	93.3%	92.3%	91.9%
フットサルコート（※2）	92.7%	95.2%	95.7%	94.1%	92.9%	94.1%
室内水泳場（※2）	—	—	92.9%	95.4%	95.0%	94.4%
平均値	85.0%	87.8%	92.3%	88.2%	89.0%	89.5%

秩父宮ラグビー場、テニスコート、第一体育館、第二体育館、フットサルコート及び室内水泳場においては、上表のとおり、施設利用者に対するアンケート調査を実施した。国立競技場については、適宜ヒアリングを実施した。

そのほか、令和4年度に、国立競技場及び第一体育館においては、施設利用者が実施したアンケートの結果の共有を受ける形で、一般来場者に対するアンケートも実施することができた。

※1 秩父宮ラグビー場内。以下同じ

※2 国立代々木競技場内。以下同じ

### (2) 施設利用者のニーズ等を踏まえた改善

アンケートやヒアリング等により、国立競技場における飲食売店の営業方法の改善、フットサルコートにおける早朝営業及び保守日における夜間営業の実施といった施設利用者のニーズ等が得られたため、それらを踏まえ、以下のとおり施設等の改善を実施し、サービスの向上を図った。

#### (国立競技場)

- ・大型映像装置室・音響操作室のスピーカー増設及び音響配線の追加敷設（令和2年度）
- ・テレビ用中継端子盤の整備完了（令和3年度）
- ・グループ観戦に最適なバルコニーシート（3階 KOMOREBI TERRACE）の設置（令和3年度）
- ・飲食売店の混雑緩和対策として、販売窓口の増設、キャッシュレス決済の導入、ドリンク専用レーンの導入、提供メニューの見直し等の営業方法の改善を実施（令和4年度）
- ・施設利用者向けに混雑箇所緩和対策のための観客誘導等の情報提供や提案を実施（令和4年度）

#### (秩父宮ラグビー場)

- ・グローイングライトによる芝生の育成（令和元年度）
- ・西スタンド及び東スタンドの和式トイレの洋式化（令和3年度）
- ・観客導線上の音響設備及び照明設備の改修（令和4年度）

#### (テニスコート)

- ・コートベンチの更新（平成30年度、令和3年度）
- ・テニスコート通路の段差解消のための改修（令和4年度）
- ・ビジター利用の再開（令和4年度）

#### (第一体育館)

- ・利用料金の見直し（基本使用料・広告掲出料等）（令和元年度）
- ・非常用放送設備の多言語対応（英語アナウンスの追加）（令和3年度）
- ・館内でのドローンの使用許可（令和4年度）

寄与することができ、室内水泳場においては、令和4年度に女性水泳教室を再開し、利用者のスポーツ参画機会を創出することができた。

スポーツ博物館については、令和元年度に目指すべき将来図をまとめた「博物館・図書館将来構想」を策定し、今後の方向性及び取組課題を明確化した。

構想に記載した取組の中で、「資料収集方針」を定めたことは大きな成果であり、方針策定後は、方針に基づき体系的に整理を行うことができた。

また、スポーツ関係団体とのネットワーク構築に向けて、シンポジウム等を通じて課題の共有、情報交換を行い、スポーツ関係者との連携を進めることができた。

国立登山研修所については、高等学校登山部顧問等をはじめとした登山指導者育成に関して、新たに開催した4つの研修会をはじめ、平成30年度末に作成した指導者テキストや動画等の作成、生徒用ハンドブックの活用により、指導者の育成及び高等学校登山部に対し、安全登山に関する情報や教材を一層充実させることができた。

一般登山者への情報提供は安全登山ハンドブックによる啓発のほか、政令指定都市を巡回した対面やオンラインによるセミナー開催をはじめ、新たに作成した登山指導者テキスト「新・高みへのステップ」により安全な登山の知識や技術を普及啓

(第二体育館)

- ・バリアフリー面の改善（館外通路の平滑化、選手更衣室・トイレの整備等）（令和2年度）
- ・アリーナ床、観客席等の改修（令和2年度）

(フットサルコート)

- ・HP上トップページにバナーを設置し、他ページへの遷移がスムーズにできるよう改善（平成30年度）
- ・キャッシュレス決済サービスの開始（令和3年度）
- ・早朝営業及び保守日における夜間営業を実施（令和4年度）
- ・シャワー室、照明設備等の改修（令和4年度）

(3) スポーツ参画人口の状況

保有する大規模スポーツ施設について、期間を通じての積極的な活用により、国民がスポーツに参画する（「する」「みる」「ささえる」）機会をより多く提供できるよう努めた。

特に令和2年度及び令和3年度においては、新型コロナウイルス感染症拡大によりイベント等の開催制限等の影響を受けつつも、施設管理者として適切な対策等を実施するとともに、政府方針等を踏まえながら最大限の営業期間を確保した。

<施設利用者（スポーツ参画人口）の状況>

(単位：人)

区分	H29 (基準値)	H30	R 1	R 2	R 3	R 4	H30～R 4 平均
国立競技場		—	121,228	61,506	370,085	1,218,811	442,908
秩父宮ラグビー場		414,195	386,804	115,790	150,825	317,113	276,945
テニスコート		26,151	25,595	20,380	16,744	22,634	22,301
第一体育館		—	86,921	46,859	83,955	307,752	131,372
第二体育館		—	—	18,599	44,562	168,135	77,099
フットサルコート		130,155	139,395	96,468	45,829	130,271	108,424
室内水泳場		—	—	46,910	34,742	110,540	64,064
合計	577,206	570,501	759,943	406,512	746,742	2,275,256	
前年度比		98.9%	133.2%	53.5%	183.7%	304.7%	—

※ 上記人数は総入場者数（設営日及び撤去日のスタッフ等を含む。）である。ただし、令和3年度の2020年東京大会の期間中においては、公式練習日及び本番日のスタッフ等の人数である。

※ 国立競技場においては、上記のほか、令和3年度に、フィールドを展望する機会の提供を行った。（計12,942人）

※ 国立競技場においては、上記のほか、令和4年度に、国立競技場スタジアムツアーを行った。（計98,921人）

※ 2020年東京大会の延期や開催により通常営業を行っていなかった期間は、以下のとおりである。

- ・国立競技場：令和2年1月6日～令和4年3月31日
- ・秩父宮ラグビー場：令和3年6月1日～10月31日
- ・テニスコート：令和3年7月1日～9月30日
- ・第一体育館及び第二体育館：令和3年4月1日～11月15日
- ・フットサルコート：令和2年4月1日～6月30日、令和3年4月1日～11月17日
- ・室内水泳場：令和2年4月1日～10月7日、令和3年4月1日～11月17日

※ 新型コロナウイルス感染症拡大の影響による営業中止期間等は、以下のとおりである。

- ・テニスコート：令和2年4月1日～6月9日、令和3年4月25日～5月11日
- ・フットサルコート：令和3年1月12日～3月21日（営業時間短縮）
- ・室内水泳場：令和3年1月12日～3月21日（営業時間短縮）

発することができた。

登山指導者育成については、これまで限定していた対象者の枠を拡充したことで、より多くの登山指導者を育成できた。

また、新たな研修開催方法として総務省消防庁からの業務依頼により消防職員を対象とした専門的かつ高度な技能と知見を持った指導者を育成することができた。

【総括】

以上のとおり、所期の目標を上回る成果が得られていると認められることから、A評価とする。

<課題と対応>

国立競技場及び秩父宮ラグビー場（仮称）について、スポーツ大会に活用されるとともに、スポーツの多様な価値が発信されるよう、民間事業化を進める。

また、秩父宮ラグビー場や国立代々木競技場等について、これまで蓄積したノウハウを活用するなどして、多様な人がスポーツの価値を享受できるよう、弾力的な施設運営や情報発信等を行う。

スポーツ博物館については、今後も資料収集の適正化を図るとともに、既存資料の分散保管を進める。また、管理と公開方法を考慮した「スポーツ・デジタルアーカイブ」のシステム開発に取り組む。

加えて、地域の文化施設等と協働した展示活動を継続的にを行い、所蔵資

	<p><b>3. 国立競技場の大会後の運営管理に関する検討</b></p> <p>「大会後の運営管理に関する基本的な考え方」（平成 29 年 11 月 13 日大会後の運営管理に関する検討ワーキングチーム（座長：文科副大臣）決定。以下「基本的な考え方」という。）に基づき、専門家の助言を得つつ、民間事業者からの意見募集を行い、実施方針素案の作成などの検討を進めた。</p> <p>その後、令和元年 11 月の関係閣僚会議において、文部科学大臣より、民間事業者の意見を踏まえ「東京大会後速やかに必要な図面等を開示して事業者に十分な検討を行ってもらおう」という方針が示され、令和 2 年 3 月には新型コロナウイルス感染症拡大の影響に伴い 2020 年東京大会開催の 1 年延期が決定されたため、さらに民間事業化スケジュールについて 1 年間後ろ倒しとなった。</p> <p>また、新型コロナウイルス感染症拡大の甚大な影響により、民間事業者を取り巻く環境も大きく変化したことから、「基本的な考え方」の内容を見直さざるを得ない状況が生じ、令和 4 年 12 月 28 日に文部科学省によって改定された。当該改定を踏まえ、専門家の助言を得つつ、令和 4 年 12 月より実施方針（案）を公表した上で民間事業者へのマーケットサウンディング（意向調査）を行い、今後の公募等の準備を着実に進めるとともに、大会後の整備に係る基本設計等を進めた。</p> <p>これらの検討に当たっては、ワーキングチームの事務局であるスポーツ庁に対し、適時適切に、情報共有や照会を行った。</p> <p><b>4. 弾力的な施設運営の検討</b></p> <p>スポーツ機会の十分な提供に資するため、フットサルコートについては、本期間を通じて、年末年始も営業した。また、令和 4 年度は、フットサルコートの保守日における夜間営業を実施した。</p> <p><b>5. 秩父宮記念スポーツ博物館・図書館の将来構想策定と構想に沿った取組</b></p> <p>平成 30 年度に有識者からなる「将来構想検討会議」を立ち上げ、今後の博物館の機能、役割について検討を行い、その結果を「審議のまとめ」として公表した。令和元年度には、委員会の検討結果を踏まえ、JSC として「博物館・図書館将来構想」を策定・公表し、以後、本構想に沿って業務を行った。</p> <p>(1) 収集方針の策定と資料の体系的整理</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>令和 2 年度に「資料収集方針」を策定した。以後は、収集方針に基づき資料管理の適正化を図るとともに、体系的整理を進めた。主な取組は以下のとおり。</li> </ul> <p>&lt;博物館資料&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>博物館資料のうち寄託資料 2,556 件について所有者の確認を行い、寄託継続、寄贈切替え、返還に分けて書類の取り交わしを行った（平成 30 年度、令和元年度）。</li> <li>未登録資料（500 箱）について、紙調書のエクセルデータ化及び撮影画像の番号付与を行った（平成 30 年度、令和元年度）。</li> <li>収集方針に沿って収蔵資料の精選を図るため、国民体育大会記念グッズ等 1,321 件、22 箱を目録データから抽出し、分散管理の対象として整理を進めた（令和 2 年度、令和 3 年度）。</li> <li>抽出した目録情報のうちアーカイブ化が完了したもから現物移管を進め、10 県（793 件）について寄贈を完了した（令和 4 年度）。</li> </ul> <p>&lt;図書資料&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>和図書の約 3 割（8,500 冊）と全洋図書（4,000 冊）の目録整備を完了した。</li> <li>エフェメラ類（パンフレット等）の約 1 割（700 冊）の目録整備を実施した。エフェメラのほとんどが当館独自のコレクションであり、目録作成が困難であることから、外部有識者の意見を反映した目録作成マニュアルを作成した（令和 4 年度）。</li> <li>バーコード及び IC タグシステムを導入し、バーコードと IC タグの付与、背ラベルの添付等の整備作業を行い、蔵書管理の適正化を図った（令和 4 年度）。</li> <li>収集方針に沿って所蔵資料の精選を行い、優先度の低いものについては除籍を行った（令和 3 年度、令和 4 年度）。</li> </ul>	<p>料の積極的活用に努める。</p> <p>国立登山研修所については、冬山登山の多様化等を踏まえ、冬山前進基地の有用性や積雪期登山研修会について整理する。また、新しい登山指導者用テキストを充実させるなどより一層の情報発信を行う。</p>		
--	---	---	--	--

(2) 資料の活用とネットワーク構築に向けた取組

・令和3年1月6日に国立競技場内に秩父宮記念ギャラリーを開室。令和4年度に常設展示の一部入替えを行い、2020年東京大会資料の展示を実施した。

入場者数：令和3年度 3,624人（開館日数69日/1日平均52.5人）

令和4年度 23,411人（開館日数307日/1日平均76.3人）

・外部機関と連携した展覧会を企画・開催し、国民に広く資料を公開する機会を設けるとともに、他館への資料貸出しを行い、積極的な資料活用に努めた。

<展覧会の企画・開催>

・令和3年度【共同主催による展覧会の実施】

ア「スポーツNIPPON」（東京国立博物館共催）令和3年7月～9月

会場：東京国立博物館 平成館企画展示室

入場者数：22,735人

イ「TOKYO1964：明日へのデザイン」（ジャパンハウス・ロンドン共催）令和3年7月～10月

会場：外務省管轄ジャパンハウス・ロンドン

・令和4年度【地域と連携したアウトリーチ展の開催】

国内2か所で「秩父宮記念スポーツ博物館アウトリーチ展 TOKYO 1964-2020 ユニフォームでみる東京大会」を開催した。なお、大分県別府市で開催したアウトリーチ展については、今後のデジタル展示に向けて、展示状況等のVR映像を制作した。

ア 会場：市川市役所 第1庁舎ファンクションルーム（千葉県市川市）

会期：2022年10月5日（水）～28日（金）17日間

入場者数：累計931名

イ 会場：太陽ミュージアム あせびホール（大分県別府市）

会期：2022年11月8日（火）～22日（火）11日間

入場者数：累計819名

<資料の貸出し>

区分	H30	R 1	R 2	R 3	R 4
貸出先(件)	9	15	8	4	1

<主な貸出先と貸出期間>

・日本オリンピックミュージアム「1920→2020 アントワープ大会から100年。復興と再生への挑戦。」展（令和2年11月24日～令和3年3月29日）

・織田幹雄記念館「東京オリンピック1964」展（令和3年6月28日～10月28日）

・文化庁国立近現代建築資料館「丹下健三 1938-1970 戦前からオリンピック・万博まで」展（令和3年7月12日～10月29日）

・川崎市岡本太郎美術館「戦後デザイン運動の原点 デザインコミッティーの人々とその軌跡」展（令和3年9月22日～令和4年1月31日）

・福岡県「オリ・パラレガシー事業」（令和4年8月6日～12月2日）

・文化庁芸術振興費の補助金を活用し、ネットワーク構築に向けた取組を進めた。令和2年度に当館を中核とするスポーツ関係6団体で「スポーツミュージアムの連携によるスポーツレガシーの継承・啓発プロジェクト」を立ち上げ、取組を開始した。構成団体による定期的なオンライン会議で「所蔵資料に関する情報の共有化・ネットワーク化」の議論を深めるとともに、プロジェクトの周知とスポーツ関係者へのネットワーク参画の呼びかけを目的として、下記シンポジウムを開催した。

	<p>&lt;スポーツミュージアム ネットワーク・シンポジウム&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・令和3年2月20日(土) 13:00~15:30 (オンライン)        メッセージ:「スポーツレガシーの継承とスポーツミュージアムへのメッセージ」 スポーツ庁長官 室伏 広治氏        基調講演:「スポーツミュージアムの可能性 京都国立博物館 栗原 祐司氏        パネルディスカッション:「スポーツミュージアムの人材育成に向けた連携と展望」</li> <li>・令和4年2月12日(土) 13:00~16:30 (オンライン)        基調講演:「アーカイブが拓くスポーツの未来」 國學院大學人間科学部 町田 樹氏        パネルディスカッション:「スポーツミュージアムのネットワーク構築と資料の保存・活用」        全体討論:「ネットワーク構築に向けた今後の取組み」 京都国立博物館 栗原 祐司氏 (モデレーター)</li> </ul> <p>・令和3年度は、スポーツ資料の保存とアーカイブの課題共有ワークショップを3回実施し、計48名が参加した。    ・令和4年度は、日本国内のスポーツ関連21施設について、視察調査と意見交換を行った。調査を基に、Webコンテンツ「100年後に残したいスポーツ遺産」を立ち上げ、スポーツ遺産に関わる博物館施設の全国的ネットワーク構築のための足掛かりとした。令和4年度末時点で9館からの寄稿があった。</p> <p>(3) デジタルアーカイブ事業の取組</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・令和3年度に従前スポーツ庁が実施していたデジタルアーカイブ事業を引き継ぎ、JSCとしてデジタルアーカイブ事業を開始した。令和3年度は立命館大学アトリサーチセンターとの共同研究によりシステム設計と検証を行った。</li> <li>・令和4年度は、将来的なシステムの本格稼働に向けて、引き続き立命館大学アトリサーチセンターと共同し、スポーツに適したアーカイブシステムの構築に向けた検証を行うとともに、目録情報の精緻化、登録データの拡充を図った。</li> </ul> <p><b>6. 国立登山研修所を活用した安全登山に関する情報発信</b></p> <p>(1) 研修会の開催</p> <p>① 高校登山部顧問教員等の資質向上に向けた取組</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・「高等学校等登山指導者夏山研修会」の開催        平成28年度に発生した那須雪崩事故を受け、スポーツ庁に設置された「高校生等の冬山・春山登山の事故防止のための有識者会議」からの要請を受け、平成30年度から高等学校山岳部顧問等を対象とした高等学校山岳部を引率するための知識や技術習得のための「高等学校等登山指導者夏山研修会」を新たに開催した。</li> <li>・高等学校山岳部等に向けた教材の充実        平成30年度には、高等学校山岳部顧問等の育成や高等学校山岳部に安全登山に関する情報の提供、教材の充実のために、高等学校登山指導者用テキスト「安全で楽しい登山をめざして」や生徒用ハンドブック「はじめの一步」を作成し、全国の山岳部がある高等学校に配布した。令和元年度には、公益財団法人全国高等学校体育連盟登山専門部からの依頼を受けてハンドブックを増刷するとともに、令和2年度には、テキストとハンドブックを電子書籍化しHPに掲載するなど、更なる活用促進を図った。加えて、新型コロナウイルス感染症拡大防止の観点から自宅等で高等学校登山指導者の資質を向上できるようにテキストに基づいた「基礎編」、「積雪期基礎編」の動画を全国高等学校体育連盟(高体連)の協力を得て作成し、HPに掲載した。</li> <li>・「高等学校登山指導者オンラインセミナー」の開催        令和3年度には、テキストの更なる利用促進のため、高体連との共催により、高等学校山岳部を引率するための知識向上を目的とした、「高等学校登山指導者オンラインセミナー」を開催した。令和4年度には、従来の参加対象である山岳部顧問等から登山活動を行うクラブの指導者及び生徒についても加え、新たに参加対象に加えた。また、「高等学校等登山指導者夏山研修会」の参加者に対し、事前に「高等学校登山指導者オンラインセミナー」の受講と、HPに掲載した高等学校登山指導者向け動画の「基礎編」を視聴するように呼び掛けたことで、実地研修の時間を増やすことができ、研修内容を充実することができた。</li> <li>・「積雪期登山基礎講習会」の開催        平成28年度に発生した那須雪崩事故を受け、高等学校山岳部顧問、山岳会リーダー等の指導的立場にある者を対象とした、積雪期登山の基礎的知識や雪崩の救助方法、積雪断面観察、雪洞構築等の技術習得のための実地研修を平成30年度から新たに開催した。</li> <li>・「上級登山指導者リスクマネジメント研修会」の開催        高等学校山岳部顧問、山岳会リーダー等の指導的立場にある者を対象とし、登山指導者の資質向上のため、雪崩対策をはじめとした登山のリスクマネジメントやプランニング、アクティブラーニングを活用した指導方法等について講義やグループワーク等を通じた研修を開催した。</li> </ul>			
--	---	--	--	--

< 那須雪崩事故後の高等学校登山指導者育成のための研修会開催実績と満足度（アンケート） >

事業名		H30	R 1	R 2	R 3	R 4
1	高等学校登山指導者オンラインセミナー	—	—	—	52	118※
	満足度 (%)	—	—	—	95.6	87.2
2	高等学校等登山指導者夏山研修会	18	12	中止	6	10
	満足度 (%)	100	100	—	100	100
3	積雪期登山基礎講習会	31	34	中止	中止	25
	満足度 (%)	97.0	100	—	—	100
4	上級登山指導者リスクマネジメント研修会	26	23	中止	17	11
	満足度 (%)	100	95.7	—	92.3	100

※ 中止は新型コロナウイルス感染症拡大防止のため

※ 118人のうち、生徒は64人

(2) 安全登山に関する情報発信

① 安全登山ハンドブック等の一般登山者向けの資料提供

一般登山者に対し、公益社団法人日本山岳ガイド協会と連携し、「安全登山ハンドブック」を毎年度30万部作成し、都道府県山岳連盟等の山岳関係団体や都道府県教育委員会、登山用具店や山岳旅行を企画する旅行関係団体等に配布し、より積極的な情報提供を行った。また、令和3年度には消防庁、警察庁と連携し、山岳救助機関等にも配布するとともに毎年度配布先や配布部数を見直し、より効果的な情報発信に努めた。

② 一般登山者向けセミナーの開催

安全な登山の基礎的な知識、技術のより一層の普及・啓発に向けた取組として、一般登山者向け啓発セミナーを東京や名古屋、仙台等の政令指定都市を巡回して開催した。また、令和2年度以降については新型コロナウイルス感染症拡大防止の観点から、開催方法をオンラインに変更した。オンラインでのセミナーは、全国から参加しやすく、より多くの参加者に効果的に情報発信できることが明らかになったため、令和4年度には、対面とオンラインを組み合わせたハイブリッド形式のセミナーとすることでより多くの参加者を得た。

< 開催実績と満足度（アンケート） > ( ) 内は開催回数

安全登山サテライトセミナー		H30	R 1	R 2	R 3	R 4
参加人数 (人)	対面	683 (3)	477 (3)	113 (1)	182 (2)	246 (2)
	オンライン	—	—	404 (1)	423 (1)	751 (2)
満足度 (%)		94.0	87.3	88.0	97.0	88.1

③ 新しい登山指導者テキスト「新・高みへのステップ」

令和3年度及び4年度には、多様化・高度化する登山者のニーズに対応するため、登山指導者用テキスト等編集委員会を開催し、これまで蓄積してきた知見、ノウハウを基に、登山指導者だけでなく、一般登山者に必要な知識、技術をはじめとした最新の知識、技術等も網羅した登山指導者テキスト「新・高みへのステップ」(第1部～第5部)を作成した。また、活用しやすいよう電子書籍化してHPに掲載し、情報発信に努めた。

	題名	内容	発行年度
第1部	登山の基本的知識	指導者リーダー論、登山計画、医学、運動生理学等	R 3
第2部	登山と自然	歴史、動植物、地学、天文学、気象学等	
第3部	登山の基本的技術	登山用具と食料計画、歩行技術、生活技術等	
第4部	登攀技術	クライミング技術、高所登山、スキー登山技術等	R 4
第5部	救助技術 総合	救助の基本問題、搜索技術、搬送技術、応急処置等	

④ SNSや登山YouTuberの活用による情報発信

令和4年度には、登山用具販売店の協力の下、山の日を中心としたSNSによる安全登山情報の集中発信を行い、約32万人に情報発信を行った。また、登山YouTuberと連携し、トレーニング方法、登山計画の立て方や安全な登山に必要な装備等の安全登山に関する動画配信を行うなど山岳遭難事故の減少に向けて情報発信を行った。

発信方法	発信期間	受信者数、再生回数（R 5年 3月 31日現在）
SNS	R 4年 8月 8日～31日（約3週間）	Facebook、Twitter、Instagram それぞれ15回、合計45回 延べ318,096人
YouTuber	① 登山のトレーニング R 5年 3月 5日発信開始	再生回数 5.7万回
	② 登山装備 R 5年 3月 16日発信開始	再生回数 7.3万回

(3) 研修会の開催を通じた指導者育成

① 登山指導者向け研修会の開催

季節に応じた山に必要な高い技術を習得し、チームを率いて登山を実践できる登山指導者を養成するため、「登山リーダー春山」、「登山リーダー夏山」、「登山リーダー冬山」を開催した。

加えて、登山の基礎的な知識や技能について習得するとともに、登山初心者を含む一般登山者の指導者養成と安全な登山の普及を図るため、主な研修内容を定め「安全登山指導者研修会」を開催した。なお、令和3年度の「安全登山指導者研修会（東部地区）」については、新型コロナウイルス感染症拡大防止の観点から、オンラインセミナーに変更した。

「登山リーダー研修会」「安全登山指導者研修会」については平成30年度から、研修会の参加対象者を従来の大学登山部や中高年の山岳会リーダー指導者候補生から、登山用具店担当者、山岳救助組織に所属する者等に拡充し、より多くの登山指導者養成に努めた。

開催に当たっては新型コロナウイルス感染症対策のガイドラインに基づき、フェイスシールドや防護服の着用、シングレットを使用するなど、感染防止対策を徹底した。なお、感染防止対策については、日本山岳・スポーツクライミング協会や全国高等学校体育連盟登山専門部等の登山関係機関に向けて、モデル事例として情報発信を行った。

<安全登山指導者研修会の開催場所と主な研修内容>

開催年度	地区	開催場所	主な研修内容	備考
H30	東部地区	埼玉県	読図とナビゲーション技術	
	西部地区	沖縄県	読図とナビゲーション技術	
R 1	東部地区	北海道	山の応急手当	
	西部地区	兵庫県	山の応急手当	台風のため中止
R 2	東部地区	福井県	気象	
	西部地区	香川県	気象	
R 3	東部地区	三重県	読図とナビゲーション技術	新型コロナ感染拡大防止のためオンラインに変更
	西部地区	佐賀県	読図とナビゲーション技術	
R 4	東部地区	茨城県	読図とナビゲーション技術	
	西部地区	島根県	読図とナビゲーション技術	

<開催実績と満足度（アンケート）>（ ）内は新たな対象者からの申込数

研修会名			H30	R 1	R 2	R 3	R 4
1	登山リーダー春山	申込者（人）	26（0）	20（1）	—	—	18（5）
		満足度（%）	100	100			100
2	登山リーダー夏山	申込者（人）	35（1）	32（2）		51（19）	50（16）
		満足度（%）	100	100	※3	100	100
3	登山リーダー冬山	申込者（人）	29（1）	32（4）		39（12）	24（5）
		満足度（%）	100	※1	※3	※1	100
4	安全登山指導者研修会 （東部地区）	申込者（人）	60（9）	23（3）	28（2）	69（15）	27（1）
		満足度（%）	—	—	—	85.9 ※4	96.1
5	安全登山指導者研修会 （西部地区）	申込者（人）	26（1）	51（5）	25（3）	25	22（2）
		満足度（%）	—	※2	—	95.6	100

- ※1 申込後に新型コロナウイルス感染症拡大防止のため中止
- ※2 台風のため中止
- ※3 新型コロナウイルス感染症拡大防止のため中止
- ※4 新型コロナウイルス感染症拡大防止のためオンラインに変更

② 他省庁からの依頼による研修会の開催

「山岳遭難救助研修会」については、山岳遭難救助の体制が「登山の仲間による救助」から「警察、消防等による組織救助」へと変わってきたことに加え、本研修会の内容が自然災害への対応にも役立つため、警察、消防や自衛隊関係者からの申込みが多く、希望者が受講できない状態が続いていたことから、総務省消防庁から消防職員を対象とした研修会の依頼があり、令和元年度及び令和2年度においては「山岳遭難救助研修会」とは別に、山岳遭難救助技術に関する専門的かつ高度な技能と知見を持った指導者を育成するための研修会を開催した。

<山岳遭難救助研修会の申込者（人）（定員40人）>

		H30	R 1	R 2	R 3	R 4
内訳	消防	125	125	110	126	104
	警察	16	15	24	28	22
	その他（自衛隊、民間）	16	15	12	8	5
計		157	155	146	162	131

(4) 今後の機能や役割の整理

① 専門調査委員会での検討

令和3年度に、安全登山に関する有識者、山岳関係機関、大学・高校登山指導者等20人で構成する専門調査委員会において、国立登山研修所の業務内容について検証し、実施すべき事業等の在り方について以下のとおり整理した。

業務内容の検証結果（課題）	実施すべき事業等の在り方（課題解決に向けた対応）
高校登山部顧問等の指導者、警察、消防関係者の育成について、多様化する登山関係団体のニーズやICT化に対応した研修の在り方の検討が必要	国立登山研修所集合型だけでなく、オンラインを活用した専門的内容の講義や動画の配信、講師を現地に派遣し技術指導を行うなど講師派遣制度の構築
山岳遭難者数が高止まりであることから、遭難者減へ向けての情報分析や調査研究機能の充実が必要	登山人口の調査、登山関係団体による安全登山業務や役割の整理、山岳事故分析によるシンクタンクとしての調査研究機能の拡充
ハンドブック、テキスト、セミナー等を通じた一般登山者への情報発信について、更なる工夫を行った情報発信力の向上が必要	SNSを活用した動画配信等による情報発信の強化や、一般登山者にとって身近な山小屋、登山メーカーや登山用具販売店と連携するなどの多様な情報発信方法への取組

② 機能向上検討委員会での検討

令和4年度には、安全登山に関する有識者、山岳関係機関の代表者、地元自治体等15名で構成する機能向上検討委員会を3回開催し、国立登山研修所が実施すべき業務を整理するとともに、結果を踏まえた見直しの方向性について検討を行った。委員会での検討結果をJSC内で整理し、今後の20年先を見据えたビジョン及び第5期中期目標期間における本研修所の機能と役割の方向性を以下のとおり示した。

【今後20年を見据えたビジョン】

誰もが安全に登山を楽しめる社会の実現

【第5期中期期間における機能強化のポイント】

1. 安全登山に向けた協力連携体制の構築
2. 調査・研究事業の充実化
3. デジタル化の活用促進

また、本検討委員会における検討に先立ち、本研修所の機能強化に向けた検討の一環として、JSC内に各部横断的プロジェクトチームを立ち上げ、本研修所の利用促進等について、計7回の議論を行った。

	<p>③ 冬山前進基地在り方検討委員会での検討</p> <p>令和3年度及び令和4年度には、冬山登山の多様化に伴い、積雪期登山における基礎的研修や山岳遭難救助研修の要望が増えていることから、積雪期研修会の在り方及び冬山前進基地の有用性、老朽化対策について検討する「冬山前進基地在り方検討委員会」を開催し、温暖化が進んだ環境の変化への対応、基地までのアプローチにおける利便性の向上、管理や保全の効率性の観点から既存施設の利活用や新たな山域への施設移転を含め、冬山登山研修の充実に ついて検討した。</p>			
--	---	--	--	--

4. その他参考情報

1-1-4-1 中期目標管理法人 中期目標期間評価 項目別評価調査（国民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項）

1. 当事務及び事業に関する基本情報			
I-2	国際競技力向上のための研究・支援等に関する事項		
業務に関連する政策・施策	政策目標 11 スポーツの振興	当該事業実施に係る根拠（個別法条文など）	独立行政法人日本スポーツ振興センター法第 15 条第 1 項第 1 号
当該項目の重要度、難易度	難易度：「高」（「オリンピック・パラリンピックにおいて過去最高の金メダル数を獲得する等」の極めて高い水準への寄与・貢献状況を目標にしていることに加え、優秀な成績を収めるためには、JOC、JPC 及び中央競技団体等と連携して取り組む必要があること、諸外国においても競技力強化の取組が進展しており、国際的に激しい競争が行われている状況等に鑑み、難易度を「高」とする。）	関連する政策評価・行政事業レビュー	

2. 主要な経年データ														
①主要なアウトプット（アウトカム）情報								②主要なインプット情報（財務情報及び人員に関する情報）						
指標等	達成目標	基準値 (前中期目標期間最終年度値等)	平成 30 年度	令和元年度	令和 2 年度	令和 3 年度	令和 4 年度		平成 30 年度	令和元年度	令和 2 年度	令和 3 年度	令和 4 年度	
									予算額（千円）	7,302,886	8,357,488	9,677,149	10,680,250	10,124,477
									決算額（千円）	6,993,278	7,777,144	7,867,533	11,096,572	11,093,234
									経常費用（千円）	7,568,966	8,026,149	6,930,947	11,436,733	8,356,052
									経常利益（千円）	132,281	102,140	179,229	57,632	94,867
									行政サービス実施コスト（千円）	5,971,985	—	—	—	—
									行政コスト（千円）	—	9,915,093	8,929,310	13,479,067	10,313,966
									従事人員数（人）	92.1	91.4	96.0	102.2	107.2

※主な定量的指標が「トップアスリートの成績及び当該成績への寄与・貢献状況」であり、数値情報による記載が困難であるため、業務実績及び自己評価欄への記載とする。

※予算額、決算額は支出額を記載。人件費については共通経費分を除き各業務に配賦した後の金額を記載。

※従事人員数について、人事異動等により年間を通じて変動があるため、各月人数の平均（小数点以下第 1 位まで）を記載。

3. 中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価及び主務大臣による評価	
<p><b>【第 4 期中期目標】</b></p> <p><b>Ⅲ. 国民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項</b></p> <p><b>2. 国際競技力の向上のための取組</b></p> <p>「2020 年東京オリンピック競技大会・東京パラリンピック競技大会の準備及び運営に関する施策の推進を図るための基本方針」（平成 27 年 11 月 27 日閣議決定）や「競技力強化のための今後の支援方針（鈴木プラン）」（平成 28 年 10 月 3 日スポーツ庁長官決定）、「スポーツ基本計画」を踏まえ、我が国の国際競技力向上の中核機関である国立スポーツ科学センターやナショナルトレーニングセンターから構成されるハイパフォーマンススポーツセンターについて、その機能の整備・充実を図りながら JOC、JPC 及び中央競技団体等と連携し、2020 年東京大会だけでなく、その後を見据え、我が国のトップアスリートが国際競技大会等において優れた成績を収めることができるよう国際競技力の向上に取り組む。</p> <p>&lt;具体的な取組&gt;</p>	<p><b>【第 4 期中期計画】</b></p> <p><b>1. 国民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するため取るべき措置</b></p> <p><b>2. 国際競技力向上のための取組に関する事項</b></p> <p>JSC は、国立スポーツ科学センターとナショナルトレーニングセンターから構成されるハイパフォーマンススポーツセンターの機能の整備・充実を図るとともに、JOC、JPC 及び中央競技団体等と連携し、2020 年東京大会だけでなく、その後を見据え、我が国のトップアスリートが国際競技大会等において優れた成績をおさめることができるようオリンピック競技とパラリンピック競技を一体的に捉え、スポーツ医・科学研究、スポーツ医・科学・情報サポート機能及び高度な科学的トレーニング環境の提供などにより、国際競技力の向上を図る。</p>

<p>・JOC 及び JPC 等と連携し、各中央競技団体が行う中長期の強化戦略に基づいた自立的かつ効果的な競技力強化を支援するシステムを構築するとともに、そのシステムの不断の改善を図る。これにより、中央競技団体がシニアとジュニア（次世代）のトップアスリートの強化等を4年単位で総合的・計画的に進めることができるよう支援する。</p> <p>・JOC、JPC 及び JSPO 等との連携により、地域に存在している将来有望なアスリート（次世代アスリート）の発掘・育成や、当該アスリートを中央競技団体等の本格的な育成・強化コース（パスウェイ）に導くなどオリンピック競技大会（以下「オリンピック」という。）・パラリンピック競技大会（以下「パラリンピック」という。）等で活躍が期待されるアスリートの輩出に向けた戦略的な支援を実施する。</p> <p>・ハイパフォーマンスに関する情報収集・分析、競技用具の機能向上のための技術等の開発、アスリートのパフォーマンスデータ等の一元化等を戦略的に行う体制としてハイパフォーマンススポーツセンターの機能を構築し、トップアスリートに対するスポーツ医・科学、技術開発、情報などにより、多面的で高度な支援及びその基盤となる研究の充実を図る。</p> <p>・事業の実施に当たっては、外部有識者で構成する評価委員会による外部評価を実施するとともに、評価結果や意見等を各年度の事業に反映させるなど、効果的・効率的に事業を実施する。</p>	<p>(1) JOC 及び JPC 等と連携し、各中央競技団体がシニアとジュニア（次世代）のトップアスリートの強化等を4年単位で総合的・計画的に進めることができるよう、PDCA サイクルの各段階で多面的にコンサルテーションやモニタリング等による支援を行うなどにより課題等を明確にし、関係機関と情報共有を図り、中央競技団体の強化戦略プランの実効化を支援する。</p> <p>(2) JOC、JPC、JSPO 及び中央競技団体等と連携し、オリンピック競技大会・パラリンピック競技大会等で活躍が期待される将来有望なアスリート（次世代アスリート）の発掘・育成などの戦略的な強化に関する取組への支援を行う。</p> <p>(3) JOC、JPC、各中央競技団体等と連携し、スポーツ医・科学、情報に関する研究成果を活用・応用しつつ、パラリンピック競技や女性アスリートの競技特性や環境等に応じたサポートなど、支援の更なる充実に努める。</p> <p>(4) ハイパフォーマンスに関する情報収集・分析やアスリートの各種データ（メディカル、トレーニング、競技映像、栄養等）を一元的に管理するシステムの構築・活用により、効果的・効率的に強化活動を支援する。</p> <p>(5) オリンピック競技大会やパラリンピック競技大会をはじめとする国際競技大会において、良好なコンディションで競技を行えるよう、トップアスリートに特有のスポーツ外傷・障害や疾病を中心とした診療・アスレティックリハビリテーション、障害等の予防に関する啓発等を行う。</p> <p>(6) 各地域のスポーツ医・科学センター、大学等との連携を強化し、ハイパフォーマンススポーツセンターの機能を地域に展開するとともに、ハイパフォーマンススポーツセンターにおけるスポーツ医・科学・情報分野の人材育成機能を強化する。</p> <p>(7) 国内外の研究機関等との連携を強化し、国際競技力向上に資するスポーツ医・科学、情報等に関する研究及び競技用具の機能向上のための技術等の開発を行う。</p> <p>また、国内外の学術誌等への論文の掲載、シンポジウム・セミナー・研究会等での発表などを通して研究成果の普及に努める。</p> <p>(8) 事業の実施に当たっては、外部有識者で構成する評価委員会による業務実績に関する評価を実施するとともに、評価結果や意見等を事業に反映させるなど、効果的・効率的に事業を実施する。</p>
---	---

主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価																															
	業務実績	自己評価	(見込評価)	(期間実績評価)																														
<p><b>&lt;主な定量的指標&gt;</b></p> <p>・オリンピック・パラリンピックにおける我が国のトップアスリートの成績（過去最高の金メダル数を獲得する等）及び当該成績への寄与・貢献状況。</p> <p><b>&lt;その他の指標&gt;</b> なし</p> <p><b>&lt;評価の視点&gt;</b></p> <p>・スポーツ基本計画において、JOC 及び JPC の設定したメダル獲得目標を踏まえつつ、「オリンピック・パラリンピックにおいて過去最高の金メ</p>	<p><b>&lt;主要な業務実績&gt;</b></p> <p>期中に開催された夏季及び冬季のオリンピック・パラリンピックにおいて、以下の成果を達成した。</p> <p>(1) 2020年東京大会</p> <p>① オリンピック 過去最高の金メダル数27個を含む計58個のメダルを獲得（累計メダル数も過去最高）</p> <p>② パラリンピック 過去最高の2004年アテネ大会（52個）に次ぐ計51個のメダルを獲得</p> <p>(2) 2022年北京大会</p> <p>① オリンピック 過去最高の計18個のメダルを獲得</p> <p>② パラリンピック 過去最高の金メダル1998年長野大会（12個）に次ぐ4個の金メダルを獲得</p> <p><b>&lt;ハイパフォーマンススポーツ・カンファレンスの開催&gt;</b></p> <p>日本のハイパフォーマンススポーツにおける競技力向上及びそれに寄与する取組の推進に資するため、以下のとおり、ハイパフォーマンススポーツ・カンファレンスを開催し、ハイパフォーマンススポーツセンター（HPSC）における最新の研究成果や各事業の取組及び知見、国内外のハイパフォーマンススポーツに関する情報・先進事例を紹介した。</p> <table border="1" style="width: 100%; text-align: center;"> <thead> <tr> <th>年度</th> <th>テーマ名</th> <th>日程</th> <th>参加人数</th> <th>開催方式</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>H30</td> <td>平昌から東京へ</td> <td>10/23、24</td> <td>782人</td> <td>オンサイト</td> </tr> <tr> <td>R 1</td> <td>東京2020、そしてその先へ</td> <td>10/28、29</td> <td>418人</td> <td>オンサイト</td> </tr> <tr> <td>R 2</td> <td>NEW STYLE with HPSC ～新しい日常でのエビデンスベースの支援・研究を考える～</td> <td>12/20</td> <td>469人</td> <td>オンライン</td> </tr> <tr> <td>R 3</td> <td>Acceleration with HPSC ～次の10年に向けて加速する新たなチャレンジ～</td> <td>12/17、18</td> <td>767人</td> <td>オンライン</td> </tr> <tr> <td>R 4</td> <td>Research for Evidence-based Support</td> <td>12/19～1/18</td> <td>917人</td> <td>オンライン</td> </tr> </tbody> </table>	年度	テーマ名	日程	参加人数	開催方式	H30	平昌から東京へ	10/23、24	782人	オンサイト	R 1	東京2020、そしてその先へ	10/28、29	418人	オンサイト	R 2	NEW STYLE with HPSC ～新しい日常でのエビデンスベースの支援・研究を考える～	12/20	469人	オンライン	R 3	Acceleration with HPSC ～次の10年に向けて加速する新たなチャレンジ～	12/17、18	767人	オンライン	R 4	Research for Evidence-based Support	12/19～1/18	917人	オンライン	<p><b>&lt;評定と根拠&gt;</b></p> <p>評定：A</p> <p><b>【中期目標に定められる指標に対する成果】</b></p> <p>中期目標期間中に開催された2020年東京大会において、オリンピックでは過去最高のメダル数を獲得（金メダル獲得数も最高）し、パラリンピックでは過去最高に次ぐメダル数を獲得、2022年北京大会においても、オリンピックでは過去最高のメダル数、パラリンピックでは過去最高に次ぐメダル数の獲得という成績を達成し、世界的な新型コロナウイルス感染症拡大による2020年東京大会の延期等、未曾有の状況の</p>	<p>評定</p> <p><b>&lt;評定に至った理由&gt;</b></p> <p><b>&lt;今後の課題&gt;</b></p> <p><b>&lt;その他事項&gt;</b></p>	<p>評定</p> <p><b>&lt;評定に至った理由&gt;</b></p> <p><b>&lt;今後の課題&gt;</b></p> <p><b>&lt;その他事項&gt;</b></p>
年度	テーマ名	日程	参加人数	開催方式																														
H30	平昌から東京へ	10/23、24	782人	オンサイト																														
R 1	東京2020、そしてその先へ	10/28、29	418人	オンサイト																														
R 2	NEW STYLE with HPSC ～新しい日常でのエビデンスベースの支援・研究を考える～	12/20	469人	オンライン																														
R 3	Acceleration with HPSC ～次の10年に向けて加速する新たなチャレンジ～	12/17、18	767人	オンライン																														
R 4	Research for Evidence-based Support	12/19～1/18	917人	オンライン																														

ダル数を獲得する等優秀な成績を収めることができるよう支援する」とされていることを踏まえ指標として設定した。

- ・評価にあたっては、JOC 及び JPC の設定したメダル獲得目標や金メダル数のほか、入賞数や優れた成績を挙げた競技数等を踏まえ判断する。また、成績への寄与・貢献の判断にあたっては、JSC における取組状況やそれぞれの取組の外部評価結果等を踏まえ判断する。
- ・オリンピック・パラリンピックが開催されない年度については、世界選手権大会等の主要な国際競技大会における成績等を踏まえ、次のオリンピック・パラリンピックでの我が国のトップアスリートの優秀な成績獲得に向けた JSC の国際競技力向上のための取組の進捗状況により評価を行う。

### 1. 強化戦略プランの実効化支援

#### (1) 強化戦略プランの質的向上

- ① 強化戦略プランの質的向上を図るため、中央競技団体 (NF) に対する説明会やワークショップを定期開催するとともに、プラン策定のための手引きやガイドブックを提供した。また、NF 個別での策定支援活動をニーズに合わせて行った。
- ② 強化戦略プランの品質を把握するために評価指標を策定し、これに基づき計画及び実行内容の評価を行った。
- ③ 強化戦略プランの計画性に関する評価においては、年度ごとの目標 (B 評価以上の NF の割合) を概ね達成することができた。

B 評価以上の割合	R 1	R 2	R 3	R 4
目標値	70%	80%	90%	80%
直近大会の実績	89.1% (57/64)	97.3% (73/75)	92.0% (69/75)	100.0% (73/73)
2 大会先の実績	71.9% (46/64)	86.7% (65/75)	87.5% (63/72)	100.0% (73/73)

※外部評価委員会で承認された夏季及び冬季 NF (オリ・パラ) の評価結果が対象。(夏季競技は令和元年度から、冬季競技は令和2年度から評価を実施)

※強化戦略プランの計画性評価 (A から D の4段階に分類) において、B 評価 (目標、資源及び戦略に関し、具体性、関連性、実行性等の評価が上位2番目) 以上の団体の割合を目標値として設定。令和4年度に関しては、2020年東京大会、2022年北京大会後にNF強化体制の再編が発生することを考慮した目標値とした。

- ④ 2020年東京大会及び2022年北京大会の終了に伴い、各NFは直近及び2大会先を見据えた強化戦略プランを策定するため、フォーマットや補助教材を見直し、コンセプト映像の編集等に取り組んだ。これらの資料は、各競技種目担当者による個別支援、説明会・ワークショップ等で活用し、強化戦略プランの高度化に努めた。

#### (2) 協働チームによるコンサルテーションの実施

強化戦略プランを作成するすべてのNFとJOC、JPC及びJSCによる協働チームとの間で毎年開催してきた会議において、強化戦略プランに基づく育成・強化活動の振り返りや最終目標に向けた進捗状況を確認し、意見交換を行った。また、協働チームとしてNFの課題解決に向けた助言を行い、強化戦略プランの質的向上に努めた。

会議実施率	H30	R 1	R 2	R 3	R 4
冬季競技	100% (21/21)	100% (21/21)	100% (21/21)	100% (21/21)	100% (21/21)
夏季競技	100% (78/78)	98.7% (77/78)	100% (78/78)	100% (78/78)	100% (75/75)

※全ての競技種別に対する協働コンサルテーションの実施 (100%) を毎年の目標としている。

#### (3) 強化戦略プランの改訂

各NFは直近及び2大会先を見据えた強化戦略プランを毎年策定・更新し、協働チームに対して提出することが定着した。特に、パラリンピックのNFの多くは、過去、育成・強化に係る中長期計画を策定したことのない中で、本取組の重要性について理解が得られた。

#### (4) その他年度計画に基づく活動

- ① 外部評価委員会の開催
 

協働チームとして策定した強化戦略プランの計画性や実行性に関する評価指標に対し、外部評価を受けることで品質の確保と改善のための課題を整理する機会を創出した (令和元年度より1期2年で委嘱した評価委員が本会に参加)。評価結果については、競技力向上事業の実施基準における評価観点の一つとして採用された。また、国が定める重点競技種目の選定にも評価結果が活用された。
- ② 強化戦略プランにおける課題解決支援及び進捗確認の実施
 

NFが策定した強化戦略プランの実効化を支援するため、各NF個別の活動状況に関する進捗状況の確認や、課題解決に向けた情報提供及び組織内外との調整を行った。

強化戦略プランの実効性を向上するための取組として、夏季・冬季、オリンピック・パラリンピックの枠組みを越えた共通課題をテーマとしたワークショップをすべてのNFを対象に開催した (オリパラ開催年度となった令和3年度を除き毎年開催)。本イベントには強化戦略プラン推進の中心を担うハイパフォーマンスディレクター (HPD) や強化責任者等関係者が参加し、各NFにおける事例の共有や関係者間の新たなネットワークを行う機会となった。

中でも、感染対策を行いながらアスリート及びNFをサポートし、HPSの機能を活用した情報発信を率先して行うことで上記好成绩への寄与及び貢献をした。

- ・次世代ターゲットスポーツの育成支援において、2020年東京大会を目標にこれまで活動を実施してきた競泳、競歩、自転車、卓球、車いすテニス、バドミントンのターゲットアスリートが2020年東京大会でメダルを獲得した。また、2024年パリ大会を目標とする次世代ターゲットスポーツの育成支援において活動を実施してきたパラ水泳、パラトライアスロンのターゲットアスリートが2020年東京大会でメダルを獲得した。
- ・柔道、卓球の有望アスリート海外強化支援の対象者が2020年東京大会において金メダルを含むメダルを獲得した。また、2026年ミラノ/コルティナダンペッツォ大会での金メダル獲得を目標とするスキー・スノーボードの対象者が2022年北京大会に出場するとともに、2023世界選手権において優勝した。

#### 【評価に資する主な成果】

○強化戦略プランの実効化支援  
強化戦略プランの策定支援、協働コンサルテーションの実施、課題解決

	<p>③ 情報一元化の取組</p> <p>NF とのコミュニケーションや強化戦略プランの進捗状況について情報を蓄積し、これに基づき NF や組織内外の関係各所との意思疎通や課題解決に努めた。さらに、2020 年東京大会や 2022 年北京大会以降の仕組み作りの一環として NF とのコミュニケーションのためのポータルサイトを構築し、強化戦略プランや協働コンサルテーションに係る資料、各事業に散在している情報の一元化を推進した。業務の効率化やコミュニケーションの活性化につながる取組となった。</p> <p><b>2. 次世代トップアスリートの育成・強化支援</b></p> <p>(1) 有望アスリート海外強化支援</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>対象となるターゲットアスリート (TA) に対し、日本では得ることができない環境における強化活動への支援を行った。取組を適切に進捗させるために、年度ごとの検証・評価を実施した。</li> <li>事業開始から延べ 13 人を対象とし、令和 4 年度は 9 人への支援を行った。</li> <li>TA のうち 6 人が 2020 年東京大会に出場し、5 人が金メダルを含むメダルを 7 種目で獲得した。また、1 人が 2022 年北京大会に出場した。</li> <li>令和 4 年度には、柔道の阿部一二三選手は世界選手権で、3 度目の優勝、スノーボードアルペンの三木つばき選手は日本人初となる優勝を果たした。さらには、陸上競技のサニブラウン アブデルハキーム選手も日本人で初となる 100m 決勝に進出 (7 位入賞) した。</li> </ul> <p>(2) 次世代ターゲットスポーツの育成支援</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>平成 30 年度まで 2020 年東京大会を目標として設定して事業を実施した。令和元年度からは 2024 年パリ大会、2026 年ミラノ/コルティナダンペッツォ大会に目標大会を移行し、事業を実施した。</li> <li>本取組の結果、TA のうち 102 人が 2020 年東京大会に出場した。オリンピック競技では 5 競技で 7 個のメダルを獲得し、パラリンピック競技では、3 競技で 6 個のメダルを獲得した。また、2022 年北京大会には TA から 4 人が出場した。</li> <li>卓球 (男子)、陸上競技 (競歩) は 2016 年リオ大会から連続してメダルを獲得し、自転車女子トラックは女子種目で、バドミントンは男子選手が初めてメダルを獲得した。</li> <li>令和 4 年度には、トランポリンの森ひかる選手が自身 2 度目となる世界選手権での金メダル獲得、BMX フリースタイルの中村輪夢選手が世界選手権で日本人初となる金メダルを獲得した。</li> </ul> <p>(3) アスリートパスウェイの戦略的支援</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>J-STAR プロジェクトは、平成 29 年度から全国規模でのタレント発掘プログラムを実施し、累計 446 人 (オリンピック競技 230 人、パラリンピック競技 142 人) がプログラムを修了した。J-STAR プロジェクトを通じて NF の育成・強化コースに累計 230 人 (オリンピック競技 136 人、パラリンピック競技 94 人) を輩出し、特にパラリンピック競技では 4 人が 2020 年東京大会に出場した。令和 4 年度には、J-STAR プロジェクト修了者が、自転車ジュニア世界選手権で銀メダル、ポッチャ世界選手権で金メダルを獲得した。</li> <li>地域タレント発掘事業のネットワーク (WPN: World-class Pathway Network) 加入地域が平成 30 年度に 27 地域だったが、令和 4 年度に 46 地域に増加したことにより、タレントプールに課題を持つ NF を支援する基盤が強化された。</li> <li>科学的な手法を用いて開発した「日本版 FTEM」、「パスウェイヘルスチェック」を用い、NF のパスウェイ構築の高度化を支援し、令和 4 年度末までに FTEM を活用した競技別モデルを 5 競技種別で構築した。</li> <li>「日本版 FTEM」については令和 4 年度に商標登録を完了し、我が国のアスリート育成パスウェイ構築において共通言語となる指標を確立することができた。</li> </ul> <p><b>3. 医・科学、情報支援</b></p> <p>(1) 医・科学支援の実施状況</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>NF の強化担当者との面談で挙げられた課題に対し、HPSC/国立スポーツ科学センター (JISS) からサポート内容を提案し、フィットネスサポート、トレーニング指導等 8 分野におけるサポートを実施するとともに、トレーニング指導、栄養サポート、心理サポート、映像・情報分析サポートについては、講習会を実施した。</li> <li>新型コロナウイルス感染症拡大の影響を大きく受けた令和元年度及び令和 2 年度は、一時 HPSC が閉鎖されるなどしてアスリートの強化活動が大きく制限されることとなったが、当該環境下における強化活動に有用な情報の提供、トレーニングの停止、また再開時の適切なトレーニング強度等把握する支援、体力測定や調査を行う上での感染予防マニュアルを作成し、当該環境下における、医・科学支援の在り方を確立した。</li> </ul>	<p>のための情報提供、NF とのコミュニケーションのためのポータルサイト構築等の取組を行い、NF の国際競技力強化に寄与した。</p> <p>○J-STAR プロジェクトから東京大会及びその先へ J-STAR プロジェクトで 230 人 (オリンピック競技 136 人、パラリンピック競技 94 人) の NF が育成するタレントを輩出し、パラリンピック競技では 4 人が 2020 年東京大会に出場した。また、令和 4 年度には、自転車ジュニア世界選手権で銀メダル、ポッチャ世界選手権で金メダルを修了者が獲得した。</p> <p>○パスウェイ構築のための地域ネットワーク 地域タレント発掘事業のネットワーク (WPN) の加盟地域が平成 30 年度に 27 地域だったが、令和 4 年度に 46 地域に増加したことにより、タレントプールに課題を持つ NF を支援する基盤が強化された。</p> <p>○日本版 FTEM によるパスウェイ構築支援 科学的な手法を用いて開発した日本版 FTEM、パスウェイヘルスチェックを用い、NF のパスウェイ構築の高度化を支援し、FTEM を活用した競技別モデルを 5 競技種別で構築した。また、令和 4 年度には日本版 FTEM の商標登録を行い、我が国のアスリート育成パスウェイ構築における共通言語として確立できた。</p>		
--	--	---	--	--

① フィットネスチェック実施者数

	H30	R 1	R 2	R 3	R 4
フィットネスチェック実施者数(人)	1,187	849	336	364	522
フィットネスサポートにおける体力測定実施者との合計数	2,271	1,831	632	440	604

② 測定活動(フィットネスチェック)時における新型コロナウイルス感染症対策についてホームページで公表し、HPSCにおける留意点や実施例を紹介した。

③ 医科学サポート競技種別数

	H30	R 1	R 2	R 3	R 4
競技種別数	52 (12)	55 (15)	56 (15)	56 (15)	65 (20)

※( )はパラリンピック競技のサポート数で内数。

④ 講習会実施回数

区分	H30	R 1	R 2	R 3	R 4
トレーニング指導(回)	27	22	1	1	14
栄養サポート(回)	41	20	0	3	36
心理サポート(回)	24	29	9	6	13
情報サポート(回)	34	27	15	16	37

(2) 成果公表

HPSCやJISSで実施しているトップアスリートに対するフィットネスチェックの方法、測定データ及びデータの活用方法について、その測定方法やスポーツ現場での活用方法を普及するために「フィットネスチェックハンドブック」として書籍化した。また、JSCのHP上で、HPSCやJISSで実施する研究やアスリート支援を小中学生向けに紹介する「アスリートを支えるスポーツ科学」のコーナーを作成し、幅広い周知に努めた。

(3) ハイパフォーマンス・サポート事業(平成30年度～令和4年度 スポーツ庁委託事業)

本事業では、スポーツ医・科学、情報分野の専門スタッフ(コンディショニング、トレーニング、栄養、心理、映像分析、バイオメカニクス、生理・生化学)を配置し、ターゲットスポーツの強化活動において、メダルポテンシャルアスリート(MPA)※に対し、多方面から専門的なサポートを実施した。

新型コロナウイルス感染症拡大の影響を受けて、対面サポートが制限された際は、ビデオ通話等のIT技術を駆使したリモートサポートを取り入れてサポートを継続した。2020年東京大会と2022年北京大会を見据えた海外での合宿や競技会を中心とした遠征型の強化活動については、新型コロナウイルス感染症予防対策を徹底した上で帯同し、サポートを行った。

また、以下の国際総合競技大会において、開催国の状況を踏まえた現地のサポート拠点を設置・運営したことに加えて、HPにアスリート支援を小中学生向けに紹介する「アスリートを支えるスポーツ科学」のコーナーを作成し、幅広い周知に努めた。

特に、2020年東京大会では、HPSCを日本代表選手団のコンディショニングのための機能に特化するとともに、選手村近隣に2か所のサポート拠点を設置して、アスリートの本番に向けた最終準備を支援した。2022年北京大会では、開催国の新型コロナウイルス感染拡大防止のための規制の中で、オリンピックでは、現地に日本選手団専用のコンディショニング施設として複数個所のサポート拠点を設置し、本番に向けたアスリートの最終準備を支援した。パラリンピックでは、選手村の中で、トレーニングや日本食の補食の提供によりコンディショニング支援を行った。また、HPSCに映像分析等の設備を整え、日本からのオンラインサポートにより日本選手団の活躍に貢献した。

※メダルポテンシャルアスリート(MPA):世界選手権大会等で8位以上の入賞の実績を有するアスリート、ペア又はチーム

<サポート拠点の実施>

- ・平成30年度 第18回ジャカルタアジア競技大会及び第3回アジアパラ競技大会
- ・令和3年度 2020年東京大会
- ・令和3年度 2022年北京大会

○これらの活動の波及効果の一つとして、「第3期スポーツ基本計画」及び「持続可能な国際競技力向上プラン」において、強化戦略プランの実効性支援や日本版FTEMの活用について言及がなされた。

○感染症環境下における医・科学支援の在り方を確立し、実施するとともに、広くノウハウを情報発信することで、コロナ禍における強化活動の推進に貢献した。

○夏季競技については、2020年東京大会前及び大会期間中における自国開催によるプレッシャー対策の心理サポート、暑熱環境を考慮した生理学的サポート並びにオンラインでの映像分析サポートを中心に支援を行い、日本選手団の好成績に貢献した。

○冬季競技については、高地順化トレーニング、競技用具の調整を行うサポートを行い、2022年北京大会期間中は、現地でのサポートが制限されていたため、HPSCで受信した映像を分析してデータを現地に向けてフィードバックするというオンライン映像分析サポートや、現地の選手村で提供される食事のメニューを日本で分析し現地のアスリート・コーチへ食環境情報として提供することで日本選手団を支援し、好成績に貢献した。

**4. スポーツ・インテリジェンス及びアスリート・データの活用（スポーツ庁委託事業※）**

(1) スポーツ・インテリジェンス

・諸外国のメダル獲得戦略、選手強化方法等のハイパフォーマンスに関する情報、数理統計解析のノウハウ等を用いた分析・評価の提供や外国の関係機関等との連携の支援など情報、機会の提供を継続して行い、NFの強化戦略プランの作成・実行やスポーツ庁、JSC内の他の事業に寄与した。

区分	R 1	R 2	R 3	R 4
情報、機会の提供数（件）	278	263	344	174

・戦略的強化事業等で実施されたNF向けのワークショップを通してアスリートの育成・強化活動に関する情報（諸外国のメダル獲得戦略、選手強化方法、国際大会結果分析事例等）を提供した。ワークショップ後に実施したアンケートの結果、NFの参加者は提供した情報が今後の強化活動に有効等の肯定的な意見が大半を占めた。

・新型コロナウイルス感染症の拡大時においては、関連する世界のハイパフォーマンススポーツの動向について取りまとめ、諸外国のコロナ禍における強化活動の工夫等について紹介するなど、NFの行う強化活動に寄与した。

・2020年東京大会、2022年北京大会においては、オリンピック・パラリンピックの大会期間中、各日本代表選手団本部等に対し、日本選手団の戦況や大会に関連するニュースや海外事例をまとめたレポートを毎日提供するなどの支援を行った。

(2) アスリート・データ

・ハイパフォーマンススポーツセンターの各システムを一元管理する環境を利用し、アスリート、コーチ等の利用者が必要とする各種データの迅速な提供を可能とするアスリート・データシステム（Athletes Port）を活用し、アスリートカードの利用促進に努めた。

区分	H30	R 1	R 2	R 3	R 4
データ活用人数（カード配布数）	779	1,170	1,464	2,942	3,322

・新型コロナウイルス感染症の感染防止対策のため、日々の体調及び行動の記録等にAthletes Portが活用されるなど、NFの行う強化活動に寄与した。

・2020年東京大会2022年北京大会においては、Athletes Portの入力継続等による大会を通じてのコンディショニング等への活用やメディカルを始めとしたリモートによる支援における活用、アスリートカードによるHPSC施設や村外サポート拠点でのセキュリティ強化と感染症対策への活用等、大会本番時においてもNF等の活動に寄与した。

・2024年パリ大会、2026年ミラノ/コルティナダンペッツォ大会に向けて、NFの強化活動及びJISSの医・科学支援の中で、これらのシステム活用は継続されている。

※スポーツ庁委託事業としての実施は、令和2年度（ハイパフォーマンススポーツセンターの基盤整備事業）までであり、アスリート・データの各システムの保守・運用等については、委託事業の経費を充当していない。

**5. メディカル診療・アスレティックリハビリテーション等の実施**

(1) メディカルチェック等の実施状況

区分	H30	R 1	R 2	R 3	R 4
メディカルチェック（人）	2,104 (12)	1,677 (16)	867 (19)	1,453 (21)	1,059 (36)
診療日数（日）	242	240	208	281	243
診療件数（延べ件数）	8,674 (158)	8,456 (308)	5,437 (244)	5,898 (378)	5,653 (338)
アスレティックリハビリテーション（件）	7,797 (205)	7,363 (212)	2,938 (221)	3,047 (648)	4,606 (780)
宿泊利用（件）	2,908	2,024	713	822	1,420
ハイパフォーマンス・ジム（HPG）利用（件）	1,392	1,224	438	975	1,751

※（ ）内はパラアスリート受診件数

※令和2年度及び令和3年度は感染症対策のため、利用者は例年と比較して大幅に減少した。

○HPSC/JISS で実施するスポーツ医・科学を活用した競技力向上の知見をまとめた「フィットネスチェックハンドブック」を発刊し、地域のスポーツ医・科学センターや選手強化に携わる研究者等の活動を支援した。「アスリートを支えるスポーツ科学」をもって広く国民が、スポーツに医・科学を活用する事例を知る機会を提供した。

○ハイパフォーマンス・サポート事業では、感染予防対策を徹底した上で、HPSC/JISSのスポーツ医・科学、情報に関する知見やこれまでのサポートのノウハウを活用してターゲットスポーツの強化活動を支援するとともに、2020年東京大会、2022年北京大会においてサポート拠点を設置・運営し、大会時のコンディショニングを支援することで、各大会のアスリートの活躍に貢献した。

○2020年東京大会、2022年北京大会とそれ以降において持続可能な国際競技力向上を図るための取組を実施した。

・NFの課題に対応したサポート・研究を一体的に実施し、その成果を強化現場の課題の解決に活用

・2020年東京大会に向けた特別プロジェクト研究では、大会に向け、強化現場へ有益な研究知見を提供

・2022年北京大会向けには、主にバイオメカニクス分野から研究を行い、強化現場へフィードバック

(2) 外部機関との連携

① 国内外への競技会への派遣・帯同サポート

国内外の競技会にドクターやトレーナー等を派遣し、JOC 及び NF のメディカルスタッフや競技現場と連携を図った。

区分		H30	R 1	R 2 (※3)	R 3	R 4
延べ件数		7	10	—	4	5
延べ 人数 (人)	医師	11	10	—	8	3
	AT※1	6	2	—	10	3
	その他※2	—	—	—	34	—

※1 アスレティックトレーナー

※2 ウェルフェアオフィサー、トレーニング指導士、栄養士、メンタルトレーニング指導士等

※3 令和2年度については、新型コロナウイルス感染症の影響により派遣・帯同サポートはなかった。

<主な活動>

平成30年度

- ・第18回アジア競技大会
- ・第3回ユースオリンピック競技大会
- ・2018年シニア世界レスリング選手権大会 外4大会

令和元年度

- ・第30回ユニバーシアード競技大会
- ・第18回世界水泳選手権大会
- ・第17回世界陸上競技選手権大会 外7大会

令和3年度

- ・2020年東京大会
- ・2022年北京大会

令和4年度

- ・U23アジアカップ2022ウズベキスタンへの派遣
- ・第21回バレーボール女子U20アジア選手権への派遣
- ・2022年シニア世界レスリング選手権事前合宿及び本大会への派遣
- ・FISU冬季ワールドユニバーシティゲームズ(2023/レックブラシッド)への派遣
- ・SOLDIER HOLLOW 2023 FIS PARA NORDIC WORLD CUPへの派遣

② 国際メディカルスタッフ会議への参加

国際会議にメディカルスタッフの医師が参加することにより、各国のメディカルスタッフとの連携を図った。

区分	H30	R 1	R 2	R 3	R 4
延べ件数(件)	8	9	6	3	2
延べ人数(人)	8	9	6	3	2

<主な活動>

平成30年度

- ・IOC Advanced Team Physician Course
- ・IOC OLYMPISM IN ACTION FORUM BUNOS AIRES
- ・IOC Sports and Active Society Commission Meetings 外5件

令和元年度

- ・アジアサッカー連盟(AFC)医学委員会
- ・IOC Sport and Active Society Commission meeting
- ・国際サッカー連盟(FIFA)医学委員会 外6件

○メディカルチェックの体制変更

アスリートやNFの自主的/計画的な健康管理を促すことを目的として、令和4年度よりメディカルチェック体制を変更(従来の派遣前チェックとNF要望メディカルチェックの2種類を統合し、JOC派遣大会の1年前のメディカルチェックを派遣前チェックとして取り扱うこととした。

【総括】

以上のとおり、所期の目標を上回る成果が得られていると認められることから、A評価とする。

<課題と対応>

2020年東京大会等での支援の成果を踏まえ、持続可能な国際競技力向上に向け、外部有識者による意見等も反映し、各事業をより効果的・効率的に行うことが必要である。

- 令和2年度
- ・アジアサッカー連盟 医学委員会 (2回)
  - ・国際サッカー連盟 医学委員会 (2回)
  - ・国際オリンピック委員会 (IOC) スポーツと活動的委員会 外1件

- 令和3年度
- ・国際オリンピック委員会 (2回)
  - ・国際サッカー連盟 (1回)

- 令和4年度
- ・International conference : Physical Dimension : Evaluation and Monitoring (1回)
  - ・IOC Advanced Team Physician Course への参加 (1回)
  - ・ウェイトリフティング・アジアジュニアユース選手権大会の医事委員活動 (1回)

③ 国内メディカルスタッフ会議等への参加

国内の会議、学会、セミナーに参加することにより、情報収集、知見の展開(セミナーの講師等)を図った。

区分	H30	R 1	R 2	R 3	R 4	
延べ件数 (件)	2	1	6	4	5	
延べ人数 (人)	医師	7	1	6	3	10
	その他※	-	-	-	1	2

※ メンタルトレーニング指導士 (R3)、薬剤師、研究員 (R4)

<主な活動>

- 平成30年度
- ・平成30年度スポーツドクター代表者協議会
  - ・平成30年度熊本県2020東京オリンピック育成事業・指定選手「メディカルチェック事業」

- 令和元年度
- ・令和元年度2020東京オリンピック育成事業・指定選手「メディカルチェック事業」

- 令和3年度
- ・第48回日本肩関節学会
  - ・第47回日本低温医学会総会
  - ・大阪体育大学大学院スポーツ科学セミナー 外1件

- 令和4年度
- ・第33回日本臨床スポーツ医学会学術集会 (18演題発表)
  - ・第14回日本関節鏡・膝・スポーツ整形外科学会及び第48回日本整形外科スポーツ医学会学術集会
  - ・第95回日本スポーツ整形外科学会学術集会
  - ・セミナー「学校でのスポーツ事故を防ぐために」(JSC主催:パネリストとして参加)
  - ・生涯スポーツ・体力づくり全国会議2023

(3) コンディショニングに関する事業

① TCSP (Total Conditioning Support Program)

外傷・障害によって負傷したアスリートがリハビリテーションを経てトレーニング環境や競技現場に復帰する過程において、複数分野(リハビリ、栄養、心理、HPG、トレーニング体育館)から総合的なスポーツ医・科学支援を実施することで、復帰までの期間短縮のみでなく、復帰後の競技力を受傷前以上のレベルに向上させることを目的としている。

対象者について毎週症例検討会を実施し、進捗と課題を共有して各分野でのサポートに生かした。

② CCSP (Combined Conditioning Support Program)

従来 JISS で行っていた各分野によるサポートにおいても、積極的に複合的な連携サポートとして実施していくことで一層のサポート効果を引き出すことを目的としている。

※令和元年度は各コンディショニングサポートの具体的な内容の整備を目的として事業を展開した。

※令和2年度は各コンディショニングサポートの具体的な課題抽出を目的として事業を展開した。

※令和3年度及び令和4年度は各コンディショニングサポートの課題抽出を行い、具体的な介入方法について検討した。

<サポート対象者内訳>

	R 1			R 2			R 3			R 4		
	合計	男子	女子	合計	男子	女子	合計	男子	女子	合計	男子	女子
TCSP	37	10	27	38	17	21	36	10	26	31	13	18
CCSP	236	104	132	311	144	167	126	50	76	323	134	189

③ 2020年東京大会における各種サポートの実施

令和3年度は2020年東京大会時に、村外拠点であるサポートハウスでコンディショニング課スタッフが代表選手の栄養、心理、トレーニング、セラピーなどの各種サポートを実施した。

④ コンディショニングスペースの運営

令和2年9月よりコンディショニングに関する知見の集約、情報収集、相談、実践のための共有スペースとしてJISS2階にコンディショニングスペースの運用を開始した。

	R 2	R 3	R 4
利用者数(人)	2,681	5,682	4,037

(4) 女性アスリートの育成・支援プロジェクト(スポーツ庁委託事業)

<女性アスリート支援プログラム>

① 成長期アスリートや指導者等に対する医・科学サポート

・女性アスリート・保護者・指導者を対象に、小児科・婦人科・コンディショニング・外傷障害・トレーニング・栄養・心理に関する講習会を実施した。

対象/年度	H30	R 1	R 2	R 3	R 4
集団サポート(団体)	4	4	3	2	7
指導者(人)	409	86	5	116	30

※受講者の人数の実績は各講習会参加者の合計(延べ人数)

・講習会のストーリーミング動画やストーリーミング活用ガイドをJSCのHPで公開し、NF等が独自に講習会を実施できる体制を整えた。また、令和3年度若い世代から将来の健康対策を見据えた婦人科の教育コンテンツを作成した。その教育コンテンツを発展させ、令和4年度にe-learningを開発した。

② 産後の競技復帰を目指すアスリートに対するトータルサポート

・産前産後のアスリートについて、メディカルチェック・機能評価・トレーニング・栄養・心理サポートを実施した(対象者:平成30年度8人、令和元年度7人、令和2年度2人、令和3年度1人、令和4年度5人)。令和2年度には、トータルサポートの内容伝達及び情報共有を目的とした伝達講習会を実施した。

・出産を経験したアスリートにインタビュー形式による開取り調査を実施した(対象者:平成30年度2人、令和2年度9人、令和3年度9人)。令和4年度には、2020年東京大会に出場したママアスリートのインタビュー動画をHPに掲載した。

・得られた知見を冊子にまとめ、「妊娠期、産後期アスリートの評価サポートマニュアル」、「女性アスリートをどのように支援するか Ver. 2」、「女性アスリートのための栄養・食事ガイドブック」、「事業案内」、「産後の競技復帰を目指すアスリートへのトレーニングガイドブック」等を作成した。

・地域を活動拠点としているアスリートに対し、NFや地域の特性に合わせた地域連携ロールモデルプランを実施した(対象者令和元年度2人、令和2年度4人、令和3年度5人、令和4年度1人)。

・育児サポートでは子育てを行いながら競技生活を継続できる環境整備を行った。NFが主体となってアスリート、強化スタッフ等の育児サポートを実施する際の課題等を明確にするため、NFに再委託した(平成30年度2団体、令和元年度3団体、令和2年度3団体、令和3年度9人)。令和4年度は9人に対して育児サポートを実施した。

・女性アスリートのネットワーク構築を支援するため、Mama Athletes Network (MAN) のワーキンググループ会議を実施し、令和元年度に一般社団法人化した。

③ 女性スポーツに関する情報発信

・現場への還元を目的としたカンファレンスを開催し、女性アスリートに関する情報発信及び知見が展開できた。

・女性アスリートの強化・支援に関する情報を一元化するため、ポータルサイトを開設した。

・ICTを活用した女性アスリート相談体制の充実として、メール相談窓口を運用した。

・女性アスリートサポートシステム(LiLi)とAthletes Portとのデータ連動を実装し、LINEからのデータ入力を可能にした。

・オンライン・プラットフォームによる女性アスリート支援の情報発信について検討した。

	<p>&lt;女性アスリートの戦略的強化に向けた調査研究&gt;</p> <p>女性アスリートにおける脳振盪受傷から回復までの実態と特徴を明らかにし、適切な競技復帰と予防対策を確立することを目的とし課題1、2及び3の調査研究をした。</p> <p>① 課題1. 女性アスリートにおける脳振盪発生状況</p> <p>五輪日本代表候補選手1,277人(女性611人、男性666人)を対象に脳振盪の既往歴調査を実施した結果、女性アスリートの方が男性アスリートよりも脳振盪の受傷経験が多いことが示され、さらに冬季競技の女性アスリートにおいてその経験はより多いことが明らかとなり、今後は冬季競技の女性アスリートに関する脳振盪の調査や対策も急務であることがわかった。また、サッカー女子プロリーグ(WEリーグ)の選手96人を対象に脳振盪調査を実施した結果、脳振盪の受傷経験者は多いにも関わらず、脳振盪に対する知識や認識の低さが明らかとなった。そのため、WEリーグ全体での脳振盪対策と管理体制の構築が急務であることがわかった。</p> <p>② 課題2. 女性アスリートにおける脳振盪評価法の検証</p> <p>本調査では、頭部MRIの撮像方法には従来のDTI評価方法ではなく、新しいSindexによる評価を採用しており、より鋭敏に病変を捉えることができた。また、従来推奨されている脳振盪評価ツールでは、女性アスリートにおいても男性アスリートと同様に評価が可能であることが示された。</p> <p>③ 課題3. 女性アスリートの脳振盪からの回復</p> <p>脳振盪を受傷した女性アスリートに対し競技復帰までのサポートを実施した結果、男性アスリートよりも女性アスリートにおいて回復までに長い期間を要した。そのため、女性アスリートが脳振盪を受傷した場合、男性アスリートよりも慎重に競技復帰に向けたサポートを実施する必要があることがわかった。</p> <p>④ 啓発教育のための情報発信</p> <p>本事業において令和2年度から令和3年度に7本のコンテンツを制作した(啓発教育動画2本と、教育コンテンツ1つ、研修動画4本)。さらに、研修会や講習会を実施し、脳振盪ハンドブック(JISS制作)の配布もNF(4団体)や地域のスポーツ協会(3協会)、大学(25校)に対して行い、啓発活動に努めた。また、令和3年度に実施された第32回日本臨床スポーツ医学会学術集会のワークショップとハイパフォーマンススポーツ・カンファレンスにおいて本研究や啓発教育活動の報告をした。</p> <p>&lt;女性エリートコーチ育成プログラム&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>平成29年度までに開発した、女性エリートコーチとなり得る人材が、競技現場での活動を通じてエリートコーチとしての学びを得ることができるモデルプログラムについて、さらに改良を重ねながら実施し、プログラム参加コーチの行動変容を促すプログラムを構築した。</li> <li>5競技8人に対しプログラムを実施することにより、ロールモデルとなり得る女性コーチを育成した。</li> <li>女性エリートコーチとなり得る人材への早期意識付けとして、プログラム参加コーチが、現役の女性アスリートに対し、アスリート向け勉強会を実施した。</li> </ul> <p>(5) 感染症対策の取組</p> <p>令和2年度にHPSC感染症特別対策プロジェクト及びワーキングチームを設置し、スポーツ庁、JOC、JPCと連携しながら、アスリートが安心、安全に利用できるHPSCを目指し、感染症対策に取り組んできた。</p> <p>その結果、施設内でのクラスターを発生させることはなく、特に令和3年度に開催された2020年東京大会及び2022年北京大会においてはアスリートが安心して大会に参加し、パフォーマンスを発揮することに貢献できた。</p> <p>&lt;主な活動&gt;</p> <p>① ナショナルトレーニングセンター運営協議会における協議</p> <p>施設の運用に係る具体的な方策を検討する本協議会において、関係者(スポーツ庁、JOC、JPC、JSC)間で、新型コロナウイルス感染症拡大防止に必要な対応について協議、決定を行った。</p> <p>② 施設管理者、施設利用者のためのガイドライン作成</p> <p>施設管理者、施設利用者が遵守する事項等を定めたガイドライン『HPSCにおける新型コロナウイルス感染症に関する感染防止策』を作成し、以下の取組を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>各施設入口に体温計測機を設置した。</li> <li>体調管理の徹底、確認のための入館申請書の提出を義務付けた。</li> <li>HPSC利用に当たり各NF策定のガイドラインを遵守した適切な利用を求めた。</li> <li>専用練習場を始めとした館内各所に、アルコール消毒液、二酸化炭素濃度計測器を設置した。</li> <li>日常清掃時の消毒強化を実施した。</li> <li>館内各所に飛沫防止の亚克力板を設置した。</li> </ul>			
--	--	--	--	--

- ③ 「HPSC 利用時検査」体制の整備  
施設利用者、施設関係者等に対し、施設利用前及び定期的に新型コロナウイルス感染症への感染の有無を確認するための検査を実施し、陰性であることを確認した上で施設を利用する体制とした。(検査件数:令和2年度 10,489 件、令和3年度 85,683 件、令和4年度 47,952 件)  
令和4年度は12月以降国内外の感染拡大状況に対応して段階的な検査体制の更新(変更)に取り組んだ。
- ④ 新型コロナウイルス等感染症対策棟の設置  
令和3年7月にHPSC敷地内に「新型コロナウイルス等感染症対策棟」を設置し、発熱者、海外からの帰国者等について通常のスポーツクリニック利用者と動線を分けて診察、一時的な待機場所として活用した。(利用件数:令和3年度 34日(39人)、令和4年度 49日(63人))
- ⑤ ワーキングメンバーによる定期的な施設内巡回の実施  
医師を含むワーキングメンバーが定期的に施設内の巡回を行い、感染症対策の取組状況を確認した。  
必要に応じて、利用団体に助言を行った。
- ⑥ 体調不良者等搬送用車両の配備  
体調不良者、濃厚接触者等を搬送するための飛沫防止対策を施した搬送用車両を配備した。(令和3年度 利用件数 11回) 令和4年度 利用回数 10件
- ⑦ 感染者等への助言  
アスリート、職員、委託業者等が感染者、濃厚接触者等に該当した際の待機期間、活動再開時期についてクリニックドクターが助言を行い、感染症拡大の防止に努めた。
- ⑧ 感染予防を励行する館内放送の実施  
12時~13時の間に、「手洗い、換気等の感染予防励行」に関する館内放送を実施した。
- ⑨ 健康管理のためのLINE版Athletes Portの運用  
体調の自己管理のためにLINE版Athletes Portを開発し、利用を推奨した。

#### 6. ハイパフォーマンススポーツセンターネットワークの構築

地域のスポーツ医・科学センター、大学等(地域機関)の資源を有効活用し、HPSCの機能を地域機関に展開するため、「HPSCネットワーク」を設置し、地域機関とHPSCとの間の連携・協働関係の構築及びHPSCパッケージの推進に資するための以下の取組を実施した。

##### (1) HPSC ネットワークの運営

- ① 連携機関(アスリート支援)の指定  
HPSC ネットワーク連携機関(アスリート支援)<sup>\*1</sup>を公募し、令和4年度末までに、地域のスポーツ医・科学センターや大学をはじめとした17機関を指定した。
- ② HPSC ネットワークのWebの運用  
「HPSC ネットワーク」のWebを令和2年度末に開設し(URL: <https://hpsc-network.jpnsport.go.jp/>)、本Web内にハイパフォーマンススポーツに関わる研究者やスポーツ医・科学支援を担う人材データベースを設置、運用している。令和4年度末時点で、人材データベースには270人の情報が登録され、地域機関にHPSCの機能を展開する人的基盤整備・拡充を進めた。
- ③ HPSC ネットワーク構築会議  
HPSCと連携したアスリート支援を検討している地域スポーツ医・科学センター、大学、ナショナルトレーニングセンター競技別強化拠点、地域タレント発掘・育成・強化事業の実施団体及び関係者を対象に、事業概要や取組事例に関する情報提供を行う会議を平成30年度、令和2年度及び令和3年度に実施した。なお、令和元年度は、地方都市3か所にHPSC職員が赴き、事業説明会を実施した。

##### (2) HPSC パッケージの開発及び展開

- ① HPSC パッケージの開発  
HPSC パッケージ<sup>\*2</sup>として、体力測定(JISSフィットネスチェック)、栄養講習会、心理講習会、映像・情報技術サポート等の支援内容に関して、令和4年度末時点で合計11種類を決定した。
- ② HPSC パッケージ研修の実施  
パッケージ・コンテンツ提供者(講習会の講師等)を養成するための研修プログラムを22件実施した。延べ152人を新規にパッケージ・コンテンツ提供者として登録し、令和4年度末時点で延べ203人となった。

特に、HPSC パッケージの一つである JISS フィットネスチェックを実施できる者として、「JISS フィットネスチェックスペシャリスト登録制度」の登録要項策定や研修内容の整備を進め、地域機関で HPSC と同様の体力測定を実施できる人材を育成する体制作りを進めた。また、養成研修の一部に eラーニングシステムを導入することにより、新型コロナウイルス感染症の拡大下においても、養成研修への参加者に対する利便性の向上に努めた。

③ パッケージ・コンテンツ提供者による地域における医・科学サポートの実施

JISS フィットネスチェックについては、連携機関（アスリート支援：体力測定）として指定した機関を対象に現地調査等を実施した。具体的には、実際にトップアスリートを対象とした測定を実施できるよう、測定機器の設置及び管理状況や、詳細な測定フローの確認及び課題抽出を行った。その上で、地域のアスリートを対象とした測定トライアルを実施したほか、測定条件の整った連携機関（体力測定）においては、実際に NF からの依頼を受けトップアスリートを対象とした測定を実施した。また、JISS フィットネスチェック以外の HPSC パッケージについても、実際に NF からの依頼を受けトップアスリートを対象とした講習会を実施した。

(3) 地域機関との研究の推進

JSC との連携により高度なスポーツ科学・医学・情報に関する研究が実施できる研究機関を HPSC ネットワーク連携機関（研究）として 1 機関指定した。また、1 つの研究テーマ・分野・共同研究契約等に限定せず、ハイパフォーマンススポーツに関する研究全般で、HPSC と連携機関（研究）が包括的に連携し、研究情報や成果を相互に提供しつつ、より高度な研究の推進を目指す仕組みを整備した。

以上の取組により、HPSC が育成及び登録する外部の人材が、地域において、HPSC により提供される医・科学サポート内容（HPSC パッケージ・コンテンツ）を用いて、トップアスリートを支援する体制の構築が図られた。

※1 連携機関（アスリート支援）：HPSC が認める測定項目について、JSC 又は NF からの依頼に基づき、HPSC が定める基準及び方法により、アスリート等に対して体力測定等を実施できる機関をいう。

※2 HPSC パッケージ：HPSC のスポーツ医・科学支援の知見を地域に展開するため、以下の要素で構成される仕組み全体をいう。

- ① HPSC のスポーツ医・科学支援の知見をコンテンツ化したもの（スライド、冊子、ツール等）
- ② コンテンツを展開するための地域の医・科学支援スタッフ等の養成研修（内容、方法、修了要件等）
- ③ 当該研修修了者にコンテンツの利用許諾を与え、HPSC の名簿に登録すること

**7. 研究、技術開発**

(1) 国際競技力向上に資する研究の推進

特別プロジェクト研究はアスリートがオリンピック・パラリンピック競技大会で優れたパフォーマンスを発揮するための研究であり、平成 27 年度から令和 3 年度まで、自国開催のオリンピック・パラリンピックでの実力発揮をテーマとした心理分野の研究と暑熱対策に関する研究を継続して行った。

心理に関する研究は、2020 年東京大会開催年度である令和 3 年度まで研究と研究成果を生かした支援の両活動でアスリートやチームを支えた。

暑熱対策に関する研究は、実験室での研究と競技現場での実践研究を令和 2 年度まで行い、2020 年東京大会ではそれまでの研究成果を生かした支援と、研究のまとめとして NF への質問紙調査を行ってプロジェクトを完了した。その成果は 8 つの国際学会誌に掲載されたほか、「Journal of High Performance Sport」での特集記事や、HP 上でガイドブックとして紹介された。

「機械学習を用いた半自動画像解析システム」に関する研究は、開発という研究の区分がなかった平成 29 年度に競技研究として開始され、開発の区分ができた令和元年度からは開発でと、区分を変えながら令和 3 年度まで 4 年間継続して行われた。この研究では卓球とバドミントンのゲーム分析のためのソフトウェアが開発され、2020 年東京大会に向けた強化に役立てられた。開発の区分で令和 2 年度に作成されたシツスキーのビンディングプレートは 1 年で製品開発が完了し、令和 3 年度は競技研究の区分でバラスリートがそれを用いて滑走した時のデータを取得する研究を行い、開発品であるビンディングプレートを用いた時のパフォーマンスの向上を確認した後、2022 年北京大会で用いられた。

基盤研究の区分でも、スピードスケート等の高速で移動する競技での空気抵抗によるパフォーマンス悪化を軽減するための研究等、2022 年北京大会にむけた研究を実施した。スピードスケート競技のための研究では、空気抵抗が小さくなるウェア生地と伸長率の組合せが調べられウェアの開発に生かされたほか、チームパシュート種目で空気抵抗が少なくなる隊列（アスリート間の間隔）について研究を行い、アスリートやチームに情報を提供した。ウェア生地については次の 2026 年ミラノ/コルティナダンベツォ大会に向け、令和 4 年度も研究を進めた。

令和4年度、支援事業において総合型サポート対象競技が指定されたことから、令和4年度の競技研究、基盤研究では、総合型サポート対象競技の支援に役立てることを目的とする競技研究、基盤研究が開始された。

区分	H30	R 1	R 2	R 3	R 4
競技研究（課題）	13	11	8	4	5
特別プロジェクト研究（課題）	2	3	2	2	0
基盤研究（課題）	5	7	8	13	16
開発	—	1	2	0	—
課題研究（課題）	12	14	4	9	12

※注：令和2年度と令和3年度の競技研究と基盤研究の数が大きく異なるのは、令和3年度に研究を各区分に振り分ける方法を変更したためである。

注：開発は、令和元年度に新設したが、令和4年度から研究の手法の一つとして位置付けたため区分から削除した。

<外部資金による研究>

区分	H30	R 1	R 2	R 3	R 4
科学研究費助成事業（課題）	40	49	50	46	50
民間助成金研究（課題）	4	3	4	7	4
受託研究	1	0	0	0	0

## (2) 学術雑誌等への掲載

国内外の専門誌に JISS の研究・支援活動の内容等を投稿した。組織全体として研究業績の創出促進に取り組んだ結果、学術雑誌等への掲載数、特に査読を経て掲載される原著論文数が令和元年度以降増加した。

区分	H30	R 1	R 2	R 3	R 4
論文（査読有り）（件）	62	92	118	103	95
書籍等出版物・依頼原稿	76	89	88	53	86
合計（件）	138	181	206	156	181

ハイパフォーマンススポーツにおける競技力向上への医・科学的貢献を目指す研究雑誌「Journal of High Performance Sport」において、一般論文と特集記事を掲載している。一般論文では、2020年東京大会に向けた特別プロジェクト研究の内容や、新型コロナウイルス感染症拡大がハイパフォーマンススポーツに及ぼした影響を分析した論文も含まれる。特集では、「ハイパフォーマンススポーツを対象とした医・科学支援」、「国立スポーツ科学センターにおけるパラリンピックアスリートへの医・科学支援および研究の取り組み」、「東京2020オリンピック・パラリンピック競技大会サポート特集」等を掲載した。

	H30	R 1	R 2	R 3	R 4
採択論文数（件）	20	21	23	23	40

## (3) 国内外の研究機関等との連携強化

### ① 共同研究

地域有望スポーツ選手が国内トップアスリートに至るまでの身体及び体力に関する縦断的研究、自転車競技における空気抵抗、暑熱対策及びストレスホルモンの評価法、競技者育成等について、地域のスポーツ医学センター、大学及び民間企業等と共同研究を実施した。

	H30	R 1	R 2	R 3	R 4
研究課題数（課題）	2	3	5	5	6

### ② 共同プロジェクトの成果の普及

平成28年度から大塚ホールディングス株式会社と共同で実施している「JSC ハイパフォーマンススポーツセンター Total Conditioning Research Project」で得られた研究等の成果をもとに、“トータルコンディショニング”の考えに則り、コンディショニングを多角的に捉えた上で「アスリートによるセルフコンディショニング」をコンセプトとし、アスリート自身が実施できる実践的な手技や知識について、アスリート、指導者、サポートスタッフ、教員等が理解・習得し、それぞれの現場で活用されることを目的としたガイドラインの策定を進めた。

(4) 技術・開発プロジェクト等の実施（スポーツ庁委託事業※）

2020年東京大会、2022年北京大会に向け、HPSCが直接実施する直轄型プロジェクト及び大学等に再委託をして実施する公募型プロジェクトを実施し、直轄型プロジェクトでは、HPSCの知見等の活用により、公募型プロジェクトにおいては、HPSCの厳格な進捗管理等により、着実に開発を推進した。

2020年北京大会に向けて開発された競技用具等17プロジェクト、2022年北京大会に向けて開発された競技用具等8プロジェクトについては、対象となるアスリート等に提供、活用され、外部有識者による評価委員会により、「本事業が我が国アスリートのメダル獲得の優位性向上の一端を担っていたと言える。」と評価された。

(参考) プロジェクト数

区分	2020年東京大会 プロジェクト数	2022年北京大会 プロジェクト数
直轄型プロジェクト	2	2
公募型プロジェクト	15	6

令和3年度及び令和4年度については、「スポーツ支援強靱化のための基盤整備事業」により、2020年北京大会後の持続的な質の高い強化及び感染症等様々な制約を受ける状況にあっても継続的に選手強化を実施していくためのシステム構築として、競技用具等の研究、競技特性に対応した最適なコンディショニングを獲得する手法の研究及び継続的な強化活動を可能とするデジタル技術等を活用した支援手法の研究を進めた。

区分	プロジェクト数
競技用具等の研究	5
最適なコンディショニングを獲得する手法の研究	3
デジタル技術を活用した支援手法の研究	2

※令和2年度までは、「ハイパフォーマンススポーツセンターの基盤整備事業」として、令和3年度以降は、「スポーツ支援強靱化のための基盤整備事業」としてスポーツ庁から受託し実施した。

**8. 外部評価**

外部有識者を委員とするハイパフォーマンススポーツセンター業績評価委員会を毎年開催し、各年度の事業に関し「独立行政法人の評価に関する指針」（平成26年9月2日総務大臣決定）の評価区分を参考に、5段階の評価（S、A、B、C、D）を受けた。各事業責任者（部長、課長等）が業績評価委員会に参加し委員の意見等を事業に持ち帰るとともに、令和2年度の評価以降は各委員からの高評価、要望・指摘事項の整理を行い、次のリーダーを担う課長補佐職・先任研究員を含めた報告会を開催し、各事業への反映を促進した。

<評価結果>

区分	H30	R1	R2	R3	R4
スポーツ診療事業	B	B	A	A	A
スポーツ医・科学支援事業	A	A	A	A	A
スポーツ医・科学研究事業	A	A	A	A	A
戦略的強化事業	—	A	A	A	A
HPSCにおける横断的活動等	—	A	A	A	A
総合評価	A	A	A	A	A

<平成30年度>

開催日：令和元年5月13日

主な意見

- ・2020年北京大会に向けた幅広いサポート活動により一定の成果が挙げられていることを評価。
- ・研究事業の取組状況に評価委員の意見を反映する努力が認められ、また、外部資金（科研費）の獲得が増加している状況の評価。

<令和元年度>

開催日：令和2年5月26日～6月12日（書面評価）

主な意見

- ・メディカルチェック、外来診療の件数が前年並みに達成したこと、新型コロナウイルス感染症対策の情報をNFやアスリートに発信したことを評価。
- ・オリンピック・パラリンピック競技の統合強化支援事業におけるNFへの積極的な展開、次世代トップアスリートの育成・強化支援による実行性を持った施策（主要国際大会での金メダル等の結果）及びHPCネットワークの構築事業における新たな取組等により着実に成果が上がっていることを評価。
- ・原著論文（英文、和文とも）の著増、科研費研究も分担を含め研究実績として各項目の総数が過去最高であったこと等、研究力の向上と発信力の強化について極めて高く評価。

<令和2年度>

開催日：令和3年5月19日（オンライン説明）、5月28日までの書面評価

主な意見

- ・全体として、コロナ禍において感染症対策を講じつつ、各事業における数値目標を上回る達成率を記録したことを大いに評価。
- ・診療事業において、特にメディカルチェック問診票のオンライン化や心理サポートの支援充実を評価。
- ・支援事業において、感染症対策を講じつつの確かなサポートを実施し、『フィットネスハンドブック』の刊行やNFからの評価を導入した点を評価。
- ・研究事業において、コロナ禍の影響により学会や講演で研究成果を公表できない中、科学研究費等の外部資金の獲得、5つの優秀論文受賞等を高く評価。英語論文が飛躍的に増えたことは、HPSCの研究力が強化できている証。
- ・戦略的強化事業において、国際競技大会に起因する項目以外で数値目標を上回る達成率を記録したことは称賛に値する。特に次世代トップアスリートの育成支援について対象者の発掘に困難がある中、JSCとNFとの共同事業により、良い体制が構築されている。
- ・HPSCにおける横断的活動等において、スポーツ庁、JOC、JPC、各NFなどの関係各所との連携を密にとり、コロナ禍においてHPSCの事業を推進してきたことを極めて高く評価。感染症への対応ガイドラインを早期に作成し、特設サイト等に何万件ものアクセスがあったことは、横断的活動がスピーディに行われるとともに、有効に機能していることの証左とも言え、高く評価。

<令和3年度>

開催日：令和4年5月17日（オンライン説明）、5月30日までの書面評価

主な意見

- ・オリパラの夏季大会と冬季大会が同一年度に開催されるというかつてない状況下で質の高いサポートを実施したことが、両大会における好成績を導いた要因であり、事業の有用性を証明できた。
- ・コロナ禍中で着実に感染症対策に取り組み、クラスターを発生させずに事業を実施できたことも高く評価。
- ・診療事業において、課題（体制/事業/感染対策の充実・強化）に対し、着実に積み上げができており高く評価。
- ・支援事業において、医・科学研究部門との連携により支援能力やその効果も高まってきていることが窺える。蓄積及び洗練されてきた測定方法やデータを全国的に広める取組や心理面のサポートに関する講習会を開催し多くの指導や相談を行ったことを高く評価。
- ・研究事業において、国際的な英文論文、科研費研究の採択論文数が増加していることに加え、現場からの研究課題の吸い上げや研究で得られた知見の現場との共有を意識して研究を推進したことを高く評価。
- ・戦略的強化事業において、次世代トップアスリート育成・強化支援の対象選手が2020年東京大会、2022年北京大会に出場し、メダル獲得など優れた成果を残したことを高く評価。
- ・HPSCにおける横断的活動等において、ハイパフォーマンス・サポート事業での1,400件のサポート活動、コロナ禍での着実な感染症対策の取組や新たなツールとしてのオンライン配信の取組と情報収集・分析及び適切な提供など各部門での努力と成果を評価。

	<p>&lt;令和4年度&gt; 開催日：令和5年4月26日（オンライン説明）、5月8日までの書面評価</p> <p>主な意見</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・コロナ感染が収束しない中検査を継続し、選手にとって安全安心な環境を維持したことは極めて高く評価。</li> <li>・スポーツ疫学の普及やトータルコンディショニングサポートプログラムの取組における選手へのフィードバックは効果的。</li> <li>・長年にわたる競技団体への支援により構築された相互理解と、データの蓄積及び研究事業との連携により有益なサポートが展開できていることを高く評価。</li> <li>・現場での活用を意識した研究をし、実際に研究成果を強化現場に応用していることを評価。事例研究を国内の強化担当者に理解してもらうことは有意義であり、啓発的な記事、著作及び講演が増えていることは好ましい。</li> <li>・昨今の日本スポーツ界の競技力向上、国際競技大会での日本選手の活躍は戦略的強化事業の成果。強化戦略プランの実効化支援で競技団体の評価が高いことが秀逸な成果であることを示している。</li> </ul>			
--	---	--	--	--

4. その他参考情報
------------

1-1-4-1 中期目標管理法人 中期目標期間評価 項目別評価調書（国民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項）

1. 当事務及び事業に関する基本情報			
I-3	スポーツ振興のための助成財源の確保と効果的な助成の実施に関する事項		
業務に関連する政策・施策	政策目標 11 スポーツの振興	当該事業実施に係る根拠（個別法条文など）	独立行政法人日本スポーツ振興センター法第 15 条第 1 項第 2 号～第 5 号
当該項目の重要度、難易度	重要度及び難易度：「高」（スポーツ振興くじによる助成金については、地域スポーツの振興を図る上で欠かせない財源であり、魅力的な商品開発や効果的な広告宣伝等により、その売上を拡大させることが重要であるため。一方、その売上を拡大させることは、売上額の減少傾向が続いているくじ市場の状況（平成 20 年度売上額約 1.1 兆円をピークに、平成 28 年度売上額約 9,600 億円（15.5%減少））を踏まえると、非常に難易度が高いため。）		関連する政策評価・行政事業レビュー

2. 主要な経年データ													
①主要なアウトプット（アウトカム）情報								②主要なインプット情報（財務情報及び人員に関する情報）					
指標等	達成目標	基準値 (前中期目標期間最終年度値等)	平成 30 年度	令和元年度	令和 2 年度	令和 3 年度	令和 4 年度		平成 30 年度	令和元年度	令和 2 年度	令和 3 年度	令和 4 年度
くじの売上	1,100 億円	1,094 億円	948 億円	938 億円	1,017 億円	1,131 億円	1,114 億円	予算額（千円）	29,946,625	27,806,620	27,110,132	36,341,303	37,354,438
助成事業のスポーツ参画人口	前年度比増加	—	109.6%	102.2%	68.7%	129.9%	156.2%	決算額（千円）	27,940,382	27,823,591	23,756,527	29,825,006	36,991,502
くじ助成交付件数	—	—	1,942 件	1,866 件	1,190 件	1,346 件	1,588 件	経常費用（千円）	112,787,080	117,048,558	105,929,141	116,671,154	122,663,755
くじ助成交付金額	—	—	213.9 億円	257.2 億円	130.9 億円	137.0 億円	127.7 億円	経常利益（千円）	△8,825,641	△13,875,533	2,128,792	5,985,683	1,017,674
								行政サービス実施コスト（千円）	11,626,172	—	—	—	—
								行政コスト（千円）	—	132,114,641	123,093,282	128,316,726	134,765,120
								従事人員数（人）	55.3	55.3	53.6	58.6	69.0

※予算額、決算額は支出額を記載。人件費については共通経費分を除き各業務に配賦した後の金額を記載。  
 ※従事人員数について、人事異動等により年間を通じて変動があるため、各月人数の平均（小数点以下第 1 位まで）を記載。

3. 中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価及び主務大臣による評価	
<p><b>【第 4 期中期目標】</b></p> <p>Ⅲ. 国民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項</p> <p>3. スポーツ振興のための助成財源の確保と効果的な助成の実施</p> <p>スポーツの振興を図るため、スポーツ振興基金やスポーツ振興くじによる助成金（以下、「スポーツ振興助成制度」という。）について、十分な財源の確保に努めるとともに、その財源を効果的に助成していく必要がある。</p> <p>特に、スポーツ振興くじによる助成金については、地域スポーツの振興を図る上で非常に重要な財源となっていることから、魅力的な商品開発等を行うことにより、売上拡大に努めるとともに、地域スポーツの振興のためにニーズを踏まえた効果的な助成を行う必要がある。</p>	<p><b>【第 4 期中期計画】</b></p> <p>Ⅰ. 国民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するため取るべき措置</p> <p>3. スポーツ振興のための助成財源の確保と効果的な助成の実施に関する事項</p> <p>スポーツ振興基金やスポーツ振興くじによる助成金（以下「スポーツ振興助成制度」という。）は、スポーツの振興を図る上で重要な役割を担っていることから、十分な財源確保に努めるとともに、その財源を効果的に助成していく必要がある。</p> <p>特に、スポーツ振興くじによる助成金については、地域スポーツの振興を図る上で非常に重要な財源であるため、くじ市場が減少傾向にあり、安定的な売上を確保することの難易度が高まってきている状況を踏まえながら、助成財源の確保に努めることとする。</p> <p>また、スポーツ振興くじの助成金の配分に当たっては、地域スポーツの振興に関するニーズ等を踏まえた効果的な助成や評価結果による助成メニューの見直し等を行うことにより、地域のスポーツ参画人口の増加に努める。</p>

<p>&lt;具体的な取組&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・スポーツ振興くじの販売については、魅力的な商品開発や効果的な広告宣伝等を行うことにより、更なる売上拡大に努める。</li> <li>・助成メニューの見直しに当たっては、地域スポーツの振興に関するニーズ等を適切に把握した上で行うとともに、助成事業の効果を客観的に評価できる指標・手法による事業効果の測定等により行うこととする。</li> <li>・スポーツ振興助成制度については、その制度主旨が国民に理解され、広く社会に浸透するような取組を行う。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>(1) スポーツ振興くじの安定的な売上を確保するため、以下の取組を行う。 <ul style="list-style-type: none"> <li>① 特約店やインターネット販売等の各チャネルの特長を活かした販売方法の工夫を行う。</li> <li>② 商品の開発に当たっては、魅力的なものとなるよう、十分な市場調査等を行う。</li> <li>③ 広告宣伝の効果を継続的に検証し、より効果的・効率的な広告宣伝を実施する。</li> </ul> </li> <li>(2) スポーツ振興くじによる助成金の配分に当たっては、安定的・計画的な助成を行うとともに、より効果的な助成となるよう、次に掲げる取組により、助成メニューの見直しを行う。 <ul style="list-style-type: none"> <li>① アンケートやヒアリング等を通じて、地方公共団体、スポーツ団体からの地域スポーツの振興に関するニーズ等の把握に努める。</li> <li>② 助成事業を客観的に評価できる指標・手法を設定し、外部有識者で構成されるスポーツ振興事業助成審査委員会の審議結果を踏まえて評価を行う。</li> </ul> </li> <li>(3) スポーツ振興助成制度の主旨が広く社会に普及・啓発されるよう助成団体等の協力を得ながら、CM やウェブサイト等を活用して助成活動を紹介するなどの広報を行う。</li> <li>(4) スポーツ振興投票等業務については、民間の経営手法を活用するなどして、効果的・効率的な運営を行う。</li> </ul>
---	---

主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価																										
	業務実績	自己評価	(見込評価)	(期間実績評価)																									
<p>&lt;主な定量的指標&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・スポーツ振興くじの売上を中期目標期間の最終年度において、前中期目標期間の平均と同規模程度の売上を達成する。</li> <li>・スポーツ振興くじによる助成により、助成した事業の「する」「みる」「ささえる」スポーツ参画人口を前年度比で増加させる。</li> </ul> <p>&lt;その他指標&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・くじ財源(スポーツ振興くじの助成財源:スポーツ振興くじの売上額)</li> <li>・助成(スポーツ振興くじ助成金交付件数、金額)</li> </ul> <p>&lt;評価の視点&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・地域スポーツの更なる振興を図るため、スポーツ振興くじの売上を拡大させ、スポーツ振興の財源を確保</li> </ul>	<p>&lt;主要な業務実績&gt;</p> <p>1. スポーツ振興くじの安定的な売上げの確保</p> <p>(1) 平成30年度から令和4年度の売上実績</p> <table border="1" style="width: 100%; text-align: center;"> <thead> <tr> <th>年度</th> <th>売上実績</th> <th>計画額</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>H30</td> <td>948 億円</td> <td>1,100 億円</td> </tr> <tr> <td>R 1</td> <td>938 億円</td> <td>1,000 億円</td> </tr> <tr> <td>R 2</td> <td>1,017 億円</td> <td>970 億円</td> </tr> <tr> <td>R 3</td> <td>1,131 億円</td> <td>1,040 億円</td> </tr> <tr> <td>R 4</td> <td>1,114 億円</td> <td>1,100 億円</td> </tr> </tbody> </table> <p>〔備考：中期目標期間におけるスポーツ振興くじ売上達成目標 1,100 億円〕 〔基準値(前中期目標期間最終年度値等) 1,094 億円〕</p> <p>令和2年2月に1等最高当せん金12億円の「MEGA BIG」の販売を開始、令和4年9月にはバスケットボールを対象競技に追加し、サッカーと併せて、新商品として、1試合の結果や競技会の優勝チーム等を予想する「WINNER」の販売を開始し、対象とする顧客(ターゲット)に効率的にアプローチできるWeb広告等を活用したプロモーションにより、顧客基盤の維持・強化を図るなどした結果、令和2年度から令和4年度は計画額を上回る売上げを確保し、中期目標期間における売上達成目標1,100億円を達成することができた。</p> <p>なお、新型コロナウイルス感染症拡大の影響で、Jリーグや海外サッカーの開催が不安定になり、特に令和2年4月から5月中旬まで2か月近くくじが販売できない状況があるなど多大な影響を受ける中、海外サッカーを対象としたくじの販売や開催日程に合わせてBIG系商品の週2回販売を行うなど、販売機会を確保しながら売上げの向上に努め、影響の緩和に最善を尽くした。</p> <p>(2) スポーツ振興くじの魅力的な商品開発や効果的な広告宣伝等</p> <p>令和2年2月に1等最高当せん金12億円の「MEGA BIG」の販売を開始、令和4年9月にはバスケットボールを対象競技に追加し、サッカーと併せて、新商品として、1試合の結果や競技会の優勝チーム等を予想する「WINNER」の販売を開始し、認知獲得を目的としたマス広告中心のプロモーションのほか、対象とする顧客(ターゲット)に効率的にアプローチできるWeb広告等を活用したプロモーションにより、顧客基盤の維持・強化を図るなどに加え、以下の取組を行った。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>① 各年度事業計画に基づき、特約店、コンビニエンスストア及びインターネットでチャネルごとの販売促進施策を行った。</li> <li>② 安定的な売上げを継続的に確保するため、市場調査を実施するなどにより顧客のニーズの把握に努めた。</li> <li>③ テレビCM、Web広告等を実施し、広告実施後の調査(第三者によるものを含む)等により、広告宣伝の効果を継続的に検証した上で、より効果的・効率的な実施に努めた。</li> </ul>	年度	売上実績	計画額	H30	948 億円	1,100 億円	R 1	938 億円	1,000 億円	R 2	1,017 億円	970 億円	R 3	1,131 億円	1,040 億円	R 4	1,114 億円	1,100 億円	<p>&lt;評定と根拠&gt;</p> <p>評定：A</p> <p>【中期目標に定められる指標に対する成果】</p> <p>スポーツ振興くじの売上げについては、令和2年2月に「MEGA BIG」の販売を開始、令和4年9月にはバスケットボールを対象競技に追加し、サッカーと併せて、新商品として、1試合の結果や競技会の優勝チーム等を予想する「WINNER」の販売を開始した。更に、効果的な広告宣伝等により、顧客基盤の維持・強化を図るなどした結果、令和2年度から令和4年度は、計画額を上回り、中期目標期間における売上達成目標1,100億円を達成した。また、新型コロナウイルス感染症の影響がある中で、開催日程に合わせてBIG系商品の週2回販売を行うなど、販売機会を確保しながら売上げの向上に努めた。</p> <p>また、スポーツ振興くじの助成により、助成した事業におけるスポーツ参画</p>	<table border="1" style="width: 100%;"> <tr> <th>評定</th> <th>理由</th> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">&lt;評定に至った理由&gt;</td> <td style="text-align: center;">&lt;評定に至った理由&gt;</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">&lt;今後の課題&gt;</td> <td style="text-align: center;">&lt;今後の課題&gt;</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">&lt;その他事項&gt;</td> <td style="text-align: center;">&lt;その他事項&gt;</td> </tr> </table>	評定	理由	<評定に至った理由>	<評定に至った理由>	<今後の課題>	<今後の課題>	<その他事項>	<その他事項>
年度	売上実績	計画額																											
H30	948 億円	1,100 億円																											
R 1	938 億円	1,000 億円																											
R 2	1,017 億円	970 億円																											
R 3	1,131 億円	1,040 億円																											
R 4	1,114 億円	1,100 億円																											
評定	理由																												
<評定に至った理由>	<評定に至った理由>																												
<今後の課題>	<今後の課題>																												
<その他事項>	<その他事項>																												

することが必要であることから指標として設定した。なお、各年度の計画値については、年度計画において定めることとする。

・スポーツ基本計画の目標であるスポーツ参画人口の拡大に資するため、スポーツ振興くじによる助成金を効果的に配分することにより、当該地域のスポーツ参画人口を毎年度増加させていくことが必要であることから指標として設定した。

## 2. 効果的な助成の実施等

### (1) 助成メニューの見直し

助成対象団体へのヒアリングや、募集説明時のアンケート等から、助成事業に対するニーズ等を把握するとともに、スポーツ振興事業助成審査委員会において、助成区分ごとの具体的かつ定量的な成果指標に基づく事業の評価を実施し、助成メニューの見直しを行った。

- ① 地域スポーツ施設整備助成において、バリアフリー化を目的とした事業に係る助成対象要件の緩和及び屋内競技施設の照明設備（LED化等）や空調設備の整備、スポーツ競技施設の大型表示装置の整備を助成対象として追加
- ② 地方公共団体スポーツ活動助成において、2020年東京大会のホストタウンに登録されている地方公共団体が行うホストタウン相手国とのスポーツ活動を通じた国際交流事業を助成対象事業として追加
- ③ 将来性を有する競技者の発掘及び育成活動助成において、公益財団法人日本パラスポーツ協会（JPSA）及び法人格を有するJPC加盟競技団体を助成対象者として追加
- ④ スポーツ団体スポーツ活動助成において、スポーツを通じた国際貢献や国際協力を行うことにより、世界の国々に対してスポーツの価値を広め、各国との信頼関係を醸成するための事業を助成対象事業として追加

### (2) 募集事業の周知

助成対象事業の募集に当たっては、HPに必要な資料を掲載するとともに、都道府県の自治体等に対してメールによる募集開始の案内を行った。

また、助成対象団体に対する対面での説明会を実施したほか、新型コロナウイルス感染症の発生以降は、新型コロナウイルス感染症拡大防止の観点から、Web上での説明動画の掲載やオンラインでの説明会を開催することにより、募集する事業の概要や募集に当たっての留意事項等について、広く周知を行った。

### (3) 助成金の公正な配分

助成対象団体からの申請に対し、事業内容や経費等に関する公正な審査を行うとともに、スポーツ振興事業助成審査委員会の審議を踏まえて、助成事業及び配分額を決定した。

なお、助成事業の実施に当たり、令和3年度の募集から、新型コロナウイルス感染症拡大防止の対策を行うために直接必要となる経費を助成対象（助成事業に係るすべての助成対象経費の合計額に10%を乗じた額までが対象）として申請することを認め、助成金を配分した。

### (4) 平成30年度から令和4年度の助成実績

区分		H30	R 1	R 2	R 3	R 4
スポーツ振興くじ助成	件数	1,941	1,866	1,190	1,346	1,588
	助成額(千円)	21,392,466	25,718,770	13,092,428	13,702,561	12,770,312
スポーツ振興基金助成	件数	722	709	595	668	734
	助成額(千円)	1,921,562	1,573,825	1,376,239	1,196,915	1,586,510
競技強化支援事業助成	件数	13	13	13	14	13
	助成額(千円)	254,907	255,813	248,464	256,444	266,781
合計		2,676	2,588	1,798	2,028	2,335
		23,568,935	27,548,408	14,717,131	15,155,920	14,623,603

スポーツ振興くじ助成により、助成した事業におけるスポーツ参画人口は、新型コロナウイルス感染症拡大の影響により、多くの助成事業が中止となった令和2年度を除き、前年度比で増加した。

また、助成事業の実施に当たり、新型コロナウイルス感染症拡大防止の対策を行うために直接必要となる経費を助成対象として認めるとともに、新型コロナウイルス感染症拡大の影響により、助成事業を中止にする場合には、既に発生した経費や中止に伴い発生した経費を助成対象として支払うなど、助成団体のニーズを踏まえ、個々の助成事業ごとに内容を確認した上で、柔軟に対応した。

### (5) 助成事業の適正な執行

助成団体等が助成事業の適正な執行を行えるよう、対面・集合形式での説明会を実施したほか、令和2年度以降は、新型コロナウイルス感染症拡大防止の観点から、Web上での説明動画の掲載やオンラインで説明会を開催し、募集内容と併せて会計処理の留意点を説明することにより、制度の理解促進を図った。

人口については、新型コロナウイルス感染症の影響により、多くの助成事業が中止となった令和2年度を除き、前年度比で増加しており、目標を達成した。

### 【評価に資する主な成果】

- ・スポーツ振興くじの売上げについては、我が国のくじ市場が依然として厳しい状況であったが、効果的・効率的な広告宣伝等の実施によって中期目標期間における売上達成目標1,100億円を達成するとともに、本中期目標期間中、毎年度1,000億円程度の売上げを確保し、安定的なスポーツ振興のための助成財源の確保に努めた。
- ・スポーツ振興のための助成については、毎年度、助成対象団体のニーズ等を踏まえ、より効果的な助成となるよう、助成メニューの見直しに取り組んだ結果、スポーツ参画人口の増加が図られた。
- ・助成制度の趣旨の普及について、各種メディア等を活用して助成活動を紹介した。

### 【総括】

スポーツ振興くじの売上げについては、我が国のくじ市場が依然として厳しい状況であったが、効果的・効率的な広告宣伝等の実施によって中期目標期間における売上達成目標1,100億円を達成するとともに、本中期目標期間中、毎年度1,000億円程度の売上げを確保した。また、スポーツ振興くじの助成

	<p>また、アスリート助成の対象者として選定された全アスリートに対しては、助成制度の趣旨・目的のみならず、コンプライアンス、ドーピング防止等に関する研修会を対面・集合形式で実施したほか、令和2年度以降は、新型コロナウイルス感染症拡大防止の観点から、研修資料を送付し、内容を理解した旨の報告を求めるとともに、初めて対象者として選定されたアスリート全員に対しては、オンライン会議ツールを用いた研修会を実施することにより、制度の理解促進を図った。</p> <p>加えて、助成団体における会計処理状況について、交付要綱及び調査実施要綱に基づき抽出した団体に対し、対面での実地調査を実施したほか、新型コロナウイルス感染症拡大防止の観点から、オンライン会議ツールも用いて実施し、不適切な会計処理が確認された団体については、適正な執行に向けての改善方策を提出させるなどの指導を行った。</p> <p><b>3. 助成制度の趣旨の普及・浸透</b></p> <p>スポーツ振興投票制度が、我が国のスポーツ振興に重要な役割を果たしていることや寄附的な性格を持つことについて国民の理解を深めるため、各種メディア等を活用して助成活動を紹介した。</p> <p>また、助成団体等に対し、助成金の交付を受けて行われた事業であることの周知等のため、スポーツ振興助成のロゴマーク等を表示したフラッグ・バナーの掲出（大会開催）、標識の設置（施設整備）、JSCのHPへのリンクバナーの掲載等とともに、広報への協力等を求めた。</p> <p><b>4. スポーツ振興投票等業務における効果的・効率的な運営</b></p> <p>コンサルタントと協同し、民間の経営手法を十分活用するほか、くじの販売・払戻システムの安定的な運用、情報セキュリティの確保等に取り組むなど、効果的・効率的な業務運営を行った。</p>	<p>により、助成した事業におけるスポーツ参画人口については、新型コロナウイルス感染症の影響により、多くの助成事業が中止となった令和2年度を除き、前年度比で増加しており、目標を達成した。</p> <p>以上のとおり、所期の目標を上回る成果が得られると認められることから、A評価とする。</p> <p><b>&lt;課題と対応&gt;</b></p> <p>スポーツ振興くじによる助成金については、「スポーツ基本計画」等の政府方針に基づき、助成対象団体からのニーズ等を踏まえ、地域スポーツの振興に欠かせない財源として、安定的な財源の確保と効果的な助成を行うことが求められている。</p> <p>一方で、我が国のくじ市場が依然として厳しい状況であることから、売上額の確保が困難となることが予想される。</p> <p>このため、販売体制の整備及び効果的・効率的な広告宣伝を実施することにより、引き続き売上額の確保に努める必要がある。</p> <p>スポーツ振興のための助成については、助成対象団体のニーズ等に柔軟に対応するとともに、「スポーツ基本計画」等の政府方針を踏まえ、限られた財源の中でより効果的な助成となるよう、助成メニューの不断の見直しを行っていく。</p>		
--	--	---	--	--

4. その他参考情報

1-1-4-1 中期目標管理法人 中期目標期間評価 項目別評価調査（国民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項）

1. 当事務及び事業に関する基本情報			
I-4	スポーツ・インテグリティの保護・強化に関する事項		
業務に関連する政策・施策	政策目標 11 スポーツの振興	当該事業実施に係る根拠（個別法条文など）	独立行政法人日本スポーツ振興センター法第 15 条第 1 項第 6 号
当該項目の重要度、難易度		関連する政策評価・行政事業レビュー	

2. 主要な経年データ													
①主要なアウトプット（アウトカム）情報							②主要なインプット情報（財務情報及び人員に関する情報）						
指標等	達成目標	基準値 (前中期目標期間最終年度値等)	平成 30 年度	令和元年度	令和 2 年度	令和 3 年度	令和 4 年度		平成 30 年度	令和元年度	令和 2 年度	令和 3 年度	令和 4 年度
モニタリング団体数	5 団体	—	5 団体	6 団体	5 団体	7 団体	9 団体	予算額（千円）	62,992	208,996	186,740	154,194	157,797
ウェブサイト登録件数（参考指標）	—	—	—	—	564 団体	921 団体	1,973 団体	決算額（千円）	62,323	112,984	152,341	113,739	128,378
								経常費用（千円）	62,323	111,008	140,633	125,089	136,998
								経常利益（千円）	8,871	32,884	11,702	15,970	25,594
								行政サービス実施コスト（千円）	58,793	—	—	—	—
								行政コスト（千円）	—	111,008	140,633	125,089	136,998
								従事人員数（人）	1.6	5.2	7.4	7.1	7.3

※予算額、決算額は支出額を記載。人件費については共通経費分を除き各業務に配賦した後の金額を記載。  
 ※従事人員数について、人事異動等により年間を通じて変動があるため、各月人数の平均（小数点以下第 1 位まで）を記載。

3. 中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価及び主務大臣による評価	
<p><b>【第 4 期中期目標】</b></p> <p><b>Ⅲ. 国民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項</b></p> <p><b>4. スポーツ・インテグリティの保護・強化</b></p> <p>クリーンでフェアなスポーツの推進によりスポーツの価値の向上を図るため、関係機関と連携し、スポーツにおけるドーピングの防止活動の推進に関する法律（平成 30 年法律第 58 号）を踏まえたスポーツにおけるドーピング防止活動の推進に関する業務を実施する他、「スポーツ・インテグリティの確保に向けたアクションプラン」（平成 30 年 12 月 20 日スポーツ庁）を踏まえたスポーツ・インテグリティの保護・強化のために必要な業務を実施する。</p> <p>&lt;具体的な取組&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・JADA 等の関係機関と連携し、スポーツにおけるドーピングの防止に係るインテリジェンス活動（アンチ・ドーピング規則違反行為の特定に関する調査をはじめとする情報の収集、分析及び評価活動）を実施することを通じて、ドーピング検査だけでは対処しきれないドーピング防止活動を推進する。</li> </ul>	<p><b>【第 4 期中期計画】</b></p> <p><b>Ⅰ. 国民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するため取るべき措置</b></p> <p><b>4. スポーツ・インテグリティの保護・強化に関する事項</b></p> <p>スポーツにおけるドーピングの防止活動を行うことによりスポーツ競技大会における公正性の確保に努め、特に 2020 年東京大会に向けて重点的に対応する他、スポーツ・インテグリティの保護・強化に関する取組を行うことにより、我が国におけるクリーンでフェアなスポーツの推進を図り、スポーツの価値の向上に寄与する。</p> <p>(1) ドーピング禁止物質の不正取引や正当な理由のない禁止物質の保有など、ドーピング検査だけでは捕捉できないアンチ・ドーピング規則違反行為に対処するため、関係機関と連携を図り、インテリジェンス活動（アンチ・ドーピング規則違反行為の特定に関する調査をはじめとする情報の収集、分析及び評価活動。）を実施し、アンチ・ドーピング規則違反の疑いがあるものについては、JADA に情報提供を行う。</p> <p>(2) インテリジェンス活動の一環として、アンチ・ドーピング規則違反行為の目撃者等からの情報提供を受け付ける</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>・公正かつ適切に日本アンチ・ドーピング規律パネル（有識者で構成される聴聞会の開催により、アンチ・ドーピング規則違反について、その事実の有無を認定し、措置を決定する機関）の運用を行う。</li> <li>・スポーツ・インテグリティに関する国際的な動向及び国内のスポーツ・インテグリティに関する現況等を把握するとともに、このような情報を国内の関係機関及び団体に情報提供すること等を通じて、我が国のスポーツ・インテグリティの保護・強化を図るための体制を構築する。</li> <li>・スポーツ団体に対して、ガバナンス等に関する現況を把握するためのモニタリングを継続的に実施し、その結果をスポーツ団体に共有するとともに、現況の変化に応じてスポーツ・インテグリティを脅かすリスクに関する注意喚起を行うこと等により、スポーツ・インテグリティを脅かす不適切な行為を未然に防ぐための活動を行う。</li> <li>・スポーツ庁が策定する「スポーツ団体ガバナンスコード」の遵守状況について、スポーツ団体が簡便に自己説明・公表を行うことができるウェブサイト（以下「ウェブサイト」という。）を令和2年度中に整備し、稼働させることにより、スポーツ団体におけるガバナンス確保の取組を支援する。</li> <li>・令和元年度中に弁護士、公認会計士等により構成されるスポーツ団体ガバナンス支援委員会の仕組みを創設し、令和2年度から、スポーツ団体に不祥事が生じた際、当該団体からの求めに応じて第三者調査に関する支援を行う。</li> <li>・スポーツを行う者を暴力等から守るための第三者相談・調査制度について、令和元年度から利用対象者の範囲の拡充や、SNSによる相談窓口の導入等を行い、積極的な活用を促進する。</li> </ul>	<p>ドーピング通報窓口を運用するとともに、競技者等からの聴取や公開情報の収集等を実施する。</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>(3) インテリジェンス活動の実施に当たっては、競技者、サポートスタッフ（監督・コーチ等）、競技団体職員などのスポーツ関係者の理解と協力が不可欠であるため、JADA や関係団体と連携してスポーツ関係者に対する研修会の開催を通じた広報活動に取り組む。</li> <li>(4) 我が国のインテリジェンス活動の充実を図るため、国際会議への参加及び海外関係者へのヒアリング等により諸外国のアンチ・ドーピング機関による先進的なインテリジェンス活動の取組に関する情報を収集するとともに、連絡会議等における JADA や関係団体等への情報提供を通じてインテリジェンス活動に対する理解を促進する。</li> <li>(5) 法律家及び医師等のうちから適切な者を日本アンチ・ドーピング規律パネル（外部有識者で構成され、聴聞会で当事者の主張を聴いた上で、アンチ・ドーピング規則違反についてその事実の有無を認定し、措置を決定する機関（以下「規律パネル」という。）委員として任命する。また、規律パネルが独立し、アンチ・ドーピング規則違反について中立かつ公正に判断が下せるようその運営を補助する体制を維持することにより、同パネルを着実に運用する。</li> <li>(6) スポーツ・インテグリティの保護・強化に関する国内外の最新の取組・情勢について、関係会議への参加、関係機関のウェブサイト及び同報告書の閲覧並びに関係者との面談等により情報を収集し、分析した上で、連絡会議等を通じスポーツ庁、スポーツ団体及び関係機関に提供するための体制を構築し、我が国のスポーツ・インテグリティの保護・強化を図ることに寄与する。</li> <li>(7) スポーツ団体におけるガバナンスの体制及びコンプライアンスに関する現況を把握するためのアンケート調査等を定期的実施し、その変化を観察・分析するためのモニタリングを実施する。</li> <li>(8) モニタリングの結果をスポーツ団体に提供するとともに、現況の変化に応じてスポーツ・インテグリティを脅かすリスクに関する注意喚起等を行うことにより、スポーツ団体又はスポーツ関係者によるガバナンス・コンプライアンスの改善に向けた取組を促すことを通じて、スポーツ・インテグリティを脅かす不適切な行為を未然に防ぐための活動を行う。</li> <li>(9) スポーツ庁が策定する「スポーツ団体ガバナンスコード」の遵守状況について、スポーツ団体が簡便に自己説明・公表を行うことができるウェブサイト（以下「ウェブサイト」という。）を令和2年度中に整備し、稼働させることにより、スポーツ団体におけるガバナンス確保の取組を支援する。</li> <li>(10) 弁護士・公認会計士等により構成されるスポーツ団体ガバナンス支援委員会について、令和2年度から、スポーツ団体に不祥事が生じた際、当該団体からの求めに応じて第三者調査に関する支援を行う。</li> <li>(11) スポーツを行う者を暴力等から守るための第三者相談・調査制度について、令和元年度から利用対象者の範囲の拡充や、SNSによる相談窓口の導入等を行い、積極的な活用を促進する。</li> </ol>
---	---

主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価	
	業務実績	自己評価	(見込評価)	(期間実績評価)
<b>&lt;主な定量的指標&gt;</b> ・JSC が行うドーピング防止活動の実施状況や取組内容等について、外部評価会議の点検を受け、フェアプレイに徹するアスリートを守り、スポーツ競技大会における公正性を確保するために「効果的」等の高評価を得る。 ・毎年度5つのスポーツ団体に対して継続的なモニタリングやその結果の共	<b>&lt;主要な業務実績&gt;</b> <b>1. ドーピング防止活動</b> JSC は、平成30年10月に施行された「スポーツにおけるドーピング防止活動の推進に関する法律」において、国及び公益財団法人日本アンチ・ドーピング機構（JADA）と連携し、ドーピング防止活動における中核的な機関として積極的な役割を果たすものとされていることを踏まえ、以下の活動を着実にを行った。 (1) アンチ・ドーピングに係るインテリジェンス活動 ドーピング検査だけでは捕捉できないアンチ・ドーピング規則違反行為に対処するため、各所との連携・協力の下にインテリジェンス活動を実施し、アンチ・ドーピング規則違反の疑いがあるものについては、当該情報を JADA に提供してきた。令和2年度から令和3年度にかけては本活動を充実させるため、情報収集方法や情報の取扱いについて、より適切に活動できるよう JADA との情報共有の合意書見直しや各種ポリシーの策定など、基盤整備を行った。 この結果、JSC から JADA だけでなく、JADA から JSC への情報提供も可能となり、通報情報とは別の情報源を端緒としたインテリジェンス活動が行えるようになった。 2020年東京大会においては、公平・公正に大会が開催されるよう、我が国のドーピング防止活動における中核的な機関として、国際検査機関（ITA）及び国際パラリンピック委員会（IPC）と、スポーツ庁、公益財団法人東京オリンピック・パラリンピック競技大会組織委員会、JADA 等の国内関係機関が情報共有を行うことができるように2件の協力覚書（MoC）を締結した。この新たに構築したネットワークを活用し、ドーピング防止活動における中核的な機関と	<b>&lt;評定と根拠&gt;</b> <b>評定：A</b>  <b>【中期目標に定められる指標に対する成果】</b> スポーツにおけるドーピングの防止活動においては、特に2020年東京大会に向けて重点的に対応したことも踏まえ、外部評価会議において「中期目標期間の目標を着実に実施している。ITA、WADA との連携や情報共有を図っていることも評価できる」 「我が国におけるアンチ・	<b>評定</b>  <b>&lt;評定に至った理由&gt;</b>  <b>&lt;今後の課題&gt;</b>  <b>&lt;その他事項&gt;</b>	<b>評定</b>  <b>&lt;評定に至った理由&gt;</b>  <b>&lt;今後の課題&gt;</b>  <b>&lt;その他事項&gt;</b>

<p>有等を行い、当該団体のスポーツ・インテグリティの保護・強化に関する理解促進等を図り、スポーツ団体のガバナンス・コンプライアンスに関する取組等を促進する。</p> <p>・ウェブサイトやスポーツ団体ガバナンス支援委員会、スポーツを行う者を暴力等から守るための第三者相談・調査制度に関する取組について、利用対象者がいつでも利用可能となるよう安定的に運用する。</p> <p>&lt;参考指標&gt;</p> <p>・ウェブサイトへの登録件数</p> <p>&lt;その他指標&gt;</p> <p>なし</p> <p>&lt;評価の視点&gt;</p> <p>・スポーツ基本計画に「フェアプレイに徹するアスリートを守り、スポーツ競技大会における公正性を確保するため、また、我が国で開催するラグビーワールドカップ 2019 及び 2020 年東京オリンピック・パラリンピック競技大会をはじめとするスポーツ競技大会をドーピングのないクリーンな大会にするために、ドーピング防止活動を質と量の両面から強化</p>	<p>して、各所と連携しながら円滑な活動が実施できるよう貢献した。この大会時の成果を踏まえ、JADA と定期的に開催しているインテリジェンス検討会議等において、スポーツ庁を含めた 3 者による会合の開催や海外機関訪問・招聘等、本ネットワークを生かした協力体制等の更なる充実を図るための検討を重ねた。</p> <p>(2) ドーピング通報窓口の運用及び競技者等からの聴取や公開情報の収集</p> <p>通報窓口の着実な運用を行った。また、インテリジェンス活動を進める中で必要に応じて関係者からの聴取や公開情報の収集を行った。関係者からの聴取の際は、聴取した者が不利益を被ることがないように十分に配慮しながら慎重に情報を収集し、違反特定に向けて鋭意努めた。</p> <p>(3) 競技者等への広報・理解促進活動</p> <p>広報の対象として、通報の対象となり得るトップアスリート及びそのサポートスタッフを主なターゲットに定めながらも、JADA や関係機関と連携し、研修会等の場を活用しながら通報できる者に対しても広く理解促進活動を実施した。</p> <p>また、令和 3 年 1 月に施行された「世界アンチ・ドーピング規程 2021」及び「日本アンチ・ドーピング規程 2021」にあわせてドーピング通報窓口のイメージも大きく刷新し、新デザインの各種広報ツールを用いながらドーピング調査の必要性、通報の方法、調査の協力等の情報を継続して提供した。その結果、基準となる初年度（平成 30 年度）よりも認知度・理解度ともに各年度高い結果となった。</p> <p>&lt;ドーピング通報窓口認知度・理解度アンケート結果&gt;</p> <p>対象：JOC/JPC 強化指定選手及びサポートスタッフ、NF スタッフ。表内の括弧は回答者数。</p> <table border="1" data-bbox="436 654 1205 758"> <thead> <tr> <th></th> <th>H30 (636 人)</th> <th>R 1 (538 人)</th> <th>R 2 (988 人)</th> <th>R 3 (608 人)</th> <th>R 4 (1,294 人)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>認知度</td> <td>67.9%</td> <td>81.4%</td> <td>71.6%</td> <td>77.6%</td> <td>75.0%</td> </tr> <tr> <td>理解度</td> <td>75.9%</td> <td>79.8%</td> <td>77.5%</td> <td>80.9%</td> <td>77.4%</td> </tr> </tbody> </table> <p>※認知度については、「知っていた」「名前を知っている程度」の合計。</p> <p>※令和元年度以前は集合研修直後のアンケート、その後は NF を通じたオンラインアンケートを実施。</p> <p>※令和 4 年度は、多くの競技にとってシーズンオフとなる時期を選び、夏季競技と冬季競技で異なる時期にアンケートを実施した。また、スポーツ・インテグリティ・ユニットが運用するメーリングリストのほか、HPSC が運用する競技団体とのコミュニケーションツールやアスリート向けアプリケーション等、より多くの媒体・機会を通してアンケートの案内をした。その結果、回答者数が令和 3 年度比で 112%増加し、より実態に近いデータを取得することができた。</p> <p>※対象カテゴリーは同じでも実際の回答者（特にアスリート）は毎年入れ替わる。特に令和 4 年度においては、JOC 強化指定選手が令和 3 年度から 40.4%入れ替わっていること、アジア大会の延期により派遣前講習会が開催されなかったこと等による周知機会の減少が影響し、結果が低下したものと考えられる（JPC 強化指定選手の入替わりは 14.9%）。</p> <p>(4) インテリジェンス活動に関する情報収集</p> <p>インテリジェンス活動の充実を図るため、国際会議への参加及び海外関係者へのヒアリング等により諸外国のアンチ・ドーピング機関による先進的なインテリジェンス活動の取組に関する情報を継続して収集し、JADA 等関係機関と検討を重ねながら国内体制の整備を進めた。陪席参加を含む第 4 期中の主な国際会議等は以下のとおり。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・WADA 理事会及び常任理事会（令和 5 年 1 月より執行委員会と呼称）（毎年 5 月、9 月、11 月、適宜臨時開催）</li> <li>・UNESCO 締約国会議（2 年に 1 回）</li> <li>・アジアオセアニア政府間会合（AORIM 年 1 回）</li> <li>・国際ドーピング防止協定（IADA 年 1 回）</li> <li>・第 5 回 World Conference on Doping in Sport（令和元年）</li> <li>・WADA 年次シンポジウム（年 1 回）</li> <li>・Sport Human Intelligence Network（SHIN 年 1 回）</li> <li>・第 3 回 WADA 世界教育カンファレンス（令和 4 年）</li> <li>・Sport Integrity Australia Open Day（令和 4 年）</li> </ul> <p>なお、新型コロナウイルス感染症拡大防止の観点等を踏まえ、現地に直接赴くことが困難な時期においてもオンライン会議やウェビナーを活用することでタイムリーな情報収集が途切れないように努めた。</p>		H30 (636 人)	R 1 (538 人)	R 2 (988 人)	R 3 (608 人)	R 4 (1,294 人)	認知度	67.9%	81.4%	71.6%	77.6%	75.0%	理解度	75.9%	79.8%	77.5%	80.9%	77.4%	<p>ドーピング活動の啓発・国際的信頼度の向上に大きく寄与したものと認められる」とし、4 段階評価の最上位である A 評価を受けた。</p> <p>スポーツ・インテグリティの保護・強化に関しては、平成 30 年度から令和 4 年度に実施した NF モニタリングにおいて、目標（毎年度 5 団体、合計 25 団体）の 128%（合計 32 団体）を達成した。</p> <p>さらに、一般スポーツ団体のガバナンスコードの自己説明・公表促進を目的とする「スポーツガバナンスウェブサイト」については、システム障害等なく、利用対象者がいつでも利用可能となるよう安定的に運用した。登録団体数も構築初年度（令和 2 年度）から 350%増加する等、スポーツ界の透明性確保を支援した。</p> <p>加えて、「スポーツ団体ガバナンス支援委員会」の運用を令和 2 年度中に開始し、「スポーツを行う者を暴力等から守るための第三者相談・調査制度」とともに、利用対象者がいつでも利用可能となるよう安定的に運用を行った。</p> <p><b>【評価に資する主な成果】</b></p> <p>インテリジェンス活動の一環として運用しているドーピング通報窓口については、各種広報ツールを用いて広く理解促進に努めた結果、認知度・理解度ともに各年度とも基準となる初年度（平成 30 年度）よりも高い回答を得た。</p> <p>また、2020 年東京大会に</p>
	H30 (636 人)	R 1 (538 人)	R 2 (988 人)	R 3 (608 人)	R 4 (1,294 人)															
認知度	67.9%	81.4%	71.6%	77.6%	75.0%															
理解度	75.9%	79.8%	77.5%	80.9%	77.4%															

する。」とされている。これを踏まえ、JSC が行うドーピング防止活動について効果的・効率的に行う必要があることから、外部評価会議の点検で4段階の評価を受けることとし、最上位の評価を得ることを評価指標として設定した。

・スポーツ・インテグリティを脅かす事案の発生を未然に防ぐためには、スポーツ団体の理解、また、それに伴うガバナンス・コンプライアンスの向上に関する取組が必須である。

平成 28 年度のスポーツ庁調査では、JSPD 加盟団体及び日本障がい者スポーツ協会加盟団体のうち、コンプライアンス規程を整備していないスポーツ団体が 7 団体、コンプライアンス窓口（ハラスメントや不正等に関する相談窓口）を設置していない団体が 12 団体であり、このような団体の理解促進が急務であるため、毎年度平均 5 団体を指標として設定した。

なお、ガバナンス・コンプライアンスの改善内容については、各団体が置かれている状況等が異なり、一律に設定するのは困難であるため、評価に当たっては当該団体の状況等を踏ま

(5) 日本アンチ・ドーピング規律パネルの運用

「世界アンチ・ドーピング規程」、「日本アンチ・ドーピング規程」及び「結果管理に関する国際基準」を遵守した、公正かつ公平で運営上の独立性を有する聴聞会を行うための体制整備を行い、「日本アンチ・ドーピング規律パネル」を着実に運用した。

<聴聞会の開催実績>

	H30	R 1	R 2	R 3	R 4
開催回数 (回)	3	3	1	0	1

(6) アンチ・ドーピング活動に係る外部評価会議

JSC が実施するアンチ・ドーピング活動（インテリジェンス活動、広報・理解促進活動、アンチ・ドーピング規律パネル）の第 4 期中期目標期間における実績について、「中期目標期間の目標を着実に実施している。ITA、WADA との連携や情報共有を図っていることも評価できる」「我が国におけるアンチ・ドーピング活動の啓発・国際的信頼度の向上に大きく寄与したものと認められる」とし、4 段階評価の最上位である A 評価（効果的である）を受けた。

2. スポーツ・インテグリティの保護・強化に関する情報収集・提供及び中央競技団体のモニタリング

(1) スポーツ・インテグリティの保護・強化に関する情報収集及び提供

① 情報収集及び国際会議への参加

スポーツ・インテグリティの保護・強化に関する最新の取組・情勢に関する情報を公開情報から収集するとともに、関係の国際会議に出席し、情報収集を行い収集した情報をスポーツ庁に報告した。また、収集した情報については、研修講師派遣やスポーツ団体との面談等の機会を通じて、適宜スポーツ団体への提供に努めた。

特に IOC や経済協力開発機構（OECD）、欧州評議会、国連薬物・犯罪事務所、英国政府が連携して構築した、スポーツ界の腐敗防止に関する国際協力会議である International Partnership against Corruption in Sport（IPACS）には、スポーツ庁との調整を経て、平成 30 年度から日本代表として運営会議に参加し、会議に参加する国際スポーツ団体、国際機関、各国代表らと意見交換等を継続して行った。

<国際会議参加実績（括弧内は IPACS 関係会議への参加実績）>

	H30	R 1	R 2	R 3	R 4
国際会議参加数 (回)	2 (1)	3 (2)	1 (1)	5 (4)	3 (3)

② 研修講師派遣

平成 30 年度から、NF や都道府県体育・スポーツ協会等からの依頼に基づき、各団体が主催する研修会に講師を派遣し、スポーツ・インテグリティに関する情報提供を行った。

また、令和 4 年度には、NF 及び都道府県体育・スポーツ協会の依頼に基づき、各団体が実施するコンプライアンス教育のための講師として、弁護士、公認会計士等の紹介を 4 回行った。

<研修講師派遣実績 (回) >

	H30	R 1	R 2	R 3	R 4
NF・統括団体	10	—	—	3	3
自治体及び都道府県体育・スポーツ協会	4	7	2	3	2
その他	7	1	—	1	—
合計	21	8	2	7	5

③ スポーツ団体対象研修会等の企画・開催

NF モニタリング等を通して得られた知見を踏まえ、スポーツ団体のガバナンス強化、コンプライアンスの推進に資する情報提供の一環として、令和 3 年度からオンライン研修会を企画・開催するとともに、各研修の録画映像を各スポーツ団体の研修等においても活用できるよう JSC の HP・YouTube チャンネルで公開し、研修参加者及びスポーツ団体に周知した。また、令和 4 年度においては、スポーツ・インテグリティの考え方を解説するショート動画及び詳細解説版を作成し、HP で公開し、理解促進を図った。

においては、民間・行政間の垣根を超えた情報共有を行うための MoC を 2 件締結し、ドーピング防止活動における中核的な機関として、各所と連携しながら積極的な役割を果たした。

平成 30 年 12 月にスポーツ庁が公表した「アクションプラン」に基づき、NF のガバナンス・コンプライアンスに関するモニタリングの仕組みを構築し、令和 4 年度まで、平均して目標の 128% を達成した。

スポーツ・インテグリティの保護・強化に関する情報収集及び提供では、IOC 等が設置した IPACS に日本を代表して出席し、情報収集及び発信を行った。また、スポーツ団体等からの依頼に基づき、研修講師を派遣し、スポーツ・インテグリティに関する情報提供を行った。

令和 3 年度からは、スポーツ団体を対象に、各団体のガバナンス強化、コンプライアンス推進に資する情報提供を目的にオンライン研修会を複数回開催した。

一般スポーツ団体の自己説明・公表を促進するため、令和 2 年度に新たに「スポーツガバナンスウェブサイトを構築し、利用者がいつでも利用可能となるよう安定的な運用を行った。

「アクションプラン」に基づき、スポーツ団体ガバナンス支援委員会を新たに設置し、令和 2 年度から運用を開始した。

平成 26 年度から設置・運用している、スポーツを行う者を暴力等から守るための第三者相談・調査制

えながら行うものとする。

・ウェブサイトやスポーツ団体ガバナンス支援委員会、スポーツを行う者を暴力等から守るための第三者相談・調査制度に関する取組について、体制を構築するのみならず、利用対象者が常に利用可能な状態を維持していくことが求められるため、取組の安定的な運用を評価指標として設定した。

<研修会開催実績>

	R 3	R 4
研修会開催数 (回)	6	1
参加者の合計 (人)	1,181	362

(2) ガバナンス・コンプライアンスに関するNFのモニタリングの実施

平成29年度のスポーツ庁委託事業を通して作成した「スポーツ・コンプライアンス評価指標」を用い、平成30年度からNFのコンプライアンスに関するモニタリング（コンプライアンス診断）を実施した。

また、平成30年12月にスポーツ庁が公表した「スポーツ・インテグリティの確保に向けたアクションプラン」（アクションプラン）を踏まえ、「スポーツ・コンプライアンス評価指標」の見直しを行うとともに、NFのガバナンスに関する評価指標を開発し、令和2年度からガバナンスに関するモニタリング（ガバナンス診断）を行った。これらは、NFのガバナンス又はコンプライアンスの現状評価を行いフィードバックすることで、各団体のより良いガバナンスの確立及びコンプライアンスの更なる推進を支援することを目的に実施している。

加えて、事業を適切に実施するため、各モニタリングにおいて専門家（弁護士、公認会計士）によるモニタリング結果の分析と競技団体への助言をレポートにまとめ、フィードバック等を進めた。

中期目標期間中に行ったモニタリングの実績は以下のとおり。

<モニタリング団体数>

	H30	R 1	R 2*	R 3	R 4
競技団体数 (団体)	5	6	5	7	9
定量的指標の達成度	100%	120%	100%	140%	180%

※令和2年度実施団体のうち1団体は、ガバナンス診断及びコンプライアンス診断の両方を実施した。

① ガバナンス診断

ガバナンス診断では、NFの理事会運営や利益相反管理、理事及び監事の役割、危機管理等に関するルールや現状に対する認識について、理事・監事へのアンケートを通してガバナンスに関するリスクを評価し、NFに結果をフィードバックした。対象団体は、JSP0、JOC及びJPSAが実施する「スポーツ団体ガバナンスコード」適合性審査を通過した団体から無作為抽出して選定した。

<ガバナンス診断実績>

	H30	R 1	R 2*	R 3*	R 4
競技団体数 (団体)	—	—	1	5	5
対象の理事・監事 (人)	—	—	26	102	90

※令和2年度の実施の1団体及び令和3年度の実施のうち2団体はトライアルとして実施。

② コンプライアンス診断

コンプライアンス診断では、NFの競技者、指導者、事務局員へのアンケートを通して、コンプライアンスに関するリスクを評価し、NFに結果をフィードバックした。競技者、指導者のアンケートでは、暴力、暴言、ハラスメント、ドーピング、反社会的勢力との接触等について確認し、事務局員のアンケートでは、直近の業務量、規程違反の有無、倫理規程等の理解、ハラスメント、反社会的勢力との接触等について確認した。

<コンプライアンス診断実績>

	H30	R 1	R 2	R 3	R 4
競技団体数 (団体)	5	6	5	2	4
対象の競技者 (人)	339	288	244	69	178
対象の指導者 (人)	51	86	27	87	278
対象の事務局員 (人)	81	68	89	—	56
アンケート対象者の合計 (人)	471	442	360	156	512

度については、「アクションプラン」に基づき、令和元年度に利用対象者の拡大を行うとともに、SNS相談窓口を開設し、利用対象者がいつでも利用可能となるよう安定的に運用を行った。

【総括】

以上のとおり、所期の目標を上回る成果が得られていると認められることから、A評価とする。

<課題と対応>

スポーツ・インテグリティの保護・強化については、本中期目標期間中に公表された「スポーツ・インテグリティの確保に向けたアクションプラン」等の政策動向を踏まえ、JSCの業務基盤を着実に整備してきた。引き続き、第3期スポーツ基本計画をはじめとする国の方針に資するよう、関係団体との役割分担を明確にしつつ、連携を強化していくとともに、政策の動向やスポーツ・インテグリティを取り巻く環境の変化を踏まえ、必要に応じて業務の改善を進める必要がある。

また、専門性が求められる業務が多いことから、外部有識者からの協力をより効果的に得られるよう、体制整備についても更に進める必要がある。

③ 対象団体からのコメント

＜ガバナンス診断＞

- ・役員就任時のオリエンテーションをより充実させる必要があると理解した。
- ・新設の規程について、役員に十分浸透していないことが明らかとなった。
- ・未作成の規程等を「ある」と回答するなど、一部に事実と異なる認識の回答があり、役員全体で共通認識となっていない現状を知ることができた。
- ・適合性審査に向けて作成した規程等について、役員間で理解にばらつきがあることが分かり、改善したい。
- ・理事会では十分に議論時間をとっているつもりであったが、十分とは考えていない役員もいることが確認できた。
- ・団体運営に関する理事・監事の意識、理解について、客観的なデータを提供いただく機会となりありがたい。
- ・今回の診断結果を受け、理事・監事の意識改革を目的としたタスクフォースを理事会内に設置したい。

＜コンプライアンス診断＞

- ・事務局員向けのモニタリング結果を踏まえ、組織のルール・規程の理解を補うことが必要であると考え、研修等の対策を検討する。
- ・リスクが可視化されることで気づいていなかった課題に気づいた。改善につなげたい。
- ・独自に行った改善の結果が可視化されて確認できるため、次年度も継続して実施したい。
- ・リモートワークで直接スタッフを確認する機会が限られていたため、把握できていなかったリスクに気づくことができた。
- ・従前よりリスクを軽減する措置を行ってきたが、モニタリング結果から依然として改善が望まれる状況であると把握できた。
- ・「スポーツ団体ガバナンスコード」に基づく自己説明において、コンプライアンスに関して外部チェックを受けているという点を記載したい。
- ・コンプライアンス教育をしっかりやってきたつもりであったが、スポーツ指導において暴言やハラスメントと感じている者も一部いることが分かり、真摯に受け止めたい。
- ・暴言やハラスメント等について、指導者と選手に意識差があることが分かった。
- ・過去生じた問題への対処に加え、研修の開催も積極的に行ってきたが、まだ問題があると考える選手・指導者がいることを認識した。次年度も継続して実施したい。
- ・事務局員の意識調査についてはこれまで対応できていなかったため、現状を把握する機会となった。

3. 「スポーツガバナンスウェブサイト」の構築・運用

スポーツ団体が、「スポーツ団体ガバナンスコード＜一般スポーツ団体向け＞」（スポーツ庁策定）に基づく自己説明・公表を促進するため、専用 Web（「スポーツガバナンスウェブサイト」）を構築し、令和 3 年 3 月 1 日から運用を開始した。同 Web は 24 時間 365 日、無料で利用可能とし、登録・公表された情報は、Web への訪問者が閲覧・検索可能な仕組みとした。期間を通してシステム障害等なく、安定的に運用を行った。

令和 3 年度からは、登録団体のコンプライアンス推進を支援することを目的に、登録団体を対象としたコンプライアンス研修を開催した。

＜「スポーツガバナンスウェブサイト」の登録団体数＞

	R 2	R 3	R 4
登録団体数	564	921	1,973
前年度比増加率	—	63.3%	114%

4. スポーツ団体ガバナンス支援委員会の運用

「アクションプラン」を踏まえ、スポーツ団体の不祥事発生等により第三者調査が必要になった NF の求めに応じて支援（助言）を行うため、弁護士、公認会計士等 12 人の外部専門家から構成される「スポーツ団体ガバナンス支援委員会」を令和元年度に設置した。令和 3 年 1 月から相談受付を開始し、着実に運用した。

<スポーツ団体ガバナンス支援委員会への相談実績>

	R 2	R 3	R 4
相談件数 (件)	—	3	1

**5. スポーツ指導における暴力行為等に関する第三者相談・調査制度の運用**

(1) 制度の運用実績

「アクションプラン」に基づき、令和元年度に制度の利用対象を「JOC 又は JPC に加盟する NF が独自に指定するオリンピック・パラリンピック競技の強化指定選手」にまで拡大した。その結果利用対象者は、従前の約 2,000 人から約 4,200 人に倍増した（令和元年 8 月に行った、制度の対象となる NF へのアンケート調査に基づく数値）。

	H30	R 1	R 2	R 3	R 4
相談受付件数 (件)	9	23	8	20	20
相談・調査実施案件 (件)	1	4	1	1	2

また、「アクションプラン」に基づき、第三者相談・調査制度の SNS (LINE) 相談窓口を令和 2 年 3 月 1 日に開設した。SNS 相談窓口の開設に当たり、運用支援については ISO27001 (情報セキュリティマネジメントシステム) を取得している専門事業者に委託し、セキュリティに配慮した体制を構築した。

なお、令和 3 年 3 月に LINE 社の個人情報管理に関する課題発覚後、一時的に LINE による相談受付を中断したが、相談受付時に個人情報が LINE 社のサーバに残らないよう改修を行い、令和 3 年 10 月に LINE による相談受付を再開した。

(2) 第三者相談・調査委員会

平成 25 年 1 月から、弁護士、臨床心理士、元アスリート、スポーツ学研究者等により構成される「スポーツ指導における暴力行為等に関する第三者相談・調査委員会」を設置し、第三者相談・調査制度の運用を進めた。

相談・調査業務の実施に当たっては、委員会委員とは別に、弁護士、臨床心理士、元アスリートを特別委員として委嘱した。平成 30 年 1 月から委嘱している委員会委員の任期が令和 3 年 12 月末日に満了となり、令和 4 年 1 月より 3 人の新任委員を含む新しい委員構成となった。

現在の委員は弁護士 (3 人)、臨床心理士 (2 人)、元アスリート (3 人)、研究者 (1 人)、トップ層の指導経験者 (1 人) の 10 人で構成され、女性比率は 40%に向上した。

また、多様な相談に的確に対応するため、相談・調査業務を担う特別委員を増員した。令和 5 年 3 月現在の特別委員の構成は弁護士 (12 人)、臨床心理士 (8 人)、元アスリート (6 人 うち、オリンピック 3 人、パラリンピアン 3 人) の 26 人となっている。

新たに委嘱した特別委員の制度理解を深めることも企図し、これまで対応した相談・調査事案から得られた知見・課題を第三者相談・調査委員会の委員及び特別委員と共有し意見交換を行う会議を、令和 2 年度及び令和 4 年度に 2 回ずつ開催し、今後のより良い制度運用に向けた体制整備を進めた。

第三者相談・調査委員会の開催実績は以下のとおり。

<第三者相談・調査委員会開催実績>

	H30	R 1	R 2	R 3	R 4
開催回数 (回)	2	2	2	3	2

(3) 周知活動

中期目標期間中、以下の周知活動を行った。

- ・アスリート助成選定者研修会 (スポーツ振興事業部主催) での制度説明及び資料配布
- ・HPSC、国立競技場、代々木競技場、NTC 競技別強化拠点における情報掲示 (ポスター、リーフレット)
- ・JOC 及び JPC が主催するイベント (派遣前研修、アスリート研修、担当者連絡会議、各種説明会等) における情報提供、資料配布

<第三者相談・調査制度に関する認知度アンケート結果\*>

制度の対象となるトップアスリートに対して、定期的にアンケート調査を行い、制度の認知度を測定した。令和元年度までは、対面形式の研修会に参加したトップアスリートに対してアンケートを行ったが、令和2年度に新型コロナウイルス感染症拡大の影響を受け、対面形式の研修会が開催できなくなったため、令和2年度からはNFを通じて対象のアスリートにオンライン形式でアンケートに回答してもらう方法に変更した。

また、令和3年度からは、認知度に関する設問を、「第三者相談・調査制度を知っていたか」から、「JSCが相談窓口を運営していることを知っていたか」に変更し、より実態に沿った数値を得られるよう工夫した。

令和4年度は、「ドーピング通報窓口認知度・理解度アンケート結果」の説明で記載したとおり、アンケートの実施方法を変更したことにより回答者数が増加し、より実態に近いデータを取得することができた。

期間中を通して周知活動を継続したことにより、平成27年度の制度発足以降、認知度は着実に伸びている結果となった。

なお、令和4年度については、JOC強化指定選手が令和3年度から40.4%入れ替わっていること、アジア大会の延期により派遣前講習会が開催されなかったこと等による周知機会の減少等が影響し、オリンピック等の認知度が低下したものと考えられる（JPC強化指定選手の入替率は14.9%）。

	H30	R 1	R 2	R 3	R 4
全体	37.8%	48.1%	23.8%	64.5%	64.5%
オリンピック等**	33.3%	43.8%	—	61.9%	55.8%
パラリンピアン等**	59.2%	68.9%	—	67.6%	83.3%

\*認知度については、「知っていた」、「名前を知っている程度」と回答した者を集計。

\*\* オリンピアン等 = JOC強化指定選手又はオリンピック出場経験者

パラリンピアン等 = JPC強化指定選手又はパラリンピック出場経験者

参考：第3期中期目標期間における第三者相談・調査制度の認知度アンケート結果

	H27	H28	H29
オリンピック等	9.2%	17.6%	14.7%
パラリンピアン等	14.4%	25.6%	34.8%

## 6. 関係団体との連携等

### (1) スポーツ政策の推進に関する円卓会議への参加

NFに対するモニタリングの実施、「スポーツガバナンスウェブサイト」の運用実績、スポーツ団体ガバナンス支援委員会の運用状況等について、「スポーツ政策推進に関する円卓会議」（構成員：スポーツ庁、JSP0、JOC、JPSA及びJSCの長）への報告を通して関係団体との情報共有を図り、スポーツ・インテグリティの保護・強化に向けて、関係団体との連携強化に努めた。

### (2) 「アスリートへの写真・動画による性的ハラスメント防止の取り組みステートメント」への取組

アスリートへの性的ハラスメント防止の取組について、統括6団体（JOC、JSP0、JPSA、一般社団法人大学スポーツ協会（UNIVAS）、公益財団法人全国高等学校体育連盟（高体連）及び公益財団法人日本中学校体育連盟（中体連））と、令和2年11月13日にステートメントを共同提出するとともに、JSCの管理・運営施設内への啓発ポスターの掲出、JAPAN SPORT NETWORKに参加する地方公共団体を通じた情報の周知・拡散に協力した。

### (3) アンチ・ドーピングに係る教育戦略計画導入への協力

「2021Code/教育に関する国際基準の履行に向けた教育推進会議」（構成員：スポーツ庁、JADA、JOC、JPC、JSP0、JSC、UNIVAS、高体連、中体連、研究者・教育専門家）において検討されてきた教育戦略計画の導入に当たり、実施義務が課された機関ではないもののJADAと連携し、令和4年度にHPSCの職員を対象としたアンチ・ドーピング研修及びアンケートを実施し、オールジャパン体制として支援できる活動を推進した。

		<p><b>7. 委託事業</b></p> <p>平成 30 年度にスポーツ庁委託事業「スポーツ界のコンプライアンス強化事業」を受託し、NF のコンプライアンスに関するモニタリングに関する運用モデルを構築した。</p> <p>また、令和元年度も引き続きスポーツ庁委託事業「スポーツ界のコンプライアンス強化事業」を受託し、NF のコンプライアンスに関するモニタリングを通して確認された課題に対して、専門家を派遣して改善を支援するトライアルを行った。</p> <p>加えて、NF モニタリングを通して得られた知見を踏まえ、平成 29 年度のスポーツ庁委託事業で開発した NF のコンプライアンスに関するモニタリング指標について、外部専門家への諮問を通じて、必要な改定を行った。</p>			
--	--	--	--	--	--

4. その他参考情報					

1-1-4-1 中期目標管理法 中期目標期間評価 項目別評定調書（国民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項）

1. 当事務及び事業に関する基本情報			
I-5	災害共済給付の実施と学校安全支援の充実に関する事項		
業務に関連する政策・施策	政策目標 2 確かな学力の向上、豊かな心と健やかな体の育成と信頼される学校づくり 政策目標 11 スポーツの振興	当該事業実施に係る根拠（個別法条文など）	独立行政法人日本スポーツ振興センター法第 15 条第 1 項第 7 号～9 号
当該項目の重要度、難易度		関連する政策評価・行政事業レビュー	

2. 主要な経年データ

①主要なアウトプット（アウトカム）情報								②主要なインプット情報（財務情報及び人員に関する情報）					
指標等	達成目標	基準値 （前中期目標期間最終年度値等）	平成 30 年度	令和元年度	令和 2 年度	令和 3 年度	令和 4 年度		平成 30 年度	令和元年度	令和 2 年度	令和 3 年度	令和 4 年度
子ども子育て支援新制度開始に伴い加入対象となった教育・保育施設の加入率	最終年度において 65%以上		58.8%	64.0%	67.4%	71.5%	75.0%	予算額（千円）	1,612,813	1,811,562	1,903,142	1,612,607	1,711,207
差戻し件数	平成 29 年度比 10%減		3.9%減	13.5%減	37.9%減	35.5%減	36.0%減	決算額（千円）	1,617,101	1,776,811	1,858,474	1,483,587	1,546,974
資料等の活用状況調査でプラス評価	最終年度において 80%以上		—	—	92.1%	—	92.7%	経常費用（千円）	1,819,274	1,607,476	1,813,886	1,644,322	1,684,243
								経常利益（千円）	13,013	△35,422	44,413	66,239	54,711
								行政サービス実施コスト（千円）	1,321,828	—	—	—	—
								行政コスト（千円）	—	1,623,881	1,840,293	1,644,402	1,684,247
								従事人員数（人）	101.2	95.7	96.4	94.3	95.7

※予算額、決算額は支出額を記載。人件費については共通経費分を除き各業務に配賦した後の金額を記載。  
※従事人員数について、人事異動等により年間を通じて変動があるため、各月人数の平均（小数点以下第 1 位まで）を記載。

3. 中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価及び主務大臣による評価

【第 4 期中期目標】	【第 4 期中期計画】
<p>Ⅲ. 国民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項</p> <p>5. 災害共済給付の実施と学校安全支援の充実</p> <p>学校の管理下における児童生徒等の災害に対して災害共済給付を行うとともに、給付業務から得られた事例を収集・分析し、学校関係者等に広く提供することで、学校事故防止策の普及や安全教育の充実支援等を行う。</p> <p>&lt;具体的な取組&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>災害共済給付業務においては、引き続き、公正かつ適切な給付事務を着実に実施するとともに、加入の促進、利用者の利便性の向上、迅速な給付、業務運営の効率化等の改善に取り組み、社会情勢に対応した給付を行う。</li> </ul>	<p>Ⅰ. 国民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するため取るべき措置</p> <p>5. 災害共済給付の実施と学校安全支援の充実に関する事項</p> <p>災害共済給付については、学校の管理下の災害に対し給付を行う公的制度として、公正かつ適切な給付事務を着実に実施するとともに、利用者への一層の制度周知等を行うことにより、子ども子育て支援のための新設施設等に対する加入の促進、利用者の利便性の向上、迅速な給付、業務の効率化等の改善に取り組む。</p> <p>また、学校安全支援については、給付業務から得られた事故情報を学校関係者へ分かりやすく提供を行うとともに、関係団体との新たな連携・協力の下、学校現場における事故防止の取組を支援する。</p> <p>(1) 公正かつ適切な給付事務を着実に実施するため、以下の取組を行う。</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>日々の審査に従事する審査担当職員の専門的知識、能力の向上を図るための研修を充実させる。</li> <li>死亡・障害などの重要案件等の審査に当たっては、外部有識者で構成する審査委員会へ付議するとともに、学校設置者の協力の下、担当職員による実地調査を実施する。</li> <li>災害共済給付の決定に対する、学校若しくは保育所等の設置者又は保護者等からの不服審査請求に当たっては、外部有識者を含む不服審査会にて審査を行う。</li> </ol> <p>(2) 子ども子育て支援新制度の開始に伴い新たに加入対象となった教育・保育施設に対して、当該教育・保育施設の統括団体や関係省庁・自治体との連携・協力の下、毎年度制度説明チラシ等の配布や説明会の開催等の加入促進の</p>

・学校安全支援業務においては、災害共済給付業務から得られた事故情報を学校における事故防止のための対策に活用できるよう整理・分析した上で、教職員まで行き渡るように工夫するほか、学校安全に関する団体等の新たな連携・協力関係を構築することにより、学校における事故防止の取組を支援する。

取組を行い、中期目標期間を通じて加入率を増加させる。

(3) 記載不備や提出書類の不足など差異が多い案件の内容を精査し、対応策を検討した上で、ホームページ、説明会、機関誌等を活用し、毎年度利用者への制度周知等を行い、中期目標期間を通じて差異し件数を減少させることにより、利用者の利便性を向上させるとともに、業務の効率化を図る。

(4) 災害共済給付業務から得られた事故等のデータを整理・分析し、「死亡・障害事例集」等を毎年度作成し、設置者へ送付するとともに、学校現場が活用できるよう分かりやすくまとめた資料を、ホームページや情報誌等で提供する。また、学校現場において事故防止のための対策に活用されることを促進するため、都道府県教育委員会等と連携し、教職員を対象とした研修会・講習会等を通じて周知するとともに、効果的な学校安全資料の活用方法の例示等を行う。

(5) 大学等の研究機関等との連携により、災害共済給付から得られた事故等のデータを活用し、重大事故に繋がる要因分析等を行い、その結果を踏まえた事故防止の留意点を検討するため、医学・歯学、教育、学校安全等の外部有識者による「学校災害防止調査研究委員会」の活動を充実する。また、中期目標期間を通じて学校安全に関する団体等との新たな連携・協力関係を構築し、上記の学校安全資料が、学校において効果的に活用できる方法を検討し周知することで、学校現場における事故防止の取組を支援する。

主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価																									
	業務実績	自己評価	(見込評価)	(期間実績評価)																								
<p><b>&lt;主な定量的指標&gt;</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・中期目標期間の最終年度において、子ども子育て支援新制度開始(平成27年度)以後に災害共済給付の加入対象となった教育・保育施設における同制度への加入率を65%以上とする。</li> <li>・中期目標期間の最終年度において、平成29年度の差異し件数と比較して10%削減する。</li> <li>・中期目標期間の最終年度において、学校現場に提供している事故防止のための資料等の活用状況を調査し、80%以上から「活用している」などの高評価を得る。</li> </ul> <p><b>&lt;その他指標&gt;</b> なし</p> <p><b>&lt;評価の視点&gt;</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・子ども子育て支援新制度開始以後に災害</li> </ul>	<p><b>&lt;主要な業務実績&gt;</b></p> <p>学校の管理下における児童生徒等の災害に対して、災害共済給付を行うとともに、国の学校安全の施策と連携しながら、給付業務から得られる災害事故情報を活用した学校安全支援に関する業務を一体的に行うことにより、学校事故防止のための取組を推進した。</p> <p>災害共済給付業務及び学校安全支援業務の円滑な実施・運営に当たっては、給付業務上の課題解決策、学校関係者等への事故防止情報の提供と活用方策等について、「学校安全推進会議」及び「学校安全業務運営会議」を開催し、全国及び都道府県の医師会、教育委員会、学校長会、PTA連合会等の関係団体と意見交換を行った。</p> <p>また、安定的に制度運営を行うため、下記のとおり政省令等の改正等の対応を行った。</p> <p><b>&lt;災害共済給付業務&gt;</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・平成31年4月26日付けで、高等学校(全日制)及び高等専門学校の共済掛金額の改定を行い、収支状況の改善を図るとともに、障害及び死亡見舞金の額を引き上げる給付改善を行った。</li> <li>・令和2年4月1日から、近年のグローバルな人材育成を推進していく国の方針等の動向を踏まえ、海外研修、海外実習等の事故について、中学生以下の児童生徒等も給付対象とする見直しを行った。</li> <li>・令和3年4月1日から、これまで障害見舞金の対象となっていなかった1歯の歯牙欠損についても学校関係団体等からの要望等を踏まえ、災害共済給付の附帯業務として「歯牙欠損見舞金」を支給することとした。</li> </ul> <p><b>&lt;災害共済給付の新規契約・更新業務&gt;</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・令和元年度から、年度途中に新たに設置された保育所等も当該年度から加入契約を締結することができるようにした。</li> <li>・新型コロナウイルス感染症拡大に伴う学校休校等の措置に対応するため、令和2年度は、契約締結及び掛金支払の期限の延長措置を行った。</li> </ul> <p><b>1. 公正かつ適切な給付の実施</b></p> <p>災害共済給付業務においては、公正かつ適切な給付を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・加入状況</li> </ul> <p><b>&lt;児童生徒等の加入者数&gt;</b></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>H30</th> <th>R1</th> <th>R2</th> <th>R3</th> <th>R4</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>在籍者数(人)</td> <td>17,408,509</td> <td>17,310,990</td> <td>17,169,621</td> <td>16,997,979</td> <td>16,786,326</td> </tr> <tr> <td>加入者数(人)</td> <td>16,603,413</td> <td>16,469,897</td> <td>16,315,166</td> <td>16,151,376</td> <td>15,958,337</td> </tr> <tr> <td>加入率(%)</td> <td>95.4</td> <td>95.1</td> <td>95.0</td> <td>95.0</td> <td>95.1</td> </tr> </tbody> </table> <p>※在籍者数及び加入者数は、5月1日時点の人数</p>	区分	H30	R1	R2	R3	R4	在籍者数(人)	17,408,509	17,310,990	17,169,621	16,997,979	16,786,326	加入者数(人)	16,603,413	16,469,897	16,315,166	16,151,376	15,958,337	加入率(%)	95.4	95.1	95.0	95.0	95.1	<p><b>&lt;評定と根拠&gt;</b></p> <p><b>評定：A</b></p> <p><b>【中期目標に定められる指標に対する成果】</b></p> <p>子ども子育て支援新制度開始に伴い加入対象となった教育・保育施設の加入率については、令和4年度において、75.0%であり、目標値(加入率65%以上とする)の115.4%を達成した。</p> <p>差異し件数については、36.0%削減であり、目標値(平成29年度比10%削減)の120%以上を達成した。</p> <p>資料等の活用状況調査の結果については、92.7%であり、目標値(80%以上から高評価を得る)の115.9%を達成した。</p> <p><b>【評価に資する主な成果】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・近年の動向等を踏まえ、制度の見直しや災害共済給付システムの改修を行うことで、災害共済給付制度の安定的な運営を行った。</li> </ul>	<p><b>評定</b></p> <p><b>&lt;評定に至った理由&gt;</b></p> <p><b>&lt;今後の課題&gt;</b></p> <p><b>&lt;その他事項&gt;</b></p>	<p><b>評定</b></p> <p><b>&lt;評定に至った理由&gt;</b></p> <p><b>&lt;今後の課題&gt;</b></p> <p><b>&lt;その他事項&gt;</b></p>
区分	H30	R1	R2	R3	R4																							
在籍者数(人)	17,408,509	17,310,990	17,169,621	16,997,979	16,786,326																							
加入者数(人)	16,603,413	16,469,897	16,315,166	16,151,376	15,958,337																							
加入率(%)	95.4	95.1	95.0	95.0	95.1																							

共済給付制度の加入対象となった教育・保育施設の加入率は平成 29 年度では約 50% であり、同年齢幼児等が通う「幼稚園」や「保育所」の加入率である 80% 台に近づけることが必要である。これまでの加入率の増加傾向(平成 27 年度加入率 25%、平成 28 年度加入率 42%)を踏まえ、今期においては、65% 以上を指標として設定した。

・請求における差戻しは、平成 29 年度では約 10 万件発生しており、このうち、記載不備や提出書類の不足などの差戻しは約 2 万件を占めている。この差戻し約 2 万件について、本目標期間中に半減させ、業務の効率化を推進するとともに利用者の利便性を向上させるため、全差戻し件数の 10% を削減することを指標として設定した。

・第 3 期では、評価指標の設定におけるアンケート調査の数値目標は、『JSC からの情報提供に対する満足度調査(4 段階評価)を行い、80% 以上から「有意義であった」などのプラスの評価を得る』ことを目標とし、「大変有意義であった」との回答が約 80% であった。(平成 27 年度 80.98%、平成 28 年度 80.54%) 第 4 期では、更に具体的に取組の成果を測る必要があることから、提供した

・給付状況

<給付件数及び給付金額>

区分		H30	R 1	R 2	R 3	R 4
医療費	件数(件)	1,979,619	1,921,650	1,496,813	1,665,064	1,577,142
	金額(千円)	15,431,269	14,787,869	11,612,156	12,903,247	11,946,653
障害見舞金	件数(件)	403	363	393	321	259
	金額(千円)	1,689,760	1,597,000	1,831,760	1,730,393	1,117,940
死亡見舞金	件数(件)	74	56	44	42	41
	金額(千円)	1,811,600	1,335,400	946,300	944,500	1,111,000
合計	件数(件)	1,980,096	1,922,069	1,497,250	1,665,427	1,577,442
	金額(千円)	18,932,629	17,720,269	14,390,216	15,578,140	14,175,593

※ 端数処理の都合上、合計と各内訳の額は必ずしも一致しない。

(1) 審査担当職員の資質向上

審査担当職員の能力及び専門的知識向上のため、学校安全部研修実施計画に基づき、給付事務総括部署による統一研修及び各支所における個別研修を実施した。令和 4 年度は、e ラーニングやアーカイブ配信を活用することで、研修機会の拡大を図った。

統一研修では、審査業務に必要な基礎的知識や法令解釈の理解向上等を主な目的とし、関係法令や基準について、実際の事例を用いて研修を行った。(各年度 4 回・TV 会議システム)

また、個別研修では、各支所において、それぞれの体制や課題等に応じた研修を行った。(平成 30 年度・令和元年度各支所 2 回ずつ、令和 2 年度以降は更なる資質向上を目指し 3 回ずつ実施)

(2) 重要案件等の審査

① 災害共済給付審査専門委員会

医療費、障害見舞金及び死亡見舞金の支払請求案件のうち、医学的その他専門的見解が必要と認められる案件について、各支所に設置した審査専門委員会(外部有識者 10 人程度で構成)に付議し、適切に審査を行った。

区分	H30	R 1	R 2	R 3	R 4
審議件数(件)	443	404	443	377	336

② 実地調査

公正かつ適切な審査を実施するため、医療費案件、障害案件及び死亡案件について「独立行政法人日本スポーツ振興センター災害共済給付請求に係る実地調査要綱」に基づき、学校等の関係者との連携・協力の下、担当職員による実地調査を実施した。

区分	H30	R 1	R 2	R 3	R 4
調査件数(件)	224	217	181	220	246

③ 新型コロナウイルス感染症に対する給付

発症の原因が学校の管理下における感染であると認められる新型コロナウイルス感染症について、前例がなかったことから、給付事務総括部署で審査に係る留意点等を整理し、各支所における迅速で公正かつ適切な給付の実現に向けた取組を行った。

区分	H30	R 1	R 2	R 3	R 4
給付件数(件)	-	-	13	110	280

(3) 不服審査請求への対応

災害共済給付の決定に関し、学校等の設置者、保護者等からの不服審査請求に対し、外部有識者(医師 2 人、弁護士 1 人)を含む不服審査会を開催し、中立かつ公正に審査を行った。

また、審議結果及び決定経緯については、TV 会議システム等を活用し、各支所の審査担当職員等と効果的に情報共有を行うなど、給付事務の適正化を図った。

なお、令和 4 年度は、アーカイブ配信を活用することで、視聴機会の拡大を図った。

区分	H30	R 1	R 2	R 3	R 4
開催回数(回)	10	11	8	9	9
審議件数(件)	51	59	35	45	43

・実務研修、審査専門委員会及び実地調査の実施等の取組により、公正かつ適切な給付を実施した。

・学校現場の負担を軽減するため、差戻し件数の削減を図った。

・令和元年度の政省令改正により年度途中に新たに経営を開始した保育所等であっても災害共済給付制度への加入が可能になったことに伴い、当該保育所等に対して、関係省庁・自治体等との連携・協力の下、制度説明のチラシを配布するなど、災害共済給付制度の理解促進に努め、加入促進を図った。

・令和 30 年度、令和 2 年度及び令和 4 年度に実施した資料等の活用状況調査の結果を踏まえ、資料を周知するためのチラシを作成し、資料の PR を行い、学校現場での需要が高いパンフレット等手軽に活用できる資料を作成し、配布することで、事故防止のための資料の活用促進を図った。

・学校災害防止調査研究委員会で、その時々課題等を踏まえた研究課題を設定し、事故防止の現状分析を行い、事故のための留意点を学校現場において活用しやすい資料にまとめ、HP に掲載した。

・スポーツ庁委託事業において、体育活動中における重大な事故を防止するため、近年発生した重大事故事例について調査・研究を行い、スポーツ事故防止対策推進

資料等の活用状況(効果的に利用すること)について同水準以上を指標として設定した。  
なお、上記の評価指標の各年度の計画値については、年度計画において定めることとする。

## 2. 災害共済給付制度への加入促進

### (1) 新たに加入対象となった教育・保育施設への加入促進

子ども子育て支援新制度の開始に伴い新たに加入対象となった教育・保育施設に対し、関係省庁等との連携・協力の下、契約時期に災害共済給付制度の契約手続を案内するハガキ等を送付した。また、制度の趣旨が伝わるように作成した制度説明のチラシをHPに掲載し、都道府県・市区町村保育事業担当者等に対してはこのチラシの送付も行うことで加入促進を図った。さらに、各支所において自治体等を訪問(訪問できない場合はメール)し、新設される保育施設等の情報提供や加入促進の協力依頼を行うなどの積極的な取組により、令和4年度における同施設の加入率は75.0%となった。

<子ども子育て支援新制度により加入対象となった施設の加入状況>

区分	H30	R 1	R 2	R 3	R 4
地方裁量型認定こども園 特定保育事業 認可外保育施設 企業主導型保育施設 の加入率(%)	58.8	64.0	67.4	71.5	75.0

※ 平成29年度の加入率は、約50%

### (2) 年度途中で新たに経営を開始した保育所等への対応

災害共済給付契約の締結及び共済掛金の支払は、関係法令上、毎年度5月31日までに行わなければならないとされていたが、令和元年度の政省令改正を受け、年度途中で新たに設置された保育所等であっても災害共済給付への加入が可能となるよう制度の見直しを行うとともに、HPにおいて周知を図った。また、関係省庁・自治体等との連携・協力の下、当該施設に対して、制度説明のチラシを送付することで、災害共済給付制度の理解促進に努めるとともに、自治体等を訪問し、新設される保育所等に関する情報提供の協力依頼を行うことにより、加入促進を図った。

## 3. 給付業務の効率化及び適正性の確保

### (1) 差戻し件数の削減

学校現場の給付金請求事務の負担軽減を図るため、平成30年度に給付金請求に必要な添付書類の見直しを行った。また、令和元年度に、前年度の災害共済給付金請求の際に多い照会事例(記載不備等)や請求時の留意点を分かりやすくまとめたチラシを作成し、HPや広報誌「学校安全ナビ」に掲載するとともに、給付金の支払請求があったすべての設置者に送付して周知を行った。以降毎年度、照会の実態にあわせてチラシに掲載する事例の見直しを行った上で周知を重ねることにより、差戻し件数は達成目標の基準値である平成29年度と比較して36.0%削減を達成した。

<差戻し件数>

区分	H30	R 1	R 2	R 3	R 4
差戻し件数(件)	103,074	92,771	66,530	69,094	68,607
H29年度比(%)	△3.9	△13.5	△37.9	△35.5	△36.0

※ 平成29年度差戻し件数は107,196件

### (2) 利用者の利便性の向上

#### ① 教育委員会等との連携

学校等の請求事務の負担軽減にもつなげる教職員等の給付制度への理解を深めるため、教育委員会等と連携し、教育委員会等が主催する説明会に職員を派遣し、制度周知を行った。令和2年度からは、新型コロナウイルス感染症拡大に伴い、オンラインで説明会が開催される機会も増えたため、Web会議の環境を整備し、オンラインでの説明も行った。

参加者の理解度やニーズを把握するために実施した受講後のアンケートにおいて、制度の理解度については、毎年度高評価を得た。

区分	H30	R 1	R 2	R 3	R 4
開催回数(回)	108	96	46	98	100
参加者数(人)	3,715	3,348	1,025	3,327	3,880
制度の理解度(%)	90.1	94.4	98.2	88.8	94.9

※ 制度の理解度は「分かりやすい」「どちらかというと分かりやすい」の合計から算出。

会議(セミナー)を全国で開催し、学校の関係者等と情報共有を図ることができた。  
・各支所において、都府県高等学校野球連盟や教員を養成する大学との協力関係を構築し、学校事故防止策の普及を図った。

### 【総括】

以上のとおり、所期の目標を上回る成果が得られていると認められることから、A評価とする。

### <課題と対応>

子ども子育て支援新制度の開始に伴い新たに加入対象となった教育・保育施設等の加入促進に向け、関係省庁・自治体等との連携・協力関係を強化する取組を行い、当該教育・保育施設等に対する災害共済給付制度の理解促進に努めていく。

また、学校現場における事故防止のための取組に対し、より一層の支援ができるよう、事故防止のための資料等の活用状況調査で把握した活用実態とニーズを踏まえ、更なる活用促進策を図っていく。

- ② 学校等を通じた保護者への説明の充実（学校等及び医療機関の負担軽減）
- 平成30年度は、給付金請求に必要な様式の記入方法等の問い合わせが多かった主要様式4種について、記入方法を記したチラシを作成、HP等で周知するとともに、教職員を対象とした説明会等で配布、説明した。
- 令和2年度からは、災害共済給付金の請求手続をスムーズに進めるために、給付金請求があった保護者に対して学校が請求書類を渡す際の注意事項等を記載した説明文例の提供を開始した。また、医療機関等が証明する各種様式の記入方法を作成し、様式裏面に印刷できるようにしHP等で周知を行った。さらに、保護者が災害共済給付の情報をより簡単に入手できるように説明文例や保護者向けのチラシにHPのQRコードを掲載した。
- 令和3年度は、新設した歯牙欠損見舞金の支給制度について、HPや広報誌「学校安全ナビ」等で周知するとともに、当該様式の記載方法をHPに掲載した。
- 令和4年度は、災害共済給付制度（医療費）における時効に関するチラシを作成し、HPに掲載した。
- ③ HPの充実
- 学校等、設置者及び保護者からの問い合わせにきめ細かく対応するために、HPの「よくあるご質問」について、平成30年度に問い合わせの多い項目を精査し、掲載内容の充実を図り、以降毎年度、項目を追加しFAQの充実を図った。
- また、令和2年度には、学校等や医療機関がそれぞれの目的に応じた情報を速やかに取得できるよう、HPを「学校・設置者向け」及び「医療機関向け」に分けて、前述の説明文例や様式について記載することで、利便性の向上を図った。
- ④ 災害共済給付システムの改修
- 令和2年度に、システムの安定性・安全性の維持向上を図るため、災害共済給付システムの機器等の更新やセキュリティを強化するための改修を行った。あわせて、対応ブラウザの拡充やシステム操作マニュアルをダウンロード可能とすること等により、利用者の利便性向上を図った。
- 令和3年度は、災害共済給付金の支払時に使用する振込先口座情報のうち、振込人名義の登録可能文字及び記号を拡張する改修を行い、システム処理及び運用の改善を図った。
- ⑤ 新型コロナウイルス感染症拡大に伴う災害共済給付契約締結期限等の延長
- 災害共済給付の新規契約・更新業務については、政省令で5月31日までに契約締結及び掛金支払を行うこととなっているが、令和2年度は、新型コロナウイルス感染症拡大に伴い、4月に緊急事態宣言が発出され、学校休校等の措置が取られたため、期限（5月31日）までに掛金支払が困難となる設置者が予想されたことから、政省令改正を受け、契約締結及び掛金支払の期限の延長措置を行った。
- ⑥ 災害共済給付に係る文書における書面提出及び押印の原則廃止
- 規制改革実施計画（令和2年7月17日閣議決定）に基づき国等が行政手続における押印等の見直しを進めていることを踏まえ、独立行政法人日本スポーツ振興センター業務方法書をはじめ、各種規程等について見直しを行い、令和4年4月1日以降、医療費支払請求書等の様式における押印を廃止し、災害共済給付システムから出力可能な様式については書面での提出を不要とした。

(3) 適正性の確保

- ① 保護者の同意取得の徹底
- 保護者の同意取得を徹底するために、平成30年度に災害共済給付システムを改修し、同意確認機能を追加した。令和元年度からは、同意確認機能を活用し、同意取得の確認を行った。
- ② 受給確認調査
- 設置者から保護者に適切に給付金が渡されていることを確認するため、受給確認のための調査を実施した。死亡見舞金、障害見舞金及び歯牙欠損見舞金については全件調査、医療費については抽出調査を実施し、適切に給付金が渡されていることを確認した。

区分	H30	R1	R2	R3	R4
調査件数（件）	3,865	4,099	3,605	4,235	4,319

※ 歯牙欠損見舞金は令和3年度から実施

③ 補助金の適切な執行のための取組

要保護・準要保護児童生徒共済掛金保護者支出充分補助（※）の適切な執行のため、令和元年度に、本業務に関わるすべての職員を対象に研修を行い、当該補助金の補助対象経費についてより一層の理解向上を図った。

また、公立義務教育諸学校の設置者に対して、災害共済給付制度に関する説明文書の送付や実地調査時等のあらゆる機会において制度に関する説明を行うなど、設置者の制度理解促進を図るとともに、設置者が定める保護者負担額等の調査を行い、補助対象となる共済掛金を設置者に返還した。

※ 要保護・準要保護児童生徒の保護者から共済掛金の保護者負担額を徴収しないこととした公立義務教育諸学校の設置者に対して、JSCが共済掛金の支払の一部を免除した場合に、国からJSCに対して交付される補助金

**4. 災害事例等の整理・分析及び情報の提供・活用促進**

(1) 災害事例等の整理・分析

毎年度、災害共済給付業務から得られた事故等のデータを整理・分析し、「死亡・障害事例」及び「基本統計」として取りまとめ、これらを基に、冊子「学校の管理下の災害」を作成し、設置者が活用できるよう送付した。

また、「死亡・障害事例」については、平成17年度からの事例について、複数年度にわたり検索が可能な「学校事故事例検索データベース」に毎年度追加・更新した。（累計蓄積件数：8,797件）

令和4年度には、利用者の利便性向上のため「学校事故事例検索データベース」を検索方式からExcelファイルによるダウンロード方式に変更した。

(2) 学校等における事故防止のための資料・情報等の提供

① テーマ別説明資料

学校関係者等から要望の多いテーマ（歯の事故防止、突然死等）について、説明会等で使用する資料を作成し、効率的で分かりやすい情報提供に努めた。

② 教材カードの作成

学校関係者等のニーズを踏まえ、夏に「熱中症」や秋に「運動会・体育祭」、小学校向けに「休憩時間の事故」等、季節やターゲット（学校種別等）に応じた実用的な情報を「教材カード」としてまとめ、HPに掲載した。

また、令和2年度からは、教材カードを活用し、新型コロナウイルス感染症予防を想定した「新しい生活様式」を踏まえた学校生活における留意点についても情報発信を行った。

（対象は、幼稚園・保育所向け、小・中・高校生向け、教職員・保護者向け）

区分	H30	R 1	R 2	R 3	R 4
提供数（種類）	37	37	33	31	11

③ 広報誌「学校安全ナビ」及び「学校安全・災害共済給付ガイド」の発行

・統計情報や地域情報、その他学校安全に関する情報等を掲載した広報誌「学校安全ナビ」を年3回（6月、9月、3月）発行し、全国の設置者、学校、幼稚園・保育所等及び関係団体に送付した。

・「学校安全ナビ」特別号では、学校現場において事故防止の対策に活用されるよう「死亡・障害事例」の抜粋版を掲載した（9月）。

・令和4年度は、情報発信の回数を増やすことで事故防止の普及啓発を図るため、特別号を12月号に切り替え、「学校安全ナビ」の発行を年4回とした。

・災害共済給付及び学校安全支援に関する学校安全全部の業務全般を紹介した「学校安全・災害共済給付ガイド」を作成し、全国の設置者、学校、幼稚園・保育所等及び関係団体に送付した（9月）。

④ HPによる情報提供

・資料が広く活用されるよう「学校の管理下の災害」、「教材カード」、「学校安全ナビ」等をHPに掲載した。

・資料の有効活用促進を目的として、学校現場における「学校事故事例検索データベース」や事故防止のための資料等の活用事例等を「学校現場での取組（事故防止対策）」として紹介した。

⑤ スポーツガバナンスウェブサイトを活用した情報発信

令和4年度は、経営戦略室において、JSCが保有するデータの更なる利活用を検討するため調査を行ったところ、スポーツ団体においては、事故防止に関する情報について活用の可能性が高いことが示されたため、スポーツ・インテグリティ・ユニットで運用している「スポーツガバナンスウェブサイト」を活用し、学校現場以外の約1,800のスポーツ団体にスポーツ事故防止に関する情報提供を行った。

(3) 教育委員会及び関係機関が開催する研修会等での事故防止情報周知及び学校安全資料の活用促進

教育委員会等からの依頼を受け、教職員等を対象とした研修会等において、学校事故事例検索データベースや事故防止のための情報の周知と併せて、学校安全資料の活用事例を紹介することで、学校現場での事故防止の取組における資料等の有効活用を促進した。

区分	H30	R 1	R 2	R 3	R 4
開催回数 (回)	80	77	25	86	121
参加者数 (人)	7,034	5,945	1,274	7,458	9,305

(4) 事故防止のための資料等の活用促進

学校現場に提供している事故防止のための資料等の活用状況調査を平成 30 年度、令和 2 年度及び令和 4 年度に実施し、活用状況の実態を把握した。

令和元年度は、平成 30 年度の調査結果から、活用度合いが低かった資料の活用促進に向けて、学校現場における事故防止に活用できる教材や資料を周知するための「学校事故防止チラシ」を作成し、教職員を対象とした研修会等で配布し、資料の PR を実施した。

令和 3 年度は、令和 2 年度の調査結果から、パンフレット等手軽に活用できる資料の需要が高いことが明らかになったことから、骨折事故等に関する調査報告書の内容をパンフレットに改編し、HP に掲載し、全国の設置者及び学校に配布した。また、調査において特に活用度が高い結果となった資料については、広報誌「学校安全ナビ」に学校現場での活用場面や感想を紹介する記事を掲載し、全国の設置者、学校、幼稚園、保育所等に配布することで、事故防止資料の活用に向けた普及啓発を行った。

令和 4 年度は、これまでの調査結果を踏まえ、授業等で活用している好事例や活用頻度の高い資料について、セミナーや研修において紹介するとともに、広報誌に掲載した。加えて、活用頻度の高い資料をポスターにして、全国の学校等に送付するなど情報発信に努めた。

**5. 大学等の研究機関等との連携**

(1) 学校災害防止のための調査・研究

① 学校災害防止調査研究委員会

災害共済給付業務の実施によって得られる災害事例等を分析し、学校等における事故防止に資する調査研究を行うため、外部有識者等で構成する「学校災害防止調査研究委員会」を開催した。

令和元年度までは(1)②に記載の「スポーツ事故防止対策協議会」と連携して取り組み、令和 2 年度以降は以下の調査研究課題について調査研究を行った。

年度	調査研究課題	成果物
R 2	学校における固定遊具による事故防止対策	・ 「固定遊具の事故防止マニュアル」
R 3	課外指導の事故防止対策 休憩時間の事故防止対策	・ パンフレット「なくそう！運動部活動の事故」 ・ パンフレット「なくそう！休憩時間の事故」 ・ 小学校向けワークシート・学習指導案
R 4	幼稚園・保育所等における事故の傾向及び事故防止対策	・ パンフレット「なくそう！保育中の事故」

② スポーツ庁委託事業「学校における体育活動での事故防止対策推進事業」

体育活動中における重大な事故の発生の背景や要因、再発防止のために留意すべき点や方策について事例ごとに調査研究を行うため、外部有識者等で構成する「スポーツ事故防止対策協議会」を設置した。

年度	調査研究課題	成果物
H30	熱中症	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 成果報告書</li> <li>・ パンフレット「熱中症を予防しようー知って防ごう熱中症ー」</li> <li>・ 映像資料(DVD)「熱中症を予防しようー知って防ごう熱中症ー」</li> <li>・ パンフレット「学校屋外プールにおける熱中症対策」</li> <li>・ ポスター「熱中症対応フロー」</li> </ul>
R 1	体育活動中における球技での事故の傾向及び事故防止	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 成果報告書</li> <li>・ 「体育活動中における球技での事故の傾向及び事故防止対策」調査研究報告書</li> </ul>
R 2	体育活動中における骨折事故の傾向及び事故防止対策	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 成果報告書</li> <li>・ 事故防止に関する映像資料</li> <li>・ 「体育活動中における骨折事故の傾向及び事故防止対策」調査研究報告書</li> <li>・ 「スポーツ事故防止ハンドブック」改訂</li> <li>・ 「スポーツ事故対応ハンドブック」</li> </ul>
R 3	体育活動中における骨折事故の傾向及び事故防止対策	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 成果報告書</li> <li>・ フローチャートポスター（心停止・頭頸部外傷・熱中症対応）</li> <li>・ 骨折事故防止パンフレット「なくそう！骨折事故」</li> </ul>
R 4	設定なし	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 成果報告書</li> <li>・ フローチャートポスター（食物依存性運動誘発アナフィラキシー、歯・口、眼の対応）</li> <li>・ オンラインセミナーのアーカイブ配信（YouTube）</li> </ul>

※令和4年度は、調査による学校等の負担を考慮し調査研究課題は設定せず、令和2年度に作成したハンドブックから一部抜粋しフローチャートポスターを作成する取組等を行った。

- ・ スポーツ事故防止対策推進会議（セミナー）の開催  
開催地の教育委員会等の協力を得て、学校の関係者とスポーツ事故防止に必要な取組や相互連携についての情報共有を図るため、全国でスポーツ事故防止対策推進会議（セミナー）を開催し、スポーツ事故防止に関する調査・研究の成果を発表した。平成30年度及び令和元年度は、学校現場で直接指導に当たる教員等を対象として、組体操の実技講習会を実施した。なお、令和3年度は1会場で集合形式とオンライン配信を同時に行った。また、令和4年度は1会場をオンライン開催とし、その内容を録画してアーカイブ配信を行った。

区分	H30	R 1	R 2	R 3	R 4
会場数	12	13	－	11	11
参加者数（人）	2,630	1,937	－	698	1,005

※令和元年度の福島会場は、台風により中止  
令和2年度は、新型コロナウイルス感染症拡大の影響により中止  
令和3年度の高知会場は、新型コロナウイルス感染症拡大の影響により中止  
令和3年度の福岡会場の参加者のうち98人は、オンライン参加  
令和4年度の参加者のうち307人は、オンライン参加

- ③ 文部科学省委託事業「学校安全資料作成のための調査研究事業」  
平成28年度に「第2次学校安全の推進に関する計画」の策定や「学習指導要領」の改訂等が行われたことを受け、それらを踏まえた学校安全資料を作成する必要があるため、平成30年度に、学校安全の3領域（生活安全、交通安全、災害安全）の知見を有する外部有識者20人で構成する「学校安全資料作成会議」を設置し、調査研究を行った。
- ・ 「学校安全資料『生きる力』をはぐくむ学校での安全教育」を改訂し、教育委員会や学校に配布した。

	<p>④ 大学等との共同研究</p> <p>災害共済給付業務の実施によって得られた事故等のデータを大学等に提供し、共同研究として大学等で行った要因分析結果をもとに学校災害防止調査研究委員会の「課外指導の事故防止対策」や「休憩時間の事故防止対策」専門部会の調査研究で事故防止の留意点を検討し、作成した資料を学校関係者等に提供することで、事故防止の普及啓発を図った。加えて、令和4年度は「幼稚園・保育所等における事故の傾向及び事故防止対策」専門部会の調査研究のための共同研究を行った。</p> <p>(2) 新たな関係団体との連携・協力関係の構築</p> <p>① 高等学校野球連盟との連携</p> <p>平成30年度に公益財団法人日本高等学校野球連盟に連携・協力関係の構築依頼を行い、都道府県高等学校野球連盟に働きかけの協力を得ることができた。</p> <p>あわせて、平成30年度以降毎年度、安全支援課及び各支所を中心に、宮城県、東京都、愛知県、大阪府、広島県及び福岡県の6都府県高等学校野球連盟が主催する研修会等で野球の事故防止に関する講演や情報提供等を行うなど、連携・協力関係を強化した。加えて、令和4年度は岡山県高等学校野球連盟にも情報提供等を行った。</p> <p>② 教員を養成する大学との連携</p> <p>職員を講師として大学に派遣し、JSCが作成した事故防止のための資料を教材として、学校における事故防止に関する講義を行うことで、大学との協力関係を構築するとともに、学校事故防止策の普及を図った。</p> <p>③ 体育連盟及びスポーツ協会等との連携構築</p> <p>令和4年度は、安全支援課及び各支所を中心に、宮城県、東京都、愛知県、大阪府、兵庫県、岡山県、福岡県及び沖縄県の体育連盟やスポーツ協会等を訪問し、「スポーツ事故防止/事故対応ハンドブック」や各種パンフレット等の事故防止資料の紹介を行い、新たな関係団体の関係構築を行った。</p>			
--	---	--	--	--

4. その他参考情報

1-1-4-1 中期目標管理法 中期目標期間評価 項目別評価調査（国民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項）

1. 当事務及び事業に関する基本情報			
I-6	国内外の情報の分析・提供等に関する事項		
業務に関連する政策・施策	政策目標 11 スポーツの振興	当該事業実施に係る根拠（個別法条文など）	独立行政法人日本スポーツ振興センター法第15条第1項第8号、9号
当該項目の重要度、難易度		関連する政策評価・行政事業レビュー	

2. 主要な経年データ														
①主要なアウトプット（アウトカム）情報								②主要なインプット情報（財務情報及び人員に関する情報）						
指標等	達成目標	基準値 (前中期目標期間最終年度値等)	平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度		平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	
情報収集数	100件以上	—	544件	642件	618件	643件	620件	予算額（千円）	399,832	444,490	305,287	240,741	386,878	
情報提供先からのプラス評価	80%以上	—	100% * 88.9% *	100% * 95% *	100% 98.4%	100% 96.2%	100% 97.4%	決算額（千円）	383,108	392,161	268,246	232,749	277,580	
			*上段がヒアリング調査結果、下段がアンケート調査結果						経常費用（千円）	385,133	391,084	278,981	236,626	282,262
								経常利益（千円）	984	△6,457	6,019	8,210	34,466	
								行政サービス実施コスト（千円）	169,130	—	—	—	—	
								行政コスト（千円）	—	391,084	278,981	236,626	282,262	
								従事人員数（人）	12.0	10.7	10.0	11.1	11.0	

※予算額、決算額は支出額を記載。人件費については共通経費分を除き各業務に配賦した後の金額を記載。  
 ※従事人員数について、人事異動等により年間を通じて変動があるため、各月人数の平均（小数点以下第1位まで）を記載。

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価及び主務大臣による評価	
<p><b>【第4期中期目標】</b></p> <p><b>Ⅲ. 国民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項</b></p> <p><b>6. 国内外の情報の分析・提供等</b></p> <p>社会全体でスポーツを振興するために、スポーツ団体にとどまらず、様々な関係者と相互に連携・協働を推進するとともに、スポーツを通じた国際交流・協力を戦略的に展開するため、国内外のネットワークや海外拠点を活用して収集・分析したスポーツに関する情報を政府、地方公共団体、スポーツ団体等へ提供することにより、国内外における我が国のスポーツ振興に役立てる。</p> <p>&lt;具体的な取組&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>海外スポーツ機関とのネットワーク及び海外拠点の活動等の充実を図り、スポーツを通じた国際交流による地域活性化、諸外国のスポーツ国際戦略、国際スポーツ界の最新動向等に関する情報の収集・分析を行う。</li> <li>国内外の関係機関との連携・ネットワークの充実及びそれを活用した国際連携活動を行う。</li> </ul>	<p><b>【第4期中期計画】</b></p> <p><b>Ⅰ. 国民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するため取るべき措置</b></p> <p><b>6. 国内外の情報の分析・提供等に関する事項</b></p> <p>諸外国の政府系スポーツ機関、国際スポーツ団体、国際機関、及び地方公共団体や国内スポーツ関係団体等とのネットワークや海外拠点を活用し、スポーツ参加促進やスポーツを通じた国内外の社会の発展等に関する国内外の最新の取組や動向等の情報を継続的に毎年度100件以上収集し、分析した上で、スポーツ庁、地方公共団体、スポーツ関係団体等に有効な情報を提供することを通じて、我が国のスポーツ政策とスポーツの取組の推進を図る。</p> <p>業務の展開に当たっては、国内で開催される大規模国際スポーツイベントを踏まえつつ、中期目標期間を通じて各業務で着実に成果を創出できるよう、年度毎の優先度を設定して実施する。</p> <p>(1) 組織間の連携協力に関する覚書(MOU)を締結している諸外国の政府系スポーツ組織とのワークショップや当該機関関係者の日本訪問時などの機会を活用したミーティング等を通じて、諸外国のスポーツ政策や国際スポーツ戦略に関する情報を交換できる人的ネットワークを構築し、公開情報では把握できない情報を収集し、分析する。</p> <p>(2) スポーツに関連する国際機関によるプロジェクト等を通じて、スポーツを通じた地域活性化や国際社会の調和ある発展への貢献に関する情報を交換できる人的ネットワークを構築し、最新の取組・動向に関する情報を収集し、分析する。</p>

<p>・スポーツ未実施者等のスポーツ参加促進等に資する国内外の最新取組に関する情報の収集・分析を行う。</p> <p>・地域スポーツの振興やスポーツ界全体の連携・協働を推進するため、地方公共団体等との連携協定（JAPAN SPORT NETWORK（以下「JSN」という。））に基づく取組の充実を図る。</p> <p>・収集・分析した情報については、的確な分析等により情報の精選を行った上で、スポーツ庁をはじめとした政府機関、地方公共団体、及びスポーツ団体等に対して、メール配信やSNSの活用などの多様な方法により提供する。また、提供した情報が提供先でどの程度活用されているかを把握し、より一層の効果的な活用が可能となるよう戦略的な提供方法を検討する。</p>	<p>(3) JSC ロンドン事務所を活用して在英邦人機関との連携や欧州のスポーツ機関との情報交換を行うとともに、新たなスポーツ機関や関係者とのネットワークの構築を進める。また、今後の海外拠点の在り方について、令和2年度末までに検討する。</p> <p>(4) スポーツ国際戦略のアジア展開プラットフォームとしてのアジアスポーツ研究強化拠点連合（ASIA）に参画し、情報交換の場として有効に活用できるよう、アセアン諸国をはじめとするアジア各国のスポーツ機関と国内スポーツ機関との連携活動を支援する。</p> <p>(5) 地方公共団体との連携協定（JAPAN SPORT NETWORK）に基づく取組として、スポーツ参加促進やスポーツを通じた地域活性化に関する国内外における最新の取組・動向に関する情報提供を行うとともに、参加自治体と協力・連携して、新規モデル事業の試行やスポーツ政策に関する調査研究を行うなど、地域スポーツの振興やスポーツ界全体の連携・協働を推進する。</p> <p>(6) 子供や女性、障害者、高齢者のスポーツ参加促進、及びスポーツ未実施者等のスポーツ参加促進、スポーツを通じた国際交流・国際貢献等に関する最新の情報をウェブサイト、学術誌等の公開情報及び国際機関とのメール等によるコミュニケーションにより収集し、その特徴や傾向を分析する。</p> <p>(7) 国際オリンピック委員会、国際パラリンピック委員会及び国際競技連盟が発行する機関誌等により国際スポーツ界における最新の取組・動向に関する情報を収集し、分析する。</p> <p>(8) 収集・分析した情報をデータベース化するとともに、スポーツ関係者や地方公共団体関係者を対象としたメーリングリスト及びフェイスブック等を活用し、最新情報を適時提供する。</p> <p>(9) スポーツ庁との定期的な会議やスポーツ庁が設置する有識者会議、JSC が開催するセミナー等の中で収集・分析した情報を提供する。</p> <p>(10) 提供した情報が提供先でどの程度活用されているかをアンケート調査等により把握し、その結果を踏まえてより効果的な情報提供の方法を検討する。</p>
--	--

主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価																
	業務実績	自己評価	(見込評価)	(期間実績評価)															
<p>&lt;主な定量的指標&gt;</p> <p>・JSN の取組や海外スポーツ機関とのネットワーク等から有用であると思われる情報を毎年度 100 件以上収集する。</p> <p>・JSC が提供した情報が、スポーツ庁をはじめとした関係機関の政策・施策の立案過程において、有効に活用されたのかを調査し、毎年度 80%以上から「有効な情報である・やや有効な情報である」などの高評価を得る。</p> <p>&lt;その他指標&gt; なし</p>	<p>&lt;主要な業務実績&gt;</p> <p><b>1. MOU 締結国等との連携を通じた非公開情報収集・分析及び支援</b></p> <p>ポスト 2020、2024 年パリ大会を見据え、組織間の連携協力に関する覚書（MOU）締結国との情報連携基盤を整備、MOU を活用した情報収集等を行った。</p> <p>(1) ポスト 2020 を見据えた国際連携の枠組みの整理</p> <p>① 既に MOU を締結しているシンガポールとは、持続可能な国際連携基盤とするため、発展的な連携の継続が可能な枠組みを整理し、令和 4 年 8 月 1 日に、無期限の MOU として更新した。</p> <p>② ラグビーワールドカップ 2023 及び 2024 年パリ大会の開催地であるフランスと、2024 年パリ大会までの連携を可能にする基盤として、平成 31 年度に MOU の再締結を行った。これにより、二国間の競技団体間のアスリート・コーチ交流、スポーツ医学研究やハイパフォーマンススポーツ拠点のマネジメント、スポーツ・インテグリティ等に関する総合協力等を行うことができる関係を構築した。</p> <p>③ ポスト 2020 の新たな連携の枠組みとして、2028 年ロサンゼルス大会を見据え、カナダ国内の主要なスポーツ関連機関 5 団体との戦略的連携協定に向けた協議を平成 30 年度から行い、令和 4 年 7 月 7 日に両国間におけるスポーツの更なる発展に向けた幅広い分野における包括連携協定を締結した。</p> <p>(2) MOU を活用した情報連携</p> <p>① 2020 年東京大会、2022 年北京大会、2024 年パリ大会に向けた国際競技力向上に係る情報連携</p> <p>MOU 締結先との連携活動を通して人的（非公開）情報を収集し、最新動向の把握及び公開情報の確認や背景の理解、要望に応じた情報提供等に活用した。令和元年度における HPSC の諸外国との連携活動の約 55%（17/33 件）は MOU を活用したものであり、国際競技力向上のための取組推進に貢献した。</p> <p>さらに、通常では得られない情報をいつでも獲得可能なネットワークを維持・管理・強化するとともに、これまでの直接的・間接的な JSC 内外の個人の見識拡大、プログラム・サービスの質向上、政策革新、国際スポーツ社会における日本の地位向上に貢献した。</p>	<p>&lt;評定と根拠&gt;</p> <p>評定：A</p> <p><b>【中期目標に定められる指標に対する成果】</b></p> <p>定量指標のうち情報収集数については、有用であると思われる情報を毎年度 500 件以上収集し、年度目標値（100 件以上）の 120%以上を達成した。</p> <p>情報提供先からのプラス評価については、提供した情報の有効性について、スポーツ庁担当者の 100% 及び地方公共団体からも 80%を大きく上回る高い評価を得られ、100%以上はもちろん、令和 2 年度から令和 4 年度は 120%以上を達成した。</p>	<table border="1"> <tr> <td>評定</td> <td></td> <td>評定</td> <td></td> </tr> <tr> <td colspan="2">&lt;評定に至った理由&gt;</td> <td colspan="2">&lt;評定に至った理由&gt;</td> </tr> <tr> <td colspan="2">&lt;今後の課題&gt;</td> <td colspan="2">&lt;今後の課題&gt;</td> </tr> <tr> <td colspan="2">&lt;その他事項&gt;</td> <td colspan="2">&lt;その他事項&gt;</td> </tr> </table>	評定		評定		<評定に至った理由>		<評定に至った理由>		<今後の課題>		<今後の課題>		<その他事項>		<その他事項>	
評定		評定																	
<評定に至った理由>		<評定に至った理由>																	
<今後の課題>		<今後の課題>																	
<その他事項>		<その他事項>																	

＜評価の視点＞

・JSN や国内外の関係機関等からの情報収集に当たっては、国内外の最新情報を入手するため、論文検索、国内外の研究者からの聞き取り、海外専門誌の翻訳等、様々な方法で行い、最低でも毎週2件の情報入手を目標とすることを指標として設定した。

・JSC が収集・分析した情報が提供先で有効に活用されるためには、ニーズに合致していることや有効に活用されるような工夫がなされていることが、非常に重要である。一方、これまでにこのような調査を行ったことがないため、同種の調査(5段階評価)実績の水準を踏まえ、指標として設定した。

MOU 締結先 (国)	主な活動内容
UK スポーツ (イギリス)	パラリンピックワークショップ、カンファレンス登壇、セミナー、レガシー研究調査等
オーストラリア・スポーツ・コミッション (オーストラリア)	統括人材育成支援事業、女性エリートコーチ育成事業海外研修等
オランダオリンピック委員会・スポーツ連合 (オランダ)	オランダ共催事業 (Game Changer)、JISS 共同研究プロジェクト等
スポーツシンガポール (シンガポール)	人事交流プログラム、事前合宿を活用した JAPAN SPORT NETWORK (JSN) 首長研究会 (情報提供)、スポーツ振興に関する研究調査等
INSEP (フランス)	アスリートやコーチの交流の促進、共同研究、スポーツ医学関連の会議への招聘 (共同開発等)、地域ネットワークを拠点とした連携促進、人材交流、HPSC カンファレンスへの招聘等
スポーツ関連機関5団体 (カナダ) ・オウン・ザ・ボディウム ・カナダ・オリンピック委員会 ・カナダ・パラリンピック委員会 ・カナダ・オリンピック・パラリンピック・スポーツ研究所ネットワーク ・カナダ・コーチング協会	HPSC カンファレンスへの招聘等

② 諸外国の新型コロナウイルス感染症対策

新型コロナウイルス感染症が拡大する中、これまで構築してきた MOU 締結国・組織、アジアスポーツ研究強化拠点連合 (ASIA) 等の信頼関係に基づく人的ネットワークを活用し、公開情報では把握できない諸外国における影響・対策に関する情報収集・分析を実施し、HPSC に共有及びスポーツ庁等に提供し活用された。

＜令和元年度＞

- 17 か国、24 組織、4 国際機関の対応策に関する非公開情報の収集・分析・提供した。
- ・諸外国の新型コロナウイルス感染症の対応策に関する職員や競技団体向けの国内外の合宿・イベント渡航制限措置
- ・対策の意思決定プロセスや仕組み
- ・HPSC での各種対応策や行動計画原文
- ・国内連携体制
- ・ステークホルダーへの情報発信の仕組みや文書
- ・国際機関・スポーツ機関等の対応策の変遷 等

＜令和2年度＞

2020 年東京大会の延期による対面型の連携活動の代替として、「COVID-19 情報研究プロジェクト」を設置し、以下の取組を実施した。

- ・諸外国の強化拠点及びそれらを統括する団体等の情報 (80%が非公開) について、緊急事態宣言中の施設閉鎖・再開・感染症対策等の判断や、HPSC における特別サイト開設及び再開におけるガイドライン策定の検討過程において提供した。

	1 回目		2 回目		3 回目	
対象	14 か国 36 組織		16 か国 49 組織		22 か国 55 組織	
情報源	公開	人的	公開	人的	公開	人的
組織数	7	29	11	38	11	44

- ・合計 18 か国・26 組織に対してアンケート調査を実施し、コロナ禍における諸外国の政府系スポーツ機関が直面した課題や対策に関する情報を JSC が先行して集約し、国際カンファレンスで公表 (延べ 2,000 人以上に提供) した。

【評価に資する主な成果】

○MOU を締結し、積極的に人事交流プログラム等の実施により、情報連携の基盤を整理し、MOU を活用した情報収集等を行った。特に、2024 年パリ大会を見据えてのフランスと、さらに 2028 年ロサンゼルス大会を見据えたカナダとの MOU は、戦略的連携協定として JSC の研究機能強化に大きな成果があった。

○「スポーツと SDG 指標」国際開発プロジェクトでは、開始当初からの運営委員会メンバーとして積極的に活動し、指標の反復的開発やトライアル、検証作業、その普及・啓発面において主導的役割を担った。特に、日本における広範な指標トライアル実施により収集・分析したデータは、指標の修正を行う上でエビデンスとして度々活用され、国際的にも高く評価された。その結果、JSC が提案した指標の内容や定義、構成に関する改善や、アイデア・意見が多数反映された「スポーツと SDG 指標・ツールキット (第 4 版)」や「スポーツと SDG 指標プロトコルシート」が完成した。

○世界初となるスポーツを通じた社会課題解決のための政策/事業の設計・実施・評価方法やマネジメント方法を扱ったガイドブック (日本語版・英語版) の開発を完成させた。電子書籍利用

	<p>&lt;令和3年度&gt; 2020年東京大会・2022年北京大会に向け、諸外国のスポーツ機関における対策、検査・行動管理・隔離やワクチン接種・検査方法等の138件の情報を提供した。</p> <p>&lt;令和4年度&gt; 新型コロナウイルス感染症に関する対応状況の変化やオンライン会議に加え、対面での会議の再開が図られる中、これまで控えていた渡航を伴う活動を再開させるに当たり、関係各国・各組織・各イベント主催者での新型コロナウイルス感染症対策に関する対応や情報の収集を行った。これらの情報収集・分析を基に、独自のガイドラインを策定し、大会への視察、MOU締結組織とのネットワーク強化及び共同研究プロジェクトを通じた人材交流、また、対面でしか得ることができない、今後開催予定のオリンピック・パラリンピック競技大会の大会準備につながる情報収集やネットワーク構築につながる活動を再開することができた。</p> <p>(3) MOUの国内地域展開によるスポーツ振興への寄与</p> <p>① 事前合宿来日機会を活用した首長研究会実施 2020年東京大会の事前合宿を実施するシンガポール（スポーツシンガポール）とのMOUを活用し、ホストタウンである高知県との連携を通して地方公共団体の意思決定者である首長を対象とした研究会を令和元年度に実施した。国際スポーツイベント等を最大限に活用した地域活性化を図るノウハウに関する情報の収集・提供し、事前合宿等の機会活用のベストプラクティスとして新たな形を創出した。</p> <p>② オンラインを活用した地方公共団体とMOU締結国との連携継続支援 地域における共生社会の創出と障害者のスポーツ参加促進を目的に、オランダオリンピック委員会・スポーツ連合（NOC*NSF）、地方公共団体（3団体）と連携して設置した4か年の共催プロジェクト「Game Changer」（平成29年度開始）において、地域に新設された障害者スポーツの窓口機能（スポーツ・コンシェルジュ）やスポーツ教室の企画推進に係るオランダの情報共有や企画への助言提供の機会を創出し、地方公共団体の機能強化・取組改善に貢献した。</p> <p>③ JOCスポーツ指導者海外研修派遣支援 INSEPとの協議と調整を踏まえた、日本ダンススポーツ連盟（ブレイクダンス）の指導者研修派遣を支援した。</p> <p>④ 東京都への2020年東京大会後のレガシーを見据えた支援 オーストラリア・スポーツ・コミッション（AIS）とのMOUを活用し、スポーツ振興への取組や施設管理についての調査への支援</p> <p>⑤ 日本スポーツ仲裁機構の調査支援 UKスポーツのスポーツ・インテグリティの取組についての調査への支援</p> <p>⑥ スポーツ・インテグリティ・ユニット外部アドバイザーへの支援 UKスポーツ及びINSEPのガバナンスコードの導入と運用に関する調査への支援</p> <p><b>2. 国連・国際機関等との連携によるスポーツとSDGs分野への貢献</b> 国際的なスポーツとSDGsの領域において、日本のイニシアチブにより以下の取組を推進し、成果に貢献した。</p> <p>(1) 国際的な「スポーツとSDG指標」開発への参画による国際協力分野への貢献とその展開</p> <p>① 運営委員会メンバーとして国際的な政策・ルール作りへの参画 平成29年MINEPS VI（第6回体育・スポーツ担当大臣等国際会議）で採択されたカザン行動計画に基づき平成30年度から開始された「スポーツとSDG指標」開発国際プロジェクト遂行をサポートする具体的提案を行い、運営委員会に立候補したところ、承認された。開始当初から運営委員会（コモンウェルス事務局、UNESCO、国連経済社会局、IOC等13組織から構成）メンバーとして参画、活動し、スポーツのSDGsへの貢献度合いを測定するための国際共通指標やモニタリング・評価システムの開発、テスト、検証作業に貢献した。</p> <p>② 指標の反復的開発のための日本国内でのトライアル実施とデータ取集・分析の成果 指標の有益性、妥当性、関係者のデータ収集に関する実現可能性、情報源の信頼性等に関して検証するに当たり、日本国内においてパイロットスタディを広範に実施した。その結果、他のパイロット実施国・組織が収集しておらずJSCのみが収集・分析したデータも数多く存在し、それらに基づき指標の定義や内容、構成等に関する見直し、検証の中心的役割を担った。</p>	<p>者数(132カ国3,414人)や国内外メディア等での露出からも、本ガイドブックは関係者のニーズに応じた内容であることが証明された。利用者対象のフォローアップ調査や各方面からのフィードバックからは、持続可能な開発のためにスポーツを用いる事業のM&amp;Eの改善・強化に本ガイドブックが役立っているというデータも得られた。</p> <p>○ロンドン事務所については、英国において10年間で構築したネットワークを活用するとともに、そのハブとなり多様なスポーツ政策分野における横断的な情報収集を行ってきた。本拠点での各分野の第一人者及び在英法人機関との連携によりスポーツ外を含む分野領域を超えた新たなネットワーク構築の場を提供できたことは、以後の拠点活動に資する顕著な成果を得た。</p> <p>○国際スポーツ界等との一層の連携強化を図ったことにより、新型コロナウイルス感染症拡大の影響がある中、ローザンヌを拠点としたネットワークを活用することで、非公開情報を含む国際スポーツ情報や動向を的確に把握・分析し、国内ステークホルダーに適時・適切に提供できた。また、ローザンヌを中心としたネットワークを通じ、ポストコロナ・ウィズコロナの時代</p>	
--	---	---	--

	<p>ア JSC 提案の指標構成の採用</p> <p>平成 31 年度にロンドンで開催された指標開発専門技術会合（各分野の専門家 25 人が参加）において、全国の地方公共団体を対象に JSC が実施した地方スポーツ推進計画と SDGs 政策に関する大規模データを共有・議論し、地方公共団体におけるスポーツ・スポーツ施設に関する基本計画に関して「スポーツと SDG 指標」として採用された（指標 21）。国際会議や運営委員会会議でデータ収集に関して日本が牽引していると評価され、パイロット実施国・組織を対象としたアンケート調査や半構造化インタビューによる指標の中間評価（令和元年度）及び開発を総括する最終評価（令和 3 年度）においても、コモンウェルス事務局をはじめとする他の運営委員会メンバーから度々アドバイスや収集データ・エビデンスに基づく意見を求められ、指標・ツールキットの内容や構成の改善に関する提案を行った。</p> <p>イ JSC 提案内容が反映された「スポーツと SDG 指標・ツールキット」「プロトコルシート」の完成</p> <p>指標の定義の曖昧さにより収集するデータにばらつきが生じる点を日本のトライアルデータに基づき指摘した結果、指標を現場で実践する際に参照すべき「スポーツと SDG 指標プロトコルシート」には日本が提案した指標毎の詳細な定義や指標データ収集のためのサンプル質問等が含まれた。「スポーツと SDG 指標・ツールキット」は 4 年間で第 4 版となる更新、反復の開発を行い、JSC が提案した内容が随所に反映された指標・ツールキットが完成した（「スポーツと SDG 指標・ツールキット」は令和 5 年 6 月の MINEPS VII で公認される予定）。</p> <p>③ JSC の経験の共有による指標の国際的な普及・啓発への貢献</p> <p>指標の普及・啓発のために毎年開催される全体会議では、JSC は第 2 回全体会議（令和元年度、参加者：国連機関、各国政府、国際機関、スポーツ団体、NGO、民間企業等 90 人）と第 3 回全体会議（令和 2 年度、参加者：200 人以上）でスピーカーとして登壇し、日本の指標パイロット実施から得られた教訓を共有した。第 3 回全体会議では、運営委員会の主要メンバーから構成される企画チームとしてその会議の構成や企画段階から準備にも携わった。また、指標未採用者の関与促進と好事例の共有を目的に定期開催している情報共有フォーラムでは、JSC は第 2 回フォーラム（令和 2 年度）でスピーカーとしてデータ収集・キャパシティビルディングについて発表し、第 3 回フォーラム（令和 2 年度、76 人参加）では司会進行を務めるなど国際的な普及・啓発の観点においても重要な役割を果たした。</p> <p>スポーツと SDG 指標に関連するグローバルデータや、指標採用国・機関におけるケーススタディ・具体例を紹介する「スポーツと SDG インパクトに関するグローバル報告書」作成においては、日本事例のブルーフリーディングや加筆・修正等を JSC が担当した。本報告書は今後定期的（2 年ごと）に発行される予定で、エビデンスの共有を通じた指標の国際的大規模展開、啓発面においても JSC が貢献した。</p> <p>④ 国内における指標に関する能力育成機会の提供</p> <p>国内における普及・啓発については、指標セミナー（令和 3 年度、全 4 回、スポーツ団体・民間企業・国際 NGO 等から 17 人参加）を実施し、「スポーツと SDG 指標」を組織の戦略策定や成果測定に活用するための方策を解説し、課題や議論等を含む双方向的な 5 ヶ月間に及ぶセミナーをとおして、参加者の 87% から事業におけるスポーツと SDGs の関係性の組み立て方/見直しに役立ったという評価を得た。令和 4 年度は SFT カンファレンス（スポーツ団体、NGO、NPO、地方公共団体等から合計 194 人参加）の発表において、国際スポーツ政策の潮流という観点からスポーツと SDG 指標の重要性を解説するとともに、令和 3 年度から大規模なセミナー（1 回、81 人参加）を実施し、幅広い関係者にアプローチした。「セミナーで提供された情報がスポーツと SDGs の関係性を見直すのに非常に役立った」又は「役立った」と回答した人が 93% で、日本での指標の普及・実践に貢献した。</p> <p>(2) スポーツを通じた SDGs マネジメント手法に関する「ガイドブック」の共同開発・完成とその展開</p> <p>① JSC 主導による国際プロジェクト実施体制の構築</p> <p>スポーツを通じた社会課題解決のための政策/事業の設計・実施・評価方法やマネジメント方法を扱った実用的ガイドブックの開発プロジェクトを JSC 主導でスイスの団体（Swiss Academy for Development (SA4D)）と共に平成 30 年度に上げた。アドバイザーコミッティ（UNESCO、IOC、ローレウス財団、アギトス財団から構成）を設置することで、品質保証の確保と国際的な協体制を構築し、開発を進めた。</p> <p>② 国内外アンケート調査や文献調査実施によるガイドブックの開発に向けた下地作り</p> <p>令和元年度にスポーツや開発分野の関係者を対象にアンケート調査（108 カ国 681 人から回答）を実施した。SDGs 等の関連主要国際政策・計画等への認識の欠如が見られた結果とともに、ガイドブック想定読者が直面する課題（開発・平和目的へのスポーツの組み込み方、プロジェクトサイクルを通じたモニタリング・評価（M&amp;E）方法、持続可能性の確保の仕方等）やガイドブックで取り上げるべきテーマを特定した。さらに、関連する方法論や既存の取組に関する広範な文献調査を行い（令和元年度～令和 3 年度）、類似のプロジェクトやリソースとの重複がないことを確認し、エビデンスに基づくガイドブックの開発に向けた下地作りを行った。</p>	<p>に即応した国際スポーツイベント開催にかかる最先端の研究調査を実施し、貴重な一次情報を収集することができた。さらに、社会経済活動が再開されてからは、対面形式での国際連携活動において現地調査を再開し、先進事例や取組等をスポーツ関係団体や地方公共団体関係者に積極的に情報提供し、施策検討への参考資料として有効に活用された。</p> <p>○スポーツを通じたアジア諸国の連携の強化とアジア地域のスポーツの発展の貢献を目的として ASIA を設置し、この委員長として日本及びアジア地域の連携を促進し、ASEAN 諸国におけるスポーツ政策に大きく貢献するとともに、地方公共団体と海外スポーツ機関との MOU に基づく国際展開事業においても、ASIA のネットワークを活用し、地方公共団体によるスポーツコンテンツの海外展開モデル事業の開発支援に寄与した。また、ASIA への加盟組織数の増加や ASIA コングレスへの参加者数の拡大は、委員長を務める日本へのアジアからの信頼の高まりの成果であり、連携共同する仕組みとして確実に広がりを見せた。</p> <p>○JSN の拡大、情報支援の強化については、スポーツ基本法の理念の実現に向けて地域との連携強化・協働を図るため、</p>	
--	--	---	--

	<p>③ ドラフト製本試作を経て修正を重ねたガイドブックの完成  令和2年度にガイドブックドラフト版製本（英語版3種類、日本語版2種類）を制作し、アドバイザーコミッティや専門家等国内外のスポーツと開発への理解度が異なる計43人によるレビューを実施（令和3年度）した。このフィードバックの分析を反映させた内容の修正を重ね、国内外の現場で活用してもらえる総合的実用的なガイドブック（日本語版・英語版）を完成させた（令和3年度）。</p> <p>④ ガイドブック英語製本版の限定的配布と反響  令和3年度に完成させた英語製本版を国内外関係者（国連機関、政府機関、IOC、国際競技連盟（IF）、スポーツ団体、NGO、NPO、民間企業等）に限定的に配布（46か国103団体）した。IOCから「開発と平和のためのスポーツ分野において価値のあるリソースが誕生した」との評価を得るとともに、SNS上でも一般公開（令和4年8月）前に既に話題となっており、ガイドブックの電子書籍版や製本版に対する多方面からのニーズや、ガイドブックを用いたワークショップやセミナーの開催依頼・相談が国内・海外関係者から複数寄せられ、普及のための足掛かりが得られた。</p> <p>⑤ ガイドブック製本（英語版・日本語版）の本格配布と電子書籍版の制作・一般公表  令和4年度は、日本語版製本と内容を修正したアップデート版（version 1.3）の英語版製本を作成し、国内外関係者・希望者へ配布した（日本語版110人、英語版219人）。検索・メモ・ハイライト機能や参考文献へのハイパーリンク等多様な機能を付加したガイドブック電子書籍（英語・日本語）版も制作し、令和4年8月にSA4Dとオンラインイベントを実施（国内外から477人が参加）して一般公表した。さらに、ガイドブックの概要を説明し、現場での活用を促すための動画を英語・日本語で制作し公表した（令和4年度）。ガイドブック電子書籍版の利用者は132カ国3,414人（※延べ人数ではない。電子書籍サイトに何度もアクセスしている同一人物は1人とカウント）に上っている。</p> <p>&lt;ガイドブック&gt;  ・英語版：<a href="https://www.iir.jpnsport.go.jp/en/sdgs/">https://www.iir.jpnsport.go.jp/en/sdgs/</a>  ・日本語版：<a href="https://www.iir.jpnsport.go.jp/jp/sdgs/">https://www.iir.jpnsport.go.jp/jp/sdgs/</a></p> <p>&lt;動画&gt;  ・英語版：<a href="https://www.youtube.com/watch?v=yF4IfGhU9-k">https://www.youtube.com/watch?v=yF4IfGhU9-k</a>  ・日本語版：<a href="https://www.youtube.com/watch?v=z_jKgW_Hv94">https://www.youtube.com/watch?v=z_jKgW_Hv94</a></p> <p>⑥ ガイドブックに対する国内外からのフィードバックとメディアや学術分野での露出  国内外のガイドブック利用者を対象に実施したフォローアップ調査（令和4年度、回答者96人）では、「ガイドブックを読んで、SDGs等の関連主要国際政策・計画等が自身の活動に与える影響が大きくなった」と回答した人が61%おり、ガイドブックが認識不足の解消に働いたことが示された。また、「スポーツの役割の強化・見直しにガイドブックが非常に役立った」又は「役立った」と回答した人は90%、さらに「ガイドブックで学んだ事柄を自身の活動の計画・実施・モニタリング・評価に既に取り入れている」又は「取り入れる予定」と回答した人は80%と、読者の行動変容という成果も現れた。</p> <p>UNESCOからは「本ガイドブックは関係者にとっての共通言語を形成しており、スポーツと持続可能な開発分野における総合的な参照ツールである」との評価を得るとともに、IOC発行のオリンピックムーブメントに関する公式出版物Olympic review（No.119、2022年12月発行）にてIOC Olympic Studies Centreの書籍レビュー項目で本ガイドブックが取り上げられた。またICSSPE（国際スポーツ科学・体育協議会）のウェブページにてガイドブックが紹介されたり、読売新聞のインタビュー記事（2023年2月21日朝刊）においても言及され、論文でも参照されるなど国内外において幅広く認知された。</p> <p>⑦ ガイドブックを用いたモニタリング・評価（M&amp;E）に関する能力育成機会の提供  ガイドブックを活用した国内での講義（1回、地方公共団体・スポーツ庁等から28人参加）と演習（全8回：政府系機関・スポーツ団体・民間企業・国際NGO・大学等から17人参加）を実施し（令和3年度）、5ヶ月間にわたりスポーツを通じた社会課題の解決を目指す事業の効果的な組立方法や実行の仕方、評価方法について演習を実施した。演習参加者の追跡調査の結果、91%から「学んだ事柄の事業への導入や応用を既に実施している」又は、「計画している」との回答が得られ、参加者の携わる事業や所属団体におけるM&amp;Eの改善・行動変容を促すことができた。また、参加したNFからもM&amp;Eに焦点を合わせた連携事業実施の要望が寄せられた。令和4年度は、国内での講義（1回、地方公共団体・スポーツ庁等から46人参加）と演習（全4回：国連機関・スポーツ団体・民間企業・地方公共団体等から7人参加）を実施した。演習参加者の83%から「事業成果の設定・測定・評価の見直しや強化にとっても役立った」又は「役立った」との回答が得られ参加者のM&amp;Eの知識・スキルの改善・獲得を促すことができた。</p>	<p>平成25年に設立したJSNの参加団体数を907団体まで拡大した。地方スポーツ政策の推進に向けた連携基盤の整備・拡充が着実に進められた。</p> <p>○平成29年度から5か年にわたりオランダオリンピック委員会・スポーツ連合（NOC*NSF）及び地方公共団体（足立区、江戸川区、西東京市）と取り組んだ、パラスポーツの普及を通じた共生社会の実現を目指す「Game Changerプロジェクト」の取組の成果や教訓をまとめた「地域スポーツ政策 パラスポーツ&amp;ソーシャルインクルージョン 実務ガイド」（日本語版、英語版）を作成し、国内外の関係者に対する普及・展開に努めた結果、本ガイドの英語版がIOCの関係者にも提供された。</p> <p>○データベースによる情報支援の強化  国内外のスポーツ政策・施策に関する情報を蓄積している「スポーツ政策イノベーション・データベース」について、情報の種類や内容を充実させ、また利用状況の分析から、データベースの運用を改善しており、情報の閲覧数や閲覧された日数は、これらの指標の分析を開始した平成30年度から継続的に増加し、地方のスポーツ政策・施策の推進に情報面で寄与することができた。</p>		
--	---	--	--	--

またオーストラリアにおいて、既にスポーツを通じた社会課題解決事業に取り組んでいる経験者を対象としたワークショップを開催し（大学、NF、AIS 等から 33 人参加）、事業関係者の主体性の確保の仕方やサービス提供システムの明確化等より専門的な内容を取り上げて、ガイドブックをテキストに海外関係者の能力育成を行った。「事業の M&E の強化・見直しにガイドブックが非常に役立った」又は「役立った」と回答した人は 100%、「ワークショップで学んだことを自身の事業に取り入れようと思う」と回答した人は 64%で、ガイドブックを活用した人材育成の有益性が証明された。

### 3. 海外拠点設置と国際スポーツ界等との連携による新たな機会の創出

#### (1) ロンドン事務所を活用したネットワークの構築

##### ① 在英関係機関との各種会議参画を通じた情報発信・交換

日本文化季間実行委員会等、主に在英日本大使館が主催する会議等に参画し、日本国内のスポーツ情勢や展望、英国を中心とする諸外国と日本のスポーツを通じた繋がり等について情報発信・情報交換を実施した。

##### ② 他機関のイベント開催に対するスポーツでの支援及び取組の発信

英国の競技団体や在英法人機関が主催する 2019 年ラグビーワールドカップ及び 2020 年東京大会関連イベントにおいて、JSC が有する既存ネットワークや情報を活用した開催支援に寄与した。

##### ③ 英国内外のスポーツ機関との情報交換及び新規ネットワークの構築

在英日本大使館との連携により、情報交換・新規ネットワーク構築を促進するため、ロンドン事務所主催のシンポジウムを開催した。

#### (2) ローザンヌ拠点の設置と国際スポーツ界等との連携における新たな機会の創出

##### ① ローザンヌ拠点の設置

スポーツ庁における「JSC の今後の海外拠点のあり方検討のワーキンググループ」において、JSC の海外拠点は、英国での役割を終了し、その機能をローザンヌに移管し、令和 2 年度に当該地に拠点を設置することが決定した。しかしながら、新型コロナウイルス感染症拡大の影響による渡航制限等を受け、恒久的な海外拠点の設置準備は一時中断・延期となり、拠点設置候補地からの一時的な撤去作業や各種手続を行った。関係者（国際スポーツ界、拠点設置候補都道府県、施設オーナー等）30 人以上と面会し、状況の理解を図るとともに今後への継続的な協力支援を要請し合意した後は、現地の状況把握のための情報収集や、オンライン会議等による関係者との継続的な調整・交渉、国内における準備作業を実施した。

次期中期目標期間を見据え、ローザンヌ拠点を含め、MOU を締結している各国各機関や ASIA のネットワークを有効に活用し、既に決定している今後 10 年間のオリンピック・パラリンピック競技大会やアジア大会を視野に入れた戦略的な国際連携の在り方を検討した結果、これまでに積み重ねられてきた当該組織との連携の更なる活性化を図るために、今後の国際戦略に関する方針を整理した。

##### ② 国際スポーツ界との連携における新たな機会の創出

###### ア ローザンヌを拠点としたネットワークの構築と活用

コロナ禍による渡航制限を受け、これまでのローザンヌを拠点としたネットワークを有効活用し、オンラインによるコミュニケーションの機会を捉え、関係を維持・構築することで、非公開情報を含む国際スポーツ情勢や動向を的確に把握・分析し、国内ステークホルダーに適時・適切に提供した。

###### イ 「国際スポーツ推進」のための基盤整備

スポーツ統括団体、NF、地方公共団体や公益財団法人東京オリンピック・パラリンピック競技大会組織委員会（組織委員会）等に行った「国際スポーツ推進」に関する個別ヒアリングやアンケート調査での検討課題に対し、ローザンヌを拠点としたネットワークを活用した国内での有機的な連動を可能にするための具体的な要件整理や基盤整備を行った。

- ・東京都の国際スポーツ推進支援：国際大会の誘致委員に向けた国際広報プロモーションを推進

- ・福岡県の国際展開支援：オーストラリア・NSW 州ラグビー協会との交流・協力関係に関する覚書の締結（令和 4 年 10 月 8 日付）

#### (3) 海外拠点を通じた国際連携活動

##### ① 我が国のスポーツにおける重点施策推進のための支援提供

地方公共団体や大学をはじめとした関係機関からの要望に応じ、英国内外の調査支援や出張・視察の協力を行った。また、週 1 回のニュース配信を通して、我が国のスポーツにおける重要施策推進に貢献した。

○国際スポーツ関係機関とのネットワークを活用し、国際スポーツ界の最新動向を収集・分析し、スポーツ庁や JSN 等に提供した。流動的かつ多岐にわたる国際スポーツ情勢に関する非公開を含む情報と分析は、スポーツ庁長官を始めとする庁内幹部に対して適時・適切な情報提供を行うことができ、また、第 3 期スポーツ基本計画の立案・実施への寄与を始めとし、スポーツ政策の推進に関する円卓会議等の国のスポーツ施策に関する重要な局面においての検討材料となる基礎資料を提供し、活用された。

#### 【総括】

以上のとおり、所期の目標を上回る成果が得られていると認められることから、A 評価とする。

#### <課題と対応>

地方公共団体のコロナ禍でのスポーツ政策推進に資する情報の収集及び提供を引き続き実施する。

- ② JSCの資源を活用したIOCオリンピック博物館との連携  
 IOCと連携し、IOCオリンピック博物館（スイス・ローザンヌ）で開催した「Tokyo2020 特別企画展」（令和3年3月18日～11月21日）への、企画提案、渉外、準備協力を過去4年間にわたり実施し、実現に至った。2020年東京大会に合わせた開催は、JSCの資源を活用したIOCオリンピック博物館の公式プログラムへの貢献と、国内民間企業や文化施設との連携促進及び来場する年間約29万人に対する日本文化とスポーツの情報発信の実現につながった。国際スポーツ界への功績が認められて、IOCから、JSCの継続的な協力支援に対する正式な感謝状が送付された。
- ③ 世界オリンピック都市連合との連携  
 地方公共団体が、オリンピック開催国・都市として大会開催後のレガシーガバナンスに関する情報共有、スポーツを通じた地域活性化のベストプラクティスの収集・発信、国際スポーツ界との直接的な接点創出を目的に活用できる場や機会を提供するため、令和元年度に続き世界オリンピック都市連合が主催する「Smart Cities & Sport Summit 2020」（令和2年10月27、28日/オンライン開催）の「ネットワークパートナー」として連携・協力を行った。
- ④ 2024年パリ大会開催国フランス等との緊密な連携  
 フランスの政府系スポーツ機関等との多様なネットワークを構築し、それを活用した最新動向の収集を実施した。特に、フランス政府の国際戦略の一つとして発足した「Global Sport Week」に着目し、今後の連携強化を目的にJSCの多様な分野で事業を推進する関係者の参画を支援した。
- ⑤ 国際スポーツイベント招致・開催に向けた研究調査  
 新型コロナウイルス感染症の影響に伴う国際スポーツイベント開催方法の変化等にも対応するため、IF、日本国内NF、開催地方公共団体や大会運営関係者から、ポストコロナ・ウィズコロナ時代に即応した国際スポーツイベントに関する聞き取り調査により貴重な一次情報を収集した（令和3年度2件）。
- さらに令和4年度においては、国内外合わせて6件の現地調査を実施し、様々な視点から先進事例や取組等、今後の日本国内での国際スポーツイベント等の招致・準備・運営に携わるスポーツ関係団体や地方公共団体関係者に積極的に情報提供（JSCのHPや国際スポーツ情報配信等を通じて）を行った。特にJSN加盟団体の東京都や福岡県においては、スポーツ推進に係る施策の方向性やスポーツ推進の策定における参考情報として寄与し、愛知・名古屋アジア大会組織委員会においては、地域住民との連携・機運醸成の観点から具体的な施策案の検討・策定での参考資料として貢献した。
- ⑥ IOCとの連携事業  
 IOCからの依頼により、2020年東京大会のレガシー効果調査等の連携の可能性を調整してきた結果、令和4年度に、2020年東京大会で初めて採用されたアーバンスポーツが開催地域にどのような効果をもたらしたか、JSN加盟公共団体を中心に調査し、IOCのHPにおいて先行事例として紹介し、国際広報に貢献した。

**4. アジアスポーツ研究強化拠点連合（ASIA）の牽引と連携促進**

(1) ASIA への参画と牽引

- ① アジア交流促進を目的とした国際交流拠点の開設・運営  
 2018年インドネシアアジア競技大会において、日本及びアジア諸国の交流を促進するための国際交流拠点（OASIS）を民間企業との連携により初めて開設・運営した（アジア初の取組）。大会期間中アジアの19か国・地域から政府・政府系スポーツ機関、スポーツ統括団体、競技団体、国際組織、民間企業、メディア等の関係者700人以上が来場し、日ASEAN「女性スポーツ関係者による対話会議」（スポーツ庁）を始め、今後の連携に関する交流が行われ、利用者の87%がOASISを有益と回答し、日本のリーダーシップを評価した。
- ② 加盟の推移と理事会開催  
 我が国のスポーツのアジア展開、アジアのスポーツの発展への貢献及び情報集約のためのプラットフォームであるASIAの委員長として、戦略立案、基盤整備、諸活動の推進を牽引し、日本及びアジア地域間との連携を促進した。また、加盟組織数は21組織（加盟国・地域16）となり、アジア唯一の連携共同の仕組みの確実な広がりにも貢献した。

<加盟の推移>

年度	H30	R 1	R 2	R 3 (※)	R 4
加盟国・地域数	10	2	3	1	0
加盟組織数	13	2	3	1	2
加盟国・地域累計	10	12	15	16	16
加盟組織累計	13	15	18	19	21

※新型コロナウイルス感染症拡大の影響による、アジアコンGRESSにおける総会の延期がなければ承認を得られていた組織を計上

<理事会開催数>

年度	H30	R 1	R 2	R 3	R 4
理事会 (回)	6	6	5 (※1)	4	3 (※2)

※1 コロナ禍での情報共有を目的に、5回の理事会の他にオンライン会議 (全2回) を開催し、SNSを新設

※2 ASIA に加盟する組織の名鑑を作成することを提案し、今後の本格的な交流に向けた基盤整備を推進

③ ASIA コンGRESSの開催

平成28年度から開催したASIA コンGRESSにおいてリーダーシップを発揮し、アジア諸国の連携強化や知見の共有に貢献した。

令和2年度は、コロナ禍での情報連携を強化するための工夫として、新たにオンライン会議を提案・新設し参加者数 (世界37か国・地域198組織から延べ2,190人)、登壇者数 (世界21か国・地域31団体から延べ90人) とともに過去最大規模の国際カンファレンスとなった。参加者へのアンケート結果から、情報量・多様性への満足度99%、有用性97%、アジア地域のつながりを共有できる機会94%等、アジア諸国から高く評価された。さらに、地方公共団体や企業のスポーツの国際展開を支援するためのオンライン展示会「ジャパンマーケット」を併催し、国内外合計2,539人に情報提供を行い日本のスポーツコンテンツへの関心を高めるとともに今後の連携につながる国際基盤形成に貢献した。

令和3年度は、新型コロナウイルス感染症拡大に伴うコンGRESSの開催の延期を受け、日本のイニシアチブによるオンラインワークショップ「東京2020、北京2022のその先への挑戦」を開催し、国際社会が直面している困難に対して、ASIA全体が一致結束して今後の連携強化について引き続き協力していくことを確認し、委員長として合意形成において参加国を牽引した。

令和4年度は対面にて開催し、オーストラリア及びスイスから招聘した基調講演 (4演題) とASIA加盟組織によるプレゼンテーション (14演題) を行った。アジア地域以外からもASIAへのプレゼンスが高まっており、メンバー以外の多数のオブザーバー参加があり、ASIAの位置づけや取組への関心が高まった。

<ASIA コンGRESS参加者の推移>

開催回	H30 (第3回)	R 1 (第4回)	R 2 (第5回)	R 3 (※)	R 4 (第6回)
参加者数 (人)	223	131	2,190	(163)	137

※コンGRESS延期に伴うワークショップの開催 (参加者数はワークショップの参加者数)

(2) 国内スポーツ機関等との連携活動の支援

① 地方公共団体によるスポーツコンテンツの国際展開モデルの開発・展開支援 (令和3年度)

福岡県が実施しているタレント発掘 (TID) プログラムを国際展開するに当たり、JSCがASIAのネットワークを活用し、福岡県とタイのスポーツ省 (SAT) との間をつなぐ個別支援を行い、地方公共団体によるスポーツコンテンツの海外展開モデル事業の開発支援に重要な役割を果たした。

② 日・ASEAN 会合での協力・貢献 (令和3年度)

日・ASEAN スポーツ大臣会合において、スポーツ庁の依頼を受け、ASIAのこれまでの取組や事例を通じたASEAN諸国への貢献に関する情報の提供を行い、本会合における政府からの発信内容に提供資料が活用され、日本とASEANのスポーツ協力の取組実績の報告に寄与した。

③ 愛知・名古屋アジア大会組織委員会の国際広報発信支援 (令和4年度)

ASIA コンGRESSにおいて、加盟メンバーに対して国際広報を実施した。

**5. 地方公共団体へのスポーツ情報の提供及び連携・協働の推進**

(1) 国内外における最新の取組・動向に関する情報提供

JSNに参加する地方公共団体に対して、スポーツ政策・施策に関する国内外の最新の取組や把握しておくべき動向に関して、メールニュースやニュースレターを通じて情報提供を行った。また、スポーツ庁やスポーツ団体等から依頼を受けて情報提供を行った。

<第4期期間中における情報提供>

	H30	R 1	R 2	R 3	R 4
メールニュース配信 (本)	—	97	90	95	84
ニュースレター配信 (本)	—	8	7	4	2
他団体等からの情報提供 (件)	—	16	9	4	9
セミナー・フォーラム開催 (件)	—	2	16	28	8

(2) 地方公共団体との協力・連携によるモデル事業の試行

JSNに参加する地方公共団体や民間企業、海外スポーツ機関との協力・連携体制下で共催事業を実施した。令和2年度及び令和3年度については、新型コロナウイルス感染症の影響を受け、一部は事業を停止したが、その他は、オンラインを活用した取組といった代替策を講じ、事業の推進を図った。

「図書館とスポーツ」をテーマにした共催事業では、その取組を参考に他公共団体が類似の取組を実施する例が生まれた。「スポーツを通じた共生社会」をテーマにした共催事業では、各地方公共団体が設置したスポーツ相談窓口の機能の強化や改善に向けた取組を実施し、2020年東京大会のレガシーの継承・発展に資する取組となった。

<第4期期間中に実施した共催事業>

テーマ	H30	R 1	R 2	R 3	R 4
図書館とスポーツ	○	○	—	—	—
睡眠とスポーツ	○	○	○	○	—
スポーツを通じた共生社会の実現	○	○	○	○	○

(3) 地方公共団体との協力・連携による調査・研究活動の実施

JSNに参加する地方公共団体との協力・連携による各種調査・研究活動を実施した。地方公共団体のスポーツ政策に係る調査では、各種計画やスポーツ関連予算、現状課題や重点施策、新規事業、相互参照の実態等に関する情報を収集・分析し、今後の地方でのスポーツ政策・施策の推進や支援の参考情報としての活用を目的に、JSN参加団体等に提供した。令和2年度及び令和3年度に実施した新型コロナウイルス感染症に関する調査では、コロナ禍の地方スポーツ政策・施策の推進を支援することを目的に、新型コロナウイルス感染症のスポーツ政策・施策への影響や課題、対応策の実態を把握し、その分析報告書を公表したほか、調査に参加した地方公共団体の職員が参加したオンラインセミナーを開催し、コロナ禍におけるスポーツ事業について情報交換や意見交換を行った。

<第4期期間中に実施した調査・研究事業>

テーマ	H30	R 1	R 2	R 3	R 4
地域スポーツ政策	○	○	○	○	○
新型コロナウイルス感染症	—	—	○	○	—

(4) 地方公共団体による JSN への参画拡大

JSNに参加していない地方公共団体に対して、セミナーやアンケート調査の機会を通じた JSN の広報・周知を行い、JSN参加団体数は、令和4年度終了時点で907団体となった。国内の全都道府県の76.6%、全基礎自治体の50.7%が参加し、全人口の72.7%をカバーしており、スポーツ政策領域における国内最大規模の連携基盤となった。

<第4期期間中の JSN 参加団体数>

年度	H30	R 1	R 2	R 3	R 4
参加団体数	691	738	868	885	907

**6. 新たなスポーツ参加促進施策の開発・展開のためのエビデンスの整備**

(1) スポーツ参加促進施策に関する情報収集等の状況

子どもや女性、障害者、高齢者のスポーツ参加促進、スポーツ未実施者等のスポーツ参加促進、スポーツを通じた国際交流・国際貢献等に関する国内外の取組について、情報収集・分析及び提供を実施した。これらの情報をスポーツ庁や地方公共団体をはじめとする国内関係機関に提供した。

<第4期期間中におけるWebを通じたスポーツ参加促進施策に関する海外情報収集数>

(単位：件)

カテゴリー	H30	R 1	R 2	R 3	R 4
政策	61	66	56	70	66
スポーツ参加促進	160	135	77	202	117
調査・研究・エビデンス	86	74	107	136	185
スポーツを通じた開発	27	31	31	31	53
その他	7	56	61	43	67
海外情報合計	341	362	332	482	488

<第4期期間中における主な分析内容>

年度	主な分析内容
H30	スポーツを通じた開発と平和、スポーツツーリズムによる地域活性化、スポーツ・身体活動とまちづくり／公共空間の活用、子どもの運動習慣形成（フィジカルリテラシー施策）
R 1	スポーツ未実施者に対する参加促進策、地域スポーツ政策におけるソーシャルマーケティング、スポーツを地域課題解決に活用するまちづくり、スポーツを通じた障害者の社会包摂
R 2	海外都市にみるスポーツ政策、スポーツを通じた共生社会 ～障がい者のスポーツ参加促進のための方策と仕組み～
R 3	コロナ禍の運動・スポーツ事業の見直し、2020年東京大会と事前合宿、小規模地方公共団体におけるコロナ禍のスポーツの取組
R 4	スポーツを通じた環境教育の可能性について考える、諸外国におけるスポーツ実施率に関する目標値、戦没オリンピックの顕彰や慰霊碑建立、女性のスポーツ実施率に関する国際傾向、女性特有の身体的要因に関する諸外国のスポーツ施策等事例、英国「This Girl Can」の長期的な成果・課題、2010～2032年のオリパラ開催国に見る女性スポーツのレガシー、国際競技大会に伴う事業展開事例集、大規模スポーツイベント(2020年東京大会等)後のスポーツを通じた国際交流・連携活動

(2) 書籍の出版

部署異動により新たにスポーツ担当になる職員が多い地方公共団体等への配信情報の活用を促進し、知識の習得や向上に寄与するため、収集・分析する国外情報と地域スポーツ政策の方向性を関連づけて集約した書籍『スポーツ担当者になったら読む本地方行政におけるエビデンスベースの政策立案に取り組むために』を令和2年3月に出版した。令和2年度には、福岡県主催による県内の地方公共団体60団体のスポーツ行政担当者を対象とした研修会「地域スポーツイノベーションカレッジ」の副読本としても活用された。

(3) 地方公共団体等との分析検討会の開催

JSNの取組への関与が多い地方公共団体の中から14の小規模団体(人口1万人から5万人程度)を選び、オンラインで個別のヒアリングを実施し、課題やニーズの聞き取りを行った。ヒアリング結果を踏まえ、コロナ禍におけるスポーツイベント(特にマラソン大会)の開催をテーマに、「地域スポーツ政策課題特定実践ワークショップ」(分析検討会)を実施した。3団体(金沢市、黒部市、下関市)が参加し、開催決定判断までのプロセスやワクチンパッケージ導入、参加費や参加人数の設定、競技者や沿道の密回避を含む具体的な感染対策、ボランティア活用等、今後に向けた共通課題の洗い出しや独自性の特定が行われ、それぞれの取組の判断材料となる知見の交換が行われた。参加した地方公共団体からは、「JSCの分析資料を見て、肌感覚で感じていたことが可視化され、データで確認できたので、それを次年度の企画に生かしたい」という反応が得られた。

(4) パラスポーツ&ソーシャルインクルージョン政策実務ガイドの作成

平成 29 年度から令和 3 年度までの 5 か年にわたりオランダオリンピック委員会・スポーツ連合 (NOC\*NSF) 及び地方公共団体 (足立区、江戸川区、西東京市) と取り組んだ、パラスポーツの普及を通じた共生社会の実現を目指す「Game Changer プロジェクト」の取組の成果や教訓をまとめた「地域スポーツ政策 パラスポーツ&ソーシャルインクルージョン 実務ガイド」を作成した。令和 4 年度は、本実務ガイドを地方公共団体やスポーツ団体向けのセミナーで活用するとともに、本ガイドの英訳版を作成し、国内外の関係者に対する普及・展開に努めた結果、本ガイドの英語版が IOC の関係者にも提供された。

(5) 子供のフィジカルリテラシー習得に関わる家庭環境調査の実施

本格的な人口減少を迎える我が国において、国民のフィジカルリテラシーの獲得は今後の生涯スポーツ参加の礎となる新たな政策概念であり、これに係るエビデンスを充実させる必要があることから、平成 30 年度、国内初となる子供のフィジカルリテラシー習得に関わる家庭環境に関するオンラインパネル調査 (n=1,000) を実施した。令和元年度には、本パネル調査結果に基づく対象のセグメント化を図り、ターゲットとなる 2 セグメント各 4 人、計 8 人へのデプスインタビューを実施した。またパネル調査結果に関する学会発表や地方公共団体への情報提供を行い、専門家や関係者との意見交換を行った。令和 3 年度には、コロナ禍の影響等を踏まえた子を持つ保護者の変化に関する統計分析を行い、今後のスポーツ参加促進施策や参加阻害要因への対策の検討に資する知見の抽出や、地方公共団体の施策の計画・実施に資する情報提供を行うため、平成 30 年度に実施したオンラインパネル調査のフォローアップ調査 (n=1,000) を令和 3 年度に実施した。令和 4 年度には、令和 3 年度の調査結果について、平成 30 年度の調査結果との比較を行い、新型コロナウイルス感染症禍や 2020 年東京大会開催等の影響にも着目し、特に子供のフィジカルリテラシーの心理的側面に特化した統計分析を行った。

(6) 2020 年東京大会ホストタウン及び事前合宿受入団体に関する情報の収集・分析

2020 年大会の東京開催が決定した平成 25 年以降、ホストタウンや事前合宿の受入れに関する情報を継続的に収集するとともに、2020 年東京大会直前の事前合宿の実施の有無について情報を集約する中で、地方公共団体と他国の NF や IF とが提携する、それまで国内ではあまり見られなかった新しい事例も確認された。これらの 2020 年東京大会直前の事前合宿の実施状況や好事例をまとめたニュースレターを作成し、他の地方公共団体にも広く周知を行った。「スポーツ政策イノベーション・データベース」に登録された当該ニュースレターは年間のアクセスランキングでも上位に位置したことから、その情報に対して相対的により多くの関心が寄せられたことを確認した。

**7. 国際スポーツ界との連携強化と最新動向の情報収集・提供**

(1) 国際スポーツ界の最新の取組・動向に関する情報収集・分析

① 2020 年東京大会に関連した情報収集・分析・提供

海外においては、夏季オリンピック競技団体連合 (ASOIF)、IOC、IPC 等との国際ネットワークを活用した情報の収集力、分析力を強化するとともに、国内では 2020 年東京大会に向けた IF のニーズ分析に基づく研修プログラムの開発・アップデート、研修会 (個別指導を含む) の実施、情報提供、相談を実施した。さらに、2020 年東京大会延期による大会全般の計画変更の見直し・検討に当たっては、個別の IF との折衝に応じた相談対応 (個別指導、アドバイスを含む) 等を行うことにより、組織委員会、東京都及び他組織の業務遂行を支援し、国際交渉力の向上に貢献した。

② IF 役員ポスト国籍別調査

日本スポーツ界全体の国際力の底上げに寄与する効果的な情報発信として、競技別の IF 役員の男女比率 (ジェンダー平等の推進)、アスリートの意思決定への参画等の視点からも調査分析を行い、スポーツ庁、JOC やスポーツ団体等に提供した。今後の日本人 IF 役員ポスト獲得の維持・拡大に向けた戦略策定に資する情報として有効活用された。

③ 国際スポーツ情報配信サービス

スポーツ庁と連携を図り、国際戦略連絡会議での合意形成を経て定期的な情報提供を実施した。ニュースの背景や多様な視点にアクセスできる情報は、スポーツの世界的潮流に対する理解の促進、国際スポーツ情勢分析に活用されており、登録者数は配信開始当初から 2 か月間で 1.8 倍 (162 人増) となった。

また、国際情勢が不安定な中、刻々と変化する国際スポーツ動向を様々な視点から情報発信を行った結果、受信者のニーズに沿った配信ができたため、配信内容についての満足度が 8 割を超えた。

	<p>開始時期：令和4年2月～          配信回数・件数：配信回数19回、ニュース件数364件          登録者数：359人（配信開始当初登録者数191人）          登録者所属先：スポーツ団体、JOC、JPC、JSP0、日本人IF役員、アスリート委員会等</p> <p>(2) その他の主な取組状況</p> <p>① 日本初のグローバルコーチカンファレンス2019開催          平成25年に国際コーチングエクセレンス評議会（ICCE）に加盟して以降、ICCE主催の会議やワーキングへの参加、ICCE関係者を日本に招聘しての各種活動等が評価され、令和元年に初めての国内開催が実現した。参加者数、参加国・地域ともに直近2回（平成27年、平成29年）を大きく上回り、国内参加者についても過去最多（216人）となり、国内外の最新情報提供及びネットワーク構築に寄与した。また、国内28団体（企業、学会等）の協賛・協力を得ることで、今後の国際スポーツ会議の新たな開催方法を提示した。</p> <p>② 日本初のスマートシティ&amp;スポーツサミット2019開催支援          過去にオリンピック大会を開催した都市及び今後招致を目指す都市を中心に構成された国際非営利団体である世界オリンピックシティ連合（本部ローザンヌ、現在世界で39都市が加盟）とパートナーシップを締結し、スマートシティ&amp;スポーツサミット2019の現地パートナーとして、国内で初めて開催準備・支援を実施した。          当該イベントで来日したアクティブ・ウェルビーイング・イニシアチブ（AWI）を主導するNGO及び海外の地方公共団体とのネットワークを活用した、地方公共団体に対するスポーツを通じた地域活性化に関する情報提供の場を創出し、30の地方公共団体及び16の企業・団体の参加により、グローバルアクティブシティ（AWIが開発したISO準拠の国際的な健康都市認定制度）への意識啓発に寄与し、（独）国際観光振興機構（JNTO）による日本国内の国際会議誘致開催数にも貢献した。</p> <p>③ 国際スポーツ産業関連団体等との連携による情報収集・分析          日本からの2020年東京大会後の国際情報発信を見据えて、過去5年間にわたり調査をしてきたフランス及びイスのスポーツ産業関連国際会議及びプラットフォームに関する情報を統合・分析し、スポーツ庁、民間企業等への情報提供により、スポーツ庁におけるスポーツ産業の国際展開に関する各種ミーティングで活用された。</p> <p>④ 第3期スポーツ基本計画部会及びスポーツ庁との定期的なミーティング（国際スポーツラウンジ）          スポーツ庁とは、国際スポーツ界に関する定期的な情報交換や共有を図り、スポーツ庁が政策・施策を推進する上で資する効果的な情報提供（非公開含む）やスポーツ庁幹部からの調査依頼に対してもスムーズに対応し、第3期スポーツ基本計画の立案・実施に貢献できた。</p> <p>⑤ フランス政府専門機関DIGES（国際的なスポーツ大会招致担当部門）の委託調査          スポーツ庁長官からの協力依頼を受け、日本国内のスポーツ界の組織・構造、これまでのスポーツ政策や施策、スポーツ国際戦略、日本におけるこれまでの国際競技大会の招致・開催に係るこれまでの経緯等を取りまとめた資料作成の対応を行った。</p> <p>⑥ スポーツ庁等からの依頼対応          ロシアによるウクライナ進行による国際スポーツ界の動向、LGBTQ（性的マイノリティ公表）選手の出場資格、2030年冬季オリンピック開催地に関する情報を定期的に収集、更新し、スポーツ庁参事官（国際担当）をはじめとした関係機関に提供し活用された。</p> <p>⑦ スポーツ政策の推進に関する円卓会議（今後の大規模な国際又は国内競技大会の組織委員会等のガバナンス体制等の在り方検討プロジェクトチーム）への情報提供          令和4年11月にスポーツ庁やJOCが中心となり設置されたプロジェクトチームの下に構成された作業チームに、海外の大会委員会の組織運営等の状況に関する情報を提供し、指針作成を議論していく際の検討資料として活用された。</p> <p>⑧ eスポーツ及びバーチャルスポーツに関する情報提供          eスポーツやバーチャルスポーツに関する動向について、オープンソースでの情報の収集、海外で開催されているイベント調査や国内外のスポーツ関係者からのヒアリングを実施した。スポーツ庁（政策課や競技スポーツ課）への調査報告を行うなど、今後のスポーツ政策や施策立案に向けた参考情報として活用された。</p>			
--	---	--	--	--

**8. 情報の収集・分析及び適時の提供**

(1) 情報の収集・分析

上記1. から7. までの活動を通して、各年度、下表のとおり情報を収集した。

	H30	R 1	R 2	R 3	R 4
公開情報 (件)	364	398	332	514	564
人的情報 (件)	180	244	286	129	56
合計	544	642	618	643	620

(2) スポーツ庁や地方公共団体等への適時の情報提供

対象	主な分析・提供事項	H30	R 1	R 2	R 3	R 4
スポーツ庁	・全庁職員を対象とした諸外国の先進事例に関するメールニュース配信	—	97 本	90 本	95 本	100 本
	・政策課、健康スポーツ課、国際課への直接的な情報提供及び情報照会対応	—	39 件	26 件	51 件	74 件
地方公共団体	・JSN 参加団体を対象とした諸外国の先進事例に関するメールニュース配信	—	97 本	90 本	95 本	84 本
	・情報照会等対応	—	3 件	14 件	8 件	10 件
スポーツ団体等	・NF ・組織委員会 ・その他 ・職員派遣 (委員会委員、講演者、講師等)	—	10 件	907 件	3,097 件	3,380 件

(3) データベースでの情報の適時提供

国内外のスポーツ政策・施策に関する情報が蓄積され、常時検索が可能な「スポーツ政策イノベーション・データベース」について、新型コロナウイルス感染症対策関連情報を掲載した「分析・統合情報ページ」の充実やデータベースの利用状況に関する分析も実施した (令和2年度から)。また、過去に作成しメール配信したニュースレターも閲覧できるように、ニュースレターのバックナンバーの登録も実施し (令和3年度から)、地方スポーツ政策の推進に対する情報面での支援を強化した。

< 第4期期間中におけるデータベースの構築と利用促進 >

	H30	R 1	R 2	R 3	R 4
構築	○	—	—	—	—
利用	—	○	○	○	○
登録情報数 (件) (※()内は累積数)	202	524	571 (1,531)	664 (2,195)	722 (2,917)
ページ閲覧数* (件)	70	235	809	1341	1,433
利用者数* (人)	15	46	143	217	159
利用日数* (日)	18	44	118	152	181

\*JSC 関係者以外の者による利用状況

**9. スポーツ庁や地方公共団体等の情報の活用と内容・改善の検討**

< 中期目標に定められる指標に対する成果 >

指標等	達成目標	H30	R 1	R 2	R 3	R 4
情報収集数	100 件以上	544 件	642 件	618 件	643 件	620 件
情報提供先からの プラス評価	80%以上	100% * 88.9% *	100% * 95% *	100% 98.4%	100% 96.2%	100% 97.4%

※上段がヒアリング調査結果、下段がアンケート調査結果

1-1-4-2 中期目標管理法 中期目標期間評価 項目別評定調書（業務運営の効率化に関する事項、財務内容の改善に関する事項及びその他の業務運営に関する重要事項）

1. 当事務及び事業に関する基本情報			
II	業務運営の効率化に関する目標を達成するために取るべき措置		
当該項目の重要度、難易度	—	関連する政策評価・行政事業レビュー	

2. 主要な経年データ									
	評価対象となる指標	達成目標	基準値（前中期目標期間最終年度値等）	平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	（参考情報）当該年度までの累積値等、必要な情報
	一般管理費と事業費の削減率	最終年度において△5.0%以上	4,036,948千円	△2.47%	3.50%	△10.52%	△0.66%	0.76%	
	人件費の削減率	最終年度において△5.0%以上	3,436,645千円	△1.05%	△2.57%	△9.67%	△12.21%	△10.45%	

3. 中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価及び主務大臣による評価	
<p><b>【第4期中期目標】</b></p> <p><b>IV. 業務運営の効率化に関する事項</b></p> <p>業務運営に関しては、業務の質の確保に留意しつつ、事業の見直し・効率化を進め、一般管理費及び事業費については、中期目標期間の最終年度において、平成29年度比5%以上の削減を図る。また、人件費については、中期目標期間の最終年度において、平成29年度比5%以上の削減を図る。</p> <p>&lt;具体的な取組&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・毎年度、既存業務の点検・評価を行い、事業の見直し・効率化を行うとともに、令和元年度までに他法人と共同した物品の調達などの間接業務の共同実施について検討する。</li> <li>・「国の行政の業務改革に関する取組方針」（平成28年8月2日総務大臣決定）に準じ、業務の効率化等を図るため、令和元年度までに電子決裁の導入等の事務処理の電子化を検討するなど費用対効果も含めて業務の効率化について検討する。</li> <li>・「情報システムの整備及び管理の基本的な方針」（令和3年12月24日デジタル大臣決定）にのっとり、PMOの設置等の体制整備を行うとともに、情報システムの適切な整備及び管理を行う。</li> <li>・理事長によるガバナンスの点検や必要な助言を受けるため、外部有識者で構成する「運営点検会議」を毎年度3回実施し、その結果を業務運営及び組織の見直しに活用する。</li> <li>・一般管理費及び事業費（新規に追加される業務に係る経費を除く。）については、毎年度既存業務の点検・評価等を通じて効率化を進める。</li> <li>・給与水準については、毎年度国家公務員の水準を十分に考慮し、当該給与水準について検証を行い、適正化に取り組みむとともに、その検証結果や取組状況を公表するものとする。</li> <li>・「独立行政法人における調達等合理化の取組の推進について」（平成27年5月25日総務大臣決定）に基づき策定する「調達合理化計画」の取組を着実に実施する。</li> </ul>	<p><b>【第4期中期計画】</b></p> <p><b>II. 業務運営の効率化に関する目標を達成するために取るべき措置</b></p> <p>2020年東京大会等の大規模国際大会が我が国で開催されることを踏まえ、JSCを取り巻く状況の変化に対応しつつ、業務の質の確保に留意し、業務運営や組織体制を見直すことにより、一般管理費と事業費の合計及び人件費について、中期目標期間の最終年度において、それぞれ平成29年度比5%以上の削減を図る。</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>（1）毎年度、既存業務の必要性・効率性・有効性について点検・評価を行い、業務の見直し・効率化を行う。</li> <li>（2）他法人との消耗品等の共同調達をはじめ、間接業務の共同実施について、令和元年度末までに費用対効果や実現可能性等、様々な観点からの検討を行い、他法人との調整等が整ったものから、順次実施することにより事務の効率化を図る。</li> <li>（3）「国の行政の業務改革に関する取組方針」（平成28年8月2日総務大臣決定）に準じ、業務の効率化を図るため、令和元年度末までに法人全体に共通する業務について優先的に電子決裁の導入等の事務処理の電子化を検討するなど、費用対効果をはじめとして実現可能性を検証し、その結果を踏まえて実施する。</li> <li>（4）「情報システムの整備及び管理の基本的な方針」（令和3年12月24日デジタル大臣決定）にのっとり、PMOの設置等の体制整備を行うとともに、情報システムの適切な整備及び管理を行う。</li> <li>（5）理事長のガバナンス等に関する点検や必要な助言を受けるため、外部有識者で構成する「運営点検会議」を毎年度3回実施し、内部統制の推進状況や課題と業務の取組状況について意見交換を行うとともに、その結果を業務運営及び組織の見直しに活用する。</li> <li>（6）業務の質の確保に留意しつつ、一般管理費及び事業費（新規に追加される業務に係る経費を除く。）について、事業の見直しを進めるなどにより、中期目標期間を通じて効率化を進める。</li> <li>（7）人件費（法律等により新規に追加される業務に係る経費を除く。）について、事業の見直しを進めるなどにより、中期目標期間を通じて効率化を進める。</li> <li>（8）給与水準については、国家公務員の水準を十分に考慮し、毎年度、当該給与水準について検証を行い、適正な水準を維持するとともにその検証結果や取組状況をホームページに公表する。</li> <li>（9）「独立行政法人における調達等合理化の取組の推進について」（平成27年5月25日総務大臣決定）に基づき毎年度策定する「調達等合理化計画」及びその自己評価について、監事及び外部有識者で構成する契約監視委員会の点検を受けることにより、適正な執行を図る。</li> </ol>

・全ての内部規程等を確認し、業務が非効率となっている又は実態に即していない規程を令和2年度末までに見直すことにより、業務の効率化と適正化を図る。

・資産の適切かつ効率的な管理のために、毎年度1回の研修を実施するとともに、内部監査の結果を踏まえながら、効率的な業務運営が可能となる体制を整備する。

(10) 全ての内部規程や業務マニュアルについて、業務が非効率となっているか又は実態に即していない内容となっているかという観点で令和2年度末までに内容を順次見直し、業務の効率化と適正化を図る。

(11) 資産の適切かつ効率的な管理を行うため毎年度1回の研修を実施するとともに、内部監査の結果を踏まえながら、効率的な業務運営を行うための体制や規程等の見直しなどを進める。

主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価																																																																																																																																				
	業務実績	自己評価	(見込評価)	(期間実績評価)																																																																																																																																			
<p>&lt;主な定量的指標&gt; 特になし</p>	<p>&lt;主要な業務実績&gt; <b>1. 一般管理費及び事業費の削減状況</b> 一般管理費及び事業費は、予算を効率的に執行できるようなつめことなどにより経費の削減を図ったが、燃料価格高騰の影響により光熱費の支出が大幅に増加したために削減状況が抑制され、基準値（平成29年度予算）に対し0.76%の増となった。なお、国立代々木競技場、JISS、NTC屋内トレーニングセンター・ウエスト等の保有施設の管理運営に係る光熱費増加額（249,982千円）を除外した場合の令和4年度実績額は3,817,474千円、一般管理費及び事業費の削減率は5.44%の減となり、目標達成に向けて着実に取り組んだ。</p> <p style="text-align: right;">(単位：千円)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>H30</th> <th>R1</th> <th>R2</th> <th>R3</th> <th>R4</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>実績額</td> <td>3,937,420</td> <td>4,178,356</td> <td>3,612,459</td> <td>4,010,390</td> <td>4,067,456</td> </tr> </tbody> </table> <p>※1 基準値（平成29年度予算額）は4,036,948千円 ※2 運営費交付金の特殊経費分や新規に追加された業務等の経費は含まない。</p> <p>(参考)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>H29 予算</th> <th>H30 実績</th> <th>R1 実績</th> <th>R2 実績</th> <th>R3 実績</th> <th>R4 実績</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>一般管理費</td> <td>267,840</td> <td>318,520</td> <td>439,515</td> <td>401,961</td> <td>558,179</td> <td>412,668</td> </tr> <tr> <td>一般管理費 ※2</td> <td>267,840</td> <td>318,520</td> <td>441,561</td> <td>405,890</td> <td>563,220</td> <td>415,763</td> </tr> <tr> <td>消費税率変更による影響額 ※9</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>△2,046</td> <td>△3,929</td> <td>△5,041</td> <td>△3,095</td> </tr> <tr> <td>業務経費</td> <td>3,769,108</td> <td>3,554,635</td> <td>3,753,940</td> <td>3,382,007</td> <td>3,645,005</td> <td>3,981,933</td> </tr> <tr> <td>国立競技場等運営費 ※3</td> <td>466,240</td> <td>437,238</td> <td>529,340</td> <td>605,924</td> <td>608,565</td> <td>849,033</td> </tr> <tr> <td>JISS 運営費</td> <td>1,621,443</td> <td>1,576,940</td> <td>1,614,173</td> <td>1,455,393</td> <td>1,446,899</td> <td>1,600,811</td> </tr> <tr> <td>NTC 運営費 ※4</td> <td>668,561</td> <td>869,970</td> <td>923,914</td> <td>753,071</td> <td>832,219</td> <td>957,060</td> </tr> <tr> <td>国立登山研修所運営費 ※5</td> <td>53,772</td> <td>34,011</td> <td>47,889</td> <td>32,105</td> <td>35,172</td> <td>40,366</td> </tr> <tr> <td>スポーツ振興基金事業費 ※6</td> <td>484,762</td> <td>254,907</td> <td>255,813</td> <td>248,464</td> <td>448,673</td> <td>266,781</td> </tr> <tr> <td>スポーツ活動環境公正化事業費</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>スポーツ及び健康教育普及事業費 ※7</td> <td>474,330</td> <td>381,569</td> <td>399,774</td> <td>319,719</td> <td>306,398</td> <td>298,878</td> </tr> <tr> <td>消費税率変更による影響額 ※8</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>△16,964</td> <td>△32,669</td> <td>△32,921</td> <td>△30,995</td> </tr> <tr> <td>小計…①</td> <td>4,036,948</td> <td>3,873,155</td> <td>4,193,456</td> <td>3,783,968</td> <td>4,203,184</td> <td>4,394,601</td> </tr> <tr> <td>代々木競技場の営業期間の違いによる影響額…② ※9</td> <td></td> <td>64,264</td> <td>△15,099</td> <td>△171,509</td> <td>△192,793</td> <td>△327,145</td> </tr> <tr> <td>合計 (①+②)</td> <td>4,036,948</td> <td>3,937,420</td> <td>4,178,356</td> <td>3,612,459</td> <td>4,010,390</td> <td>4,067,456</td> </tr> <tr> <td>削減率 各年度実績/H29 予算</td> <td>-</td> <td>△2.47</td> <td>3.50</td> <td>△10.52</td> <td>△0.66</td> <td>0.76</td> </tr> </tbody> </table> <p>※1 運営費交付金の特殊経費分や新規に追加された業務等の経費は含まない。 ※2 「一般管理費」の増は、情報セキュリティ対策費用の増によるものである。 ※3 「国立競技場等運営費」の増は、令和2年度に国立代々木競技場の耐震改修等工事が完了し、通年営業したことに伴う運営費の増によるものである。 ※4 「NTC 運営費」の増は、燃料価格の高騰に伴う光熱費の増によるものである。 ※5 「国立登山研修所運営費」の減は、予算配分の見直しに伴うものである。 ※6 「スポーツ振興基金事業費」の減は、競技強化支援事業費の減によるものである。 ※7 「スポーツ及び健康教育普及事業費」の減は、新型コロナウイルス感染症の影響によるリアルイベント実施取り止め（オンラインにて開催）に伴うものである。 ※8 令和元年10月1日に消費税率が8%から10%に引き上げられたことによる影響額を控除したものである。 ※9 代々木競技場運営費について、平成29年度は3か月営業、令和4年度は通年営業であるため、営業期間の違いによる運営費への影響額を考慮するものである。</p>	区分	H30	R1	R2	R3	R4	実績額	3,937,420	4,178,356	3,612,459	4,010,390	4,067,456	区分	H29 予算	H30 実績	R1 実績	R2 実績	R3 実績	R4 実績	一般管理費	267,840	318,520	439,515	401,961	558,179	412,668	一般管理費 ※2	267,840	318,520	441,561	405,890	563,220	415,763	消費税率変更による影響額 ※9	-	-	△2,046	△3,929	△5,041	△3,095	業務経費	3,769,108	3,554,635	3,753,940	3,382,007	3,645,005	3,981,933	国立競技場等運営費 ※3	466,240	437,238	529,340	605,924	608,565	849,033	JISS 運営費	1,621,443	1,576,940	1,614,173	1,455,393	1,446,899	1,600,811	NTC 運営費 ※4	668,561	869,970	923,914	753,071	832,219	957,060	国立登山研修所運営費 ※5	53,772	34,011	47,889	32,105	35,172	40,366	スポーツ振興基金事業費 ※6	484,762	254,907	255,813	248,464	448,673	266,781	スポーツ活動環境公正化事業費	-	-	-	-	-	-	スポーツ及び健康教育普及事業費 ※7	474,330	381,569	399,774	319,719	306,398	298,878	消費税率変更による影響額 ※8	-	-	△16,964	△32,669	△32,921	△30,995	小計…①	4,036,948	3,873,155	4,193,456	3,783,968	4,203,184	4,394,601	代々木競技場の営業期間の違いによる影響額…② ※9		64,264	△15,099	△171,509	△192,793	△327,145	合計 (①+②)	4,036,948	3,937,420	4,178,356	3,612,459	4,010,390	4,067,456	削減率 各年度実績/H29 予算	-	△2.47	3.50	△10.52	△0.66	0.76	<p>&lt;評定と根拠&gt; 評定：B</p> <p>一般管理費及び事業費については、燃料価格高騰の影響により光熱費の支出が大幅に増加したために削減状況が抑制され、基準値（平成29年度予算）に対し0.76%の増となった。</p> <p>なお、国立代々木競技場、JISS、NTC屋内トレーニングセンター・ウエスト等の保有施設の管理運営に係る光熱費増加額（249,982千円）を除外した場合の令和4年度実績額は3,817,474千円、一般管理費及び事業費の削減率は5.44%の減となり、目標達成に向けて着実に取り組んだ。</p> <p>人件費については、人員配置の見直しや、人員計画に基づき業務効率を勘案しつつ計画的な採用を行ったことにより、基準値（平成29年度予算）に対し令和4年度の実績で△10.45%となり、令和4年度も目標達成に向けて着実に取り組んだ。</p> <p><b>【総括】</b> 以上のとおり、所期の目標を達成していると認められることから、B評価とする。</p>	<p>&lt;評定に至った理由&gt;</p> <p>&lt;今後の課題&gt;</p> <p>&lt;その他事項&gt;</p>	<p>&lt;評定に至った理由&gt;</p> <p>&lt;今後の課題&gt;</p> <p>&lt;その他事項&gt;</p>
区分	H30	R1	R2	R3	R4																																																																																																																																		
実績額	3,937,420	4,178,356	3,612,459	4,010,390	4,067,456																																																																																																																																		
区分	H29 予算	H30 実績	R1 実績	R2 実績	R3 実績	R4 実績																																																																																																																																	
一般管理費	267,840	318,520	439,515	401,961	558,179	412,668																																																																																																																																	
一般管理費 ※2	267,840	318,520	441,561	405,890	563,220	415,763																																																																																																																																	
消費税率変更による影響額 ※9	-	-	△2,046	△3,929	△5,041	△3,095																																																																																																																																	
業務経費	3,769,108	3,554,635	3,753,940	3,382,007	3,645,005	3,981,933																																																																																																																																	
国立競技場等運営費 ※3	466,240	437,238	529,340	605,924	608,565	849,033																																																																																																																																	
JISS 運営費	1,621,443	1,576,940	1,614,173	1,455,393	1,446,899	1,600,811																																																																																																																																	
NTC 運営費 ※4	668,561	869,970	923,914	753,071	832,219	957,060																																																																																																																																	
国立登山研修所運営費 ※5	53,772	34,011	47,889	32,105	35,172	40,366																																																																																																																																	
スポーツ振興基金事業費 ※6	484,762	254,907	255,813	248,464	448,673	266,781																																																																																																																																	
スポーツ活動環境公正化事業費	-	-	-	-	-	-																																																																																																																																	
スポーツ及び健康教育普及事業費 ※7	474,330	381,569	399,774	319,719	306,398	298,878																																																																																																																																	
消費税率変更による影響額 ※8	-	-	△16,964	△32,669	△32,921	△30,995																																																																																																																																	
小計…①	4,036,948	3,873,155	4,193,456	3,783,968	4,203,184	4,394,601																																																																																																																																	
代々木競技場の営業期間の違いによる影響額…② ※9		64,264	△15,099	△171,509	△192,793	△327,145																																																																																																																																	
合計 (①+②)	4,036,948	3,937,420	4,178,356	3,612,459	4,010,390	4,067,456																																																																																																																																	
削減率 各年度実績/H29 予算	-	△2.47	3.50	△10.52	△0.66	0.76																																																																																																																																	

**2. 人件費の削減状況**

人件費について、人員配置の見直しや平成 30 年度に策定した人員計画に基づき業務効率を勘案しつつ計画的な採用を行ったことにより、基準となる平成 29 年度に対して令和 4 年度の実績で△10.45%となり、目標（第 4 期中期目標期間最終年度において 5%以上削減）達成に向けて着実に取り組んだ。

（単位：千円）

区分	H29 予算 (A)	R 4 実績 (B) ※ 1	増減率 (%) ((B-A) ÷ A) × 100
人件費 (事業系・管理系)	3,436,645	3,077,651	※ 2 △10.45

※ 1 基準となる平成 29 年度予算に計上されていない特殊経費等分は含まない。

※ 2 組織再編等に伴い人員配置を見直したこと及び人員計画に基づき、業務効率を勘案しつつ計画的な採用を行ったことによるものである。

**3. 業務効率化の取組について**

(1) 毎年度、次年度計画の策定に当たり、業務実績に関する主務大臣の評価結果や国の政策・施策の動向等を踏まえて、既存業務の必要性・効率性・有効性の観点から点検した。また、自己評価委員会をはじめとした各種会議において、業務の実施状況について点検・評価するとともに、業務実績に関する評価結果や総務省独立行政法人評価制度委員会が発出する各種情報等、独立行政法人や JSC を取り巻く環境の変化の把握や将来の見通しを立てる上で必要な情報を適宜共有し、業務効率化に努めた。

また、令和 4 年度においては、第 5 期中期目標の策定に係る協議や第 5 期中期計画と令和 5 年度計画の策定においても同様の観点から検討し、それらを踏まえて、第 5 期中期目標を着実に遂行し、効率的・効果的に業務を推進できるよう組織体制を見直した。

(2) 他法人との消耗品等の共同調達については、公開情報を基に既に取り組んでいる独立行政法人を選出の上、ヒアリング調査を行った結果を基に検討し、令和元年度から独立行政法人日本芸術文化振興会及び独立行政法人国立美術館とコピー用紙の供給について共同調達を実施した。また、令和 3 年度からは、独立行政法人日本学術振興会も加え共同調達を実施し経費削減を実現した。

(3) 他法人へのヒアリング、費用対効果の検証等を行った結果、令和元年 9 月、理事長裁量経費による勤怠管理システム及び電子決裁・文書管理システムの導入を決定した。

- ・勤怠管理システムを運用開始（令和 3 年 8 月）し、労働時間の適正な管理、勤務時間の集計作業の省力化等を図った。
- ・電子決裁・文書管理システムを運用開始（令和 3 年 10 月）し、法人文書の適正な管理、文書管理事務の効率化等を図った。

(4) 専用端末の導入による会議資料のペーパーレス化や会議のオンライン化を推進したことにより、資料の印刷等の労力の削減、会議参加に係る移動時間の短縮及び交通費の節約により、会議開催に係る業務の効率化を実現した。

また、令和 4 年度においては、テレワークの活用を推進するため、オンライン会議に対応した事務用端末への更新と合わせて自宅から法人内システムを使用できる環境の整備を行うことで、リモート会議やオンライン研修を推進し、業務の効率化を図った。さらに、規則等の整備を進めるなど、働き方改革に取り組んだ。

**4. PMO の設置等の体制整備並びに情報システムの適切な整備及び管理**

令和 4 年度においては、「情報システムの整備及び管理の基本的な方針」（令和 3 年 12 月 24 日デジタル大臣決定）にのっとり、PMO の設置等の体制整備を行った。また、情報システムの棚卸を行うなど、JSC が保有する情報システムの適切な整備及び管理に努めた。

**<課題と対応>**

一般管理費及び事業費の削減については、燃料価格の高騰に伴い、光熱費の支出増が見込まれることに留意しつつ、引き続き業務の効率化のための取組を行っていくことが必要である。

人件費の削減については、中長期的視野に立った人員計画に基づく人員管理と、業務達成のための人員配置を行いつつ、適切な人件費管理を行う必要がある。

調達については、引き続き、平成 27 年 5 月総務大臣決定「独立行政法人における調達等合理化の取組の推進について」に関して適切に対応していくことが必要である。

**5. 「運営点検会議」の実施**

「理事長によるガバナンス」及び内部統制システムの整備に関する点検や必要な助言を得ることを目的に設置している「運営点検会議」を着実に毎年度3回以上開催し、JSCの内部統制強化のための取組状況について外部有識者の点検・助言を基に、職員意識調査をより実効性の高い内容に見直した。また、同調査において内部統制に関する課題把握に努め、業務運営に活用した結果、風通しの良い職場環境の実現に向けて情報共有を行うなど、内部統制・ガバナンス強化に向けて取り組んだ。

	H30	R 1	R 2	R 3	R 4
運営点検会議の開催回数	4回	3回	3回	3回	3回

**6. 一般管理費及び事業費の効率的な執行**

平成30年度当初の予算配賦においては、平成29年度に実施した「既存業務の見直し」（平成29年11月1日役員決定）を踏まえた予算執行計画を作成し、役員会審議を経て決定した。令和元年度以降においては、優先度の高い業務に対する予算を確保した上で、前年度12月の予算配賦額を基準とし、継続的に予算執行が必要となるものを精査した上で、予算配賦を行い、効率的に執行できるよう努めた。

**7. 人件費の効率的な執行**

持続可能な法人運営を可能とするため、毎年度人員計画を策定し、それに基づく人員配置を行うなど、人件費の一元的な管理を行うとともに、当該計画を適宜見直すなど、人件費の削減目標の達成に向けて取り組んだ。

**8. 給与水準の検証及び公表**

「独立行政法人の役員の報酬等及び職員の給与の水準の公表方法等について（ガイドライン）」（平成15年9月（平成26年9月最終改定）総務大臣通知）に基づき、毎年度、適切に公表を行った（令和4年度分については、令和5年6月に公表する予定。）。

なお、給与水準の妥当性については、監事によるチェックが行われている。

**9. 調達合理化及び契約の適正化**

(1)「独立行政法人における調達等合理化の取組の推進について」（平成27年5月25日総務大臣決定）に基づき毎年度策定する「調達等合理化計画」及びその自己評価について、監事及び外部有識者で構成する契約監視委員会の点検を受けた。

■調達の現状及び前年度比較

(単位：件、千円)

		競争性のある契約		競争性のない随意契約		合計
			(%)		(%)	
H30	件数	170	53.0%	151	47.0%	321
	金額	8,169,163	66.5%	4,112,363	33.5%	12,281,525
R 1	件数	184	55.1%	150	44.9%	334
	金額	7,443,132	49.4%	7,634,917	50.6%	15,078,049
R 2	件数	155	56.8%	118	43.2%	273
	金額	4,109,672	36.3%	7,216,550	63.7%	11,326,222
R 3	件数	203	60.8%	131	39.2%	334
	金額	20,056,753	66.4%	10,142,639	33.6%	30,199,392
R 4	件数	154	61.4%	97	38.6%	251
	金額	13,670,910	51.2%	13,041,487	48.8%	26,712,397

※各積算欄と合計欄の数字は、四捨五入の関係で一致しない場合がある。

■一者応札・応募の状況及び前年度比較

(単位：件、千円)

		競争性のある契約	うち、一者応札・応募となった契約	
			(%)	
H30	件数	170	87	51.2%
	金額	8,169,163	5,603,895	68.6%
R 1	件数	184	113	61.4%
	金額	7,443,132	3,072,564	41.3%
R 2	件数	155	86	55.5%
	金額	4,109,672	1,722,368	41.9%
R 3	件数	203	109	53.7%
	金額	20,056,753	8,450,457	42.1%
R 4	件数	154	84	54.5%
	金額	13,670,910	2,757,846	20.2%

※各種算欄と合計欄の数字は、四捨五入の関係で一致しない場合がある。

(2) 各年度とも重点的に取り組むべき課題及び調達に関するガバナンスの徹底について実施できた。

【重点的に取り組む分野】

(一者応札改善方策)

- ・JSCのHPに掲載する「発注見通し」について毎月の掲載内容を更新し、掲出可能な案件についてはすべて掲出した。
- ・複数者の入札説明書等受領があったものの、1者応札・応募となった案件について、意見聴取を実施し原因等の把握に努め、次回以降の調達に活用した。
- ・競争参加資格付加理由書のチェックをより厳正に実施し、真に必要な資格等を条件とした。
- ・機種選定理由書及び例示品のチェックをより厳正に実施し、品目等が限定的にならないよう確認を行った。
- ・JSCのHPの調達情報のページから入札説明資料をダウンロードできるようにすることで、応札者の利便性向上を図り、応札しやすい環境を整えた。
- ・コピー用紙の共同調達を実施している独立行政法人日本芸術文化振興会、独立行政法人国立美術館及び独立行政法人日本学術振興会と調達情報のページの相互リンクを貼り付けることにより、調達情報をより広く周知した。

(消耗品等の共同調達)

- ・令和元年度より共同調達を実施してきた独立行政法人日本芸術文化振興会及び独立行政法人国立美術館に加え、令和3年度より、独立行政法人日本学術振興会を加え「コピー用紙の供給」について共同調達を実施した。共同調達によるスケールメリットを生かしたコストの削減及び調達に関わる法人全体の事務コストの削減を図ることができた。

【調達に関するガバナンスの徹底】

(随意契約に関する内部統制の確立)

- ・新たに随意契約を締結することとなる案件については、事前に法人内に設置された適正契約検証チームに報告し、JSC会計規則における「随意契約によることのできる事由」との整合性や、より競争性のある調達手続の実施の可否の観点から点検を行うこととし、対象案件については全件で点検を実施した。

(契約マニュアルの充実)

- ・平成27年度より取り組んできた契約マニュアルの整備を引き続き行い、仕様書作成上の注意事項や調達方法の判別フロー図、契約締結までに要する期間の目安等を明記する改訂を行うことにより、契約依頼原課、各契約部門、契約事務担当者間で事務運用の統一を図り、人事異動、新規採用等により契約事務担当者等に変更が生じた場合であっても、適正に契約事務に取り組むことができた。

(3) 契約事務に係る審査体制

① 個々の契約に関する確認（監事及び監査室による監査）

監事には役員会において審議された契約案件の契約手続に関する決裁文書、監査室には少額随意契約を除くすべての契約案件の契約手続に関する決裁文書について回付を行い、契約の適正化の観点から確認を受けた。

② 契約監視委員会の審議状況

契約監視委員会を各年度3回開催し、調達等合理化計画の策定及び調達等合理化計画の自己評価の際の点検を行うとともに、随意契約事由の妥当性、競争性の確保等に係る個々の契約案件（平成30年1月から令和4年9月までの契約案件から抽出した60件）等の点検を行った。点検の状況については、契約監視委員会審議概要としてHPに公表した。

	H30	R 1	R 2	R 3	R 4
抽出案件数	9件	10件	10件	15件	16件

③ 入札監視委員会の審議状況

入札監視委員会を各年度2回開催し、平成30年1月から令和4年9月までにJSCが発注した建設工事及び設計・コンサルティング業務のうち、委員会が抽出した32件の入札及び契約の状況等について審議を行った。審議の状況等については、入札監視委員会審議概要としてHPに公表した。

	H30	R 1	R 2	R 3	R 4
抽出案件数	7件	4件	4件	8件	16件

(4) 会計検査院からの指摘を受けた件に関する取組

会計検査院による令和2年度決算検査報告において、以下について指摘を受けた。

- ・旧国立競技場の解体に伴う収蔵品の保管場所確保に係る不適正な契約手続について
- ・水道施設の移設等に当たり、消費税相当額の算定が適切でなかったため、移設等補償費が過大となっていたもの上記の指摘を踏まえて、会計規則等を遵守した適正な手続等を行うべく、令和3年度において以下の取組を実施し、再発防止に努めた。
- ・各種会議を通じて会計検査院からの指摘内容について全職員に周知
- ・イントラネット上に会計検査院からの指摘内容について記載した事務連絡を掲出
- ・年度契約の手続に向けた留意事項と合わせて、適正な契約手続を取り進めるための手引きとなる「契約マニュアル」を再周知

令和4年度においては、「旧国立競技場の解体に伴う収蔵品の保管場所確保に係る不適正な契約手続について」が生じた背景要因を分析した上で、不適正な契約手続を未然に防止するため、新たに外部有識者も参画する契約手続事前チェックチームを整備し、内部統制強化を含む再発防止に努めた取り組み、再発防止に努めた。

**10. 内部規程及び業務マニュアルの見直し**

(1) 内部規程の見直しについては、平成30年度に作成した「内部規程一覧」及び「効率的見直しのための2か年の作業計画」に基づき、すべての規程の点検を順次実施し、令和2年度までに非効率又は実態に即していない規程等について改正・廃止手続を実施した。

(2) 「独立行政法人日本スポーツ振興センター業務マニュアル等整備方針」に基づき、毎年度法人全体における業務マニュアル等の点検を行うとともに、業務マニュアルへの改善要望や意見等の集約を実施し、新規マニュアルの拡充整備や既存マニュアルの内容の見直しを継続したことにより、業務運営の効率化と適正化を図った。

**11. 資産の適切かつ効率的な管理**

資産の適切な管理を浸透させるため、財産管理部署に対して毎年度1回の研修会を開催した。また、内部監査の結果を踏まえながら、財務管理システムを改修するとともに、規程等の見直しを行い、効率的な業務運営が可能となる体制を整備した。システム改修により、実査対象リストの出力が容易になり、また、タブレット等を活用することで現物確認をしながら、資産情報の参照や実査結果をデータ化することができ、効率的かつ確実な実査が可能となった。

1-1-4-2 中期目標管理法 中期目標期間評価 項目別評定調査（業務運営の効率化に関する事項、財務内容の改善に関する事項及びその他の業務運営に関する重要事項）

1. 当事務及び事業に関する基本情報			
III-1 III-2	予算の適切な管理と効率的な執行等 自己収入の拡大		
当該項目の重要度、難易度	—	関連する政策評価・行政 事業レビュー	

2. 主要な経年データ									
	評価対象となる指標	達成目標	基準値（前中期目標期間最終年度値等）	平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	（参考情報）当該年度までの累積値等、必要な情報
	自己収入の増加率	最終年度において3.0%以上	3,323,258千円 （前中期目標期間平均）	△38.39%	△15.30%	△45.89%	△31.85%	36.54%	

3. 中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価及び主務大臣による評価	
<p><b>【第4期中期目標】</b></p> <p><b>V. 財務内容の改善に関する事項</b></p> <p><b>1. 予算の適切な管理と効率的な執行等</b></p> <p>業務の成果の最大化を実現するため、適切な予算配賦を行うとともに、予算の執行状況を一元的に管理するなど効率的な執行に取り組む。</p> <p>&lt;具体的な取組&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>独立行政法人会計基準の改訂等により、運営費交付金の会計処理として、業務達成基準による収益化が原則とされたことを踏まえ、引き続き、収益化単位の業務ごとに予算と実績を管理する体制を強化する。</li> <li>運営費交付金債務に留意し、予算を計画的に執行する。なお、残高が発生した場合は、その発生原因等を分析し、解消を図る方策を講ずる。</li> <li>予算の適切な配賦や効率的な執行など経営努力を継続し、国への財政依存度の減少に努める。</li> <li>資金の長期借入等を行う場合は、その時期や借入金額等について十分な検討を行った上で、他の業務に支障が生じないような償還計画を作成する。</li> </ul> <p><b>2. 自己収入の拡大</b></p> <p>自己収入に関しては、以下の取組を行うことにより多様な財源を確保し、中期目標期間の最終年度において、前中期目標期間の平均に比べ3%以上の増加を図る。</p> <p>&lt;具体的な取組&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>スポーツ施設の更なる利用促進に向けた取組を行い、利用率の向上を図るとともに、定期的に利用料金の検証を行う。</li> <li>インターネットを通じ広く寄付金を募るなど新たな寄附金の獲得方策を行う。</li> <li>ネーミングライツの導入が行われていない施設について導入を検討する。</li> </ul>	<p><b>【第4期中期計画】</b></p> <p><b>III. 財務内容の改善に関する目標を達成するために取るべき措置</b></p> <p><b>1. 予算の適切な管理と効率的な執行等</b></p> <p>業務成果の最大化を実現するため、中期目標期間を通じて適切な予算配賦を行うとともに、予算の執行状況の一元的な管理や、定期的かつ適時の予算配賦の見直しなどを行うことにより、予算を計画的・効率的に執行する。</p> <p>(1) 中期目標で示された業務に応じた適切な収益化単位の業務を設定し、収益化単位の業務及び管理部門の活動と運営費交付金の対応関係を明確にするとともに、収益化単位の業務ごとに予算と実績を管理する。また、予算と実績を管理する上で得た情報を基に効果的な予算配賦を行う体制を構築する。</p> <p>(2) 運営費交付金を効率的に執行するため、適切な予算配分等を行う。また、予算執行計画を定期的に見直すことを通じて、運営費交付金の残高が発生した場合は、その発生原因等を分析し、発生原因に応じて解消を図る。</p> <p>(3) 資金の長期借入等を行う場合は、資金管理委員会において、その時期や借入金額等について十分な検討を行った上で、適時適切に借入れを行うとともに、他の業務に支障が生じないような償還計画を作成する。</p> <p><b>2. 自己収入の拡大</b></p> <p>自己収入について、中期目標期間の最終年度において、前中期目標期間の平均に比べ3%以上の増加を図るため、スポーツ施設の使用料収入等を増加することはもとより、新たな自己収入の拡大方策を取り入れることも含め、多様な財源の確保に努める。</p> <p>(1) スポーツ施設の更なる利用促進に向けた取組を行い、利用率の向上を図るとともに、類似施設や周辺施設の状況等を踏まえ、利用料金を定期的に検証し、適正な利用料金を設定する。</p> <p>(2) インターネットを通じた新たな寄附金の獲得方策について、他の独立行政法人の事例や費用対効果を検証し、その結果を踏まえ、取組を実施する。</p> <p>(3) ネーミングライツの導入が行われていない施設への導入可能性について、類似施設の情報収集及び効果・影響の検証等を踏まえて検討し、令和元年度末までに結論を出す。</p>

主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価																																														
	業務実績	自己評価	(見込評価)	(期間実績評価)																																													
<p>&lt;主な定量的指標&gt; 特になし</p>	<p>&lt;主要な業務実績&gt;  <b>1. 適切な予算配賦</b>            ・年度計画予算策定時に予算管理方針を明確に示した上で、予算管理担当部署において執行状況の一元的な管理を実施した。一般勘定については毎年7月末時点及び10月末時点の執行状況に基づき、9月及び12月の役員会審議を経て予算配賦の見直し(定期的な見直し)を実施し、運営費交付金の残高に留意しつつ、予算の効率的な執行を図った。            ・定期的な見直しのほか、予算管理方針に基づき、役員会審議を経て新型コロナウイルス感染症対策に係る予算等の追加配賦を実施した。            ・令和元年度以降、理事長の裁量により、組織運営のために効率的・弾力的に執行する経費を予算化し、予算の範囲内で効率的な運用を行った。            ・毎年10月末時点の執行状況を踏まえて次年度の当初予算配賦を実施するなど、見直しにおいて当年度の決算見込み等の情報を収集し、当初予算との相違等を分析した上で次年度以降の効果的な予算配賦のために活用した。</p> <p>予算、決算の状況 (Ⅲ-3 参照)            運営費交付金債務の執行状況 (Ⅲ-3~5 参照)</p> <p><b>2. 長期借入れの実施</b>            (1) 長期借入れを行うに当たっては、下記のとおり資金管理委員会を開催し、借入時期や借入金額について十分な検討を行った。</p> <table border="1" data-bbox="456 715 1272 778"> <thead> <tr> <th></th> <th>H30</th> <th>R1</th> <th>R2</th> <th>R3</th> <th>R4</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>開催回数</td> <td>6回</td> <td>6回</td> <td>5回</td> <td>4回</td> <td>4回</td> </tr> </tbody> </table> <p>(2) 中期目標期間において、下記のとおり、償還計画(文部科学大臣認可)に基づき返済を行った。なお、償還計画の作成に当たっては、他の業務に支障が生じないよう配慮した。</p> <table border="1" data-bbox="456 928 1384 1407"> <thead> <tr> <th>融資実行</th> <th>金額</th> <th>備考</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>平成30年3月28日</td> <td>50.1億円</td> <td>平成30年4月3日返済。</td> </tr> <tr> <td>平成30年4月16日</td> <td>311億円</td> <td>令和2年度から返済を開始し、180億円を返済。 (令和4年3月31日時点 元金残高131億円)</td> </tr> <tr> <td>平成31年3月22日</td> <td>256.8億円</td> <td>元金の返済は、令和4年度まで猶予されており、令和5年度から開始。</td> </tr> <tr> <td>平成31年3月28日</td> <td>48.5億円</td> <td>平成31年4月1日返済。</td> </tr> <tr> <td>令和元年12月26日</td> <td>212.2億円</td> <td>一部(27.4億円)は令和2年7月27日に融資実行。元金の返済は、令和8年度まで猶予されており、令和9年度から開始。</td> </tr> <tr> <td>令和2年3月30日</td> <td>60.8億円</td> <td>令和2年4月1日返済。</td> </tr> <tr> <td>令和3年3月30日</td> <td>78.61億円</td> <td>令和3年4月1日返済。</td> </tr> <tr> <td>令和3年3月31日</td> <td>3.0億円</td> <td>令和3年4月5日返済。</td> </tr> <tr> <td>令和4年3月30日</td> <td>79.42億円</td> <td>令和4年4月1日返済。</td> </tr> <tr> <td>令和5年3月30日</td> <td>80.28億円</td> <td>令和5年4月3日返済。</td> </tr> </tbody> </table> <p>※融資実行日順</p>		H30	R1	R2	R3	R4	開催回数	6回	6回	5回	4回	4回	融資実行	金額	備考	平成30年3月28日	50.1億円	平成30年4月3日返済。	平成30年4月16日	311億円	令和2年度から返済を開始し、180億円を返済。 (令和4年3月31日時点 元金残高131億円)	平成31年3月22日	256.8億円	元金の返済は、令和4年度まで猶予されており、令和5年度から開始。	平成31年3月28日	48.5億円	平成31年4月1日返済。	令和元年12月26日	212.2億円	一部(27.4億円)は令和2年7月27日に融資実行。元金の返済は、令和8年度まで猶予されており、令和9年度から開始。	令和2年3月30日	60.8億円	令和2年4月1日返済。	令和3年3月30日	78.61億円	令和3年4月1日返済。	令和3年3月31日	3.0億円	令和3年4月5日返済。	令和4年3月30日	79.42億円	令和4年4月1日返済。	令和5年3月30日	80.28億円	令和5年4月3日返済。	<p>&lt;評定と根拠&gt;  <b>評定：B</b></p> <p>予算の管理及び執行については、予算管理方針に基づき計画的・効率的に執行するとともに、理事長の裁量により組織運営のために効率的・弾力的に執行する経費を有効活用し、経営上の諸課題に対応した。</p> <p>国立競技場については、平成26年6月から令和元年11月まで休業となっていたが、令和4年度から通年営業を開始した。国立代々木競技場については、耐震改修等工事による施設機能向上や周辺類似施設の状況等を踏まえ、令和元年度及び令和3年度に利用料金の見直しを行った。また、令和4年度から通年営業を開始し、スポーツ利用に支障のない範囲でその他イベントの利用促進を行った。以上のことなどから、自己収入については、目標値を上回る結果(増減率36.54%)となった。</p> <p><b>【総括】</b>            以上のとおり、所期の目標を達成していると認められることから、B評価とする。</p>	<p>評定</p> <p>&lt;評定に至った理由&gt; &gt;</p> <p>&lt;今後の課題&gt;</p> <p>&lt;その他事項&gt;</p>	<p>評定</p> <p>&lt;評定に至った理由&gt; &gt;</p> <p>&lt;今後の課題&gt;</p> <p>&lt;その他事項&gt;</p>
	H30	R1	R2	R3	R4																																												
開催回数	6回	6回	5回	4回	4回																																												
融資実行	金額	備考																																															
平成30年3月28日	50.1億円	平成30年4月3日返済。																																															
平成30年4月16日	311億円	令和2年度から返済を開始し、180億円を返済。 (令和4年3月31日時点 元金残高131億円)																																															
平成31年3月22日	256.8億円	元金の返済は、令和4年度まで猶予されており、令和5年度から開始。																																															
平成31年3月28日	48.5億円	平成31年4月1日返済。																																															
令和元年12月26日	212.2億円	一部(27.4億円)は令和2年7月27日に融資実行。元金の返済は、令和8年度まで猶予されており、令和9年度から開始。																																															
令和2年3月30日	60.8億円	令和2年4月1日返済。																																															
令和3年3月30日	78.61億円	令和3年4月1日返済。																																															
令和3年3月31日	3.0億円	令和3年4月5日返済。																																															
令和4年3月30日	79.42億円	令和4年4月1日返済。																																															
令和5年3月30日	80.28億円	令和5年4月3日返済。																																															

<主要な業務実績>

1. 自己収入の状況

国立競技場については、平成26年6月から令和元年11月まで休業となっていたが、令和4年度から通年営業を開始した。国立代々木競技場については、耐震改修等工事による施設機能向上や周辺類似施設の状況等を踏まえ、令和元年度及び令和3年度に利用料金の見直しを行った。また、令和4年度から通年営業を開始し、スポーツ利用に支障のない範囲でその他イベントの利用促進を行った。以上のことなどから、自己収入については、目標値を上回る結果（増減率36.54%）となった。

(単位：千円)

区分	前中期目標 期間平均 (A) ※1	H30実績	R1実績	R2実績	R3実績	R4実績 (B) ※1	増減率(%) ((B-A) ÷ A) ×100
国立競技場等 運営収入	2,152,104	532,589	1,306,121	761,689	989,212	3,329,719	※2 54.72
JISS運営収入	395,157	439,884	410,083	220,948	271,149	273,683	※3 △30.74
NTC運営収入	511,843	546,380	611,761	569,634	768,924	710,829	※4 38.88
国立登山研修 所運営収入	1,744	1,704	5,132	3,837	1,574	2,964	69.96
スポーツ及び 健康教育普及 事業収入	87,213	58,088	59,609	20,823	55,426	85,496	△1.97
寄附金収入	965	4,737	2,411	1,137	1,175	1,157	19.85
営業外収入	59,651	457,760	411,986	203,984	160,883	118,638	※5 98.89
利息収入	4,002	1,137	565	4,530	12,675	13,752	※6 243.64
その他収入	110,579	5,141	7,204	11,558	3,624	1,468	※7 △98.67
合計	3,323,258	2,047,420	2,814,872	1,798,140	2,264,641	4,537,705	36.54

- ※1 自己収入のうち、基金運用収入、スポーツ振興投票事業収入及び共済掛金収入に関するものは含まない。
- ※2 「国立競技場等運営収入」の増は、施設利用収入の増によるものである。
- ※3 「JISS運営収入」の減は、新型コロナウイルス感染症の影響によるJISSの施設利用が減少したことによるものである。
- ※4 「NTC運営収入」の増は、NTC屋内トレーニングセンター・イースト供用開始によるものである。
- ※5 「営業外収入」の増は、日本青年館・日本スポーツ振興センタービル駐車料収入等の増によるものである。
- ※6 「利息収入」の増は、余裕資金を効率的に運用したことによるものである。
- ※7 「その他収入」の減は、第3期中期目標期間において旧国立競技場のとりこわし工事に伴う発生材の売払収入があったこと等によるものである。

2. 適正な利用料金の設定

国立代々木競技場（第一体育館・第二体育館）においては、耐震改修等工事後の営業再開に合わせ、改修による施設機能向上、消費税増税対応等を反映し、利用者に分かりやすい料金表となるよう見直しした。

国立代々木競技場フットサルコートにおいては、2020年東京大会後の営業再開に合わせ、キャッシュレス端末の導入による利便性の向上、施設更新等に伴う施設の機能向上を実現するとともに、周辺類似施設の状況等を踏まえた適正な利用料金を設定することで、自己収入の拡大を図った。

3. インターネット等を通じた新たな寄附金の獲得等

(1) インターネットを通じた寄附金獲得の取組

- ① 令和元年度に寄附金の申込フォームをJSCのHPに作成した。令和2年度には、寄附希望者の操作性を考慮して申込フォームの改修を実施し、利便性の向上に努めた。
- ② 参考となる事例を収集するとともに、導入可能性について検討し、令和2年度にクラウドファンディングを試行的に実施し、目標金額を達成した。本取組を通じて明らかになった課題について、令和3年度に整理した結果、より効果的・効率的な自己収入拡大の方策には、広く寄附募集への賛同を得る必要性を認識したため、文部科学省が令和3年度に設置した「寄附検討チーム」の中間報告書「教育・文化・スポーツ・科学技術の振興に係る寄附増進に向けて」（令和4年4月 文部科学省寄附検討チーム）に記載された内容を基に、プロジェクト型寄附を検討する際の考え方について整理するとともに、オンライン決済、他の公的機関等のHPについて情報収集した。また、同チームが開設したポータルサイトに参画し、スポーツ振興基金のリンクを登録した。

<クラウドファンディング>

プロジェクト名：1964東京オリンピックメダル修復プロジェクト  
 実施期間：令和2年11月27日～令和3年1月22日（57日間）  
 目標金額：700千円  
 達成金額：741千円（達成率：105.8%）

<課題と対応>

引き続き、予算の適切な管理を実施するとともに、計画的・効率的な執行に努める。

資金の長期借入については、引き続き、他の業務に支障が生じないような償還計画を作成し、長期借入金の返済を行う。

(2) その他の寄附金等に関する取組

JSCが保有する資源を活用するなどし、以下のとおり寄附金を得るとともに、7,624千円相当の物品提供を受けた。

① JSN 寄附金付自動販売機による寄附

JSNに加盟する地方公共団体のスポーツ施設等に寄附金付自動販売機を設置し、寄附金を得た。

区分	H30	R 1	R 2	R 3	R 4
設置団体数(件)	23	23	21	21	22
設置台数(台)	48	49	45	41	42
金額(千円)	2,093	2,411	1,137	1,175	1,157

② その他企業等からの寄附

JSCの事業に理解のある企業等から、以下のとおり寄附金を得た。

区分	H30	R 1	R 2	R 3	R 4
寄附件数(件)	3	3	2	5	8
金額(千円)	2,644	1,655	210	230,320	1,404

4. ネーミングライツ導入に関する状況

(1) 導入したネーミングライツの状況

平成21年から独立行政法人として最初の事例となるネーミングライツをHPSCにおいて導入しており、令和元年9月に完成したナショナルトレーニングセンター(NTC)屋内トレーニングセンター・イーストについても、同年12月よりネーミングライツを導入した。その結果、ネーミングライツによる収入が増加し、令和6年度まで年間135,000千円の収入を安定的に得ることとなった。

<命名権の獲得状況>

対象施設：① NTC(平成21年～)

- ・屋内トレーニングセンター・ウエスト(西館)
- ・屋内トレーニングセンター・イースト(東館)(令和元年～)
- ・屋内テニスコート
- ・陸上トレーニング場
- ・アスリートヴィレッジ

② 西が丘サッカー場(平成24年～)

付与名称：① 「味の素ナショナルトレーニングセンター」  
② 「味の素フィールド西が丘」

契約期間：令和元年12月1日～令和7年3月31日

契約金額：年額135,000千円(消費税除く)

(単位：千円)

区分	H30	R 1	R 2	R 3
契約金額(年額)	75,000	78,892	135,000	135,000

※令和元年12月から、NTC屋内トレーニングセンター・イーストを対象施設に追加

(2) ネーミングライツ導入の検討

令和元年度にネーミングライツの導入が行われていない施設への導入可能性について、類似施設の情報収集や他の地方公共団体等における事例調査等に基づき、効果・影響の検証等を踏まえて検討を重ねた結果、現在ネーミングライツを導入していない施設については、ネーミングライツを導入することを見送ることとした。令和2年度以降も引き続き、他の独立行政法人や2020年東京大会後の競技施設のネーミングライツの導入状況に関する情報を収集した。

5. 法人の機能を強化するための検討

令和3年度10月に新設した企画渉外担当において、法人が保有する知見等の経営資源を整理し活用するための検討を行った。また、外部機関との連携強化やより効果のある社会的活用に資するため、各事業横断的な情報発信等について検討した。

1-1-4-2 中期目標管理法 中期目標期間評価 項目別評価調書（業務運営の効率化に関する事項、財務内容の改善に関する事項及びその他の業務運営に関する重要事項）

1. 当事務及び事業に関する基本情報			
Ⅲ-3～5	予算、収支計画、資金計画		
当該項目の重要度、難易度	—	関連する政策評価・行政事業レビュー	

2. 主要な経年データ									
	評価対象となる指標	達成目標	基準値（前中期目標期間最終年度値等）	平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	(参考情報) 当該年度までの累積値等、必要な情報

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価及び主務大臣による評価	
<p><b>【第4期中期目標】</b></p>	<p><b>【第4期中期計画】</b></p> <p>Ⅲ. 財務内容の改善に関する目標を達成するために取るべき措置</p> <p>3. 期間全体に係る予算（人件費の見積りを含む。）</p> <p>(1) 総計 別表-1のとおり  (2) 投票勘定 別表-2のとおり  (3) 災害共済給付勘定 別表-3のとおり  (4) 免責特約勘定 別表-4のとおり  (5) 特定業務勘定 別表-5のとおり  (6) 一般勘定 別表-6のとおり</p> <p>4. 期間全体に係る収支計画</p> <p>(1) 総計 別表-7のとおり  (2) 投票勘定 別表-8のとおり  (3) 災害共済給付勘定 別表-9のとおり  (4) 免責特約勘定 別表-10のとおり  (5) 特定業務勘定 別表-11のとおり  (6) 一般勘定 別表-12のとおり</p> <p>5. 期間全体に係る資金計画</p> <p>(1) 総計 別表-13のとおり  (2) 投票勘定 別表-14のとおり  (3) 災害共済給付勘定 別表-15のとおり  (4) 免責特約勘定 別表-16のとおり  (5) 特定業務勘定 別表-17のとおり  (6) 一般勘定 別表-18のとおり</p> <p>※上記は、中期計画上の記載であり、本資料には添付していない。</p>

主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価													
	業務実績	自己評価	(見込評価)		(期間実績評価)											
			評価		評価											
<p>&lt;主な定量的指標&gt; 特になし</p>	<p>&lt;主要な業務実績&gt;  <b>1. 予算、収支計画及び資金計画と実績の対比</b>  (1) 予算（総計） ※別表－1 参照  【主な増減理由】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>基金運用収入は、不要財産の国庫納付に係る債券の売却益の増により、計画額に比べて増加した。</li> <li>国立競技場等運営収入は、施設利用の増により、計画額に比べて増加した。</li> <li>スポーツ振興投票事業収入は、平成30年度及び令和元年度の投票券発売収入の減により、計画額に比べて減少した。</li> <li>長期借入金等は、特定業務に係る民間資金の借入れの減により、計画額に比べて減少した。</li> <li>新国立競技場整備事業費は、事業量の減により、計画額に比べて減少した。</li> <li>国立代々木競技場耐震改修等工事費は、工期変更に伴い支出時期を平成30年度から令和元年度に変更したことにより、計画額に比べて減少した。</li> <li>国立スポーツ科学センター運営費は、令和3年度及び令和4年度に前年度から繰り越した業務を実施したこと等により、計画額に比べて増加した。</li> <li>競技力向上事業費は、事業継続に伴う業務経費の繰越しにより、計画額に比べて減少した。</li> <li>スポーツ振興投票業務運営費は、次期システム初期投資への積立て等により、計画額に比べて減少した。</li> <li>スポーツ振興投票助成事業費は、令和元年度に複数年度事業の確定を行ったこと等により、計画額に比べて増加した。</li> <li>給付金は、医療費等の減により、計画額に比べて減少した。</li> </ul> <p>(2) 収支計画（総計） ※別表－7 参照  【主な増減理由】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>予算における増減理由のとおり。</li> </ul> <p>(3) 資金計画（総計） ※別表－13 参照</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>業務活動による収入及び支出については、予算における増減理由のとおり。</li> <li>投資活動による支出は、定期預金の預入れの増により、計画額に比べて増加した。</li> <li>投資活動による収入は、定期預金の払戻しの増により、計画額に比べて増加した。</li> <li>財務活動による収入は、民間資金の借入れの減により、計画額に比べて減少した。</li> </ul> <p><b>2. 当期総利益(△当期総損失)の状況</b></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>金額(千円)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>投票勘定</td> <td>2,572,559</td> </tr> <tr> <td>災害共済給付勘定</td> <td>3,587,316</td> </tr> <tr> <td>免責特約勘定</td> <td>282,571</td> </tr> <tr> <td>特定業務勘定</td> <td>8,071,582</td> </tr> <tr> <td>一般勘定</td> <td>4,050,428</td> </tr> </tbody> </table> <p>【主な当期総利益(△当期総損失)の発生要因】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>投票勘定 次期システム初期投資への積立てによるもの。</li> <li>災害共済給付勘定 共済掛金等の収入が給付金等の支出を上回ったことによるもの。</li> <li>免責特約勘定 支払備金の減少(戻入)による収益の増加によるもの。</li> <li>特定業務勘定 特定業務特別準備金を長期借入金の返済に使用(戻入)したことによるもの。</li> <li>一般勘定 業務達成基準(管理部門の活動については期間進行基準)による利益及び運営費交付金の精算収益化による利益によるもの。</li> </ul>	区分	金額(千円)	投票勘定	2,572,559	災害共済給付勘定	3,587,316	免責特約勘定	282,571	特定業務勘定	8,071,582	一般勘定	4,050,428	<p>&lt;評定と根拠&gt;  <b>評定：一</b></p> <p>予算及び収支計画については、次期システム初期投資への積立て等によりスポーツ振興投票業務運営費が計画額に比べて減少した。</p> <p>また、資金計画については、定期預金の預入れ及び払戻しが増加したことにより、投資活動による支出及び収入が計画額に比べて増加した。</p> <p>その他、予算・収支計画・資金計画及び運営費交付金債務の執行についても適切に管理されている。</p> <p>&lt;課題と対応&gt;  運営費交付金については、独立行政法人会計基準に基づき、適切な予算管理に努める。</p>	<p>評価</p> <p>&lt;評定に至った理由&gt;</p> <p>&lt;今後の課題&gt;</p> <p>&lt;その他事項&gt;</p>	<p>評価</p> <p>&lt;評定に至った理由&gt;</p> <p>&lt;今後の課題&gt;</p> <p>&lt;その他事項&gt;</p>
区分	金額(千円)															
投票勘定	2,572,559															
災害共済給付勘定	3,587,316															
免責特約勘定	282,571															
特定業務勘定	8,071,582															
一般勘定	4,050,428															

**3. 利益剰余金の状況**

区分	金額 (千円)
投票勘定	15,299,303
災害共済給付勘定	11,616,497
免責特約勘定	2,746,469
特定業務勘定	55,609,597
一般勘定	8,617,091

**4. 運営費交付金債務の執行状況**

【一般勘定】

(単位：百万円)

	H30	R 1	R 2	R 3	R 4
期首残高	—	447	1,460	8,007	6,502
交付金当期交付額	15,820	17,961	21,614	20,701	20,604
期末残高	447	1,460	8,007	6,502	2,540
未執行率	2.8%	7.9%	34.7%	22.6%	9.4%

※未執行率は、期首残高に交付金当期交付額を加えたもので、期末残高を除いて求めている。したがって、前年度以前に交付された運営費交付金の未執行分も含めた割合となっている。

※令和4年度における期末残高（運営費交付金の未執行額）は、競技力向上事業費等に係る事業の継続に伴い業務経費を繰越したことによるものである。

(残高が発生した場合の原因分析及び解消のための方策)

運営費交付金収益化においては業務達成基準を採用しており、運営費交付金の未執行は上記理由によるものである。未執行による運営費交付金の残額は、中期目標期間最終年度のため、独立行政法人会計基準第81第4項の規定に基づき、精算のために収益化する。

**4. その他参考情報**

別表1 予算 総計 (単位: 百万円)	中期計画 予算	H30予算	R1予算	R2予算	R3予算	R4予算	年度計画 予算額累計	H30決算	R1決算	R2決算	R3決算	R4決算	決算額累計	差額	備考
収入															
運営費交付金	74,143	15,820	17,961	19,570	19,864	20,604	93,819	15,820	17,961	21,614	20,701	20,604	96,700	2,881	
施設整備費補助金	-	-	35	300	1,677	2,150	4,162	-	35	437	1,163	1,914	3,549	△ 613	
文化芸術振興費補助金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8	8	16	16	
災害共済給付補助金	10,671	2,134	2,324	2,324	2,324	2,032	11,138	2,134	2,317	2,314	2,314	2,022	11,101	△ 37	
基金運用収入	663	226	171	110	79	78	664	545	497	224	79	79	1,424	760	
国立競技場等運営収入	6,132	458	822	926	911	2,622	5,739	533	1,362	762	989	3,330	6,976	1,237	
国立スポーツ科学センター運営収入	2,002	410	396	383	256	375	1,820	440	410	221	271	274	1,616	△ 204	
ナショナルトレーニングセンター運営収入	2,831	531	752	791	858	1,072	4,004	546	612	570	769	711	3,208	△ 796	
国立登山研修所運営収入	7	1	2	2	1	1	7	2	5	4	2	3	16	9	
スポーツ及び健康教育普及事業収入	363	90	122	58	52	76	398	88	97	52	55	86	378	△ 20	
スポーツ振興投票事業収入	552,810	110,562	100,479	97,535	104,441	110,621	523,638	95,378	94,325	102,237	113,665	112,088	517,693	△ 5,945	
共済掛金収入	82,966	16,369	17,093	16,849	16,607	16,252	83,170	16,391	17,018	16,805	16,581	16,386	83,181	11	
スポーツ振興投票事業準備金戻入	95,787	22,273	19,877	17,943	14,816	11,641	86,550	22,294	26,653	14,026	14,614	13,516	91,103	4,553	
特定業務特別準備金戻入	56,401	15,707	9,600	10,000	9,000	9,000	53,307	16,958	9,482	9,000	9,051	9,505	53,996	689	
長期借入金等	114,130	72,430	28,587	10,600	7,950	8,028	127,595	61,630	24,560	10,901	7,942	8,028	113,061	△ 14,534	
都道府県整備費負担金	43,148	1,500	41,648	-	-	50	43,198	1,500	41,402	-	-	32	42,934	△ 264	
受託事業収入	15,430	2,644	2,417	3,170	2,770	1,854	12,855	2,307	2,217	2,030	2,706	1,578	10,838	△ 2,017	
寄附金収入	113	22	18	18	11	17	86	18	17	10	241	13	299	213	
営業外収入	856	458	352	160	147	111	1,228	458	412	204	161	119	1,354	126	
利息収入	110	22	31	26	47	61	187	60	55	53	72	68	308	121	
その他収入	6	2	2	2	1	1	8	83	4,296	140	351	92	4,962	4,954	
前中期目標期間繰越積立金取崩額	1,398	818	453	16	-	-	1,287	819	468	43	-	144	1,474	187	
独立行政法人日本スポーツ振興センター法第24条第4項による積立金取崩額	4,995	3,254	1,741	1,311	-	-	6,306	2,787	1,999	153	-	-	4,939	△ 1,367	
独立行政法人日本スポーツ振興センター法附則第8条の6による積立金取崩額	-	-	-	-	-	626	626	376	404	201	-	626	1,607	981	
計	1,064,962	265,731	244,885	182,094	181,813	187,272	1,061,795	241,165	246,605	182,002	191,734	191,224	1,052,730	△ 9,065	
支出															
業務経費	418,364	135,814	139,970	60,862	63,287	64,288	464,221	124,583	144,807	51,751	57,524	67,154	445,819	△ 18,402	
人件費	17,712	3,543	3,762	3,506	3,354	3,361	17,526	3,512	3,634	3,326	3,282	3,417	17,171	△ 355	
新国立競技場整備事業費	132,343	65,497	66,181	310	108	1,092	133,188	62,012	63,555	284	77	1,168	127,096	△ 6,092	
国立代々木競技場耐震改修等工事費	11,684	8,131	11,257	3,064	-	-	22,452	2,661	13,272	2,999	0	0	18,932	△ 3,520	
ナショナルトレーニングセンター拡充整備用地取得等費	1,300	-	2,927	-	-	-	2,927	0	2,669	85	0	0	2,754	△ 173	
国立競技場等運営費	3,436	715	1,263	2,558	2,381	3,842	10,759	518	1,191	1,704	2,518	3,731	9,662	△ 1,097	
国立スポーツ科学センター運営費	7,844	1,652	1,633	1,513	1,732	1,958	8,488	1,643	2,020	1,947	2,747	2,588	10,945	2,457	
ナショナルトレーニングセンター運営費	3,234	810	1,870	2,160	1,879	2,040	8,759	896	1,431	1,416	1,891	2,184	7,818	△ 941	
国立登山研修所運営費	260	44	38	33	61	53	229	45	52	36	61	60	254	25	
スポーツ振興基金事業費	4,442	1,368	940	438	490	903	4,139	1,275	895	691	542	1,108	4,511	372	
競技力向上事業費	46,711	9,372	9,824	9,827	10,210	9,913	49,146	9,182	9,307	6,144	9,900	12,163	46,696	△ 2,450	
組織基盤強化支援事業費	-	-	-	-	-	300	300	-	-	-	-	-	289	△ 11	
スポーツ活動環境公正化事業費	270	54	139	111	82	90	476	48	58	86	54	66	312	△ 164	
スポーツ及び健康教育普及事業費	3,023	672	1,089	998	772	979	4,510	710	926	1,017	807	884	4,344	△ 166	
スポーツ振興投票事業準備金繰入	90,317	21,682	19,169	18,401	27,403	28,117	114,772	19,786	19,143	17,993	21,031	25,979	103,932	△ 10,840	
スポーツ振興投票助成事業費	95,787	22,273	19,877	17,943	14,816	11,641	86,550	22,294	26,653	14,026	14,614	13,516	91,103	4,553	
給付金	91,469	18,511	18,694	18,432	17,835	16,353	89,825	18,940	17,728	14,398	15,587	14,186	80,839	△ 8,986	
受託事業費	15,430	2,644	2,417	3,170	2,770	1,771	12,772	2,147	2,031	1,825	2,529	1,295	9,827	△ 2,945	
人件費	-	32	-	-	-	-	32	32	-	-	-	-	32	-	
物件費	15,430	2,612	2,417	3,170	2,770	1,771	12,740	2,115	2,031	1,825	2,529	1,295	9,795	△ 2,945	
一般管理費	5,619	1,428	1,649	2,042	2,012	2,553	9,684	1,394	1,461	1,803	2,462	2,603	9,723	39	
人件費	3,116	715	696	982	869	1,025	4,287	650	759	901	950	901	3,920	△ 367	
物件費	2,503	713	953	1,060	1,143	1,529	5,398	744	800	1,044	1,562	1,653	5,803	405	
施設整備費	-	-	35	300	1,677	2,150	4,162	-	35	437	1,165	1,916	3,553	△ 609	
研究設備整備費	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5	5	5	
文化芸術振興費	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8	7	1	16	16	
払戻返還金	275,000	55,000	50,000	48,500	52,000	55,000	260,500	47,410	46,919	50,856	56,575	55,712	257,472	△ 3,028	
国庫納付金	32,108	6,327	5,565	5,346	3,387	3,923	24,548	5,153	5,338	6,123	3,878	4,020	24,512	△ 36	
スポーツ振興投票事業準備金繰入	96,323	18,982	16,695	16,038	10,162	11,768	73,645	15,466	15,065	17,164	11,646	12,101	71,442	△ 2,203	
特定業務特別準備金繰入	55,000	11,000	10,000	9,700	10,400	11,000	52,100	9,482	9,384	10,171	11,315	11,142	51,494	△ 606	
事業外支出	66,810	7,790	5,383	15,366	17,429	17,186	63,154	5,540	5,476	15,366	17,429	17,186	60,997	△ 2,157	
借入金等償還	61,230	6,650	5,194	15,083	17,164	16,945	61,036	5,457	5,273	15,083	17,164	16,945	59,922	△ 1,114	
支払利息	5,580	1,140	189	283	265	241	2,118	82	203	283	265	241	1,074	△ 1,044	
予備費	-	74	-	169	161	118	522	-	-	-	-	-	-	△ 522	
計	1,056,123	257,570	250,408	179,927	181,121	186,109	1,055,135	230,113	248,243	169,903	180,117	187,321	1,015,697	△ 39,438	

※計上する金額が百万円未満の場合は「0」とし、計上する金額がゼロ又は科目を変更した場合は「-」とした。

※各欄清算と合計欄の数字は四捨五入の関係で一致しないことがある(以下、別表18まで同じ。)

別表2 予算 投票勘定(単位:百万円)	中期計画 予算	H30予算	R1予算	R2予算	R3予算	R4予算	年度計画 予算額累計	H30決算	R1決算	R2決算	R3決算	R4決算	決算額累計	差額	備考
収入															
スポーツ振興投票事業収入	552,810	110,562	100,479	97,535	104,441	110,621	523,638	95,378	94,325	102,237	113,665	112,088	517,693	△ 5,945	
スポーツ振興投票事業準備金戻入	95,787	22,273	19,877	17,943	14,816	11,641	86,550	22,294	26,653	14,026	14,614	13,516	91,103	4,553	
長期借入金等	-	-	-	-	-	-	-	-	-	300	-	-	300	300	
利息収入	93	19	25	21	35	44	144	42	50	38	48	32	210	66	
その他収入	-	-	-	-	-	-	-	39	49	66	18	85	257	257	
独立行政法人日本スポーツ振興センター法第24条第4項による積立金取崩額	4,995	3,254	1,741	1,311	-	-	6,306	2,787	1,999	153	-	-	4,939	△ 1,367	
計	653,685	136,107	122,122	116,810	119,292	122,306	616,637	120,540	123,077	116,821	128,344	125,721	614,503	△ 2,134	
支出															
業務経費	188,544	44,453	39,544	36,872	42,709	40,252	203,830	42,609	46,286	32,513	36,172	40,128	197,708	△ 6,122	
人件費	2,440	498	498	528	490	494	2,508	528	490	494	527	632	2,671	163	
スポーツ振興投票業務運営費	90,317	21,682	19,169	18,401	27,403	28,117	114,772	19,786	19,143	17,993	21,031	25,979	103,932	△ 10,840	
スポーツ振興投票助成事業費	95,787	22,273	19,877	17,943	14,816	11,641	86,550	22,294	26,653	14,026	14,614	13,516	91,103	4,553	
一般管理費	362	74	74	82	87	89	406	82	87	89	167	136	561	155	
払戻還金	275,000	55,000	50,000	48,500	52,000	55,000	260,500	47,410	46,919	50,856	56,575	55,712	257,472	△ 3,028	
国庫納付金	32,108	6,327	5,565	5,346	3,387	3,923	24,548	5,145	5,006	5,702	3,878	4,020	23,751	△ 797	
特定業務勘定へ繰入	55,000	11,000	10,000	9,700	10,400	11,000	52,100	9,482	9,384	10,171	11,315	11,142	51,494	△ 606	
スポーツ振興投票事業準備金繰入	96,323	18,982	16,695	16,038	10,162	11,768	73,645	15,466	15,065	17,164	11,646	12,101	71,442	△ 2,203	
事業外支出	-	-	-	-	300	-	300	-	-	-	300	-	300	-	
借入金等償還	-	-	-	-	300	-	300	-	-	-	300	-	300	-	
支払利息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
計	647,336	135,837	121,877	116,539	119,045	122,031	615,329	120,193	122,746	116,495	120,052	123,239	602,725	△ 12,604	

※計上する金額が百万円未満の場合は「0」とし、計上する金額がゼロ又は科目を変更した場合は「-」とした。

別表3 予算 災害共済給付勘定(単位:百万円)	中期計画 予算	H30予算	R1予算	R2予算	R3予算	R4予算	年度計画 予算額累計	H30決算	R1決算	R2決算	R3決算	R4決算	決算額累計	差額	備考
収入															
災害共済給付補助金	10,671	2,134	2,324	2,324	2,324	2,032	11,138	2,134	2,317	2,314	2,314	2,022	11,101	△ 37	
共済掛金収入	81,002	15,971	16,846	16,605	16,365	16,015	81,802	15,975	16,770	16,560	16,338	16,147	81,790	△ 12	
免責特約勘定より受入	1,454	291	312	261	251	263	1,378	189	305	233	252	144	1,123	△ 255	
利息収入	7	1	4	2	4	7	18	3	2	5	7	14	31	13	
その他収入	-	-	-	-	-	-	-	4	13	6	2	2	27	27	
計	93,134	18,398	19,486	19,192	18,945	18,316	94,337	18,305	19,407	19,118	18,912	18,328	94,070	△ 267	
支出															
給付金	91,469	18,511	18,694	18,432	17,835	16,353	89,825	18,940	17,728	14,398	15,587	14,186	80,839	△ 8,986	
一般勘定繰入金	1,115	300	553	678	341	448	2,320	335	474	646	335	419	2,209	△ 111	
計	92,584	18,811	19,247	19,110	18,176	16,801	92,145	19,275	18,202	15,043	15,922	14,605	83,047	△ 9,098	

※計上する金額が百万円未満の場合は「0」とし、計上する金額がゼロ又は科目を変更した場合は「-」とした。

別表 4 予算 免責特約勘定 (単位: 百万円)	中期計画 予算	H30予算	R1予算	R2予算	R3予算	R4予算	年度計画 予算額累計	H30決算	R1決算	R2決算	R3決算	R4決算	決算額累計	差額	備考
収入															
共済掛金収入	1,964	398	247	244	242	237	1,368	415	248	245	242	239	1,389	21	
利息収入	7	1	1	2	3	2	9	1	2	2	3	2	10	1	
計	1,971	399	248	246	244	239	1,376	417	249	247	245	241	1,399	23	
支出															
災害共済給付勘定へ繰入	1,454	291	312	261	251	263	1,378	189	305	233	252	144	1,123	△ 255	
一般勘定繰入金	117	24	30	30	30	30	144	24	30	30	30	30	144	-	
計	1,572	315	342	291	281	293	1,522	213	335	263	282	174	1,267	△ 255	

※計上する金額が百万円未満の場合は「0」とし、計上する金額がゼロ又は科目を変更した場合は「-」とした。

別表5 予算 特定業務勘定(単位:百万円)	中期計画 予算	H30予算	R1予算	R2予算	R3予算	R4予算	年度計画 予算額累計	H30決算	R1決算	R2決算	R3決算	R4決算	決算額累計	差額	備考
収入															
投票勘定より受入	55,000	11,000	10,000	9,700	10,400	11,000	52,100	9,482	9,384	10,171	11,315	11,142	51,494	△ 606	
一般勘定より受入	-	-	-	-	-	-	-	-	2,868	-	-	-	2,868	2,868	
特定業務特別準備金戻入	56,401	15,707	9,600	10,000	9,000	9,000	53,307	16,958	9,482	9,000	9,051	9,505	53,996	689	
長期借入金等	114,130	72,430	28,587	10,600	7,950	8,028	127,595	61,630	24,560	10,601	7,942	8,028	112,761	△ 14,834	
都道府県整備費負担金	43,148	1,500	41,648	-	-	50	43,198	1,500	41,402	-	-	32	42,934	△ 264	
利息収入	-	-	-	-	-	-	-	12	-	3	3	7	25	25	
その他収入	-	-	-	-	-	-	-	30	-	-	1	315	-	346	346
独立行政法人日本スポーツ振興センター法附則第8条の6による積立金取崩額	-	-	-	-	-	626	626	376	404	201	-	626	1,607	981	
計	268,679	100,637	89,836	30,300	27,350	28,704	276,827	89,988	88,100	29,977	28,626	29,340	266,031	△ 10,796	
支出															
業務経費	145,327	73,628	80,365	3,374	108	1,092	158,567	64,673	79,496	3,367	77	1,168	148,781	△ 9,786	
新国立競技場整備事業費	132,343	65,497	66,181	310	108	1,092	133,188	62,012	63,555	284	77	1,168	127,096	△ 6,092	
国立代々木競技場耐震改修等工事費	11,684	8,131	11,257	3,064	-	-	22,452	2,661	13,272	2,999	0	0	18,932	△ 3,520	
フォートレーニングセンター拡充整備用地取得等費	1,300	-	2,927	-	-	-	2,927	-	2,669	85	0	0	2,754	△ 173	
特定業務特別準備金繰入	55,000	11,000	10,000	9,700	10,400	11,000	52,100	9,482	9,384	10,171	11,315	11,142	51,494	△ 606	
事業外支出	66,810	7,790	5,383	15,366	17,129	17,186	62,854	5,540	5,476	15,366	17,129	17,186	60,697	△ 2,157	
借入金等償還	61,230	6,650	5,194	15,083	16,864	16,945	60,736	5,457	5,273	15,083	16,864	16,945	59,622	△ 1,114	
支払利息	5,580	1,140	189	283	265	241	2,118	82	203	283	265	241	1,074	△ 1,044	
計	267,137	92,418	95,748	28,440	27,637	29,278	273,521	79,695	94,356	28,904	28,521	29,496	260,972	△ 12,549	

※計上する金額が百万円未満の場合は「0」とし、計上する金額がゼロ又は科目を変更した場合は「-」とした。

別表6 予算 一般勘定(単位:百万円)	中期計画 予算	H30予算	R1予算	R2予算	R3予算	R4予算	年度計画 予算額累計	H30決算	R1決算	R2決算	R3決算	R4決算	決算額累計	差額	備考
収入															
運営費交付金	74,143	15,820	17,961	19,570	19,864	20,604	93,819	15,820	17,961	21,614	20,701	20,604	96,700	2,881	
施設整備費補助金	-	-	35	300	1,677	2,150	4,162	-	35	437	1,163	1,914	3,549	△ 613	
文化芸術振興費補助金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8	8	16	16	
基金運用収入	663	226	171	110	79	78	664	545	497	224	79	79	1,424	760	
国立競技場等運営収入	6,132	458	822	926	911	2,622	5,739	533	1,362	762	989	3,330	6,976	1,237	
国立スポーツ科学センター運営収入	2,002	410	396	383	256	375	1,820	440	410	221	271	274	1,616	△ 204	
ナショナルトレーニングセンター運営収入	2,831	531	752	791	858	1,072	4,004	546	612	570	769	711	3,208	△ 796	
国立登山研修所運営収入	7	1	2	2	1	1	7	2	5	4	2	3	16	9	
スポーツ及び健康教育普及事業収入	363	90	122	58	52	76	398	88	97	52	55	86	378	△ 20	
受託事業収入	15,430	2,644	2,417	3,170	2,770	1,854	12,855	2,307	2,217	2,030	2,706	1,578	10,838	△ 2,017	
寄附金収入	113	22	18	18	11	17	86	18	17	10	241	13	299	213	
営業外収入	856	458	352	160	147	111	1,228	458	412	204	161	119	1,354	126	
災害共済給付勘定受入金	1,115	300	553	678	341	448	2,320	335	474	646	335	419	2,209	△ 111	
免責特約勘定受入金	117	24	30	30	30	30	144	24	30	30	30	30	144	-	
利息収入	3	1	1	1	4	8	15	1	1	5	13	14	34	19	
その他収入	6	2	2	2	1	1	8	10	4,234	68	17	5	4,334	4,326	
前中期目標期間繰越積立金取崩額	1,398	818	453	16	-	-	1,287	819	468	43	-	144	1,474	187	
計	105,180	21,805	24,088	26,215	27,004	29,448	128,560	21,945	28,833	26,919	27,539	29,329	134,565	6,005	
支出															
業務経費	84,492	17,733	20,060	20,615	20,471	23,245	102,124	17,301	19,024	15,871	21,275	25,858	99,329	△ 2,795	
人件費(事業系)	15,273	3,045	3,264	2,978	2,865	2,867	15,019	2,983	3,144	2,832	2,755	2,785	14,499	△ 520	
国立競技場等運営費	3,436	715	1,263	2,558	2,381	3,842	10,759	518	1,191	1,704	2,518	3,731	9,662	△ 1,097	
国立スポーツ科学センター運営費	7,844	1,652	1,633	1,513	1,732	1,958	8,488	1,643	2,020	1,947	2,747	2,588	10,945	2,457	
ナショナルトレーニングセンター運営費	3,234	810	1,870	2,160	1,879	2,040	8,759	896	1,431	1,416	1,891	2,184	7,818	△ 941	
国立登山研修所運営費	260	44	38	33	61	53	229	45	52	36	61	60	254	25	
スポーツ振興基金事業費	4,442	1,368	940	438	490	903	4,139	1,275	895	691	542	1,108	4,511	372	
競技力向上事業費	46,711	9,372	9,824	9,827	10,210	9,913	49,146	9,182	9,307	6,144	9,900	12,163	46,696	△ 2,450	
組織基盤強化支援事業費	-	-	-	-	-	300	300	-	-	-	-	289	289	△ 11	
スポーツ活動環境公正化事業費	270	54	139	111	82	90	476	48	58	86	54	66	312	△ 164	
スポーツ及び健康教育普及事業費	3,023	672	1,089	998	772	979	4,510	710	926	1,017	807	884	4,344	△ 166	
受託事業費	15,430	2,644	2,417	3,170	2,770	1,771	12,772	2,147	2,031	1,825	2,529	1,295	9,827	△ 2,945	
人件費	-	32	-	-	-	-	32	32	-	-	-	-	32	-	
物件費	15,430	2,612	2,417	3,170	2,770	1,771	12,740	2,115	2,031	1,825	2,529	1,295	9,795	△ 2,945	
一般管理費	5,257	1,354	1,575	1,960	1,925	2,464	9,278	1,312	1,373	1,714	2,295	2,467	9,161	△ 117	
人件費(管理系)	3,116	715	696	982	869	1,025	4,287	650	660	759	901	950	3,920	△ 367	
物件費	2,141	640	879	978	1,056	1,440	4,993	662	713	955	1,394	1,517	5,241	248	
施設整備費	-	-	35	300	1,677	2,150	4,162	-	35	437	1,165	1,916	3,553	△ 609	
研究設備整備費	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5	5	5	
文化芸術振興費	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8	7	1	16	16	
国庫納付金	-	-	-	-	-	-	-	9	332	420	-	-	761	761	
特定業務勘定へ繰入	-	-	-	-	-	-	-	-	2,868	-	-	-	2,868	2,868	
予備費	-	74	-	169	161	118	522	-	-	-	-	-	-	△ 522	
計	105,178	21,805	24,088	26,215	27,004	29,748	128,860	20,769	25,665	20,276	27,270	31,542	125,522	△ 3,338	

※計上する金額が百万円未満の場合は「0」とし、計上する金額がゼロ又は科目を変更した場合は「-」とした。

別表7 収支計画 総計(単位:百万円)	中期計画 予算	H30予算	R1予算	R2予算	R3予算	R4予算	年度計画 予算額累計	H30決算	R1決算	R2決算	R3決算	R4決算	決算額累計	差額	備考
費用の部	858,477	175,606	181,300	163,234	165,328	168,966	854,434	164,125	182,512	153,707	164,264	168,993	833,601	△ 20,833	
経常費用	707,154	145,623	149,993	137,496	144,766	146,198	724,076	139,066	153,852	126,322	141,131	145,723	705,898	△ 18,178	
業務経費	282,242	60,644	71,503	59,716	66,393	66,281	324,537	63,477	79,544	51,814	58,911	68,541	322,287	△ 2,250	
給付金	91,469	18,511	18,694	18,432	17,835	16,853	89,825	18,940	17,728	14,398	15,587	14,186	80,839	△ 8,986	
払戻金	275,000	55,000	50,000	48,500	52,000	55,000	260,500	47,410	46,919	50,856	56,575	55,712	267,472	△ 3,028	
委託事業費	15,430	2,644	2,417	3,170	2,770	1,771	12,772	2,147	2,033	868	3,534	3,371	8,953	△ 3,819	
国庫納付金	32,108	6,327	5,565	5,346	3,387	3,923	24,548	5,153	5,321	6,123	3,878	4,020	24,495	△ 53	
一般管理費	5,324	1,355	1,618	2,041	1,987	2,531	9,532	1,395	1,462	1,805	2,228	2,535	9,425	△ 107	
財務費用	5,582	1,142	196	290	393	341	2,362	540	643	453	418	358	2,412	50	
支払利息	5,582	1,142	196	290	393	341	2,362	540	643	453	418	358	2,412	50	
支払手数料	-	-	-	-	-	-	-	92	219	448	414	354	1,527	△ 835	
為替差損	-	-	-	-	-	-	-	447	423	3	-	-	879		
雑損	-	-	-	-	-	-	-	5	2	5	2	5	19	4	
雑損	-	-	-	-	-	-	-	5	2	5	2	5	19	4	
臨時損失	151,323	29,982	31,306	25,738	20,562	22,768	130,356	25,059	28,860	27,386	23,133	23,267	127,705	△ 2,651	
固定資産除却損	-	-	-	-	-	-	-	3	15	22	27	23	90		
減損損失	-	-	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-	2		
株一ツ振興投票事業準備金繰入	96,323	18,982	16,695	16,038	10,162	11,768	73,645	15,466	15,065	17,164	11,646	12,101	71,442	△ 2,203	
特定業務特別準備金繰入	55,000	11,000	10,000	9,700	10,400	11,000	52,100	9,482	9,384	10,171	11,315	11,142	51,494	△ 606	
国庫納付金	-	-	-	-	-	-	-	-	16	-	-	-	16		
支払備金繰入	-	-	-	-	-	-	-	84	-	-	-	-	84		
会計基準改訂に伴う賞与引当金繰入	-	-	325	-	-	-	325	-	332	-	-	-	332		
会計基準改訂に伴う退職金給付費用	-	-	4,286	-	-	-	4,286	-	4,044	-	-	-	4,044	△ 242	
その他臨時損失	-	-	-	-	-	-	-	24	1	28	145	-	198		
収益の部	904,212	188,313	219,431	171,815	174,127	178,809	932,495	174,428	185,885	165,209	185,472	186,787	897,781	△ 34,714	
経常収益	752,023	150,334	185,343	143,873	150,311	158,170	788,031	135,176	145,297	142,135	161,567	161,224	745,399	△ 42,632	
運営費交付金収益	74,143	15,820	17,961	19,570	19,864	20,604	93,819	15,289	15,920	13,997	20,171	22,660	88,037	△ 5,782	
災害共済給付補助金収益	10,671	2,134	2,324	2,324	2,324	2,032	11,138	2,134	2,317	2,314	2,314	2,022	11,101	△ 37	
施設費収益	-	-	-	-	-	-	-	-	61	38	329	290	718		
文化芸術振興費補助金収益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8	8	16		
国立競技場等運営収入	6,132	458	822	926	911	2,622	5,739	533	1,379	752	986	3,330	6,980	1,241	
国立スポーツ科学センター運営収入	2,002	410	396	383	256	375	1,820	426	398	211	263	264	1,562	△ 258	
ナショナルトレーニングセンター運営収入	2,831	531	752	791	858	1,072	4,004	544	612	570	769	711	3,206	△ 798	
国立登山研修所運営収入	7	1	2	2	1	1	7	2	5	4	1	3	15	8	
スポーツ及び健康教育普及事業収入	363	90	122	58	52	76	398	58	68	21	55	200	402	4	
利息及び配当金収入	670	228	173	112	80	80	673	228	173	113	80	81	675	2	
有価証券売却益	-	-	-	-	-	-	-	315	317	104	-	-	736		
スポーツ振興投票事業収入	552,810	110,562	100,479	97,535	104,441	110,621	523,638	95,378	94,325	102,237	113,665	112,088	517,693	△ 5,945	
共済掛金収入	82,966	16,369	17,093	16,849	16,607	16,252	83,170	16,391	17,018	16,805	16,581	16,386	83,181	11	
委託事業収入	15,430	2,644	2,417	3,170	2,770	1,854	12,855	2,307	2,217	958	3,777	410	9,669	△ 3,186	
都道府県整備費負担金収入	-	-	41,648	-	-	50	41,698	-	3,739	-	-	-	3,739	△ 37,959	
支払備金戻入	-	-	-	-	-	-	-	60	19	1,230	-	195	1,504		
寄附金収益	113	22	18	18	11	17	86	9	8	4	21	30	72	△ 14	
寄附金収入	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	0	0		
賞与引当金見返に係る収益	-	-	-	-	304	313	617	-	304	313	317	326	1,260	643	
退職給付引当金見返に係る収益	-	-	-	-	484	425	909	-	484	425	194	173	1,276	367	
資産見返運営費交付金戻入	2,796	559	556	698	635	625	3,073	695	640	644	683	775	3,437	364	
資産見返競技力向上支援事業費補助金戻入	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0		
資産見返研究設備整備費補助金戻入	65	13	184	184	184	184	749	184	184	184	184	174	910	161	
資産見返負担金戻入	-	-	-	1,059	327	786	2,172	-	327	784	784	785	2,680	508	
資産見返寄附金戻入	53	11	10	7	7	7	42	8	10	8	15	30	71	29	
財務収益	110	22	31	26	47	61	187	60	55	53	87	69	324	137	
受取利息	110	22	31	26	47	61	187	7	45	52	70	65	239	52	
為替差益	-	-	-	-	-	-	-	53	9	1	14	2	67	15	
雑益	862	460	354	161	148	113	1,236	557	4,720	366	283	216	6,142	4,906	
臨時利益	152,188	37,980	34,088	27,943	23,816	20,641	144,468	39,252	40,588	23,074	23,905	25,562	152,381	7,913	
運営費交付金精算収益化額	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0		
固定資産売却益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,541	2,541	
株一ツ振興投票事業準備金戻入	95,787	22,273	19,877	17,943	14,815	11,641	86,549	22,294	26,653	14,026	14,614	13,516	91,103	4,554	
特定業務特別準備金戻入	56,401	15,707	9,600	10,000	9,000	9,000	53,307	16,958	9,482	9,000	9,051	9,505	53,996	689	
賞与引当金戻入	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-	-	2		
退職給付引当金戻入	-	-	-	-	-	-	-	-	74	-	-	-	106	106	
資産見返運営費交付金戻入	-	-	-	-	-	-	-	-	2	32	-	-	2		
賞与引当金見返に係る収益	-	-	325	-	-	-	325	-	332	-	-	-	332	7	
退職給付引当金見返に係る収益	-	-	4,286	-	-	-	4,286	-	4,044	-	-	-	4,044	△ 242	
その他臨時利益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14	239	-	253	253	
純利益(△純損失)	45,735	12,708	38,131	8,581	8,799	9,843	78,062	10,303	3,373	11,502	21,207	17,793	64,178	△ 13,884	
前中期目標期間繰越積立金取崩額	1,398	818	458	20	3	2	1,301	867	473	47	3	145	1,535	234	
独立行政法人日本スポーツ振興センター法第24条第4項による積立金取崩額	4,995	3,254	1,741	1,311	-	626	6,932	2,787	1,999	153	-	-	4,939	△ 1,993	
独立行政法人日本スポーツ振興センター法附則第8条の6による積立金取崩額	-	-	-	-	-	-	-	376	404	201	-	626	1,607	1,607	
総利益(△総損失)	52,127	16,779	40,330	9,912	8,802	10,471	86,294	14,332	6,249	11,902	21,210	18,564	72,257	△ 14,037	

※計上する金額が百万円未満の場合は「0」とし、計上する金額がゼロ又は科目を変更した場合は「-」とした。  
※「投票動定より受入」「特定業務動定へ繰入」の科目は除外

別表 8 収支計画 投票勘定 (単位: 百万円)	中期計画 予算	H30予算	R1予算	R2予算	R3予算	R4予算	年度計画 予算額累計	H30決算	R1決算	R2決算	R3決算	R4決算	決算額累計	差額	備考
費用の部	651,260	132,871	121,235	115,911	119,399	120,924	610,340	119,270	122,942	117,019	119,402	123,149	601,782	△ 8,558	
経常費用	554,937	113,888	104,540	99,872	109,237	109,156	536,693	103,803	107,876	99,855	107,756	111,047	530,337	△ 6,356	
業務経費	192,189	41,431	38,831	36,153	43,153	38,949	198,517	41,592	46,384	32,769	35,577	39,808	196,130	△ 2,387	
払戻返還金	275,000	55,000	50,000	48,500	52,000	55,000	260,500	47,410	46,919	50,856	56,575	55,712	257,472	△ 3,028	
国庫納付金	32,108	6,327	5,565	5,346	3,387	3,923	24,548	5,145	5,006	5,702	3,878	4,020	23,751	△ 797	
特定業務勘定へ繰入	55,000	11,000	10,000	9,700	10,400	11,000	52,100	9,482	9,384	10,171	11,315	11,142	51,494	△ 606	
一般管理費	640	130	137	166	169	192	794	166	169	192	270	260	1,057	263	
財務費用	-	-	6	7	128	92	233	8	15	162	142	106	433	200	
支払利息	-	-	6	7	128	92	233	8	15	162	142	106	433	200	
雑損	-	-	-	-	-	-	-	1	-	2	0	-	3	3	
臨時損失	96,323	18,982	16,695	16,038	10,162	11,768	73,645	15,468	15,065	17,164	11,646	12,101	71,444	△ 2,201	
固定資産除却損	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	0	0	0	0	
スポーツ振興投票事業準備金繰入	96,323	18,982	16,695	16,038	10,162	11,768	73,645	15,466	15,065	17,164	11,646	12,101	71,442	△ 2,203	
その他臨時損失	-	-	-	-	-	-	-	2	0	-	-	-	2	2	
収益の部	648,690	132,853	120,381	115,499	119,292	122,306	610,331	117,753	121,152	116,403	128,345	125,721	609,374	△ 957	
経常収益	552,903	110,581	100,505	97,556	104,477	110,665	523,784	95,459	94,424	102,344	113,730	112,205	518,162	△ 5,622	
スポーツ振興投票事業収入	552,810	110,562	100,479	97,535	104,441	110,621	523,638	95,378	94,325	102,237	113,665	112,088	517,693	△ 5,945	
貸倒引当金戻入	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-	0	0	0	
財務収益	93	19	25	21	35	44	144	42	50	38	48	32	210	66	
受取利息	93	19	25	21	35	44	144	5	41	37	47	32	162	18	
有価証券利息	-	-	-	-	-	-	-	37	9	1	1	0	48	48	
雑益	-	-	-	-	-	-	-	39	49	68	18	85	259	259	
臨時利益	95,787	22,273	19,877	17,943	14,816	11,641	86,550	22,294	26,728	14,059	14,614	13,516	91,211	4,661	
スポーツ振興投票事業準備金戻入	95,787	22,273	19,877	17,943	14,816	11,641	86,550	22,294	26,653	14,026	14,614	13,516	91,103	4,553	
退職給付引当金戻入	-	-	-	-	-	-	-	-	74	32	-	-	106	106	
その他臨時利益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	1	1	
純利益 (△純損失)	△ 2,570	△ 18	△ 854	△ 412	△ 107	1,383	△ 8	△ 1,517	△ 1,790	△ 615	8,943	2,573	7,594	7,602	
独立行政法人日本スポーツ振興センター法第24条第4項による 積立金取崩額	4,995	3,254	1,741	1,311	-	-	6,306	2,787	1,999	153	-	-	4,939	△ 1,367	
総利益 (△総損失)	2,425	3,236	887	899	△ 107	1,383	6,298	1,269	209	△ 462	8,943	2,573	12,532	6,234	

※計上する金額が百万円未満の場合は「0」とし、計上する金額がゼロ又は科目を変更した場合は「-」とした。

別表9 収支計画 災害共済給付勘定(単位:百万円)	中期計画 予算	H30予算	R1予算	R2予算	R3予算	R4予算	年度計画 予算額累計	H30決算	R1決算	R2決算	R3決算	R4決算	決算額累計	差額	備考
費用の部	92,584	18,811	19,247	19,140	18,300	16,905	92,403	19,431	18,019	14,845	16,330	14,741	83,366	△ 9,037	
経常費用	92,584	18,811	19,247	19,140	18,300	16,905	92,403	19,347	18,019	14,845	16,330	14,741	83,282	△ 9,121	
給付金	91,469	18,511	18,694	18,432	17,835	16,353	89,825	18,940	17,728	14,398	15,587	14,186	80,839	△ 8,986	
一般勘定繰入金	1,115	300	553	707	465	552	2,577	305	290	448	435	523	2,001	△ 576	
支払備金繰入	-	-	-	-	-	-	-	102	-	-	309	21	432	432	
賞与引当金繰入	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9	9	9	
法定福利費	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	1	
臨時損失	-	-	-	-	-	-	-	84	-	-	-	-	84	84	
支払備金繰入	-	-	-	-	-	-	-	84	-	-	-	-	84	84	
収益の部	93,134	18,398	19,486	19,192	18,945	18,316	94,337	18,305	19,696	20,175	18,912	18,328	95,416	1,079	
経常収益	93,134	18,398	19,486	19,192	18,945	18,316	94,337	18,305	19,696	20,175	18,912	18,328	95,416	1,079	
災害共済給付補助金収益	10,671	2,134	2,324	2,324	2,324	2,032	11,138	2,134	2,317	2,314	2,314	2,022	11,101	△ 37	
共済掛金収入	81,002	15,971	16,846	16,605	16,365	16,015	81,802	15,975	16,770	16,560	16,338	16,147	81,790	△ 12	
免責特約勘定より受入	1,454	291	312	261	251	263	1,378	189	305	233	252	144	1,123	△ 255	
支払備金戻入	-	-	-	-	-	-	-	-	289	1,057	-	-	1,346	1,346	
財務収益	7	1	4	2	4	7	18	3	2	5	7	14	31	13	
受取利息	7	1	4	2	4	7	18	1	2	5	7	12	27	9	
有価証券利息	-	-	-	-	-	-	-	3	0	0	-	1	4	4	
雑益	-	-	-	-	-	-	-	4	13	6	2	2	27	27	
純利益(△純損失)	550	△ 413	239	53	645	1,411	1,935	△ 1,125	1,677	5,329	2,582	3,587	12,050	10,115	
総利益(△総損失)	550	△ 413	239	53	645	1,411	1,935	△ 1,125	1,677	5,329	2,582	3,587	12,050	10,115	

※計上する金額が百万円未満の場合は「0」とし、計上する金額がゼロ又は科目を変更した場合は「-」とした。

別表10 収支計画 免責特約勘定(単位:百万円)	中期計画 予算	H30予算	R1予算	R2予算	R3予算	R4予算	年度計画 予算額累計	H30決算	R1決算	R2決算	R3決算	R4決算	決算額累計	差額	備考
費用の部	1,571	315	342	291	281	293	1,522	213	605	263	362	174	1,617	95	
経常費用	1,571	315	342	291	281	293	1,522	213	605	263	362	174	1,617	95	
災害共済給付勘定へ繰入	1,454	291	312	261	251	263	1,378	189	305	233	252	144	1,123	△ 255	
一般勘定繰入金	117	24	30	30	30	30	144	24	30	30	30	30	144	-	
支払備金繰入	-	-	-	-	-	-	-	-	270	-	81	-	351	351	
収益の部	1,971	399	248	246	244	239	1,376	579	249	421	245	457	1,951	575	
経常収益	1,971	399	248	246	244	239	1,376	579	249	421	245	457	1,951	575	
共済掛金収入	1,964	398	247	244	242	237	1,368	415	248	245	242	239	1,389	21	
支払備金戻入	-	-	-	-	-	-	-	162	-	174	-	215	551	551	
財務収益	7	1	1	2	3	2	9	1	2	2	3	2	10	1	
受取利息	7	1	1	2	3	2	9	0	1	2	3	2	8	△ 1	
有価証券利息	-	-	-	-	-	-	-	1	0	-	0	0	1	1	
純利益(△純損失)	400	84	△ 94	△ 45	△ 37	△ 54	△ 146	366	△ 355	158	△ 117	283	335	481	
総利益(△総損失)	400	84	△ 94	△ 45	△ 37	△ 54	△ 146	366	△ 355	158	△ 117	283	335	481	

※計上する金額が百万円未満の場合は「0」とし、計上する金額がゼロ又は科目を変更した場合は「-」とした。

別表 1 1 収支計画 特定業務勘定 (単位: 百万円)	中期計画 予算	H30予算	R1予算	R2予算	R3予算	R4予算	年度計画 予算額累計	H30決算	R1決算	R2決算	R3決算	R4決算	決算額累計	差額	備考
費用の部	62,564	12,818	21,935	11,760	11,431	13,741	71,685	13,830	23,618	13,248	13,348	14,002	78,046	6,361	
経常費用	7,564	1,818	11,935	2,060	1,031	2,741	19,585	4,348	14,235	3,077	1,887	2,859	26,406	6,821	
業務経費	1,984	678	11,746	1,776	766	2,497	17,463	3,818	13,609	2,790	1,619	2,615	24,451	6,988	
財務費用	5,580	1,140	189	283	265	244	2,121	530	626	286	268	244	1,954	△ 167	
雑損	-	-	-	-	-	-	-	0	-	0	-	-	0	0	
臨時損失	55,000	11,000	10,000	9,700	10,400	11,000	52,100	9,482	9,384	10,171	11,460	11,142	51,639	△ 461	
固定資産除却損	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-	-	-	0	0	
特定業務特別準備金繰入	-	11,000	10,000	9,700	10,400	11,000	52,100	9,482	9,384	10,171	11,315	11,142	51,494	△ 606	
その他臨時損失	-	-	-	-	-	-	-	0	-	0	145	-	145	145	
収益の部	111,401	26,707	61,252	20,763	19,730	20,844	149,296	26,483	25,804	19,969	21,476	21,447	115,179	△ 34,117	
経常収益	55,000	11,000	51,652	10,763	10,730	11,844	95,989	9,525	16,322	10,967	12,185	11,942	60,941	△ 35,048	
投票勘定より受入	55,000	11,000	10,000	9,700	10,400	11,000	52,100	9,482	9,384	10,171	11,315	11,142	51,494	△ 606	
一般勘定より受入	-	-	-	-	-	-	-	-	2,868	-	-	-	2,868	2,868	
都道府県整備費負担金収入	-	-	41,648	-	-	50	41,698	-	3,739	-	-	-	3,739	△ 37,959	
資産見返運営費交付金戻入	-	-	3	4	3	7	17	1	3	7	7	7	25	8	
資産見返負担金戻入	-	-	-	1,059	327	786	2,172	-	327	784	784	785	2,680	508	
財務収益	-	-	-	-	-	-	-	12	0	3	3	7	25	25	
受取利息	-	-	-	-	-	-	-	1	0	3	1	6	11	11	
有価証券利息	-	-	-	-	-	-	-	12	-	-	1	0	13	13	
雑益	-	-	-	-	-	-	-	30	0	1	76	-	107	107	
臨時利益	56,401	15,707	9,600	10,000	9,000	9,000	53,307	16,958	9,482	9,002	9,290	9,505	54,237	930	
特定業務特別準備金戻入	56,401	15,707	9,600	10,000	9,000	9,000	53,307	16,958	9,482	9,000	9,051	9,505	53,996	689	
賞与引当金戻入	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-	-	2	2	
その他臨時利益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	239	-	239	239	
純利益 (△純損失)	48,837	13,888	39,317	9,004	8,300	7,102	77,611	12,653	2,186	6,720	8,128	7,445	37,132	△ 40,479	
独立行政法人日本スポーツ振興センター法附則第8条の6による積立金取崩額	-	-	-	-	-	626	626	376	404	201	-	626	1,607	981	
総利益 (△総損失)	48,837	13,888	39,317	9,004	8,300	7,728	78,237	13,028	2,589	6,922	8,128	8,072	38,739	△ 39,498	

※計上する金額が百万円未満の場合は「0」とし、計上する金額がゼロ又は科目を変更した場合は「-」とした。

別表 1 2 収支計画 一般勘定 (単位: 百万円)	中期計画 予算	H30予算	R1予算	R2予算	R3予算	R4予算	年度計画 予算額累計	H30決算	R1決算	R2決算	R3決算	R4決算	決算額累計	差額	備考
費用の部	108,184	22,405	29,436	26,832	27,064	28,949	134,686	21,483	30,476	19,215	26,853	28,052	126,079	△ 8,607	
経常費用	108,184	22,405	24,824	26,832	27,064	28,949	130,074	21,458	26,065	19,164	26,827	28,030	121,544	△ 8,530	
業務経費	88,068	18,535	20,926	21,786	22,474	24,834	108,555	18,076	22,735	16,676	21,325	25,370	104,182	△ 4,373	
受託事業費	15,430	2,644	2,417	3,170	2,770	1,771	12,772	2,147	2,033	868	3,534	371	8,953	△ 3,819	
一般管理費	4,684	1,224	1,480	1,875	1,818	2,339	8,736	1,229	1,293	1,613	1,958	2,276	8,369	△ 367	
財務費用	2	2	1	0	1	5	9	3	2	5	8	8	26	17	
支払利息	2	2	1	0	1	5	9	2	2	3	8	8	23	14	
為替差損	-	-	-	-	-	-	-	1	1	2	-	-	4	4	
雑損	-	-	-	-	-	-	-	3	2	2	1	5	13	13	
臨時損失	-	-	4,612	-	-	-	4,612	25	4,411	50	27	23	4,536	△ 76	
固定資産除却損	-	-	-	-	-	-	-	3	15	22	27	23	90	90	
減損損失	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-	-	-	2	2	
国庫納付金	-	-	-	-	-	-	-	-	16	-	-	-	16	16	
会計基準改定に伴う賞与引当金繰入	-	-	325	-	-	-	325	-	332	-	-	-	332	7	
会計基準改定に伴う退職給付費用	-	-	4,286	-	-	-	4,286	-	4,044	-	-	-	4,044	△ 242	
その他臨時損失	-	-	-	-	-	-	-	22	1	28	-	-	51	51	
収益の部	106,811	21,593	28,980	26,813	27,062	28,949	133,397	21,410	32,131	19,124	28,525	32,694	133,884	487	
経常収益	106,811	21,593	24,369	26,813	27,062	28,949	128,786	21,410	27,753	19,111	28,525	30,153	126,952	△ 1,834	
運営費交付金収益	74,143	15,820	17,961	19,570	19,864	20,604	93,819	15,289	15,920	13,997	20,171	22,660	88,037	△ 5,782	
施設費収益	-	-	-	-	-	-	-	-	61	38	329	290	718	718	
文化芸術振興費補助金収益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8	8	16	16	
国立競技場等運営収入	6,132	458	822	926	911	2,622	5,739	533	1,379	752	986	3,330	6,980	1,241	
国立スポーツ科学センター運営収入	2,002	410	396	383	256	375	1,820	426	398	211	263	264	1,562	△ 258	
ナショナルトレーニングセンター運営収入	2,831	531	752	791	858	1,072	4,004	544	612	570	769	711	3,206	△ 798	
国立登山研修所運営収入	7	1	2	2	1	1	7	2	5	4	1	3	15	8	
スポーツ及び健康教育普及事業収入	363	90	122	58	52	76	398	58	68	21	55	200	402	4	
利息及び配当金収入	670	228	173	112	80	80	673	228	173	113	80	81	675	2	
有価証券売却益	-	-	-	-	-	-	-	315	317	104	-	-	736	736	
受託事業収入	15,430	2,644	2,417	3,170	2,770	1,854	12,855	2,307	2,217	958	3,777	410	9,669	△ 3,186	
災害共済給付勘定受入金収益	1,223	321	574	707	465	552	2,619	305	290	448	435	523	2,001	△ 618	
免責特約勘定受入金収益	117	24	30	30	30	30	144	24	30	30	30	30	144	0	
貸倒引当金戻入	-	-	-	-	-	-	-	-	0	0	-	-	0	0	
寄附金収益	113	22	18	18	11	17	86	9	8	4	21	30	72	△ 14	
寄附金収入	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	0	0	0	
賞与引当金見返に係る収益	-	-	-	-	304	313	617	-	304	313	317	326	1,260	643	
退職給付引当金見返に係る収益	-	-	-	-	484	425	909	-	484	425	194	173	1,276	367	
資産見返運営費交付金戻入	2,796	559	553	693	632	618	3,055	694	636	637	675	767	3,409	354	
資産見返競技力向上支援事業費補助金戻入	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	0	0	0	0	
資産見返研究設備整備費補助金戻入	65	13	184	184	184	184	749	184	184	184	184	174	910	161	
資産見返寄附金戻入	53	11	10	7	7	7	42	8	10	8	15	30	71	29	
財務収益	3	1	1	1	4	8	15	1	1	5	27	15	49	34	
受取利息	3	1	1	1	4	8	15	0	0	4	12	14	30	15	
有価証券利息	-	-	-	-	-	-	-	1	0	0	0	0	1	1	
為替差益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14	1	15	15	
雑益	862	460	354	161	148	113	1,236	483	4,658	291	188	129	5,749	4,513	
臨時利益	-	-	4,612	-	-	-	4,612	-	4,378	13	-	2,541	6,932	2,320	
運営費交付金精算収益化額	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,541	2,541	2,541	
固定資産売却益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	0	0	
資産見返運営費交付金戻入	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-	-	-	2	2	
賞与引当金見返に係る収益	-	-	325	-	-	-	325	-	332	-	-	-	332	7	
退職給付引当金見返に係る収益	-	-	4,286	-	-	-	4,286	-	4,044	-	-	-	4,044	△ 242	
その他臨時利益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13	-	-	13	13	
純利益 (△純損失)	△ 1,373	△ 813	△ 456	△ 19	△ 1	1	△ 1,288	△ 73	1,656	△ 91	1,672	4,642	7,806	9,094	
前中期目標期間繰越積立金取崩額	1,398	818	458	20	3	2	1,301	867	473	47	3	145	1,535	234	
総利益 (△総損失)	25	5	2	1	1	2	11	794	2,127	△ 44	1,675	4,787	9,339	9,328	

※計上する金額が百万円未満の場合は「0」とし、計上する金額がゼロ又は科目を変更した場合は「-」とした。

別表 1 3 資金計画 総計 (単位: 百万円)	中期計画 予算	H30予算	R1予算	R2予算	R3予算	R4予算	年度計画 予算額累計	H30決算	R1決算	R2決算	R3決算	R4決算	決算額累計	差額	備考
資金支出	1,656,285	468,771	423,213	358,178	374,634	369,457	1,994,253	445,737	481,331	376,160	465,592	547,398	2,316,218	321,965	
業務活動による支出	674,798	145,689	152,460	142,380	138,799	143,308	722,636	136,676	158,176	130,503	137,215	139,571	702,141	△ 20,495	
投資活動による支出	859,839	286,429	245,029	184,872	198,132	179,455	1,093,917	261,777	274,683	188,362	268,545	354,361	1,347,728	253,811	
財務活動による支出	69,775	9,614	7,943	16,706	18,867	18,732	71,862	7,780	8,130	18,358	19,106	18,876	72,250	388	
資金に係る換算差額	-	-	-	-	-	-	-	-	1	2	0	-	3	3	
次年度への繰越金	-	27,039	17,781	14,220	18,836	-	77,876	39,505	40,341	38,936	40,726	-	159,508	81,632	
次期中期目標期間への繰越金	51,874	-	-	-	-	27,962	27,962	-	-	-	-	34,590	34,590	6,628	
資金収入	1,848,331	468,771	423,213	358,178	374,634	369,457	1,994,253	445,737	481,331	376,160	465,592	547,398	2,316,218	321,965	
業務活動による収入	797,044	154,858	188,956	143,011	148,625	156,081	791,531	139,903	191,550	150,631	162,978	158,552	803,614	12,083	
運営費交付金収入	74,143	15,820	17,961	19,570	19,864	20,604	93,819	15,820	17,961	21,614	20,701	20,604	96,700	2,881	
スポーツ振興投票事業収入	551,353	110,271	100,245	97,272	104,247	110,275	522,310	96,389	102,351	98,523	116,889	112,666	526,818	4,508	
共済掛金収入	82,966	16,369	17,093	16,849	16,607	16,252	83,170	16,387	17,014	16,810	16,580	16,376	83,167	△ 3	
受託事業収入	15,430	2,644	2,417	3,170	2,770	1,854	12,855	2,237	2,136	2,533	2,950	1,627	11,483	△ 1,372	
国立競技場等の運営による収入	6,132	458	822	926	911	2,622	5,739	530	1,332	767	1,024	3,321	6,974	1,235	
国立スポーツ科学センターの運営による収入	2,002	410	396	383	256	375	1,820	420	407	207	262	272	1,568	△ 252	
ナショナルトレーニングセンター運営による収入	2,831	531	752	791	858	1,072	4,004	542	638	536	760	709	3,185	△ 819	
国立登山研修所の運営による収入	7	1	2	2	1	1	7	2	5	4	1	3	15	8	
スポーツ及び健康教育普及事業による収入	363	90	122	58	52	76	398	88	96	52	26	83	345	△ 53	
基金業務における利息及び配当金収入	663	226	171	110	79	78	664	230	181	121	79	79	690	26	
基金業務における定期預金の払戻しによる収入	-	1,400	-	-	450	600	2,450	100	600	1,100	450	400	2,650	200	
基金業務における有価証券の売却による収入	-	-	2,500	1,250	-	-	3,750	2,815	2,816	1,354	-	-	6,985	3,235	
基金業務における有価証券の償還による収入	6,250	2,500	600	100	-	-	3,200	1,500	-	-	-	-	1,500	△ 1,700	
補助金等収入	10,671	2,134	2,324	2,324	2,324	2,032	11,138	2,159	41,531	2,314	2,314	2,061	50,379	39,241	
寄附金収入	113	22	18	18	11	17	86	18	17	10	241	13	299	213	
都道府県整備費負担金収入	-	-	43,148	-	-	50	43,198	-	3,687	-	-	-	3,687	△ 39,511	
科学研究費補助金預り金収入	-	-	-	-	-	-	-	51	47	34	39	48	219	219	
その他の収入	44,010	1,960	354	161	148	113	2,736	573	598	352	545	219	2,287	△ 449	
利息及び配当金の受取額	110	22	31	26	47	61	187	43	73	43	72	70	301	114	
消費税等の還付による収入	-	-	-	-	-	-	-	-	59	4,258	47	-	4,364	4,364	
投資活動による収入	906,842	213,762	177,004	179,071	192,503	176,470	938,810	194,486	225,707	174,259	255,707	339,790	1,189,949	251,139	
定期預金の払戻しによる収入	522,750	165,316	127,469	121,235	161,426	164,020	739,466	126,636	168,157	155,629	243,697	318,138	1,012,257	272,791	
有価証券の償還による収入	192,046	48,446	49,500	57,500	29,400	10,300	195,146	67,850	57,550	18,400	10,600	20,950	175,350	△ 19,796	
有形固定資産の売却による収入	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	0	0	
施設費による収入	-	-	35	335	1,677	2,150	4,197	-	-	230	1,404	702	2,336	△ 1,861	
その他の収入	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6	0	6	6	
財務活動による収入	114,139	72,432	28,589	10,601	7,959	8,056	127,637	61,631	24,569	10,929	7,970	8,315	113,414	△ 14,223	
短期借入れによる収入	35,340	5,440	7,967	7,860	7,950	8,028	37,245	4,850	6,080	8,161	7,942	8,028	35,061	△ 2,184	
長期借入れによる収入	78,790	66,990	20,620	2,740	-	-	90,350	56,780	18,480	2,740	-	-	78,000	△ 12,350	
民間出えん金の受入れによる収入	9	2	2	1	9	28	42	1	9	28	28	287	353	311	
資金に係る換算差額	-	-	-	-	-	-	-	△ 1	-	-	-	-	15	14	
前年度よりの繰越金	-	-	28,663	25,495	25,547	28,850	108,555	-	39,505	40,341	38,936	40,726	159,508	50,953	
前期中期目標期間よりの繰越金	30,306	27,719	-	-	-	-	27,719	49,718	-	-	-	-	49,718	21,999	

※計上する金額が百万円未満の場合は「0」とし、計上する金額がゼロ又は科目を変更した場合は「-」とした。

別表 1 4 資金計画 投票勘定 (単位: 百万円)	中期計画 予算	H30予算	R1予算	R2予算	R3予算	R4予算	年度計画 予算額累計	H30決算	R1決算	R2決算	R3決算	R4決算	決算額累計	差額	備考
資金支出	1,287,545	282,230	235,745	238,410	243,254	220,110	1,219,749	247,759	274,665	221,730	288,094	352,505	1,384,753	165,004	
業務活動による支出	525,448	112,699	107,070	107,289	104,283	109,195	540,536	103,475	111,433	101,994	109,322	107,144	533,368	△ 7,168	
投資活動による支出	716,495	150,527	113,691	122,231	129,120	91,606	607,175	121,484	128,711	88,905	147,217	217,923	704,240	97,065	
財務活動による支出	2,011	407	205	346	1,990	1,725	4,673	213	414	1,655	2,064	1,822	6,168	1,495	
次年度への繰越金	-	18,597	14,779	8,544	7,862	-	49,782	22,587	34,107	29,175	29,491	-	115,360	65,578	
次期中期目標期間への繰越金	43,592	-	-	-	-	17,583	17,583	-	-	-	-	25,616	25,616	8,033	
資金収入	1,287,545	282,230	235,745	238,410	243,254	220,110	1,219,749	247,759	274,665	221,730	288,094	352,505	1,384,753	165,004	
業務活動による収入	551,446	110,289	100,269	97,293	104,282	110,319	522,452	96,472	102,566	98,622	116,978	112,787	527,425	4,973	
スポーツ振興投票事業収入	551,353	110,271	100,245	97,272	104,247	110,275	522,310	96,389	102,351	98,523	116,889	112,666	526,818	4,508	
その他の収入	-	-	-	-	-	-	-	57	148	67	38	85	395	395	
利息及び配当金の受取額	93	19	25	21	35	44	144	26	67	33	51	36	213	69	
投資活動による収入	714,796	150,638	114,443	119,351	123,566	88,691	596,689	118,411	149,512	88,701	141,942	210,227	708,793	112,104	
定期預金の払戻しによる収入	522,750	104,550	100,003	62,541	88,116	70,364	425,574	87,050	95,880	64,340	130,200	198,800	576,270	150,696	
有価証券の償還による収入	192,046	41,046	8,100	50,600	27,500	10,300	137,546	26,250	47,550	16,500	3,800	3,400	97,500	△ 40,046	
他勘定短期貸付金の回収による収入	-	5,042	6,340	6,210	7,950	8,027	33,569	5,111	6,082	7,861	7,942	8,027	35,023	1,454	
財務活動による収入	-	-	-	-	-	-	-	-	-	300	-	-	300	300	
短期借入れによる収入	-	-	-	-	-	-	-	-	-	300	-	-	300	300	
前年度よりの繰越金	-	-	21,033	21,766	15,406	21,100	79,305	-	22,587	34,107	29,175	29,491	115,360	36,055	
前期中期目標期間よりの繰越金	21,303	21,303	-	-	-	-	21,303	32,877	-	-	-	-	32,877	11,574	

※計上する金額が百万円未満の場合は「0」とし、計上する金額がゼロ又は科目を変更した場合は「-」とした。

別表 1 5 資金計画 災害共済給付勘定 (単位: 百万円)	中期計画 予算	H30予算	R1予算	R2予算	R3予算	R4予算	年度計画 予算額累計	H30決算	R1決算	R2決算	R3決算	R4決算	決算額累計	差額	備考
資金支出	93,533	55,962	65,997	60,710	67,451	88,310	338,430	61,082	66,068	72,678	87,394	101,984	389,206	50,776	
業務活動による支出	92,584	18,811	19,247	19,110	18,176	16,801	92,145	19,218	18,083	14,859	16,259	14,667	83,086	△ 9,059	
投資活動による支出	-	37,094	44,766	39,894	47,110	68,256	237,120	40,407	46,461	56,457	69,006	85,966	298,297	61,177	
次年度への繰越金	-	58	1,984	1,706	2,165	-	5,913	1,457	1,524	1,362	2,129	-	6,472	559	
次期中期目標期間への繰越金	949	-	-	-	-	3,253	3,253	-	-	-	-	1,351	1,351	△ 1,902	
資金収入	93,533	55,962	65,997	60,710	67,451	88,310	338,430	61,082	66,068	72,678	87,394	101,984	389,206	50,776	
業務活動による収入	93,134	18,398	19,486	19,192	18,945	18,316	94,337	18,302	19,403	19,144	18,912	18,317	94,078	△ 259	
共済掛金収入	81,002	15,971	16,846	16,605	16,365	16,015	81,802	15,972	16,765	16,565	16,338	16,137	81,777	△ 25	
免責特約勘定より受入れによる収入	1,454	291	312	261	251	263	1,378	189	305	233	252	144	1,123	△ 255	
補助金等収入	10,671	2,134	2,324	2,324	2,324	2,032	11,138	2,134	2,317	2,314	2,314	2,022	11,101	△ 37	
その他の収入	-	-	-	-	-	-	-	4	13	27	2	2	48	48	
利息及び配当金の受取額	7	1	4	2	4	7	18	4	2	5	7	12	30	12	
投資活動による収入	-	37,166	44,766	39,894	47,110	68,256	237,192	40,610	45,208	52,010	67,120	81,538	286,486	49,294	
定期預金の払戻しによる収入	-	34,366	11,566	38,694	46,710	68,256	199,592	19,010	44,008	51,610	67,120	70,338	252,086	52,494	
有価証券の償還による収入	-	2,800	33,200	1,200	400	-	37,600	21,600	1,200	400	-	11,200	34,400	△ 3,200	
前年度よりの繰越金	-	-	1,746	1,624	1,396	1,737	6,503	-	1,457	1,524	1,362	2,129	6,472	△ 31	
前期中期目標期間よりの繰越金	399	399	-	-	-	-	399	2,171	-	-	-	-	2,171	1,772	

※計上する金額が百万円未満の場合は「0」とし、計上する金額がゼロ又は科目を変更した場合は「-」とした。

別表16 資金計画 免責特約勘定(単位:百万円)	中期計画 予算	H30予算	R1予算	R2予算	R3予算	R4予算	年度計画 予算額累計	H30決算	R1決算	R2決算	R3決算	R4決算	決算額累計	差額	備考
資金支出	2,459	8,487	8,811	9,026	8,438	8,515	43,277	9,186	10,504	8,436	8,618	8,377	45,121	1,844	
業務活動による支出	1,572	315	342	291	281	293	1,522	213	335	263	282	174	1,267	△ 255	
投資活動による支出	-	7,500	8,310	8,570	7,670	7,850	39,900	8,800	9,680	7,800	8,000	7,900	42,180	2,280	
次年度への繰越金	-	672	159	165	487	-	1,483	173	489	373	336	-	1,371	△ 112	
次期中期目標期間への繰越金	887	-	-	-	-	371	371	-	-	-	-	303	303	△ 68	
資金収入	2,459	8,487	8,811	9,026	8,438	8,515	43,277	9,186	10,504	8,436	8,618	8,377	45,121	1,844	
業務活動による収入	1,971	399	248	246	244	239	1,376	416	250	247	245	241	1,399	23	
共済掛金収入	1,964	398	247	244	242	237	1,368	415	249	245	242	239	1,390	22	
利息及び配当金の受取額	7	1	1	2	3	2	9	1	2	2	3	2	10	1	
投資活動による収入	-	7,600	8,400	8,600	7,700	7,900	40,200	8,600	10,080	7,700	8,000	7,800	42,180	1,980	
定期預金の払戻しによる収入	-	3,000	2,700	8,600	7,700	7,900	29,900	2,700	7,480	7,700	8,000	5,200	31,080	1,180	
有価証券の償還による収入	-	4,600	5,700	-	-	-	10,300	5,900	2,600	-	-	2,600	11,100	800	
前年度よりの繰越金	-	-	163	180	494	375	1,212	-	173	489	373	336	1,371	159	
前期中期目標期間よりの繰越金	488	488	-	-	-	-	488	169	-	-	-	-	169	△ 319	

※計上する金額が百万円未満の場合は「0」とし、計上する金額がゼロ又は科目を変更した場合は「-」とした。

別表 1 7 資金計画 特定業務勘定 (単位: 百万円)	中期計画 予算	H30予算	R1予算	R2予算	R3予算	R4予算	年度計画 予算額累計	H30決算	R1決算	R2決算	R3決算	R4決算	決算額累計	差額	備考
資金支出	216,477	89,129	94,571	30,369	29,295	32,643	276,007	102,644	102,721	46,205	45,196	41,951	338,717	62,710	
業務活動による支出	7,564	1,818	11,687	671	268	1,227	15,671	1,272	14,173	3,156	279	1,345	20,225	4,554	
投資活動による支出	143,344	72,949	68,867	2,986	105	120	145,027	81,555	77,126	19,887	19,872	15,373	213,813	68,786	
財務活動による支出	61,230	6,650	13,161	22,943	24,814	24,969	92,537	10,121	10,932	22,941	24,803	24,969	93,766	1,229	
次年度への繰越金	-	7,711	856	3,768	4,108	-	16,443	9,695	491	221	242	-	10,649	△ 5,794	
次期中期目標期間への繰越金	4,339	-	-	-	-	6,326	6,326	-	-	-	-	264	264	△ 6,062	
資金収入	216,477	22,139	73,951	27,629	29,295	32,643	185,657	102,644	102,721	46,205	45,196	41,951	338,717	153,060	
業務活動による収入	98,148	12,500	52,748	10,000	9,000	10,950	95,198	10,846	52,385	12,253	10,491	11,353	97,328	2,130	
投票勘定より受入れによる収入	55,000	11,000	9,600	10,000	9,000	10,900	50,500	10,802	9,482	9,384	10,171	11,315	51,154	654	
一般勘定より受入れによる収入	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,868	-	-	2,868	2,868	
補助金等収入	-	-	-	-	-	-	-	-	39,214	-	-	32	39,246	39,246	
都道府県整備費負担金収入	-	-	43,148	-	-	50	43,198	-	3,687	-	-	-	3,687	△ 39,511	
その他の収入	43,148	1,500	-	-	-	-	1,500	31	0	0	316	-	347	△ 1,153	
利息及び配当金の受取額	-	-	-	-	-	-	-	12	0	1	4	7	24	24	
投資活動による収入	-	-	-	-	-	-	-	18,900	10,000	15,000	18,600	14,300	76,800	76,800	
定期預金の払戻しによる収入	-	-	-	-	-	-	-	5,600	10,000	15,000	12,800	11,300	54,700	54,700	
有価証券の償還による収入	-	-	-	-	-	-	-	13,300	-	-	5,800	3,000	22,100	22,100	
財務活動による収入	114,130	5,440	15,935	15,720	15,900	16,055	69,050	66,741	30,642	18,462	15,884	16,055	147,784	78,734	
短期借入れによる収入	35,340	5,440	7,967	7,860	7,950	8,028	37,245	4,850	6,080	7,861	7,942	8,028	34,761	△ 2,484	
他勘定短期借入れによる収入	-	-	7,967	7,860	7,950	8,027	31,804	5,111	6,082	7,861	7,942	8,027	35,023	3,219	
長期借入れによる収入	78,790	66,990	20,620	2,740	-	-	90,350	56,780	18,480	2,740	-	-	78,000	△ 12,350	
前年度よりの繰越金	-	-	5,268	1,909	4,395	5,638	17,210	-	9,695	491	221	242	10,649	△ 6,561	
前期中期目標期間よりの繰越金	4,199	4,199	-	-	-	-	4,199	6,157	-	-	-	-	6,157	1,958	

※計上する金額が百万円未満の場合は「0」とし、計上する金額がゼロ又は科目を変更した場合は「-」とした。

別表 18 資金計画 一般勘定 (単位: 百万円)	中期計画 予算	H30予算	R1予算	R2予算	R3予算	R4予算	年度計画 予算額累計	H30決算	R1決算	R2決算	R3決算	R4決算	決算額累計	差額	備考
資金支出	113,958	49,619	42,890	44,702	51,718	47,576	236,505	46,582	49,685	55,809	63,299	70,603	285,978	49,473	
業務活動による支出	105,317	23,660	24,609	25,988	25,413	27,433	127,103	23,791	24,302	23,207	22,199	28,209	121,708	△ 5,395	
投資活動による支出	-	23,400	15,735	17,400	22,077	19,650	98,262	14,642	18,786	23,173	32,392	35,226	124,219	25,957	
財務活動による支出	6,534	2,557	2,544	1,277	13	65	6,456	2,557	2,866	1,623	180	112	7,338	882	
資金に係る換算差額	-	-	-	-	-	-	-	-	1	2	0	-	3	3	
次年度への繰越金	-	2	2	37	4,214	-	4,255	5,591	3,731	7,806	8,528	-	25,656	21,401	
次期中期目標期間への繰越金	2,107	-	-	-	-	428	428	-	-	-	-	7,056	7,056	6,628	
資金収入	113,958	49,619	42,890	44,702	51,718	47,576	236,505	46,582	49,685	55,809	63,299	70,603	285,978	49,473	
業務活動による収入	110,031	24,887	26,700	27,249	25,777	27,898	132,511	25,161	27,096	33,341	27,477	27,821	140,896	8,385	
運営費交付金収入	74,143	15,820	17,961	19,570	19,864	20,604	93,819	15,820	17,961	21,614	20,701	20,604	96,700	2,881	
受託事業収入	15,430	2,644	2,417	3,170	2,770	1,854	12,855	2,237	2,136	2,533	2,950	1,627	11,483	△ 1,372	
補助金等収入	-	-	-	-	-	-	-	25	-	-	-	-	8	33	
国立競技場等の運営による収入	6,132	458	822	926	911	2,622	5,739	530	1,332	767	1,024	3,321	6,974	1,235	
国立スポーツ科学センターの運営による収入	2,002	410	396	383	256	375	1,820	420	407	207	262	272	1,568	△ 252	
ナショナルトレーニングセンターの運営による収入	2,831	531	752	791	858	1,072	4,004	542	638	536	760	709	3,185	△ 819	
国立登山研修所の運営による収入	7	1	2	2	1	1	7	2	5	4	1	3	15	8	
スポーツ及び健康教育普及事業による収入	363	90	122	58	52	76	398	88	96	52	26	83	345	△ 53	
基金業務における利息及び配当金収入	663	226	171	110	79	78	664	230	181	121	79	79	690	26	
基金業務における定期預金の払戻しによる収入	-	1,400	-	-	450	600	2,450	100	600	1,100	450	400	2,650	200	
基金業務における有価証券の売却による収入	-	2,500	2,500	1,250	-	-	6,250	2,815	2,816	1,354	-	-	6,985	735	
基金業務における有価証券の償還による収入	6,250	-	600	100	-	-	700	1,500	-	-	-	-	1,500	800	
災害共済給付勘定受入金による収入	1,115	300	553	678	341	448	2,320	279	332	462	672	478	2,223	△ 97	
免責特約勘定受入金による収入	117	24	30	30	30	30	144	24	30	30	30	30	144	-	
寄附金収入	113	22	18	18	11	17	86	18	17	10	241	13	299	213	
科学研究費補助金預り金収入	-	-	-	-	-	-	-	51	47	34	39	48	219	219	
その他の収入	862	460	354	161	148	113	1,236	481	436	257	190	132	1,496	260	
消費税等の還付による収入	-	-	-	-	-	-	-	-	59	4,258	47	-	4,364	4,364	
利息及び配当金の受取額	3	1	1	1	4	8	15	0	1	2	7	13	23	8	
投資活動による収入	-	23,400	15,735	17,435	22,077	19,650	98,297	13,077	16,989	18,709	27,987	33,952	110,714	12,417	
定期預金の払戻しによる収入	-	23,400	13,200	11,400	18,900	17,500	84,400	12,277	10,789	16,979	25,577	32,500	98,122	13,722	
有価証券の償還による収入	-	-	2,500	5,700	1,500	-	9,700	800	6,200	1,500	1,000	750	10,250	550	
有形固定資産の売却による収入	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	0	0	
施設費による収入	-	-	35	335	1,677	2,150	4,197	-	-	230	1,404	702	2,336	△ 1,861	
その他の収入	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6	0	6	6	
財務活動による収入	9	2	2	1	9	28	42	1	9	28	28	287	353	311	
民間出えん金の受入れによる収入	9	2	2	1	9	28	42	1	9	28	28	287	353	311	
資金に係る換算差額	-	-	-	-	-	-	-	△ 1	-	-	-	-	15	14	
前年度よりの繰越金	9,682	-	453	16	3,855	-	4,324	-	5,591	3,731	7,806	8,528	25,656	21,332	
前期中期目標期間よりの繰越金	3,917	1,330	-	-	-	-	1,330	8,343	-	-	-	-	8,343	7,013	

※計上する金額が百万円未満の場合は「0」とし、計上する金額がゼロ又は科目を変更した場合は「-」とした。

1-1-4-2 中期目標管理法 中期目標期間評価 項目別評価調書（業務運営の効率化に関する事項、財務内容の改善に関する事項及びその他の業務運営に関する重要事項）

1. 当事務及び事業に関する基本情報			
IV	短期借入金の限度額		
当該項目の重要度、難易度	—	関連する政策評価・行政事業レビュー	

2. 主要な経年データ									
	評価対象となる指標	達成目標	基準値（前中期目標期間最終年度値等）	平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	(参考情報) 当該年度までの累積値等、必要な情報

3. 中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価及び主務大臣による評価					
【第4期中期目標】			【第4期中期計画】		
			IV. 短期借入金の限度額 業務運営上必要な短期借入金の限度額は、10億円とする。		
主な評価指標	法人の業務実績・自己評価			主務大臣による評価	
	業務実績		自己評価	(見込評価)	
<主な定量的指標> 特になし	<主要な業務実績> 借入れの実績はなかった。		<評定と根拠> 評定：－  <課題と対応>	評定	
				(見込評価)	
				<評定に至った理由>	<評定に至った理由>
				<今後の課題>	<今後の課題>
				<その他事項>	<その他事項>

4. その他参考情報

1-1-4-2 中期目標管理法 中期目標期間評価 項目別評価調書（業務運営の効率化に関する事項、財務内容の改善に関する事項及びその他の業務運営に関する重要事項）

1. 当事務及び事業に関する基本情報			
V	不要財産又は不要財産となることが見込まれる財産の処分に関する計画		
当該項目の重要度、難易度	—	関連する政策評価・行政事業レビュー	

2. 主要な経年データ									
	評価対象となる指標	達成目標	基準値（前中期目標期間最終年度値等）	平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	(参考情報) 当該年度までの累積値等、必要な情報

3. 中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価及び主務大臣による評価													
【第4期中期目標】			【第4期中期計画】										
			<b>V. 不要財産又は不要財産となることが見込まれる財産の処分に関する計画</b> スポーツ振興基金に充てるため政府が出資した金額については、「スポーツ振興基金の取扱いについて」（平成27年9月3日付27文科ス第349号）に基づき、国庫納付を行う。										
主な評価指標		法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価									
		業務実績		自己評価									
<主な定量的指標> 特になし		<主要な業務実績> スポーツ振興基金に充てるために政府から出資を受けた金額250億円について、国の財政資金の有効活用を図るため、平成27年度から令和2年度までの間に段階的に国庫納付し、新国立競技場の建設費用と選手強化事業に125億円ずつ予算措置されることが、平成27年9月に決定した。これを受け、所定の手続を経て、以下のとおり国庫納付を行い、予定していた250億円の返納が令和2年度に完了した。		<評定と根拠> 評定：—  スポーツ振興基金に係る不要財産の処分については、返納計画に基づき適法・適切に処理した。									
		<table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>H30</th> <th>R1</th> <th>R2</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>国庫納付額</td> <td>25億円</td> <td>25億円</td> <td>12.5億円</td> </tr> </tbody> </table> ※平成27年度から平成29年度までの納付額：187.5億円			H30	R1	R2	国庫納付額	25億円	25億円	12.5億円	<課題と対応>	
	H30	R1	R2										
国庫納付額	25億円	25億円	12.5億円										
				(見込評価) (期間実績評価) 評定 評定 <評定に至った理由> <評定に至った理由> <今後の課題> <今後の課題> <その他事項> <その他事項>									

4. その他参考情報
------------

1-1-4-2 中期目標管理法 中期目標期間評価 項目別評価調書（業務運営の効率化に関する事項、財務内容の改善に関する事項及びその他の業務運営に関する重要事項）

1. 当事務及び事業に関する基本情報			
VI	重要な財産を譲渡し、又は担保に供する計画		
当該項目の重要度、難易度	—	関連する政策評価・行政事業レビュー	

2. 主要な経年データ									
	評価対象となる指標	達成目標	基準値（前中期目標期間最終年度値等）	平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	(参考情報) 当該年度までの累積値等、必要な情報

3. 中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価及び主務大臣による評価					
【第4期中期目標】			【第4期中期計画】		
			VI. 重要な財産を譲渡し、又は担保に供する計画 重要な財産等を譲渡し、又は担保に供する計画はない。		
主な評価指標	法人の業務実績・自己評価			主務大臣による評価	
	業務実績		自己評価	(見込評価)	
				評定	評定
<主な定量的指標> 特になし	<主要な業務実績> 重要な財産を譲渡し、又は担保に供することはなかった。		<評定と根拠> 評定：－  <課題と対応>	<評定に至った理由>  <今後の課題>  <その他事項>	<評定に至った理由>  <今後の課題>  <その他事項>

4. その他参考情報

1-1-4-2 中期目標管理法 中期目標期間評価 項目別評価調査（業務運営の効率化に関する事項、財務内容の改善に関する事項及びその他の業務運営に関する重要事項）

1. 当事務及び事業に関する基本情報			
VII	剰余金の使途		
当該項目の重要度、難易度	—	関連する政策評価・行政事業レビュー	

2. 主要な経年データ									
	評価対象となる指標	達成目標	基準値（前中期目標期間最終年度値等）	平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	(参考情報) 当該年度までの累積値等、必要な情報

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価及び主務大臣による評価																						
【第4期中期目標】		【第4期中期計画】																				
		<b>VII 剰余金の使途</b> 決算において剰余金が生じたときは、次の事項に充てる。 (1) スポーツ施設の保守・改修 (2) スポーツ振興基金助成事業の充実 (3) 情報システム関連の整備 (4) 人材育成 (5) 職場環境の改善 (6) 広報、成果の発表・啓発 (7) 主催事業及び調査研究事業の充実																				
主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価																			
	業務実績		自己評価	(見込評価) (期間実績評価)																		
<主な定量的指標> 特になし	<主要な業務実績> ■利益剰余金の有無及びその内訳 III-3~5参照 ・運営費交付金を受けている勘定は一般勘定である。 【一般勘定】 <table border="1" style="width:100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th>年度</th> <th>金額(千円)</th> <th>内訳</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>H30</td> <td>1,474,602</td> <td>・主として有価証券の売却等に係るスポーツ振興基金による利益である</td> </tr> <tr> <td>R1</td> <td>3,130,399</td> <td>・主として業務達成基準（管理部門の活動については期間進行基準）による利益、有価証券の売却等に係るスポーツ振興基金による利益及び消費税等の還付による利益である</td> </tr> <tr> <td>R2</td> <td>3,039,675</td> <td>・主として業務達成基準（管理部門の活動については期間進行基準）による利益及び消費税等の還付による利益である</td> </tr> <tr> <td>R3</td> <td>4,711,886</td> <td>・主として業務達成基準（管理部門の活動については期間進行基準）による利益及び消費税等の還付による利益である</td> </tr> <tr> <td>R4</td> <td>8,617,091</td> <td>・主として業務達成基準（管理部門の活動については期間進行基準）による利益、運営費交付金の精算収益化による利益及び消費税等の還付による利益である</td> </tr> </tbody> </table>		年度	金額(千円)	内訳	H30	1,474,602	・主として有価証券の売却等に係るスポーツ振興基金による利益である	R1	3,130,399	・主として業務達成基準（管理部門の活動については期間進行基準）による利益、有価証券の売却等に係るスポーツ振興基金による利益及び消費税等の還付による利益である	R2	3,039,675	・主として業務達成基準（管理部門の活動については期間進行基準）による利益及び消費税等の還付による利益である	R3	4,711,886	・主として業務達成基準（管理部門の活動については期間進行基準）による利益及び消費税等の還付による利益である	R4	8,617,091	・主として業務達成基準（管理部門の活動については期間進行基準）による利益、運営費交付金の精算収益化による利益及び消費税等の還付による利益である	<評定と根拠> 評定：－  利益剰余金については、適法・適切に処理した。  <課題と対応> 引き続き、適法・適切に処理していく。	評定 <評定に至った理由>  <今後の課題>  <その他事項>
年度	金額(千円)	内訳																				
H30	1,474,602	・主として有価証券の売却等に係るスポーツ振興基金による利益である																				
R1	3,130,399	・主として業務達成基準（管理部門の活動については期間進行基準）による利益、有価証券の売却等に係るスポーツ振興基金による利益及び消費税等の還付による利益である																				
R2	3,039,675	・主として業務達成基準（管理部門の活動については期間進行基準）による利益及び消費税等の還付による利益である																				
R3	4,711,886	・主として業務達成基準（管理部門の活動については期間進行基準）による利益及び消費税等の還付による利益である																				
R4	8,617,091	・主として業務達成基準（管理部門の活動については期間進行基準）による利益、運営費交付金の精算収益化による利益及び消費税等の還付による利益である																				

4. その他参考情報
------------

1-1-4-2 中期目標管理法 中期目標期間評価 項目別評定調査（業務運営の効率化に関する事項、財務内容の改善に関する事項及びその他の業務運営に関する重要事項）

1. 当事務及び事業に関する基本情報			
VIII-1	長期的視野に立った施設整備の実施		
当該項目の重要度、難易度	—	関連する政策評価・行政事業レビュー	

2. 主要な経年データ									
	評価対象となる指標	達成目標	基準値（前中期目標期間最終年度値等）	平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	(参考情報) 当該年度までの累積値等、必要な情報

3. 中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価及び主務大臣による評価	
<p><b>【第4期中期目標】</b></p> <p><b>VI. その他業務運営に関する重要事項</b></p> <p><b>1. 長期的視野に立った施設整備の実施</b></p> <p>長期的視野に立ったスポーツ施設の整備・修繕計画を作成し、その計画に基づいた整備を行うとともに、バリアフリー改修など施設利用者のニーズを的確に踏まえた整備を行う。</p> <p>&lt;具体的な取組&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・新国立競技場については、関係閣僚会議の点検を受けながら、整備計画に基づき、着実な整備を推進する。</li> <li>・長期的視野に立ったスポーツ施設の整備・修繕計画を令和2年度までに作成し、その計画に基づいた着実な整備を行う。</li> <li>・施設利用者のアンケート調査等から施設の改善点のニーズを把握し、それらを踏まえた的確な整備を行う。</li> </ul>	<p><b>【第4期中期計画】</b></p> <p><b>VII. その他文部科学省令で定める業務運営に関する事項</b></p> <p><b>1. 長期的視野に立った施設整備の実施</b></p> <p>長期的視野に立ったスポーツ施設の整備・修繕計画を作成し、計画的な整備を行うとともに、整備・修繕計画については、随時の更新を行う。また、アンケート調査等により、施設利用者のニーズを的確に捉えた整備を行うとともに、バリアフリーへの対応等を図る。</p> <p>(別表-19を参照)</p> <p>※上記は、中期計画上の記載であり、本資料には添付していない。</p> <p>(1) 新国立競技場の整備については、「新国立競技場の整備計画」に基づき、着実に推進する。また、「新国立競技場整備に係る財政負担について」(平成27年12月22日新国立競技場整備計画再検討のための関係閣僚会議決定)に基づき、スポーツ振興くじの売上確保等により必要な財源を確保する。その際、新国立競技場整備計画経緯検証委員会報告書等を踏まえて整備したプロジェクト推進体制及びスポーツ体制の下、以下の取組を実施する。</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>① 専門人材の配置等による体制の強化</li> <li>② 「新国立競技場の整備計画」において設定された工期、コストの上限に基づくマネジメントの実施</li> <li>③ 定例的なマスメディア向けブリーフィングの実施、ホームページを通じた適時適切な情報発信などによるプロセスの透明性の向上</li> <li>④ 関係閣僚会議の点検を受けるための、整備の進捗状況の報告</li> </ol> <p>(2) 施設整備・管理の実施に当たっては、業務実施上の必要性及び施設の老朽化が進行していることに鑑み、長期的視野に立ったスポーツ施設の整備・修繕計画として「インフラ長寿命化計画(行動計画)(平成27年3月文部科学省)」に基づく「個別施設計画」を令和2年度末までに策定するとともに、計画的に施設整備を推進する体制を構築する。</p> <p>(3) 利用者本位の立場から施設整備を進めるため、毎年度、施設利用者のアンケート調査等を行うことによりスポーツ施設の改善点のニーズを把握し、それらを踏まえた的確な整備を行う。</p>

主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価			
	業務実績	自己評価	(見込評価)		(期間実績評価)	
			評価		評価	
<p>&lt;主な定量的指標&gt; 特になし</p>	<p>&lt;主要な業務実績&gt;  <b>1. 新国立競技場の整備</b>            新国立競技場の整備については、本事業の良否が 2020 年東京大会の成否にも関わる重要な国家的プロジェクトであることを十分に認識した上で、「新国立競技場の整備計画」に基づき着実に推進し、以下のことを達成した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・整備計画では、工期の期限を令和 2 年 4 月末、工期短縮の目標を同年 1 月末とされていたところ、令和元年 11 月末に完成し、トータル 5 か月の工期短縮を実現した。</li> <li>・工事費の合計の上限を 1,550 億円とされていたところ、賃金又は物価等の変動に基づく増額 21 億円を含めても 21 億円減を実現し、1,529 億円で完了した。</li> <li>・大会終了後に実施することとされていた地表公園の整備が令和 4 年度に完了した。</li> </ul> <p>また、新国立競技場の整備に当たっては、以下の取組を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・人事交流等を積極的に活用するなど、サイバー対策に関する外部人材をはじめとした専門人材を適材適所に配置し、体制の強化や維持を図った。</li> <li>・工事の進捗に応じて、要求水準書の確認、検討、調整を徹底し、外部専門家等で構成されるアドバイザリー会議で適時に確認を行い、増減ゼロのコストコントロールを実現した。</li> <li>・障がい者団体等 14 団体の参画を得たワークショップにおいて、設計段階から意見や要望を踏まえた整備を進めるとともに、整備状況について写真等を用いて報告するなど、きめ細かな対応により世界最高のユニバーサルデザインを実現した。</li> <li>・毎月 1 回程度、マスメディア向けに定例ブリーフィングを開催するとともに、HP を通じて、事業記録として建設工事の状況を発信するなど、プロセスの透明性を確保した。</li> <li>・関係関係会議に適宜、進捗状況を報告し、本整備事業の点検を受けた。</li> </ul> <p><b>2. 施設整備・管理の実施</b>  <b>(1) 施設整備・管理の実施</b>            JSC が保有する施設計画的な整備を実施するための体制として、令和 2 年 4 月 1 日に施設整備室を設置し、その後、秩父宮ラグビー場の移転整備に係る具体的な検討を行うため、同室を令和 3 年 4 月 1 日に施設部に改組して体制の強化を図った。</p> <p>施設整備計画について、令和 3 年 3 月 30 日に「独立行政法人日本スポーツ振興センターインフラ長寿命化計画(行動計画)」を改定するとともに、「同(個別施設計画)」を策定した。</p> <p>本中期計画期間中における保有施設の整備について、施設の老朽化やバリアフリー化への対応として、各種設備の更新や耐震化工事等を実施した(主な整備内容は以下のとおり)。</p> <p>&lt;令和元年度&gt;            (国立代々木競技場)            ・耐震改修、バリアフリー対応 ※2020 年東京大会会場を踏まえた整備            (国立スポーツ科学センター)            ・衛生設備、空調設備改修</p> <p>&lt;令和 2 年度&gt;            (国立スポーツ科学センター)            ・空調設備改修</p> <p>&lt;令和 3 年度&gt;            (国立スポーツ科学センター)            ・天井耐震改修            ・エレベータ耐震改修、かご内装改修            (ナショナルトレーニングセンター)            ・屋内トレーニングセンター・ウエスト天井耐震改修            (戸田艇庫)            ・耐震改修、内装改修等</p>	<p>&lt;評定と根拠&gt;            評定：B</p> <p><b>【評価に資する主な成果】</b>            1. について、整備計画に定められた要求水準を遵守するとともに、工期の 5 か月短縮と工事費の 21 億円縮減を達成した。            2. (1) について、改修工事の実施により、施設の長寿命化や安全性・利便性の向上とともに、省エネ化によるランニングコストの削減が図られた。            2. (2) について、適正な行政手続きが行われた結果、東京都が令和 4 年 3 月に都市計画決定(変更)及び令和 5 年 2 月に再開発事業の施行認可を行い、再開発事業の実施が可能となった。新秩父宮ラグビー場(仮称)整備・運営等事業は、国の施設では初めての BT+コンセッション方式を採用したものであり、スポーツの振興と収益性の確保のバランスを図りながら条件設定を行い、民間事業者の参画意欲の喚起を図るとともに創意工夫を引き出せるように入札説明書等を作成するなど、難易度が高いものとなったが、マーケットサウンディングを行うなど、競争性を確保する取組を十分に行ったことにより、結果として JSC が期待する下限値を上回る運営権対価(約 453 億円)を得ることとなったほか、収益の一定割合をラグビーやその他のスポーツの振興に還元する仕組みや ZEB Ready</p>	<p>評価</p> <p>&lt;評定に至った理由&gt;</p> <p>&lt;今後の課題&gt;</p> <p>&lt;その他事項&gt;</p>	<p>評価</p> <p>&lt;評定に至った理由&gt;</p> <p>&lt;今後の課題&gt;</p> <p>&lt;その他事項&gt;</p>		

	<p>&lt;令和4年度&gt;  (国立スポーツ科学センター)  ・機械設備改修(熱源更新、自動制御設備更新等)  (ナショナルトレーニングセンター)  ・屋内トレーニングセンター・ウエスト照明設備等改修(体操・バレーボール・バスケットボール各練習場)  ・陸上トレーニング場フィールド等改修(トラック舗装改修、照明設備改修等)  (西が丘サッカー場)  ・照明鉄塔架台改修、照明設備改修  (戸田艇庫)  ・非常用発電機等更新(非常用発電機更新、防災電気設備更新)</p> <p>(2) 秩父宮ラグビー場の移転整備  秩父宮ラグビー場の移転整備に当たっては、神宮外苑地区地区計画(平成25年6月、東京都決定)及び「東京2020大会後の神宮外苑地区のまちづくり指針」(平成30年11月、東京都策定)に基づくその枠組みとなる「神宮外苑地区第一種市街地再開発事業(以下「再開発事業」)」の事業者として参画し、事業実施の実現に向けて事業者間における協議・調整を行うとともに、各種行政協議等に協力を行った。  また、新ラグビー場における施設計画の検討に当たっては、計画当初においてはフィールドに屋根のない計画としていたが、スポーツ庁が設置した「ラグビーの振興に関する関係者会議」(令和3年1月15日、第3回)において『秩父宮ラグビー場移転整備の基本的考え方について』が示されたことを受け、屋根で覆われた全天候型とすること、また、施設整備はPFI事業(BT+コンセッション方式)を採用することとした。  PFI事業の調達においては、専門的かつ公正な審議を行う体制を確保する必要があることを踏まえ、「新秩父宮ラグビー場(仮称)整備等事業有識者委員会(以下「有識者委員会」)」を設置し、要件設定に関して公益財団法人日本ラグビーフットボール協会等のラグビー関係団体(障がい者のラグビー含む)はもとより、他のスポーツ競技団体とも協議・ヒアリングを重ねつつ、民間事業者の参画意欲の喚起を図るとともに創意工夫を引き出せるように、スポーツの振興と収益性の確保のバランスを重視して新しいラグビー場のビジョン・コンセプトや施設計画、管理運営計画などに関して利用者の視点や要望に留意するとともに、環境への影響に配慮して入札説明書の作成を行った。  また、一般競争入札(総合評価落札方式)に際しては、技術評価点の審査について、参加資格要件の充足を確認する「資格・実績の確認」と、有識者委員会による、経営管理(事業計画)、施設整備、運営及び維持管理に関する提案を評価する「提案審査」の2段階にて実施し、「提案審査」においては、提案内容が要求水準を充足しているか否かを確認する「必須審査」のほか、提案内容に関するヒアリング等を行い、優れた点を評価基準に基づいて審査する「加算審査」を実施した。  その結果、応募があった3グループのいずれにおいても、都市計画手続上のモデルプランと比較して非常によく考えられたデザインであるとともに、競技者が競技に集中できるよう配慮されており、ユニバーサルデザインへの対応や木材活用等による脱炭素社会への貢献等の政策課題に対しても、積極的かつ具体的な提案がなされていた。また、ラグビーの試合等との円滑な利用調整や質の高いホスピタリティサービスの提供等に対して、各グループそれぞれ創意工夫がされており、本施設にふさわしい提案がなされていた。  上述の審査による技術評価点と入札価格による価格評価点を合わせた総合評価点によりPFI事業者を選定した結果、新ラグビー場の30年間における運営権対価は約453億円となったほか、ラグビーその他スポーツの振興への収入額の一部還元に関し、常に各期の当期純利益に対して一定の還元を行う提案や、省エネ性能に関し、ZEB Readyの達成、LEEDのGOLD認証取得等の優れた提案が採用されることとなった。  特定事業契約締結後は、事業が円滑に進むようPFI事業者が行っている事業の進捗状況や事業の実施に伴う関係行政機関との調整状況を定期的に確認するとともに、より良いラグビー場とすべく公益財団法人日本ラグビーフットボール協会と調整し、適切に進めている。</p> <p><b>3. 利用者本位の立場からの施設整備</b>  利用者の利便性向上を図るため、施設利用者である中央競技団体等にヒアリングを実施するなどし、主に以下の整備を実施した。  &lt;平成30年度&gt;  (秩父宮ラグビー場)  ・ラグビー場に授乳室を設置(ラグビー観戦に子育て世代の女性来場者が増加しており、更なる女性のスポーツへの参画を見込んだもの)  ・ラグビー場の芝生張替え(トップレベルのラグビー選手の能力が発揮できるよう、高品質な試合環境を提供)  ・テニス場クラブハウスのトイレを和風便器から洋風便器に更新(バリアフリー面の改善)</p>	<p>認証取得等、持続可能性に配慮したスタジアムの実現に向けた提案等、要求水準を上回る提案を導くことができた。  3. について、バリアフリー化等により利用者の利便性が向上した。</p> <p><b>【総括】</b>  以上のとおり、所期の目標を達成していると認められることから、B評価とする。</p> <p><b>&lt;課題と対応&gt;</b>  秩父宮ラグビー場の移転整備について、再開発事業の枠組みの中でPFI事業が円滑に進むよう努める。  保有施設の整備について、利用者に安全・安心な施設環境を確保するため、個別施設計画も踏まえ計画的に施設の老朽化対策等を進める。</p>		
--	---	--	--	--

	<p>&lt;令和元年度&gt;</p> <p>(秩父宮ラグビー場)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・東西スタンド誘導灯の更新（視認性の向上）</li> </ul> <p>(国立代々木競技場)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・第一体育館館外通路の平滑化、原宿口スロープ増設、館内多目的トイレの整備等バリアフリー面の改善（身障者対応として実施。Tokyo2020 アクセシビリティ・ガイドラインにも対応）</li> <li>・アリーナ照明・音響設備の改修</li> </ul> <p>&lt;令和2年度&gt;</p> <p>(国立競技場)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・中継関係：中継用端子盤の設置に向けた各種調整（TV中継用配線等の敷設労務の削減）</li> <li>・防音関係：暗幕の購入、ゲート用防音シートの購入</li> <li>・大型映像・音響関係：大型映像装置室・音響操作室のスピーカー増設及び音響配線の追加敷設</li> </ul> <p>(国立代々木競技場)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・第二体育館館外通路の平滑化、選手更衣室・トイレのバリアフリー整備等</li> </ul> <p>(ナショナルトレーニングセンター)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・屋内トレーニングセンター・イーストトレーニング映像収録システム（競技特性に合わせて映像の撮影・録画・視聴が可能なシステム）の音声入力機能の追加</li> </ul> <p>&lt;令和3年度&gt;</p> <p>(国立競技場)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・中継関係：中継用端子盤の設置（TV中継用配線等の敷設労務の削減）</li> </ul> <p>(西が丘サッカー場)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・大型映像装置改修（視認性の向上、遠隔操作可能な装置の新設）</li> </ul> <p>&lt;令和4年度&gt;</p> <p>(国立スポーツ科学センター)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・トレーニング映像収録システム更新（競技団体の要望を受けてシステムを更新し、機器の機能向上とコンパクト化を図った）</li> </ul> <p>(ナショナルトレーニングセンター)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・陸上トレーニング場フィールド等改修（トラック舗装改修により高品質な練習環境を提供）</li> <li>・トレーニング映像収録システム更新（競技団体の要望を受けてシステムを更新し、機器の機能向上とコンパクト化を図った）</li> </ul>			
--	--	--	--	--

<p>4. その他参考情報</p>
-------------------

1-1-4-2 中期目標管理法人 中期目標期間評価 項目別評価調査（業務運営の効率化に関する事項、財務内容の改善に関する事項及びその他の業務運営に関する重要事項）

1. 当事務及び事業に関する基本情報			
VIII-2	内部統制の強化		
当該項目の重要度、難易度		関連する政策評価・行政事業レビュー	

2. 主要な経年データ									
	評価対象となる指標	達成目標	基準値（前中期目標期間最終年度値等）	平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	（参考情報）当該年度までの累積値等、必要な情報

3. 中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価及び主務大臣による評価				
【第4期中期目標】		【第4期中期計画】		
<p><b>VI. その他業務運営に関する重要事項</b></p> <p><b>2. 内部統制の強化</b></p> <p>前中期目標期間において、新国立競技場の整備に端を発したガバナンス体制の不備及び会計検査院から不適切な会計処理について指摘を受けたことを踏まえ、理事長のリーダーシップの下、役職員の意識改革や監査体制の強化など内部統制の強化の取組を推進する。</p> <p>&lt;具体的な取組&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>内部統制に関する職員の認識を調査し、その結果から導き出された必要な対策を行うとともに、継続的な職員研修会等の意識改革の取組を行う。</li> <li>監査計画に基づき監視、評価等を行うモニタリングの体制を構築することにより、PDCA サイクルの確立と徹底を図る。</li> <li>内部統制に関するアクションプラン及び進捗管理のためのスケジュールを作成し、それに基づいた内部統制の取組を推進・強化する。</li> </ul>		<p><b>VIII. その他文部科学省令で定める業務運営に関する事項</b></p> <p><b>2. 内部統制の強化</b></p> <p>前中期目標期間において、新国立競技場の整備に係るガバナンス体制の不備が見受けられたこと、及び会計検査院からの不適切な会計処理について指摘を受けたことを踏まえ、法令等を遵守するとともに、理事長のリーダーシップの下、役職員の意識改革や内部統制システムの整備を進める。</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>経営方針を明確化し、役職員が一体となって法人の目的を達成するため、毎年度、理事長による役職員向けの年度方針説明を行う。</li> <li>内部統制に関する役職員の認識について、中期計画期間を通じて定期的にアンケート等により調査し、その結果を踏まえて検討された対策を講じていくとともに、研修等を通じて、内部統制の重要性について浸透を図る。</li> <li>業務運営に関する内部統制の状況及びその有効性に留意した上で毎年度作成する年間の監査計画に基づき、業務が適正かつ効率的、効果的に行われているか検証し、必要に応じて是正又は改善を促すとともに、当該是正改善の措置状況又は改善計画の履行状況について点検を行う。これらモニタリングの取組を着実に実施することにより、PDCA サイクルの確立と徹底を図る。</li> <li>「独立行政法人における内部統制と評価について」（平成22年3月独立行政法人における内部統制と評価に関する研究会）における内部統制の基本的要素を踏まえ、内部統制の強化に関する5年間を見据えたアクションプラン及び進捗管理のためのスケジュールを平成30年度中に作成し、内部統制委員会や運営点検会議においてその進捗状況を確認することにより、アクションプランに記載した事項を着実に実施する。</li> </ol>		
<p>主な評価指標</p>		<p>法人の業務実績・自己評価</p>		<p>主務大臣による評価</p>
		<p>業務実績</p>	<p>自己評価</p>	<p>（見込評価）</p>
<p>&lt;主な定量的指標&gt;</p> <p>特になし</p>		<p>&lt;主要な業務実績&gt;</p> <p>経営方針を明確化し、内部統制の充実・強化を図るため、理事長がリーダーシップを発揮できる体制の推進を中心に以下の取組を行った。</p> <p><b>1. 業務運営に係る経営方針の明確化</b></p> <p>経営方針を明確化し、内部統制の充実・強化を図るため、理事長がリーダーシップを発揮できる体制の推進を中心に以下のとおり取り組んだ。</p>	<p>&lt;評定と根拠&gt;</p> <p>評定：B</p> <p>組織内の内部統制・ガバナンス強化を確固たるものにするため、コンプライ</p>	<p>（見込評価）</p> <p>評定</p> <p>&lt;評定に至った理由&gt;</p> <p>&lt;今後の課題&gt;</p>
				<p>（期間実績評価）</p> <p>評定</p> <p>&lt;評定に至った理由&gt;</p> <p>&lt;今後の課題&gt;</p>

(1) 理事長による経営方針等の説明

経営方針を明確化し、役職員が一体となって法人の目的を達成できるよう年度計画の着実な達成に向け、全職員に対し、経営方針に関する説明会を毎年度当初に開催した。また、理事長から全役職員に向けて、新年の所感とともにその年の重点項目、内部統制の重要性等を伝える場を設けた。

これらについては、新型コロナウイルス感染症拡大防止の観点から、Web 会議を活用して配信し、視聴できなかった職員に対しては、録画した映像及び説明内容をイントラネットに即座に共有することで、経営方針を明確にするともに職員への浸透を図った。

(2) 経営課題や事業の実施状況の共有

① 文部科学大臣による業務の実績に関する評価を踏まえた、理事長からのメッセージを掲載するなど、経営課題に対する認識の共有を図った。

② 自己評価委員会（後出）、運営点検会議等の法人運営に関する会議を開催するに当たり、視聴会場の設置や Web 会議を用いて状況を同時配信するなど、環境の整備を通じて、迅速な情報共有に取り組んだ。

③ 緊急事態宣言下における経営課題の共有を目的として、令和2年度から幹部ミーティングを開始し、幹部職員の一体感を醸成した。緊急事態宣言終了後は、JSC 幹部による組織牽引・活性化に生かすべく実施を継続し法人運営上の重要な情報共有や各部の課題共有・提案を行う場として機能・内容の充実を図るとともに、引き続き Web 会議システムを利用し全国各地域にある事業所の幹部が参加できるようにし、業務運営の円滑化に役立てた。

(3) 理事長の経営姿勢の理解促進

理事長をはじめとした役員と職員間において部署や職階にかかわらずコミュニケーションが活性化するように、テーマや形式を工夫し意見交換を実施した。

2. 内部統制に対する職員への理解促進

毎年度、内部統制に関する職員意識調査を実施し、運営点検会議における委員の意見等を踏まえて、調査結果がより良い業務運営に生かされるよう工夫を重ねた。また、毎年度、内部統制に関する研修を実施することにより、内部統制の重要性について浸透を図った結果、職員意識調査で内部統制の「意識度」が毎年 85%以上と高水準を維持した。また、令和2年度からはeラーニングシステムを活用した受講形式へと移行することにより受講環境の改善を実現した。さらに、職員意識調査の分析結果も踏まえ、職員全体の内部統制に関する理解度・意識度の底上げを図るべく、令和3年度から職員の経験年数等に応じて受講内容を区別するなどの工夫を行った。

	H30	R 1	R 2	R 3	R 4
内部統制の「意識度」(※)	88%	87%	86%	90%	88%

※「意識して（行動して）いる」「時々意識している/どちらかという意識して行動している」の割合

3. 業務が適正かつ効率的、効果的に行われていることのモニタリング

監事監査及び監査室監査において、業務が適正かつ効率的、効果的に行われているか検証した。なお、監事監査は、常勤監事及び非常勤監事各1人の体制で実施した。

(1) 監事による監査の実施状況

① 監事監査の実施

各年度の監事監査計画を策定し、業務監査及び会計監査を実施した。

② 理事長との意見交換等の状況

・理事長との定期的会合の実施

各年度4回開催し、監査結果について意見交換を実施した。監事の意見については、理事長から内部統制の推進に係る総合調整を行っている部署を通じて関係部署に伝えられ、理事長は次の会合時に各部署の対応状況等について説明を行った。

アンス及び業務効率化を念頭に内部統制アクションプランを作成し、取組内容の強化・充実を図った。

経営方針説明会及び新年の所感を通じて、業務の課題、重点的に取り組む事項等の経営方針について、職員への浸透を図った。また開催方法や視聴方法を工夫することにより、新型コロナウイルス感染症拡大の影響下においても迅速な情報共有に留意した。

監事監査、監査室監査及び自己評価委員会において、業務が適正かつ効率的、効果的に行われていることを確認するとともに、リスク管理については、リスク管理委員会を中心として、「リスク管理基本計画」及び「リスク管理アクションプログラム」を策定の上、定期的に検証・フォローを実施した。

【総括】

以上のとおり、所期の目標を達成していると認められることから、B評価とする。

<課題と対応>

内部統制に関する課題を抽出するため、令和4年度までに実施した職員の意識調査の結果に基づき、明らかになった問題点について対策を図るとともに、内部統制に関する研修、職員意識調査を通して、引き続きコンプライアンスの啓発に取り組む。

内部統制の基本的要素ごとに、有効性、実効性等の観点から、内部統制アクションプランを見直し、記

<その他事項>

<その他事項>

	<p>・監査報告についての説明 各年度の監査報告を作成し、以下の6項目について理事長及び役員会にその内容を説明した。</p> <p>ア 業務の適正かつ効果的、効率的な実施 イ 内部統制システムの整備及び運用 ウ 役員の職務の遂行 エ 会計監査人による財務諸表等の監査 オ 事業報告書の内容 カ 過去の閣議決定において定められた監査事項 いずれの項目についても適正である旨の意見を記載。</p> <p>③ 監査結果に基づく意見への対応状況 (主な監事の意見／意見への対応)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・支所における「学校安全業務運営会議」等の議事録の作成業務の省力化・効率化／平成30年度以降に開催する二つの会議等については議事要旨を作成することとし、全支所に周知</li> <li>・委員報酬単価表等の作成／「日本スポーツ振興センターにおける謝金の基準について」を制定（平成31年4月1日から適用）し、外部者を委員として委嘱する際の統一的な基準を整理することにより客観性や透明性を確保</li> <li>・平成30年度からの中期計画を踏まえた研修体制の構築等／人事・人材育成の基本的な考え方を整理し、この考え方を基に今後計画的に実施</li> <li>・スポーツ振興事業助成金の実態調査結果のフィードバック／既往の取組に加えて、実態調査結果の分析・集計から得られた情報を募集説明会の資料に記載して参加団体に配布し周知徹底することにより不適正な事態の発生を未然に防止</li> <li>・外部者を委員等に委嘱する際の利害関係の確認／受嘱者に利害関係の有無を記載させる様式を制定</li> <li>・固定資産等の検査に係る体制の充実／固定資産等を保有する施設に担当チームを設置するなど検査体制を充実化</li> <li>・情報セキュリティ対策への取組／関係規程整備、研修による職員への説明・指示及び情報システム基盤運用方法の改善・強化を実施</li> <li>・役員会の見直し／「臨時役員会」で毎年度の定例的案件を審議するなど、「定例」と「臨時」の定義の曖昧さを解消するため、「定例役員会」「臨時役員会」と称していた役員会の呼称を「役員会」に統一した。また、より円滑な業務運営に資するべく役員会に付議する審議事項や役員会の開催日数の見直しを図った。</li> </ul> <p>(2) 監査室による内部監査の実施状況</p> <p>① 内部監査 各年度の監査室監査計画を策定し、以下をはじめとする監査項目について内部監査を実施した。 &lt;主な監査項目&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・資産管理の状況に関する監査</li> <li>・法人文書の管理に関する監査</li> <li>・情報セキュリティに関する監査</li> </ul> <p>② 内部監査報告書の提出 各年度の監査室監査計画に基づき実施した監査結果を取りまとめた内部監査報告書を作成し、理事長に提出した。その内容について役員会に報告するとともに、内部監査報告書のデータをイントラネット上に掲載して情報共有を図った。監査室は、関係部署からは正改善の措置状況の報告又は改善計画の提出を受け、その措置状況又は履行状況について点検を行い、その結果を理事長に報告した。これらの手続により、監査の実効性が確保されていることを確認した。</p> <p>監査結果を踏まえた主な対応は以下のとおり。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・資産管理の状況に関する監査の指摘事項について、規定間の不整合を修正</li> <li>・法人文書の管理に関する監査の指摘事項について、関係する規定を改正（勤務時間管理員による勤務時間報告書の「管理保管に関する事務」の範囲を明確化）</li> <li>・情報セキュリティに関する監査の指摘事項について、情報の格付け及び取扱制限の明示等の周知を実施</li> </ul>	<p>載した事項を着実に実施し、内部統制の更なる充実・強化を図る。</p> <p>会計検査院による令和2年度決算検査報告において指摘を受けた件について、引き続き再発防止に向けて取り組む。</p>		
--	---	---	--	--

	<p>(3) 役員ミーティングの開催 理事長を中心とした役員間での緊密な連携を図り、法人経営上の意思決定を適切な形で行うべく、原則毎週開催する役員ミーティングの場を活用して意見交換・情報共有を効果的に実施した。</p> <p>(4) 自己評価委員会の開催 業務の実施状況を確認し、着実に遂行することを目的として、理事長を委員長とする自己評価委員会を毎年度3回開催し、業務の実績について評価を行うとともに、年度計画を着実に達成できるように取り組んだ。委員会の状況については、Web 会議システムを利用した配信や視聴会場の設置により、職員の視聴を可能とし、迅速な情報共有に務めた。</p> <p><b>4. 内部統制強化に関する取組</b></p> <p>(1) 「内部統制に関する5年間を見据えた基本方針」に基づき、職員意識調査の結果等を踏まえ、毎年度初頭に内部統制アクションプランを策定し、各年度を通じて内部統制の充実・強化に努めた。なお、運営点検会議における進捗状況の確認を通じ、外部有識者からの助言を基に、職員意識調査をより実効性の高い内容に見直すとともに、その結果を業務運営に活用するなど内部統制・ガバナンス強化に向けて取り組んだ。</p> <p>(2) 毎年度開催した運営点検会議でも進捗状況の確認等を通じて、内部統制に関する課題把握に努め、業務運営に活用した結果、風通しの良い職場環境の実現に向けて情報共有を行うなど、内部統制・ガバナンス強化に向けて取り組んだ（Ⅱ 5. 参照）。</p> <p>(3) 令和3年度には、会計検査院による令和2年度決算検査報告において指摘を受けた件について、各種会議を通じて会計検査院からの指摘内容について全職員に周知するなどの取組を実施し、令和4年度においては、このような事態が生じた背景要因を分析した上で、不適正な契約手続を未然に防止するため、新たに外部有識者も参画する契約手続事前チェックチームを整備し、内部統制強化を含む再発防止に努めた（Ⅱ 9. (4) 参照）。</p> <p><b>5. 組織全体で取り組むべき重要な課題（リスク）の把握・対応状況</b></p> <p>リスク管理委員会において、毎年度リスク管理基本計画を策定し、計画に基づき、組織全体で取り組むべき重要な課題（リスク）を把握し、担当部署において「リスク管理アクションプログラム」を策定し、リスク対策を適切に行った。また、リスク対策の実施状況については、リスク管理委員会において定期的に検証・フォローを行うとともに、内部統制委員会及び運営点検会議においても進捗状況を確認した。</p>			
--	--	--	--	--

4. その他参考情報
------------

1-1-4-2 中期目標管理法 中期目標期間評価 項目別評価調査（業務運営の効率化に関する事項、財務内容の改善に関する事項及びその他の業務運営に関する重要事項）

1. 当事務及び事業に関する基本情報			
VIII-3	適正な人員配置等		
当該項目の重要度、難易度	—	関連する政策評価・行政事業レビュー	

2. 主要な経年データ									
	評価対象となる指標	達成目標	基準値（前中期目標期間最終年度値等）	平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	（参考情報）当該年度までの累積値等、必要な情報

3. 中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価及び主務大臣による評価

<p><b>【第4期中期目標】</b></p> <p><b>VI. その他業務運営に関する重要事項</b></p> <p><b>3. 適正な人員配置等</b></p> <p>業務の効果的・効率的な実施のため、人員の適正かつ柔軟な配置を行うとともに、組織の機能向上のため、組織運営についても不断の見直しを行うこととする。</p> <p>&lt;具体的な取組&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>組織の肥大化を防ぐため、平成30年度中に中長期的視野に立った人員計画を作成し、それに基づいた適切な人員配置を行う。</li> <li>既存業務の点検や職員からのヒアリング等を通じて、業務量等を把握することにより、適正な人員配置や組織の見直しを行う。</li> <li>人材確保・人材育成等に関する基本方針に基づき、研修機会の充実や適切な人員配置を行い、職員の能力や専門性、モチベーションを向上させることにより、法人全体の業務成果の最大化を図る。</li> <li>男女共同参画の推進及び障害者雇用の推進のための措置を通じて、職場環境の充実を図る。</li> </ul>		<p><b>【第4期中期計画】</b></p> <p><b>VIII. その他文部科学省令で定める業務運営に関する事項</b></p> <p><b>3. 適正な人員配置等</b></p> <p>質の高い業務運営を行い、JSCの目的を確実に達成するため、中期目標期間を通じて専門性のある業務を含め必要な人材の育成・確保に努めるとともに、人員の適正かつ柔軟な配置を行い、組織の機能を向上させる。</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>組織の規模を適切に管理するため、既存業務の点検等による業務の効率化を行うことと連動して、平成30年度中に中長期的視野に立った人員計画を作成し、それに基づいた人員配置を行う。また、作成した人員計画を踏まえた採用や人事交流等を通じて、業務に必要な人材を確保する。</li> <li>既存業務の点検や職員からのヒアリング等を通じて、業務量等を把握することにより、業務の状況を踏まえた適正な人員配置や組織の見直しを行う。</li> <li>業務成果の最大化を図るため、JSC業務の理解、JSCを取り巻く環境・情勢の理解、職階に応じた知識の習得など、多様な研修を計画的に実施する。</li> <li>男女共同参画及び障害者雇用の推進に取り組むとともに、ハラスメントの防止、メンタルヘルス対策の推進等の職場環境の充実を図る。</li> </ol>					
<p><b>主な評価指標</b></p>		<p><b>法人の業務実績・自己評価</b></p>		<p><b>主務大臣による評価</b></p>			
<p><b>＜主な定量的指標＞</b> 特になし</p>		<p><b>＜主要な業務実績＞</b></p> <p>JSCを取り巻く環境が変化していることを踏まえ、理事長のリーダーシップの下、中長期的な戦略に関する組織内における議論、検討及び浸透に取り組むとともに、JSCが抱える様々な課題解決や中長期視点に立った業務改善等に資する人員配置を行った。また、上司と部下のコミュニケーション不足を解消し、人材育成に焦点化した制度である目標マネジメント制度を導入した。</p> <p><b>1. 中長期的視野に立った人事計画</b></p> <p>第4期中期目標の達成に向け、今後5年間の見通しとなる「重点配分の考え方」に基づき、「第4期中期目標期間における業務の考え方（平成30年4月25日役員決定）」を策定した。</p> <p>また、平成30年度以降も毎年度人員計画を策定するとともに、定年退職者の欠員補充、新規事業に必要な人員については、必要に応じて人員計画を見直し、組織運営に支障を来さぬように、限られた経営資源の有効かつ適切な配分に努めた。</p> <p>加えて、人員計画において採用者数を明らかにした上で採用活動に取り組んだ結果、第4期中期目標を達成できる人員体制を確保しつつ、人件費の削減目標を達成することができた。</p> <p>なお、採用試験の実施に当たっては、オンラインを活用した筆記試験や面接を実施するなど、新型コロナウイルス感染症拡大防止に配慮した。</p>		<p><b>＜評定と根拠＞</b> 評定：B</p> <p><b>【評価に資する主な成果】</b></p> <p>JSCが置かれている環境に鑑みつつ、中長期的視野に立った人員計画を見直すとともに、専門的分野を対象とした採用試験、人事交流等の多様な方法により優秀な人材の確保を進め、着実な業務運営を行った。また、令和3年度に導</p>		<p>（見込評価）</p> <p>（期間実績評価）</p>	
		<p><b>業務実績</b></p>		<p><b>自己評価</b></p>			
		<p>（見込評価）</p>		<p>（期間実績評価）</p>			
		<p>＜評定に至った理由＞</p>		<p>＜評定に至った理由＞</p>			
		<p>＜今後の課題＞</p>		<p>＜今後の課題＞</p>			
		<p>＜その他事項＞</p>		<p>＜その他事項＞</p>			

(1) 多様な採用方法による人材の確保

「第4期中期目標期間における業務の考え方」に基づき、多様かつ計画的な採用を行い、業務の多角化、専門化等に対応できる優れた人材の確保を図った。

<平成30年度から令和4年度までの職員採用状況>

	H30	R 1	R 2	R 3	R 4	合計
文部科学省文教団体職員採用試験	2人	3人	4人	6人	5人	20人
一般事務職個別試験	—	—	24人	20人	22人	66人
専門的分野個別試験	1人	10人	1人	9人	12人	33人
人事交流	12人	13人	5人	9人	10人	49人
内部登用	3人	4人	1人	8人	3人	19人
合計	18人	30人	35人	52人	52人	187人

(2) 人事交流等による専門人材の確保

人事交流等により専門人材を増強し、JSCが有する大規模スポーツ施設の整備・維持管理、HPSCの研究・支援事業等の高い専門性を有する業務をより着実に推進できるように体制整備を図った。

**2. 業務の状況を踏まえた適正な人員配置や組織の見直し**

新国立競技場整備事業の完成やポスト2020の事業展開を見据えた組織の改編や統廃合を行うなど、法人に求められるニーズに適切に対応すべく、必要に応じて組織の見直しを行った。

組織の適切な管理の観点からは、勤怠管理システムや管理職へのヒアリング等を通じて勤務状況等を随時把握し、産前産後休暇及び育児休業取得者の状況等に対応するために人員配置を行った。加えて、超過勤務時間数の多い職員に対しては、面談を実施するなど、適切な対応を行った。

**3. 効果的な人材育成**

全役職員向けアンケート調査を通じて、「評価」「研修」「異動」等の現状の人事施策の課題点を抽出し、調査結果を踏まえた「人事・人材育成の基本的な考え方」の見直しに向けた検討を行った。またその一環として、令和4年度には、業務目標の達成を通じ、職員の業務遂行能力等の向上を図ることを目的とし、人材育成に焦点化した目標マネジメント制度を導入した。

さらに、業務を適正かつ効果的、効率的に実施するため、JSCを取り巻く環境・情勢の理解、職務能力の向上、職階に応じた知識の獲得等を目的とし、毎年度研修実施計画を策定し、当該計画を基に研修を実施した。また、研修の実施に当たっては、目的や内容に応じて、外部団体主催の研修を活用した。なお、JSCが企画した研修においては、新型コロナウイルス感染症拡大防止の観点から、積極的にWeb会議形式やeラーニングを活用するなど、新型コロナウイルス感染症拡大防止に配慮した。

<研修の実施回数と受講のべ人数>

	H30	R 1	R 2	R 3	R 4
実施回数(回)	246	236	144	151	199
受講人数(人)	4,185	4,542	4,930	6,296	6,026

**4. 男女共同参画等への取組**

(1) 男女共同参画への取組

「男女共同参画に関する基本方針」において目標値を段階的に引き上げる一方、女性職員の採用、管理職及び課長補佐職へのより積極的な登用を行うなどの取組を推進し、第4期中期目標期間を通じて数値目標を達成した。

また、ワーク・ライフ・バランスに配慮した職場環境を推進するため、年次有給休暇等の休暇取得促進やノー残業デーに関する呼びかけをイントラネット等で定期的に行い、働きやすい職場環境づくりに努めた。

入した勤怠管理システムを活用して勤務状況を確認し、必要に応じて、職員に面談を実施することにより、業務や健康状況等の把握に努めた。

効果的な人材育成を図るため、全役職員向けアンケート調査を通じて抽出した課題点を踏まえ、評価制度の見直しを行い、令和4年度に目標マネジメント制度を導入した。研修については、新型コロナウイルス感染症拡大防止の観点から、全体研修と専門研修を企画し、職員全体の能力向上を図れるよう、多様な研修を実施した。

また、働きやすい職場環境の整備に向け、男女共同参画基本方針に基づき、女性職員の採用や育成・登用に努めた結果、数値目標を達成した。加えて、ハラスメントの防止やメンタルヘルス対策については、相談員の配置やストレスチェック実施後の対応等、サポート体制の充実に努めた。特にハラスメントについては全役職員を対象とする研修や意識調査(アンケート)を実施し、ハラスメントを防止・排除する意識の向上を図った。

**【総括】**

以上のとおり、所期の目標を達成していると認められることから、B評価とする。

**<課題と対応>**

人件費の削減を見据えつつも、業務状況を踏まえ、適切な運営体制の整備が必要である。そのため、専門知識を必要とする分

<採用等に占める女性の割合>

区分		H30	R 1	R 2	R 3	R 4
採用	目標値	30%	30%	30%	30%	35%
	実績	33.3% (2/6人)	41.2% (7/17人)	40% (12/30人)	37.2% (16/43人)	42.9% (18/42人)
管理職	目標値	7%	15%	15%	15%	18%
	実績	13.2% (12/91人)	18.3% (17/93人)	23.3% (21/90人)	24.7% (24/97人)	24.3% (25/103人)
課長 補佐職	目標値	12%	25%	25%	25%	30%
	実績	29.2% (26/89人)	23.8% (20/84人)	33.3% (32/96人)	36.6% (37/101人)	35.2% (37/105人)

(令和5年3月31日現在)

(2) テレワーク等の推進

業務の効率性も踏まえつつ、新型コロナウイルス感染症拡大防止の観点から、「新型コロナウイルス感染リスクの低減等のための在宅勤務実施規程」の制定等により実施環境・体制を整備し、在宅勤務を推進した。また、職員のワーク・ライフ・バランス向上を目的とし、多様な働き方を実現するため、テレワーク環境の整備を進めた。

(3) 障害者雇用の推進

障害者雇用の推進に向け、計画的な採用及び障害者に応じた座席の配置や周囲への理解を促すなどの働きやすい職場環境の整備に努め、第4期中期目標期間を通じて法定雇用率を達成した。

(4) ハラスメントの防止対策

各職場の人数や男女のバランスを考慮した上で、相談員を配置し、サポート体制を継続した。また、相談員を対象に必要な知識、言動や対応に関する研修を実施した。

加えて、全役職員を対象に必要な知識、言動や対応に関する研修を実施した。

(5) メンタルヘルス対策

ストレスチェックを実施し、その結果を定期健康診断結果とあわせて一元管理することにより、産業医と連携したサポート体制を整備した。また、ストレスチェックの結果、高ストレス者と判定された職員のうち、希望者には医師による面談を実施した。

さらに、メンタルヘルスサポートとして、職員のプライバシーにも配慮し、外部専門機関に直接相談できる環境を継続した。加えて、職員の復職時には、「職場復帰支援プログラム」に沿って対応し、産業医とも連携して円滑な職場復帰を支援した。

野においては、人事交流も含めた効果的な方法により人材の確保を進めつつ、既存職員の能力の向上を図る。

人材育成については、引き続き、JSC業務への理解、取り巻く環境・情勢の理解、職階に応じた知識の習得等を目指し、多様な研修を企画し、計画的な実施に努めることとする。

また、目標マネジメント制度の運用等を通じて、人事施策の課題解決に向けた取組を行うとともに、「人事・人材育成の基本的な考え方」の見直しを行う。

さらに、男女共同参画の更なる推進のため、女性管理職となりうる人材の育成やより積極的な登用を図る。加えて、障害者雇用を促進するなど職場環境の充実においても、より適切な対応に努めることが必要である。

4. その他参考情報

1-1-4-2 中期目標管理法人 中期目標期間評価 項目別評定調査（業務運営の効率化に関する事項、財務内容の改善に関する事項及びその他の業務運営に関する重要事項）

1. 当事務及び事業に関する基本情報			
VIII-4	情報セキュリティ対策の強化		
当該項目の重要度、難易度	—	関連する政策評価・行政事業レビュー	

2. 主要な経年データ									
	評価対象となる指標	達成目標	基準値（前中期目標期間最終年度値等）	平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	(参考情報) 当該年度までの累積値等、必要な情報

3. 中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価及び主務大臣による評価

【第4期中期目標】					【第4期中期計画】					
<b>VI. その他業務運営に関する重要事項</b> <b>4. 情報セキュリティ対策の強化</b> 「サイバーセキュリティ戦略（平成27年9月4日閣議決定）」及びサイバーセキュリティ対策に関する対策の基準となる「統一基準群」を踏まえ、情報セキュリティポリシーを適時適切に見直すとともに、これに基づき情報セキュリティ対策を講じ、情報システムに対するサイバー攻撃への防御力、攻撃に対する組織的対応能力の強化に取り組む。  <具体的な取組> ・情報セキュリティポリシーを随時見直すとともに、全ての職員が情報セキュリティに関しての理解度が深まるように周知徹底を行う。  ・情報セキュリティに関する職員の専門性を高めるため、職員の研修機会の充実を図る。  ・情報セキュリティ監査、情報セキュリティ対策の実施状況を把握し、PDCAサイクルによる情報セキュリティ対策の改善を図る。					<b>VIII. その他文部科学省令で定める業務運営に関する事項</b> <b>4. 情報セキュリティ対策の強化</b> 情報セキュリティについて以下の取組を行うことにより、中期目標期間を通じて情報システムに対するサイバー攻撃への防御力、攻撃に対する組織的対応能力を強化する。  (1) 情報セキュリティレベルを高めるため、「サイバーセキュリティ戦略」（平成27年9月4日閣議決定）及びサイバーセキュリティ対策に関する対策の基準となる「統一基準群」を踏まえ、情報セキュリティポリシー（「独立行政法人日本スポーツ振興センター情報セキュリティ管理運用細則」）等の関係規程を適切に見直すとともに、役職員の理解を促進するための手引書を平成30年度中に作成する。 (2) 全ての役職員を対象とした情報セキュリティに関する研修を実施し、その周知・習得を図り、組織的対応能力を強化する。また、研修後にイーラーニング形式のアンケート調査を実施し、理解度の確認と自己学習による理解の徹底を図るとともに研修内容の改善及び充実を図る。 (3) 情報セキュリティに関する職員の専門性を高めるため、政府系機関主催の研修会等を有効に活用することにより、職員の研修機会の充実を図る。 (4) 情報セキュリティ対策の実施状況を定期的に把握し、PDCAサイクルによる情報セキュリティ対策の改善を図るため、情報セキュリティ監査を毎年度実施し、監査結果等を踏まえて改善策を検討し「情報セキュリティ対策推進計画」として取りまとめ、それに基づいた改善策を実施する。					
主な評価指標		法人の業務実績・自己評価			主務大臣による評価					
		業務実績			自己評価		（見込評価）		（期間実績評価）	
<主な定量的指標> 特になし		<主要な業務実績> 第4期においては、高度な知見を有する外部有識者を最高情報セキュリティアドバイザーに委嘱するなど、情報セキュリティ管理能力を向上させる取組を行うとともに、情報セキュリティ委員会や同作業部会を活用し、「統一基準群」に則した質の高い対策を組織的に行い、2020年東京大会時のサイバー攻撃に備えた。 また、情報セキュリティ対策推進計画の実施に当たっては、毎年度末に見直しを行うとともに、「組織」「区域」「情報システム」の3つの視点で整備した情報セキュリティ管理責任体制のほか、各部署に配置しているIT業務担当職員によるプロジェクトチームや関係機関と連携して情報セキュリティ対策の強化を効果的に推進した。 なお、2020年東京大会期間中に大量の通信が観測されたが、制御機能が適切に稼働したため、運営に支障を来すような情報セキュリティ・インシデントは認められなかった。			<評定と根拠> 評定：B  【評価に資する主な成果】 「情報セキュリティ対策推進計画」等に基づき、中期目標期間に定められた取組を着実に実行した。		評定		評定	
					<評定と根拠>		<評定に至った理由>		<評定に至った理由>	
					<今後の課題>		<今後の課題>		<今後の課題>	

## 1. 関係規程等の整備及び周知徹底

国の「サイバーセキュリティ戦略」及びサイバーセキュリティ対策に関する対策の基準となる「統一基準群」を踏まえ、平成30年度には情報セキュリティポリシー等の関係規程を適切に見直すとともに、内閣サイバーセキュリティセンターが公開している情報等を基に「JSC 情報セキュリティの手引き」を作成し、役職員が情報セキュリティをより適切に遵守するために、イントラネット上に掲載した。また令和元年度には、情報セキュリティ・インシデントが発生した際の対応手順書を含む情報セキュリティ関連規程を網羅的に整備した。

令和2年度から3年度においては、新型コロナウイルス感染症拡大による緊急事態宣言発出を受け、「事務端末（黒ノート PC）の館外持出による活用について」等の情報セキュリティ関連の手順書を整備し適切に運用することにより、緊急事態宣言下での通常の就業場所以外での事業の継続を可能にした。

また、役職員が情報セキュリティをより理解し適切に遵守するために、情報セキュリティ関連規程（手順書を含む。）に関する解説や、情報セキュリティ・インシデントの種類とその初動対応手順の内容について、年度ごとにテーマを設定のうえ全役職員対象の研修を毎年度実施し、周知徹底を図った。

## 2. 情報セキュリティに関する研修等の実施

### (1) 全役職員対象とした研修の実施

毎年度、以下のテーマを設定の上、全役職員が円滑かつ確実に学習できるように学習期間を1か月程度設けるとともに、自己点検テストを組み合わせるなど、理解度が向上するように工夫した。また、オンラインで実施した結果、全ての年度において受講率100%を達成した。

年度	テーマ	受講率
H30	マルウェア感染とその予防	100% (758人)
R1	情報セキュリティに係る対応とポイントについて	100% (780人)
R2	情報セキュリティに係る対応とポイントについて	100% (781人)
R3	インシデントに係る対応とポイントについて	100% (809人)
R4	ランサムウェアや在宅勤務に係る対応について	100% (788人)

また、研修内容を充実させるため、前年度のアンケート結果から得られた改善点を反映するなど、わかりやすく伝えるための工夫を行った。

### (2) システム調達・運用管理業務の担当職員向け研修の実施

実務的な情報セキュリティレベルの向上を目的として、情報セキュリティの動向を踏まえたテーマを設定し、システム調達・運用管理業務の担当職員向けに研修を行った。

年度	テーマ
H30	情報システム調達・運用管理における注意点全般
R1	構築・更改時の検討事項 情報の格付け
R2	情報セキュリティ向上のための対策・対応
R3	PDCA サイクルの適用による管理、政府統一基準群の周知、システム調達における留意事項の周知
R4	情報システム調達や業務委託に係る情報セキュリティ留意事項の周知

### (3) 役員、部長職及び課長職向け研修の実施

事業継続や経営といった観点で情報セキュリティの重要性や必要性の向上を目的として、役員、部長職及び課長職向けに研修を行った。

年度	テーマ
R1	情報犯罪と業務への影響
R2	情報セキュリティ管理体制、統一基準の位置づけ
R3	令和3年度版の政府統一基準における改定概要、JSCの関連規程について
R4	昨今の情報システム障害やサイバーセキュリティインシデントの動向

研修の実施については、アンケート結果を踏まえ、教材を改良し、全役職員向けのオンライン学習とオンライン自己点検テストを組み合わせ実施するなど、法人の現状を踏まえた適切な内容とすることができた。

さらに、政府系機関主催の研修会等への参加に当たっては、情報セキュリティに関する業務に従事する職員を積極的に参加させ、情報セキュリティに関する専門性を高めたことから、セキュリティ水準を維持・向上することができた。

その結果、2020年東京大会運営を含み第4期期間中に業務運営に係る致命的なインシデントは発生しなかった。

### 【総括】

以上のとおり、所期の目標を達成していると認められることから、B評価とする。

### <課題と対応>

情報セキュリティ対策推進計画については、令和4年度の情報セキュリティ監査の指摘を踏まえ、新たにリスク評価作業や最高情報セキュリティアドバイザーによる助言を取り入れ、更に質の高い計画を策定し、効果的に取組を実行していく。

### <その他事項>

### <その他事項>

	<p>(4) 標的型攻撃対応手順の確認実施等</p> <p>令和2年度から令和3年度においては、不正通信を発見した際の迅速な報告と組織対応の認識強化を目的としてインターネット切り離し手順を確認し、有事に備えた。</p> <p>また、他事例を踏まえた注意喚起を掲示板で定期的に行うなど、日常的なメール開封時における情報セキュリティの意識づけを行った。それに加え、令和3年度にはメール誤送信ポップアップ機能を導入し、メールの誤送信による情報セキュリティ・インシデントが発生しないようにした。</p> <p><b>3. 政府系機関主催の研修会等への参加</b></p> <p>毎年度、情報セキュリティ・インシデントへの担当職員の対応能力（知識やスキル）の向上を目的として、文部科学省、内閣サイバーセキュリティセンター、警察庁・警視庁等が主催する研修会や勉強会、合同訓練や斉訓練に参加し、インターネットからのサイバー攻撃等に関する最新知識の習得に努めた。</p> <p>特に2020年東京大会に向けた対応能力を向上させることができ、大会に向けた準備を着実に進めることができた。</p> <p><b>4. 情報セキュリティ対策推進計画の実行等</b></p> <p>毎年度、情報セキュリティ対策推進計画を見直し、PDCAサイクルを踏まえた改善を実行した（情報セキュリティ対策推進計画における年度ごとの重点対応事項については以下参照）。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・平成30年度：関係規程及び手引書の整備</li> <li>・令和元年度：4か年計画の策定、関係規程及び手引書の整備</li> <li>・令和2年度：計画の改定、関係規程及び手引書の整備</li> <li>・令和3年度：2020年東京大会会場を含むJSC内の情報システムにおける情報セキュリティ強化</li> <li>・令和4年度：関係規程及び手引書の整備、テレワーク環境の整備に伴う情報セキュリティ強化</li> </ul> <p>特に、令和元年度に2020年東京大会を見据えた「情報セキュリティ対策推進計画」（4か年計画・令和元年度～令和4年度）を策定した。また、2020年東京大会の延期に伴い、その直前期に当たる令和3年度第1四半期における情報セキュリティ対策について見直すなど、改定を行った。</p> <p>これらの計画について、情報セキュリティ委員会による審議の上、各計画に基づき実行した（年度ごとの情報セキュリティ委員会の開催回数は以下参照）。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・平成30年度：4回（7/20、11/16、2/15、3/15）</li> <li>・令和元年度：4回（5/17、7/12、9/13、10/10）</li> <li>・令和2年度：3回（9/24、12/17、3/4）</li> <li>・令和3年度：1回（7/5）</li> <li>・令和4年度：3回（4/21、9/5、3/29）</li> </ul> <p>また、令和3年度からは、リスク管理の観点から、情報セキュリティ対策推進計画の進捗状況について、情報セキュリティ委員会からリスク管理委員会に半期に一度報告することとし、JSCとして、情報セキュリティ分野のリスク管理を強化した。</p> <p>なお、2020年東京大会の大会期間中において、インシデント発生時の連絡体制、監視体制、即時対応体制等の整備を行い、担当職員が待機するなど、有事の際に迅速に対応できるような措置を講じた結果、運営に支障を来すような情報セキュリティ・インシデントは認められなかった。</p>			
--	---	--	--	--

<p>4. その他参考情報</p>
-------------------

1-1-4-2 中期目標管理法 中期目標期間評価 項目別評価調査（業務運営の効率化に関する事項、財務内容の改善に関する事項及びその他の業務運営に関する重要事項）

1. 当事務及び事業に関する基本情報			
VIII-5	中期目標期間を超える債務負担行為		
当該項目の重要度、難易度	—	関連する政策評価・行政事業レビュー	

2. 主要な経年データ									
	評価対象となる指標	達成目標	基準値（前中期目標期間最終年度値等）	平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	（参考情報）当該年度までの累積値等、必要な情報

3. 中期目標期間の業務に係る目標、計画、業務実績、中期目標期間評価に係る自己評価及び主務大臣による評価				
【第4期中期目標】		【第4期中期計画】		
		<p>VIII. その他文部科学省令で定める業務運営に関する事項</p> <p>5. 中期目標の期間を超える債務負担行為</p> <p>中期目標期間を超える債務負担については、JSCの業務運営に係る契約の期間が中期目標期間を超える場合で、当該債務負担行為の必要性及び資金計画への影響を勘案し、合理的と判断されるものについて行う。</p>		
主な評価指標	法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価	
	業務実績	自己評価	(見込評価)	(期間実績評価)
<p>&lt;主な定量的指標&gt;</p> <p>特になし</p>	<p>&lt;主要な業務実績&gt;</p> <p>国立競技場敷地の一部である東京都有地、新宿区有地及び渋谷区有地を対象とする一般定期借地権設定契約に係る土地賃借料その他当該借地契約に基づき、中期目標の期間を超える債務負担を行っている。</p> <p>中期目標の期間を超える債務負担額：1,932,720千円</p> <p>※上記金額は、土地賃借料の各改定時期までの期間に係る負担額であり、改定時期以降の負担額については今後の借地契約に基づく各改定により確定する。</p> <p>「国立霞ヶ丘競技場の整備等に必要な業務」及び「国立代々木競技場の耐震改修等工事に必要な業務」に関する支払いのため、複数の金融機関で構成するシンジケートローンによる長期借入を行ったことにより、中期目標の期間を超える債務負担を行っている。</p> <p>中期目標の期間を超える債務負担額：51,000,000千円</p>	<p>&lt;評定と根拠&gt;</p> <p>評定：—</p> <p>中期目標期間を超える債務負担行為について適切に処理した。</p> <p>&lt;課題と対応&gt;</p> <p>引き続き、適切に処理していく。</p>	<p>評定</p> <p>&lt;評定に至った理由&gt;</p> <p>&lt;今後の課題&gt;</p> <p>&lt;その他事項&gt;</p>	<p>評定</p> <p>&lt;評定に至った理由&gt;</p> <p>&lt;今後の課題&gt;</p> <p>&lt;その他事項&gt;</p>

4. その他参考情報

1-1-4-2 中期目標管理法 中期目標期間評価 項目別評価調査（業務運営の効率化に関する事項、財務内容の改善に関する事項及びその他の業務運営に関する重要事項）

1. 当事務及び事業に関する基本情報			
VIII-6	積立金の使途		
当該項目の重要度、難易度	—	関連する政策評価・行政事業レビュー	

2. 主要な経年データ									
	評価対象となる指標	達成目標	基準値（前中期目標期間最終年度値等）	平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	(参考情報) 当該年度までの累積値等、必要な情報

3. 各事業年度の業務に係る目標、計画、業務実績、年度評価に係る自己評価及び主務大臣による評価																																																														
【第4期中期目標】			【第4期中期計画】																																																											
			VIII. その他文部科学省令で定める業務運営に関する事項 6. 積立金の使途 前中期目標期間の最終年度における積立金残高のうち、文部科学大臣の承認を受けた金額については、独立行政法人日本スポーツ振興センター法（平成14年法律第162号）に定める業務の財源に充てる。																																																											
主な評価指標		法人の業務実績・自己評価		主務大臣による評価																																																										
		業務実績		（見込評価）																																																										
		自己評価		（期間実績評価）																																																										
<主な定量的指標> 特になし		<主要な業務実績> ■積立金の支出の有無及びその使途 (1) 一般勘定（文部科学大臣の承認を受けた金額）		<評定と根拠> 評定：—  積立金を適切に支出し、計画を達成した。  <課題と対応> 引き続き、適法・適切に処理していく。																																																										
		<table border="1"> <thead> <tr> <th>年度</th> <th>積立金の使途</th> <th>金額（千円）</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="3">H30</td> <td>スポーツ振興基金助成事業費相当額</td> <td>839,144</td> </tr> <tr> <td>競技力向上事業費相当額</td> <td>21,435</td> </tr> <tr> <td>科研費間接経費で取得した固定資産の減価償却費相当額</td> <td>6,445</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">R 1</td> <td>スポーツ振興基金助成事業費相当額</td> <td>468,222</td> </tr> <tr> <td>科研費間接経費で取得した固定資産の減価償却費相当額</td> <td>4,615</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">R 2</td> <td>スポーツ振興基金助成事業費相当額</td> <td>43,238</td> </tr> <tr> <td>科研費間接経費で取得した固定資産の減価償却費相当額</td> <td>3,279</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">R 3</td> <td>科研費間接経費で取得した固定資産の除却損相当額</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>科研費間接経費で取得した固定資産の除却損相当額</td> <td>2,751</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">R 4</td> <td>スポーツ振興基金助成事業費相当額</td> <td>143,570</td> </tr> <tr> <td>科研費間接経費で取得した固定資産の減価償却費相当額</td> <td>1,654</td> </tr> <tr> <td></td> <td>科研費間接経費で取得した固定資産の除却損相当額</td> <td>0</td> </tr> </tbody> </table>		年度	積立金の使途	金額（千円）	H30	スポーツ振興基金助成事業費相当額	839,144	競技力向上事業費相当額	21,435	科研費間接経費で取得した固定資産の減価償却費相当額	6,445	R 1	スポーツ振興基金助成事業費相当額	468,222	科研費間接経費で取得した固定資産の減価償却費相当額	4,615	R 2	スポーツ振興基金助成事業費相当額	43,238	科研費間接経費で取得した固定資産の減価償却費相当額	3,279	R 3	科研費間接経費で取得した固定資産の除却損相当額	0	科研費間接経費で取得した固定資産の除却損相当額	2,751	R 4	スポーツ振興基金助成事業費相当額	143,570	科研費間接経費で取得した固定資産の減価償却費相当額	1,654		科研費間接経費で取得した固定資産の除却損相当額	0	<table border="1"> <thead> <tr> <th>年度</th> <th>勘定</th> <th>金額（千円）</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="2">H30</td> <td>投票勘定</td> <td>2,786,653</td> </tr> <tr> <td>特定業務勘定</td> <td>375,541</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">R 1</td> <td>投票勘定</td> <td>1,999,361</td> </tr> <tr> <td>特定業務勘定</td> <td>403,551</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">R 2</td> <td>投票勘定</td> <td>153,195</td> </tr> <tr> <td>特定業務勘定</td> <td>201,083</td> </tr> <tr> <td>R 3</td> <td>—</td> <td>—</td> </tr> <tr> <td>R 4</td> <td>特定業務勘定</td> <td>626,112</td> </tr> </tbody> </table>		年度	勘定	金額（千円）	H30	投票勘定	2,786,653	特定業務勘定	375,541	R 1	投票勘定	1,999,361	特定業務勘定	403,551	R 2	投票勘定	153,195	特定業務勘定	201,083	R 3	—	—	R 4	特定業務勘定	626,112
年度	積立金の使途	金額（千円）																																																												
H30	スポーツ振興基金助成事業費相当額	839,144																																																												
	競技力向上事業費相当額	21,435																																																												
	科研費間接経費で取得した固定資産の減価償却費相当額	6,445																																																												
R 1	スポーツ振興基金助成事業費相当額	468,222																																																												
	科研費間接経費で取得した固定資産の減価償却費相当額	4,615																																																												
R 2	スポーツ振興基金助成事業費相当額	43,238																																																												
	科研費間接経費で取得した固定資産の減価償却費相当額	3,279																																																												
R 3	科研費間接経費で取得した固定資産の除却損相当額	0																																																												
	科研費間接経費で取得した固定資産の除却損相当額	2,751																																																												
R 4	スポーツ振興基金助成事業費相当額	143,570																																																												
	科研費間接経費で取得した固定資産の減価償却費相当額	1,654																																																												
	科研費間接経費で取得した固定資産の除却損相当額	0																																																												
年度	勘定	金額（千円）																																																												
H30	投票勘定	2,786,653																																																												
	特定業務勘定	375,541																																																												
R 1	投票勘定	1,999,361																																																												
	特定業務勘定	403,551																																																												
R 2	投票勘定	153,195																																																												
	特定業務勘定	201,083																																																												
R 3	—	—																																																												
R 4	特定業務勘定	626,112																																																												
		(2) その他の勘定（独立行政法人日本スポーツ振興センター法に基づく）		<評定に至った理由>  <今後の課題>  <その他事項>																																																										
				<評定に至った理由>  <今後の課題>  <その他事項>																																																										

4. その他参考情報									